



Комплекс Sunset Resort Family

Этот апарт-отель идеально подходит для семейного отдыха. Он расположен на расстоянии от анимационных площадок, поэтому здесь тихо и спокойно. Это самый новый комплекс, его строительство завершено в начале 2014 года. На территории комплекса оборудован бассейн длиной 25 м, работают спасатель и инструктор по плаванию. Осуществляется круглосуточная охрана. Есть свой ресепшн. Проводится ежедневная уборка территории снаружи и внутри комплекса. Также имеется свой универсальный магазин, выполненный в архитектурном стиле Sunset Resort. В 2016 году будет построен аквапарк. А сейчас есть возможность посетить аквапарк в городе Несебр, всего в 15 минутах от комплекса. Там можно весело провести время и взрослым, и детям.

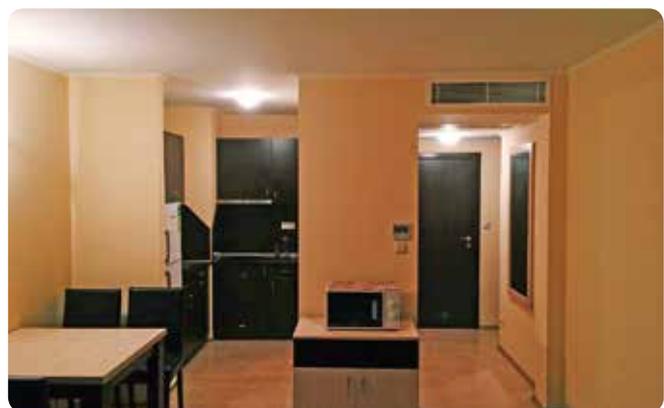


Апартаменты G29 / Продажа и обмен

Находятся на четвертом этаже (два этажа занимает паркинг). Общая площадь составляет 68,69 кв. м (62,39 кв. м – жилая, а 6,30 кв. м – общая часть здания). Апартаменты состоят из спальни, гостиной, кухни, ванной и балкона.

Апартаменты оснащены «под ключ» всем необходимым для постоянного проживания.

Дополнительная информация и фотографии:
vk.com/sunsetresort



Консультации, оформление, визовая поддержка, помощь в управлении в Архангельске: тел. +7(911)575-77-00

Идея



20 лет

> формируем репутацию

Учредитель: А.В. Полубатов
163002, г. Архангельск,
пр. Новгородский, 32, корпус «ОМ-медиа»
Тел./факс: (8182) 20-4444, 20-5555
e-mail: apolubatonov@ommedia.ru
www.ommedia.ru

Издатель

ИЗДАТЕЛЬСКИЕ ПРОЕКТЫ

> целевые издательские проекты

Главный редактор: О.Э. Зазыкин
PR-директор: Алёна Сафронова
Коммерческая служба: Анжелика Радкевич
Координатор, выпускающий редактор:
Екатерина Маслова
Литературный редактор, корректор:
Лада Зазыкина
Арт-директор: Алексей Болдырев
Дизайн, верстка: Алексей Дмитриев,
Елена Архипченкова
Фотослужба:
Ирина Дэйнеко, Эдуард Микрюков,
Михаил Прынков, фотоархивы правительства
Архангельской области, администрации НАО,
мэрии Архангельска, мэрии Котласа

163002, г. Архангельск,
пр. Новгородский, 32, корпус «ОМ-медиа»
Тел./факс: (8182) 20-4444, 20-5555
e-mail: ommedia@ommedia.ru
www.ommedia.ru

Тираж: 7000 экз.

Дата выхода: 15 июля 2015 года

Периодичность: ежегодное
Порядковый номер: №6 (13)

Доставляется в правительство Архангельской области и областное Собрание депутатов, в городские администрации Архангельска, Северодвинска, Новодвинска, Котласа и других городов Архангельской области, в городские собрания этих городов, главам муниципалитетов, депутатам; адресная доставка в офисы ведущих организаций, предприятий, компаний, фирм и банков региона, в представительство Архангельской области при Правительстве РФ, в органы федеральной власти Российской Федерации; распространяется на областных форумах, конференциях.

Цена свободная. Редакция не имеет возможности вступать в переписку, рецензировать и возвращать не заказанные ею рукописи и иллюстрации. Редакция не несет ответственности за достоверность информации, опубликованной в рекламных объявлениях. Рекламуемые товары и услуги подлежат обязательной сертификации. Перепечатка материалов и использование их в любой форме, в том числе и в электронных СМИ, возможна только с письменного разрешения редакции.

Издание «Итоги и Перспективы Архангельской области» зарегистрировано Управлением Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Архангельской области и Ненецкому автономному округу. Свидетельство о регистрации средств массовой информации ПИ №ТУ 29-00259 от 15 апреля 2010 года. Издание специализируется на сообщениях и материалах рекламного характера.

РЕЙТИНГИ И РЭНКИНГИ

Собственные рейтинги издания составлены на основе опроса жителей г. Архангельска в возрасте от 18 до 60 лет, проведённого ГК «ОМ-медиа» методом анкетирования в июле-августе 2014 г. Выборка составила 304 человека, весомую часть в ней составила молодежь — как самая энергичная аудитория потребителей (этим объясняются ответы о политических предпочтениях респондентов). В издании также проанализированы данные десятков рейтингов региональных и федеральных экспертных групп.

www.ommedia.ru



ДОРОГИЕ ЧИТАТЕЛИ!

1 сентября 2015 года Группа компаний «ОМ-медиа» отмечает 20-летний юбилей. Мы расширяем спектр сервисов, наращиваем опыт и технологии, а новый выпуск проекта «Итоги и Перспективы Архангельской области» стал рекордно насыщенным за всю свою историю — и всем этим мы обязаны только вам, нашим Партнёрам и Читателям.

Тема этого выпуска — «Рецепты для региона» — стала ответом на ваши многочисленные запросы: собственники и руководители компаний, с которыми мы разрабатываем стратегии продвижения, считают, что Архангельской области не хватает компетентной и профессиональной дискуссии о сценариях для неё и Севера в целом. Поэтому целый ряд материалов в разных рубриках, в том числе интервью с известными федеральными экспертами, посвящены именно таким рецептам, рекомендациям и предложениям: по какому пути стоит двигаться региону, какой может стать культурная политика, как выращивать бизнес-среду, какие решения необходимо принять властям... Надеемся, что широкий спектр таких тем и экспертных советов даст почву для квалифицированных решений и послужит реальной управленческой практике.

Кроме того, мы подготовили для вас новую рубрику «Панорама», в которой представлены подробные обзоры городов и районов Архангельской области, а также продолжаем раздел «Вектор НАО». Традиционный рейтинг 100 крупнейших компаний дополнен редакционными рейтингами: топ-10 в номинациях самых значимых сделок, госзакупок, кадровых назначений, юбилеев и многого другого.

Одним словом, издание даёт настолько полную картину региона, насколько возможно. Вы найдёте не только нужные данные, не только готовую аналитику и результаты опросов, но и сможете выбрать новых клиентов, рыночные ниши и идеи для конкретных проектов. И работая над ними, вспомните вызов Игоря Манна, который заявил, что российский бизнес не готов к клиентоориентированности, гоняется за быстрыми результатами и повернется лицом к клиентам лет через пять. Так ли это? Мы в «ОМ-медиа» строим долгосрочные отношения с Партнёрами с самого начала, доказательством чему служит 20-летний опыт и число заказчиков, которое превысило тысячу. А как обстоит дело в вашей организации? Есть ли в ней точки для улучшения? Рассчитываем, что с помощью наших проектов ваша работа станет легче и интереснее, а увеличить число клиентов и наладить с ними контакт мы всегда поможем.

До встречи в новом выпуске настольного календаря-справочника дней рождения и профессиональных праздников «Первые Лица»!

С уважением к вам и вашему делу,
генеральный директор Группы компаний «ОМ-медиа»

Александр Полубатов

Бенигнум

салон красоты

Предлагаем Вам провести свободное время с пользой для красоты и здоровья

Россия, г. Архангельск, ул. Воскресенская, 116/3
тел. 8 (8182) 433-009; www.benignum.ru
часы работы: пн-сб 10.00-21.00, вс 10.00-18.00

*Накопительная
бонусная система*

- Парикмахерские услуги* •
- Косметологический кабинет* •
- Кабинет педикюра и маникюра* •
- Кабинет спа капсулы* •
- Кабинет массажа* •
- Кабинет гидромассажа* •

Лицензия ЛО 29-01-000632 от 25.05.11 г.

*Запись
через Интернет*

Мы работаем исключительно с ведущими профессионалами, качественными, сертифицированными косметическими и парикмахерскими брендами, такими как BESS (Испания), Mediderma (Испания), Alqvimia (Испания), Renophase (Франция), Les Complexes Biotechniques M120 (Франция), Allura Esthetics (США), Peclavus (Германия), Charme d'Orient (Франция).

ТРЕБУЕТСЯ КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА, ВОЗМОЖНЫ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ

ВЛАСТЬ И ПОЛИТИКА

- 16 Вторая половина списка**
Регион в федеральных рейтингах
- 21 Рейтинг**
Кто станет следующим губернатором
- 22 Вся королевская рать**
Обзор VIP-визитов 2014–2015
- 26 Лексика власти**
О чём говорят и думают региональные чиновники?
- 29 Мало званных, один избранный**
Зачем досрочно уходят в отставку губернаторы
- 30 Регион-2030 и цивилизаторы**
Формирование образа будущего
- 32 Игорь Орлов:**
Новая реальность — новые возможности
Разговор об экономическом развитии региона
- 36 Сенатор Кононова:**
4,5 млрд для развития региона и награда от Правительства России
Член Совета Федерации защищает интересы области
- 38 Ювелирная работа**
Итоги деятельности депутатского корпуса за прошедший год
- 40 Сергей Моисеев:**
Праимериз — способ выявить лидера
«Единороссы» готовятся к выборам губернатора
- 42 Закрепить честную память о Победе**
Андрей Аннин рассказал о партийных проектах
- 44 Виктор Павленко:**
Архангельск — территория инвестиций
Интервью с мэром областного центра
- 48 Вечный огонь памяти**
Андрей Бральнин размышляет о патриотизме
- 52 Дороги и бюджет: испытания на прочность**
Сергей Малиновский о благоустройстве Архангельска
- 56 Партийный консилиум**
Какие решения могут улучшить положение в регионе?
- 58 1941–1945**
Великая Отечественная война и Архангельская область
- 60 Север наш!**
Россия укрепляет оборону в Арктике
- 64 «Мне нужен адвокат»**
Мансур Бекаров на защите интересов предпринимателей

- 65 Рейтинги**
Я тебе, конечно, верю...
Дефицит честных людей
- 66 НАО: сколько автономии?**
Новая схема выборов глав автономных округов
- 68 На службе у долга**
Баланс доходов и расходов региона

БИЗНЕС И ЭКОНОМИКА

- 74 Сквозная экономика**
Почему деньги проходят транзитом через регион
- 76 Новый дом за два месяца**
Ольга Подолян о малоэтажном домостроении
- 78 Новые условия**
Как кризис повлиял на экономику области
- 83 Рейтинги**
Удивительные магазины
Наёмники в безопасности
- 84 Контрактная система: архангельский опыт**
Как работает новый закон о госзакупках
- 86 Долгая дорога к нефти**
Роль Архангельска в добыче углеводородов
- 90 Курс на Север: перспективы и возможности**
Новый проект Архангельского речного порта
- 94 Полярные строители**
«Леро» выполняет заказы в Архангельской области и НАО
- 96 Мастера северной логистики**
«Беломортранс» снабжает Арктику
- 98 Как государство поможет бизнесу?**
Что может сделать власть для предпринимателей
- 104 Не помогайте — и не мешайте**
Как выращивать бизнес государственным управленцам
- 109 Рейтинги**
Скидки, скидки, скидки!
Первый среди первых
- 110 Хранители северо-западных километров**
Как работает Плесецкое дорожное управление
- 112 Дорога в космос начинается с земли**
«Севдорстройсервис» строит мосты и дороги
- 114 Устьянское усиление**
«УЛК» — крупнейший лесной холдинг в регионе
- 120 Уезжать или «закреплять»?**
Полемика: Стоит ли покидать малую родину
- 123 Лес рубят**
Что нового в архангельском леспроме

МЕЖДУНАРОДНЫЙ АЭРОПОРТ «АРХАНГЕЛЬСК»

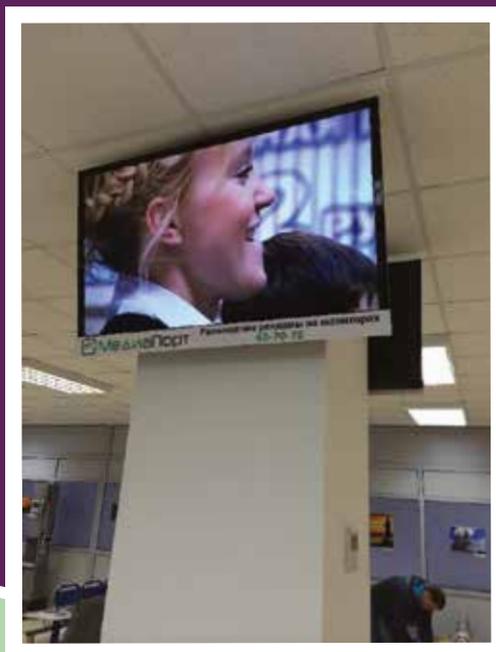
- Совершается более 15 рейсов в сутки
- Аэропорт работает 24 часа в сутки, 7 дней в неделю
- Ежегодный пассажиропоток более 700 000 человек

**РЕКЛАМА В ПАВИЛЬОНАХ**

Контакт потребителя с рекламой в павильоне Аэропорта гораздо больше, чем при других видах рекламы: ожидание рейса, прохождение регистрации, приём багажа, встреча прилетающих – **ВРЕМЯ КОНТАКТА МОЖЕТ СОСТАВЛЯТЬ ДО 2 ЧАСОВ!**

ВИДЕОРЕКЛАМА НА МОНИТОРАХ

- Круглосуточная трансляция одновременно по всем 10 мониторам синхронно
- Периодичность выхода – каждые 10 минут
- Хронометраж ролика – любой
- Период проката – от 1 месяца

**РЕКЛАМА НА ПРИВОКЗАЛЬНОЙ ПЛОЩАДИ**

На привокзальной площади аэропорта рекламные конструкции располагаются напротив павильона внутренних авиалиний, при выходе пассажиров из павильона, рядом с автомобильной парковкой.



- 124 Как нами управлять?**
Полемика: Можно ли полагаться на зарубежный опыт
- 126 Оптимизировать штат — спасти бизнес?**
Полемика: Нужно ли увольнять сотрудников в период кризиса
- 129 Проверка на точность**
Кто следит за ценами на строительном рынке
- 130 Рейтинги**
Чисто, честно, недорого
Выгода где-то рядом
- 132 Сколько вкладываем в будущее?**
Как выглядит областная инвестиционная программа
- 134 Квартыры не дешевеют**
Что ждать на рынке недвижимости?
- 139 Как выжить постсоветским предприятиям**
Рецепты для узкопрофильных компаний
- 140 От облика зданий до облика города**
«Отделстрой» преобразует пространство
- 142 Не роскошь, а средства наблюдения!**
«Сфера безопасности»: не экономьте на защите
- 144 Реформа в доме**
Закон о капитальном ремонте и лицензирование управляющих компаний
- 149 Открытость — залог успеха**
Лариса Марчук о бизнесе и социальной ответственности
- 150 Стратегии для бизнеса и региона**
Особенности северного предпринимательства
- 153 Рейтинг**
Степень комфорта
- 154 Цены кусаются, торговля идёт**
Как кризис повлиял на потребление
- 158 Вам посылка!**
Специфика интернет-торговли в России
- 160 BUFFALO:**
Всегда в ногу со временем. И с модой
Татьяна Санджаклы рассказывает о бизнесе и стиле
- 162 Реанимация предпринимательства**
Программа «Ты — предприниматель» в Архангельской области
- 164 Лица молодого бизнеса**
В каких нишах появляются новые компании?
- 165 Инвестируй в это**
Вторая жизнь государственного имущества
- 166 Хранители истории**
Кто восстанавливает памятники архитектуры
- 168 Панорама территорий**
Самые интересные места региона для инвесторов, исследователей, туристов и жителей
- 170 Котлас: добро пожаловать!**
Город, который преобразуется
- 171 Вилегодский район: оценка перспектив**
Как развивать юг региона
- 172 Серебряный век для области?**
В 2019 году на Новой Земле начнётся добыча руды
- 174 Коношский район: оживление Бродским**
Первый музей нобелевского лауреата
- 175 Устьянское чудо**
Центр туризма и лыжного спорта
- 176 Вельский район: даёт корова молоко**
Главные сельхозугодья региона
- 177 Северодвинск: сделано в России**
Не только центр атомного судостроения
- 178 Ненецкий поворот**
НАО — один из двух регионов страны с нулевым государственным долгом
- ТОП-100**
- 182 Рейтинги**
Раз/Очарование
Социал-либералы
- 183 Топ-100: перестановка лидеров**
Рейтинг ста крупнейших компаний региона
- 184 Топ-100 компаний**
- 188 Топ-10 политиков**
- 189 Топ-10 кадровых решений**
- 190 Топ-10 цитат**
- 191 Топ-10 сделок**
- 192 Топ-10 юбилеев**
- 193 Пирамида самых богатых жителей региона**
- 194 Топ-10 громких дел**
- 195 Топ-10 культурных событий**
- ВЕКТОР НАО**
- 198 Ненецкий округ:**
как воевали, кормились и работали
Жизнь округа в годы Великой Отечественной войны
- 200 Север многого требует, но больше отдаёт взамен**
Интервью с главой НАО Игорем Кошиным
- 202 Нарьян-Мару — 80 лет**
Город за полярным кругом строится и развивается

ЭЛЕФАНТ

БЕЛОРУССКАЯ МЕБЕЛЬ

Элегантность - это больше, чем роскошь...



Луколетта



Франческа

Архангельск

ул. Наб. Северной Двины, 12; тел. 68-12-97

ул. Попова, 42; тел. 64-05-27

ул. Галушина, 21/1; тел. 8-900-914-83-16

Северодвинск

пр. Труда, 3; тел. 8(8184) 50-95-75

ул. Тургенева, 6;
тел. 8(8184) 58-62-04

- 203 Превращая направления в дороги**
«ТрансПроектИнжиниринг» прокладывает путь
- 204 Обновление Искателей**
Как живёт северный посёлок
- 206 Деликатесы из Нарьян-Мара**
ОАО «Мясопродукты» расширяет ассортимент
- 208 Изыскатели — главные в тундре**
«Севергеолдобыча» изучает полярные просторы

ОБЩЕСТВО

- 212 Рецепты для культурной политики**
Сергей Миров: как воспитать местные таланты
- 214 Кто владеет информацией**
Архангельскстат наблюдает за тенденциями
- 216 Общественная активация**
Знают ли в регионе женщин-лидеров?
- 218 Сергей Красильников:**
наши врачи медицину выбрали своей судьбой
Интервью с главным врачом Первой городской больницы
- 222 Ядерная медицина — теперь и на Севере**
Центр имени Семашко осваивает новые технологии
- 224 Новые задачи. Новые решения. Новый уровень**
Офтальмологическая больница готовится к юбилею
- 228 Европейский подход к медицине**
Михаил Авалиани о развитии частного здравоохранения
- 232 Главное — гармония с собой**
Пластическая хирургия в клинике «Пульс»
- 234 Татьяна Гагарина: Мы не стоим на месте**
Северодвинской стоматологической поликлинике — 55 лет
- 236 Век образовательных традиций**
Северный институт предпринимательства сохраняет вековые традиции образования
- 238 Пираньи обучения**
Как меняется рынок образовательных услуг
- 240 Автостресс**
Новые изменения на рынке автообучения в области
- 242 Быстрее, выше, сильнее**
Наши спортсмены завоёвывают медали
- 244 Спорт для всех**
Андрей Багрецов о популяризации здорового образа жизни
- 246 Рейтинги**
7 мастеров
Мы против!
Эх, дороги!

- 247 Кузница спортивных побед**
РЦСП «Поморье» готовит спортсменов к участию во всероссийских и международных соревнованиях
- 248 Лето в Малиновке**
Как провести незабываемый отпуск в Устьянском районе
- 250 Медиополе: что нового?**
Региональные интернет-ресурсы, о которых вы, возможно, не знали
- 253 Рейтинги**
5 минут — много или мало?
Телевизор, книги, Интернет
- 254 29.ru: просто полезный сайт**
Ольга Михайлова: что предлагает крупнейший веб-портал региона
- 256 Судьбы книг, людей и брендов**
«ОМ-медиа» регулярно запускает новые проекты
- 259 Политика памяти**
Знаем ли мы историю Первой мировой войны?

СТИЛЬ

- 264 Падает вверх**
Что происходит на автомобильном рынке в 2015 году
- 266 Вопреки правилам**
Дизайнеры предлагают мыслить нестандартно
- 268 Рейтинги**
Мыслим глобально!
Победный май
- 270 Солдат любви**
Как одеться успешному мужчине
- 272 Вилегодский винтаж**
В регионе возрождают ткацкое ремесло
- 274 Четыре оттенка Сергея Незговорова**
Бизнес-тренер и журналист рассказывает о культурных проектах
- 278 На подмостках**
Главные события в архангельской театральной жизни

КЛАССИФИКАТОР

- 282 Компании-участники**
- 286 «Королевские войска» для строителей**
«Стройбат» гарантирует надёжное снабжение



Уважаемые жители и гости Архангельской области!
При планировании путешествий приглашаем Вас воспользоваться услугами бизнес-зала и зала повышенной комфортности в аэропорту «Архангельск».

БИЗНЕС-ЗАЛ в павильоне внутренних авиалиний (2-й этаж павильона внутренних авиалиний)

- отдельное прохождение процедуры регистрации;
- комфортный и уютный зал;
- бар, шведский стол;
- бесплатный Wi-Fi, ТВ, пресса;
- услуги телефонной связи;
- доставки к/от воздушного судна на отдельном транспорте;
- организация встреч и проводов бизнес-делегаций;
- наличный и безналичный расчет.

Услугами бизнес-зала могут воспользоваться пассажиры всех классов, а также сопровождающие лица.
Получить или приобрести пригласительные билеты можно при регистрации на рейс, а также в бизнес-зале.

Бесплатно воспользоваться услугами бизнес-зала могут:

- пассажиры бизнес-класса;
- держатели карт Gold Aeroflot Bonus Card авиакомпании «Аэрофлот» при следовании рейсами данной авиакомпании;
- держатели карт «Статус VIP» авиакомпании «Utair» при следовании рейсами данной авиакомпании;
- дети до 2-х лет включительно.

ЗАЛ ПОВЫШЕННОЙ КОМФОРТНОСТИ в павильоне международных авиалиний (3-й этаж павильона международных авиалиний)

- комфортный и уютный зал;
- шведский стол;
- бар;
- бесплатный Wi-Fi, ТВ, пресса;
- услуги телефонной связи;
- доставка до воздушного судна на отдельном транспорте.

Услугами зала повышенной комфортности могут воспользоваться пассажиры всех классов.
Пригласительные билеты можно приобрести при регистрации на рейс, а также в зале повышенной комфортности.

Приглашаем Вас стать участником Программы премирования пассажиров «Золотая миля».
Все подробности на сайте www.nordavia.ru/miles/

Летайте с комфортом!



МЕЖДУНАРОДНЫЙ
АЭРОПОРТ АРХАНГЕЛЬСК

БОЛЕЕ ПОДРОБНУЮ ИНФОРМАЦИЮ ВЫ МОЖЕТЕ ПОЛУЧИТЬ
на официальном сайте аэропорта «Архангельск» www.arhaero.ru
или по телефону (8182) 631-226



А

Абрамов Фёдор 195
 Абрахам Джей 237
 Авалиани Михаил 109, 228, 282
 Авен Пётр 174
 Агамалиев Руслан 91, 92
 Агронская Надежда 283
 Азовский Илья 29
 Акишев Дмитрий 75, 140, 141
 Аксёнова Юлия 80
 Алекперов Вагит 23
 Алсуфьев Алексей 148, 188
 Альхимович Ольга 226
 Андреев Фёдор 23
 Андрейченко Игорь 285
 Андриевская Нина 217
 Андронов Алексей 188
 Аннин Андрей 57, 282
 Антипин Александр 186
 Антонишин Валерий 184
 Ануфриева Инна 216, 217
 Арсентьев Игорь 29
 Арсентьев Максим 96, 282
 Асадулин Алексей 142, 284
 Асташев Игорь 184
 Афанасьев Сергей 186

Б

Багрецов Андрей 244, 285
 Бажанова Ирина 79, 103,
 154, 156, 157
 Байбородин Юрий 185
 Балашов Роман 91
 Бараев Александр 147
 Баранов Алексей 31
 Баранова Ольга 283
 Башкин Виктор 164
 Бедило Александр 226
 Бежалова Марина 187
 Бекаров Мансур 64, 282
 Белоконь Алексей 94
 Белокоровин Эрнест 182
 Белых Мария 49
 Беляева Ирина 136
 Бергсма Йоррит 243
 Блокхейзен Ян 243
 Бобовник Сергей 221
 Бобровский Олег 120
 Бодырев Владимир 184, 189
 Болдырев Андрей 185
 Борисенко Наталия 185
 Бральнин Андрей 48, 170, 283
 Братюк Наталья 242
 Брынцев Александр 185
 Будниченко Михаил 184
 Бувей Владимир 104, 105
 Булавин Владимир 22, 25, 29
 Булавин Николай 185
 Булыгин Александр 186
 Бурчаловский Павел 185
 Бурчевский Владимир 273
 Буторин Валентин 185
 Буторин Владимир 114-119, 174, 283
 Буторин Михаил 124
 Быргазов Евгений 187
 Быстрицкий Олег 186
 Быстров Владимир 174

В

Варзунова Ольга 217
 митрополит Варсонофий 23
 Васильев Леонид 194
 Вахаев Валерий 184
 Вдовина Дарья 242, 247
 Венцель Виталий 166
 Вердерманн Катрин 24
 Веремеева Анастасия 164
 Верховцев Владимир 173
 Ветвинский Олег 184
 Вещагина Наталья 221
 Виноградова Надежда 103, 187
 Водолеев Антон 189
 Воробьев Виктор 186
 Воробьев Олег 283
 Востряков Лев 189
 Второй Станислав 67
 Вурдова Елена 283
 Вязовиков Владислав 75

Г

Гавшинская Зоя 246
 Гагарина Татьяна 234, 284
 Гагарский Владислав 126
 Гайдуков Дмитрий 190
 Гайзер Вячеслав 18
 Гайнутдин Равиль 24
 Галич Александр 274
 Галич Павел 274, 276
 Гауптман Марк 285
 Гейтс Билл 161
 Гемп Ксения 236
 Герасимов Валерий 62
 Герус Владимир 186
 Гмырин Михаил 28, 188
 Гогохия Олеся 273
 Годзиш Игорь 138
 Голдин Владислав 261
 Голиков Демид 150
 Головкин Александр 23
 Голодец Ольга 23
 Голубев Михаил 246
 Гончаров Андрей 187
 Горбунов Андрей 155
 Горбунов Олег 186
 Городецкий Владимир 28
 Горьковенко Андрей 186
 Грачева Светлана 285
 Грейвз Клэр 125
 Гречищев Михаил 164
 Григорьев Владимир 185
 Гришаев Владимир 243
 Гришков Алексей 101, 188
 Гурьев Александр 166

Д

Давыдов Юрий 186
 Данилов Александр 221
 Дворкович Аркадий 23
 Десягин Михаил 70
 Деппер Райнхард 159
 Дергунова Ольга 191
 Дерябин Сергей 82
 Дитятев Алексей 186
 Доброхотова Ирина 185

Добрынин Константин 24, 190
 Дойков Михаил 226
 Донской Александр 182, 190
 Доценко Елена 243
 Драчёв Юрий 243
 Драчёва Антонина 56
 Древарх 182
 Дьячков Юрий 282
 Дятлов Александр 37, 190

Е

Евменов Николай 99, 100, 101, 102
 Егоров Сергей 246
 Екимов Леонид 243, 247
 Епифанов Павел 187
 Епифанова Ольга 109
 Ермолин Алексей 186
 Ермолин Владимир 284
 Ермошкин Александр 30, 31
 Железников Денис 164
 Железняк Сергей 25

З

Заборский Максим 165, 285
 Заварзина Екатерина 187
 Заколупина Ольга 217
 Зальвский Николай 154
 Замятин Андрей 185
 Заплатин Алексей 184, 190
 Зарипов Салават 185
 Заря Виктор 182
 Захаров Роман 194, 282
 Захарчук Алексей 186
 Зимирины Татьяна 246
 Золоткин Валерий 283
 Зотова Наталья 243
 Зыков Николай 226
 Зылёв Дмитрий 81, 184

И

Ивакина Елена 194
 Иванов Александр 138
 Иванов Вячеслав 187
 Иванова Александра 247
 Иванова Ирина 284
 Ивлев Леонид 25
 Иконников Виктор 79, 102
 Иньков Александр 283
 Истомин Алексей 243

Й

де Йонг Боб 243

К

Кабанов Владимир 224, 282
 Казакевич Елена 190, 222
 Казаков Александр 260
 Калашников Сергей 186
 Калистратов Николай 184, 189
 Калитин Сергей 282
 Калмыков Андрей 187
 Карапетян Грайр 23
 Карасов Андрей 186
 Карельский Дмитрий 176
 Карташова Римма 217
 Каткова Софья 88
 Кашкина Лариса 156

Керимов Фейруз 185
 Кецлах Ольга 217
 Кирилин Сергей 186
 Кленовицкая Елена 161
 Клопов Дмитрий 246
 Ключев Сергей 259
 Ключева Роза 237
 Кныревич Василий 184
 Коваленко Владимир 187, 206, 283
 Коваленко Григорий 204, 284
 Ковтун Марина 18
 Кодлозёров Иван 242
 Кожевникова Ирина 285
 Кожин Александр 246
 Козакова Ирина 214
 Козлов Виктор 232, 283
 Коловангина Марина 198
 Кольчевская Оксана 282, 283
 Коновалов Владимир 284
 Кононова Людмила 36, 37
 Контиевский Андрей 189
 Копылов Борис 246
 Костин Алексей 126
 Костюкова-Бюхлер Нина 217
 Кочегаров Сергей 237, 284
 Кочмарик Николай 37
 Кошин Игорь 17, 18, 137, 178, 189,
 191, 200, 284
 Крамер Свен 243
 Красильников Сергей 218, 284
 Кривунцов Николай 184
 Кринин Александр 101
 Круглов Сергей 242, 243, 247
 Крупчак Владимир 188
 Крутов Андрей 24
 Крылов Дмитрий 184
 Кувакин Алексей 102
 Кувшинников Олег 18
 Кудрин Алексей 23
 Кудрявцев Алексей 184, 189
 Кузнецов Константин 93, 284
 Кузнецов Станислав 243
 Кузнецов Юрий 194
 Кузнецова Светлана 164
 Куницына Лариса 282
 Купленников Дмитрий 277
 Курленко Оксана 282

Л

Лабазов Дмитрий 189
 Лабудин Борис 166, 282
 Лавёров Николай 37
 Лапшина Светлана 186
 Ларионова Ирина 226
 Латкин Дмитрий 226
 Латыпов Рэм 125
 Лебедева Екатерина 125
 Лебединский Антон 282
 Левин Леонид 166
 Левичев Николай 24, 25
 Леоненко Константин 283
 Лесуков Константин 243
 Лим Валерий 187
 Линдемман Уле Андреас 23, 24
 Липницкий Алексей 164
 Лисицына Светлана 238
 Лисовец Марина 277

Логиновских Ивана	189	Оржеховский Владимир	246	Рыженкова Кира	164	Фофанова Райля	284
Лоскутов Виктор	184	Орлов Игорь	17, 18, 21, 23, 24, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32-35, 38, 68, 70, 79, 87, 101, 170, 173, 174, 182, 188, 190, 191, 284	Рыжков Сергей.....	186	Фролов Николай	185
Луговая Анна	226	Осицына Ольга	29, 57	Рябоконеь Елена	226		
Лукашенко Александр	25	Осокин Василий	184			Х	
Лукина Арина.....	282	Остапчук Валерий.....	185	С		Хайбулаев Сергей	187
Ляпунова Елена	283			Савкин Александр	194	Хамидов Баудин	184
Ляпушкина Татьяна	226			Савченко Евгений	17	Хан Герман	174
Ляшенко Геннадий	166			Салин Павел	29	Харвуд Рональд	278
				Салюков Олег	63	Харитонов Валентина	273
М		П		Санджаклы Татьяна.....	160, 282	Хвиюзов Владимир	189
Малаков Николай	37	Павленко Виктор	44, 99, 182, 188, 190, 283	Сафронова Алена	283	Хинштейн Александр	24
Малиновский Сергей	52, 71, 284	Палкин Андрей	75	Сафьянов Валерий	29, 189	Хозяинов Юрий	184
Мантуров Денис	23	Паникар Вячеслав	284	Светлишин Фёдор	184	Хорошулин Алексей	187
Марков Александр	164	Панов Виктор	279	Седунова Татьяна	56	Хромцов Дмитрий	283
Мартинович Александр.....	184	Папылева Наталья.....	186	Седых Сергей.....	186	Худилайнен Александр	18
Марчук Лариса	149, 285	Паршин Михаил	164	Селезнь Сергей	243	Худякова Светлана	226
Марьяндышев Павел	164	патриарх Кирилл.....	23, 25	Сербаев Павел	285		
Махова Ирина.....	185	Патрушев Николай	22	Сергеева Лариса.....	186	Ц	
Медведев Дмитрий	37	Паюсова Светлана.....	187	Сивкова Нина.....	187	Цисельский Алексей	186
Мединский Владимир	23	Пелехов Михаил	185	Сидоровский Василий	101	Цуканов Николай	18
Мень Михаил	23	Пеньевской Евгений	187	Силуанов Антон	23, 37, 69		
Менькин Александр	189	Песков Дмитрий	29	Слободянюк Елена	284	Ч	
Мещеряков Максим	23	Петров Александр	285	Слотин Степан	187	Чернов Дмитрий	187
Милехина Ольга	221	Петров Алексей.....	284	Слюняев Игорь	23	Чесноков Игорь	182
Минейко Петра	236	Петров Владимир	56, 185	Смачный Алексей	166	Чукмарев Алексей	186
Минина Марина.....	283	Петровский Владимир	109	Смирнов Сергей	87	Чураков Андрей	71
Миров Сергей	213	Петрушевская Людмила	195	Смушкин Захар	188	Чуров Владимир	25
Миронова Нина	155	Петухов Виктор.....	185	Созонов Владимир	81		
Михайлова Ольга	254	Петянин Владимир	283	Солдатенков Алексей	184	Ш	
Михайловский Сергей	189	Пеунков Алексей	194	Соснин Сергей	284	Шабалин Алексей	184
МихальчукИлья	21, 172	Пивков Сергей	29	Стародубцев Александр	164	Шамонтъев Илья	164
Михеева Галина	216	Пинаев Игорь.....	110, 187, 284	Стахеова Ольга	216, 217	Шаров Юрий	69, 100
Мозголин Роман	95, 283	Пителин Евгений	277	Стажеева Ольга	216, 217	Шашкова Елена	284
Моисеев Сергей	40, 135, 182, 190, 283	Пихтулов Алексей	226	Степанов Андрей	251	Шевчук Наталия	186
Мокроусова Ольга	217	Пихтулов Роман	226	Струнин Леонид	174	Шестаков Андрей	132
Мороз Игорь	184	Пихтулова Ольга	226			Шитова Елена	279
Морозов Алексей	254	Подольская Наталья	242, 247	Т		Шмаль Геннадий	88
Морозова Ольга	217	Подолян Ольга	76, 284	Тарабукина Ирина	226	Шойгу Сергей	23, 61
Морозова Светлана	217	Поздеев Виктор	221	Таскаев Дмитрий	194	Шубин Сергей	261
Мосеев Иван	88	Полищук Александр	187	Таскаев Иван	166	Шуйгин Сергей	166
Мышев Роман.....	185	Полтавченко Георгий	17	Татауров Владимир	188, 189	Шумов Алексей	194
		Пономарев Александр	285	Телова Ольга	282	Шутова Ольга	285
		Попов Дмитрий	164	Тельтевской Николай	187		
Н		Попов Иван	56	Тестов Михаил	239	Э	
Нагуманов Наиб	189	Порохин Леонид	282	Тимошенко Андрей	278	Эммануилов Сергей	182
Наумов Евгений	185	Поткин Руслан.....	187	Трефилов Антон	164		
Незгоров Сергей	274	Приговорский Пётр.....	187	Трещев Владимир	246	Ю	
Нестеренко Владимир.....	184	Приходченко Константин	243	Тропин Алексей	148	Юшманов Иван	189
Нестеренко Сергей	221	Провоторов Александр.....	185	Тропин Андрей.....	187		
Нецветаев Денис	284	Прокопов Владимир.....	186	Трофимова Наталья.....	217	Я	
Нечаев Илья.....	185	Прокудин Игорь	187	Трубин Дмитрий	246	Яковлева Татьяна	23
Никитин Владимир	189	Путин Владимир	23, 26, 27, 38, 57, 67	Трусов Игорь	112, 284	Якунин Владимир	23
Нилов Ярослав	29	Пышкаров Александр	164	Труфанов Павел	194	Якушева Ирина	282
Новиков Александр	37, 57, 190	Пышкина Галина	282	Тряпицын Алексей	195	Яничек Вероника	189
Новиков Василий	139, 171	Пятигорова Галина	221	Тулеев Аман	17	Янковская Екатерина	120
Новожилов Виктор	38, 282					Яньчи Цзи	24
Новожилов Михаил	194			У		Яремчук Александр	242
Носкин Борис	284	Р		Улюкаев Алексей	23	Ярыгина Дарья	226
Носова Светлана	282	Разговоров Андрей..	90, 91, 92, 187, 282	Усачёва Елена	188	Ячменев Олег.....	186
		Рафаэльсен Рюне	23	Устюжинский Марк.....	203, 285	Яшков Александр	29, 189
О		Ревта Андрей	226				
Оборонков Пётр.....	184	Резицкий Владимир	195	Ф			
Овсянников Константин	208, 283	Риттер Олег	30, 31	Фёдоров Николай	24		
Овчинников Василий.....	185	Родичев Николай.....	184	епископ Феогност	23		
Ожегова Валентина	241	Романцова Марина	221	Фёдорова Татьяна	202, 283		
Окороков Виктор	189	Румянцев Александр	242, 243	Филатов Иван	239		
Оловянная Виктория	282			Фомичева Юлия	164		



Компания «Аэропорт Архангельск-сервис»: более 10 лет на рынке клининговых услуг. Профессиональный подход к делу помог добиться высоких результатов.

МЫ ПРЕДЛАГАЕМ ШИРОКИЙ СПЕКТР УСЛУГ В НАПРАВЛЕНИИ КЛИНИНГА

- Комплексное обслуживание офисов, торговых центров, бытовых помещений,
- Разовые работы по уборке помещений
- Уборка после ремонта
- Мойка окон
- Чистка снега

НАШИ КЛИЕНТЫ

- ОАО «Аэропорт Архангельск»
- Авиакомпания «Нордавиа»
- Компания «Норд-Техник»
- Бюро инвентаризации и многие другие предприятия города Архангельска

63-14-33
47-21-99



4,2

млрд рублей получила в 2008–2014 гг. Архангельская область от Фонда ЖКХ на переселение северян из аварийных домов.

950

млн рублей получил бюджет в 2014 году за использование природных ресурсов области.



1800 НКО

зарегистрировано в регионе на 1 января 2015 г.

53 160

детей отдохнули в летних детских лагерях.



8

многофункциональных центров по оказанию государственных и муниципальных услуг открыто в области.



2700

граждан переселены из аварийных домов.

8492

заявки на проведение закупок на **33,6 млрд рублей** направили государственные и муниципальные заказчики в контрактное агентство Архангельской области в 2014 году.

88 км

дорог общего пользования отремонтировано.



САЛОН КРАСОТЫ

Парикмахерские услуги
Кабинет педикюра и маникюра
Кабинет гидромассажа
Кабинет ручного массажа
Кабинет коррекции фигуры
Кабинет криолиполиза
Косметологический кабинет
Кабинет плазмолифтинга

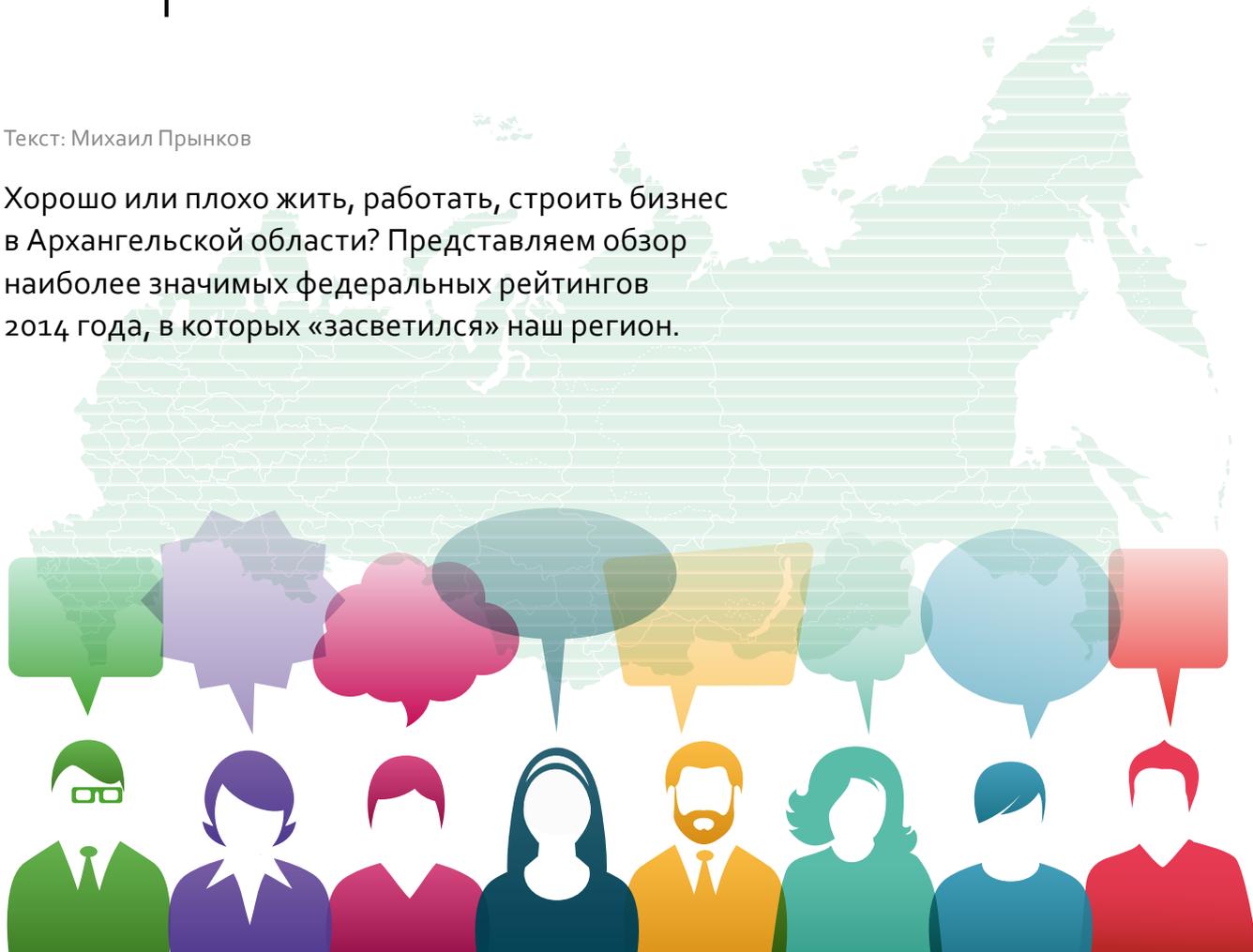
Мы работаем ежедневно с 9:00 до 21:00

г. Архангельск, ул. Розы Люксембург, 1 (ТЦ «Час Пик»), 3-й эт.
Тел.: 8 (8182) 68-37-57, 68-22-12 E-mail: usm29@yandex.ru
<http://us-maxima.ru>

Вторая половина списка

Текст: Михаил Прынков

Хорошо или плохо жить, работать, строить бизнес в Архангельской области? Представляем обзор наиболее значимых федеральных рейтингов 2014 года, в которых «засветился» наш регион.



Инвестиционная привлекательность

Когда руководитель компании думает, стоит ли открывать производство на той или иной территории, он в первую очередь смотрит на инвестиционный рейтинг региона. Архангельская область в этом плане, что называется, «крепкий середнячок».

Ещё в 1998 году агентство «Эксперт» присвоило ей рейтинг 3В1 (пониженный потенциал, умерен-

ный риск), и с тех пор эта позиция ни разу не менялась. В 2014 году рейтинг был в очередной раз подтверждён.

Такой же рейтинг имеют ещё 34 субъекта федерации, в том числе наши ближайшие соседи — Вологодская, Мурманская, Кировская области и Республика Коми, а также, например, Калининградская область, Якутия, Ставрополье, Сахалинская область, регионы Центральной России. Ненецкий автономный округ имеет ещё более низкий потенци-

ал, чем Архангельская область (его рейтинг — 3В2).

Регионы с максимальным потенциалом и минимальным риском — Москва и Московская область, Санкт-Петербург, а также, во многом благодаря олимпийскому строительству, Краснодарский край. Высокие позиции занимают Татарстан, Башкортостан и Белгородская область. Самые неблагоприятные для инвестирования регионы — республики Северного Кавказа, Тыва, Чукотка, Камчатка и Магадан, Алтай,

ПО ДАННЫМ АГЕНТСТВА «ЭКСПЕРТ», ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ ИНВЕСТИЦИОННОГО РИСКА В АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ СВЯЗАНЫ СО СЛОЖНОЙ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ И ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИТУАЦИЕЙ.

Калмыкия и Еврейская автономная область.

По данным агентства «Эксперт», основные факторы инвестиционного риска в Архангельской области связаны со сложной экологической и экономической ситуацией — в частности, с высоким уровнем государственного долга. Зато регион входит в число лидеров по снижению управленческого риска за последние пять лет.

Эффективность управления

Однако это вовсе не значит, что с управлением в Архангельской области всё в порядке. Напротив, регион занимает четвёртое место с конца в рейтинге качества управления, подготовленном Агентством политических и экономических коммуникаций совместно со специалистами Высшей школы экономики. Рейтинг основан на анализе экспертных оценок и статистических данных. В целом регионы России не демонстрируют ни сверхвысоких, ни предельно низких показателей эффективности управления. Исследователи сообщают, что «практически у всех регионов и губернаторов отмечаются как относительно сильные, так и относительно слабые результаты по отдельным направлениям работы, которые балансируются в итоговых показателях».

В число регионов с самой эффективной системой управления входят Белгородская и Кемеровская области, Татарстан, Москва и Московская область, а также Чеченская республика. Среди худших — Архангельская и Вологодская области, Карелия, Бурятия, Еврейская АО, Ярославская и Тверская области.

Согласно рейтингу, низкий показатель эффективности управления в

нашем регионе связан с непростой социально-экономической ситуацией и конфликтом элит (в том числе противостоянием между главой области и мэром Архангельска). Губернатор Игорь Орлов не обладает достаточным опытом, так как работает на своём посту только первый срок, а до этого вовсе не занимался политикой. Для сравнения, белгородский губернатор Евгений Савченко занимает свой пост с 1993 года, а руководитель Кемеровской области Аман Тулеев — с 1997-го.

Кроме того, составители рейтинга отмечают низкую эффективность расходования бюджетных средств в сфере управления Архангельской области, а также слабо налаженный контакт с федеральным центром.

Эффективность губернатора

В рейтинге эффективности губернаторов, подготовленном Фондом развития гражданского общества по итогам 2014 года, Игорь Орлов находится на 59 позиции из 82, в группе

«средний рейтинг». Среди других «среднячков» — руководители Вологодской, Мурманской и Калининградской областей.

В пятерку самых сильных губернаторов входят главы Ямало-Ненецкого автономного округа, Калужской и Кемеровской областей, Чечни и Татарстана. Высокие позиции занимают лидеры Белгородской, Тюменской и Магаданской областей, Коми и Чукотки. Губернатор НАО Игорь Кошин занимает 19 строчку рейтинга — это выше, чем глава Петербурга Георгий Полтавченко. Среди аутсайдеров — руководители Пермского края, Северной Осетии, Карелии, Ярославской и Тверской областей.

Рейтинг эффективности губернаторов основан на анализе статистических данных, экспертных оценок, результатов соцопросов и сообщений СМИ. Таким образом, позиция в рейтинге отражает в том числе и отношение к главе региона со стороны жителей. В Архангельской области это отношение довольно прохладное.

**Рейтинг эффективности губернаторов в 2014 году.
Первая группа — очень высокий рейтинг (свыше 75 баллов)**

№	Губернатор	Баллы
1	Кобылкин Д. Н. (Ямало-Ненецкий автономный округ)	97
...		
19 – 21	Кошин И. В. (Ненецкий автономный округ)	78
...		
22 – 25	Шанцев В. П. (Нижегородская область)	76

Третья группа — средний рейтинг (65 – 50 баллов)

№	Губернатор	Баллы
50	Коньков П. А. (Ивановская область)	65
...		
59 – 62	Орлов И. А. (Архангельская область)	60
...		
76	Жилкин А. А. (Астраханская область)	53

ИСТОЧНИК: CIVILFUND.RU/MAT/VIEW/72

Влияние губернатора

Сильных позиций на федеральном уровне Игорь Орлов тоже не имеет — об этом свидетельствует рейтинг влияния губернаторов, представленный Агентством политических и экономических коммуникаций.

В этом списке глава Архангельской области находится в группе «среднее влияние» и занимает 58 позицию. Мурманский губернатор Марина Ковтун расположилась на соседней, 57 строчке. Глава Коми Вячеслав Гайзер занимает 24 место, руководитель Калининградской области Николай Цуканов — 46, первое лицо Вологодчины Олег Кувшинников — 69, глава

Карелии Александр Худилайнен — 73, глава администрации Ненецкого округа Игорь Кошин — 75. В общем, на фоне руководителей других регионов Северо-Западного федерального округа Игорь Орлов смотрится не так уж плохо.

Самые влиятельные региональные лидеры в России — главы Москвы и Московской области, Санкт-Петербурга, Чечни, Татарстана, Нижегородской и Кемеровской областей. Меньше всех значат голоса руководителей Тывы, Бурятии, Костромской, Ярославской и Еврейской автономной областей.

Рейтинг отражает влиятельность губернаторов на федеральном уровне,

значимость их мнения при принятии решений в Москве, способность отстаивать интересы своих регионов, репутацию среди населения, присутствие в информационной повестке федеральных СМИ.

Качество жизни

Эффективность работы регионального руководства в большинстве регионов коррелирует с качеством жизни. В соответствующем рейтинге, подготовленном агентством «РИА Рейтинг», Архангельская область находится на 67 месте из 83. Лучшее всех в России живут граждане Москвы и Московской области, Санкт-Петербурга, Татарстана, Краснодарского края, Белгород-

Инвестиционный риск российских регионов в 2014 году

Ранг риска		Ранг потенциала, 2014 год	Регион (субъект федерации)	Ранги составляющих инвестиционного риска в 2014 году							Изменение ранга риска, 2014 год к 2013 году
2014 год	2013 год			Социальный	Экономический	Финансовый	Криминальный	Экологический	Управленческий		
1	5	4	Краснодарский край	18	2	29	9	10	1	4	
...	
49	45	50	Республика Коми	64	57	26	43	77	7	-4	
50	38	83	Ненецкий автономный округ	40	53	40	28	82	10	-12	
...	
55	32	56	Вологодская область	67	45	42	34	62	62	-23	
...	
62	62	48	Архангельская область	45	65	57	22	75	17	0	
...	
68	68	42	Мурманская область	56	78	54	55	79	51	0	
...	
71	69	60	Республика Карелия	74	80	61	37	70	67	-2	
...	
83	83	80	Республика Тыва	83	46	82	53	61	82	0	

ИСТОЧНИК: «ЭКСПЕРТ ПА» (RAEX) WWW.RAEXPERT.RU/RATINGS/REGIONS/2014

СОГЛАСНО РЕЗУЛЬТАТАМ ОПРОСА, БОЛЬШИНСТВО ЖИТЕЛЕЙ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ НЕДОВОЛЬНЫ ПОЛОЖЕНИЕМ ДЕЛ В РЕГИОНЕ И НЕ ВИДЯТ, ЧТОБЫ СИТУАЦИЯ УЛУЧШАЛАСЬ.

ской, Воронежской, Тюменской, Нижегородской, Свердловской и Калининградской областей. Нижние строчки в рейтинге занимают Тыва, Калмыкия, Алтай, Ингушетия, Карачаево-Черкесия, Чечня и Чукотка. В Северной Осетии, Хакасии, Мордовии, Удмуртии, Магаданской области качество жизни оценивается выше, чем в нашем регионе. Архангельская область занимает последнее место даже среди субъектов СЗФО.

Дело тут, к сожалению, вовсе не в климате — в том же Магадане или Мурманске он явно не лучше, чем у нас. Рейтинг составлен на основе 61 показателя, среди которых уровень доходов населения, жилищные условия, развитие инфраструктуры, безопасность, демографическая динамика, экономическая ситуация и т.д.

Доходы граждан на Севере традиционно выше, чем в среднем в России, по этому показателю область находится на 31 месте в рейтинге. Кроме того, мы занимаем 12 место по уровню обеспеченности объектами

Социальное самочувствие регионов.
Четвёртая группа — рейтинг ниже среднего (от 45 баллов и ниже)



ИСТОЧНИК: CIVILFUND.RU/MAT/63

социальной инфраструктуры — очень хороший результат.

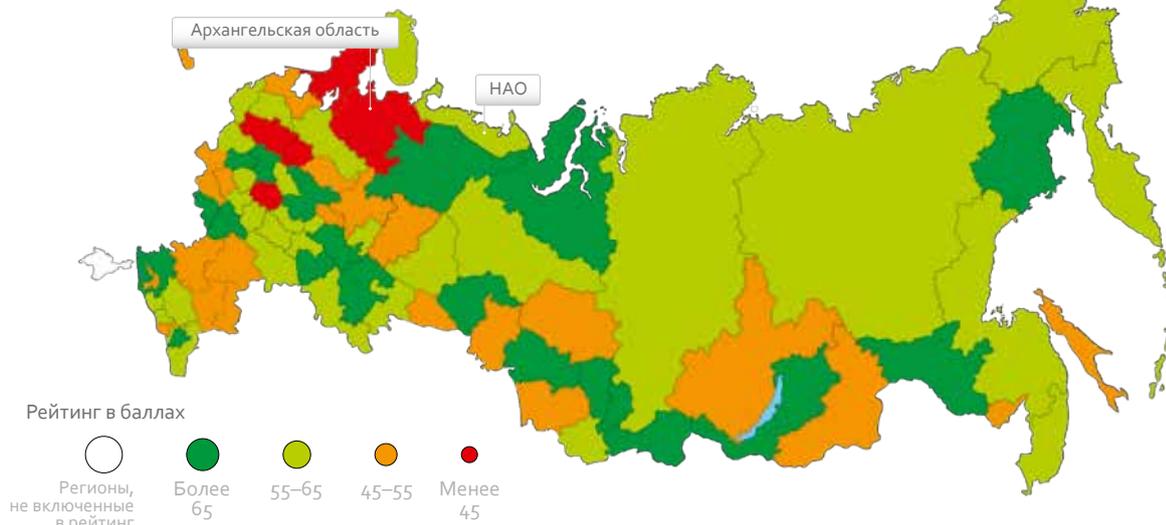
Но других поводов для радости у нас нет. По большинству показателей Архангельская область уступает почти всем развитым регионам и встаёт в один ряд с самыми депрессивными частями страны. Причём ситуация продолжает ухудшаться: за два года область опустилась в рейтинге на четыре строчки. Печальной всего обстоят дела с состоянием

жилищно-коммунального хозяйства и демографической ситуацией, по этим показателям мы занимаем 74 и 78 места соответственно, то есть входим в десятку худших.

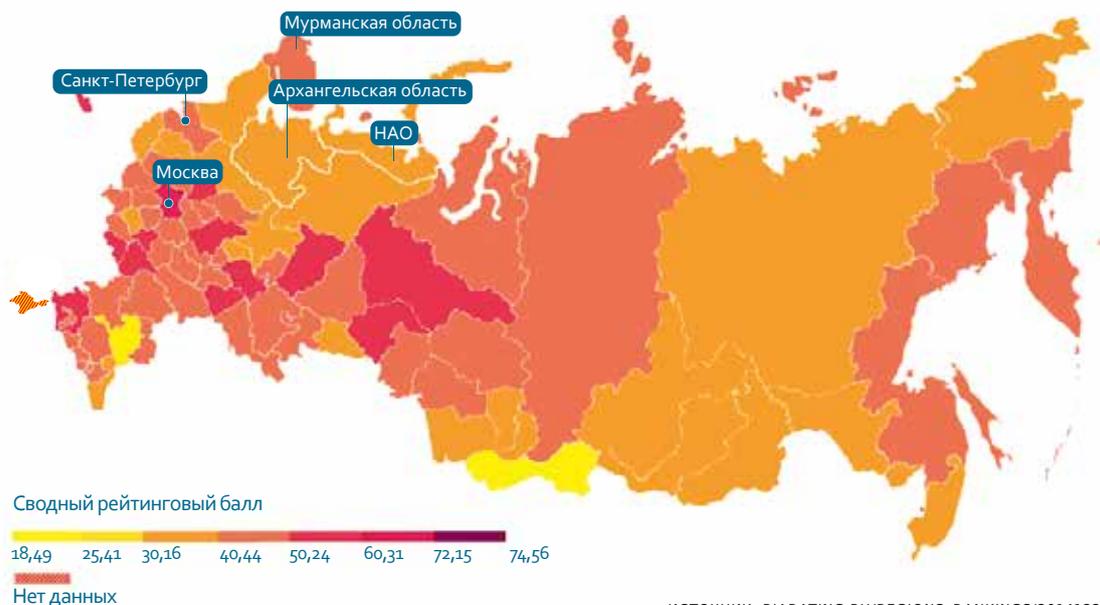
Социальное самочувствие

Низкое качество жизни в регионе подтверждает и рейтинг социального самочувствия граждан. Он составлен Фондом развития гражданского

Рейтинг российских регионов по качеству жизни — 2014 год



Рейтинг российских регионов по качеству жизни — 2014 год



ИСТОЧНИК: RIARATING.RU/REGIONS_RANKINGS/20141222/610641492.HTML

общества и фондом «Общественное мнение» на основе социологического опроса бо тысяч респондентов по всей стране. В этом списке Архангельская область занимает «почётное» второе место с конца, деля его с Ярославской. Хуже нас чувствуют себя только жители Тверской области. Лучше — все остальные.

Комфортней всего живётся гражданам Татарстана, Ямало-Ненецкого автономного округа, Белгородской и Тюменской областей, а ещё, как ни странно, Чечни. В десятку самых счастливых регионов входят также Москва и Санкт-Петербург, Калужская область и Краснодарский край.

Республика Коми занимает 17 строчку рейтинга, НАО — 33, Вологодская область — 42, Мурманская — 54. Калининградская область, несмотря на высокое качество жизни, расположена ближе к концу списка, на 68 месте. Очевидно, субъективное ощущение счастья и комфорта не всегда соот-

ветствует объективным показателям. Карелия делит 79–80 место с Рязанской областью.

Согласно результатам опроса ФРГО и ФОМ, большинство жителей Архангельской области недовольны положением дел в регионе и не видят, чтобы ситуация улучшалась.

Любовь и ненависть

А вот архангельский сегмент интернета отличается довольно позитивным содержанием. Об этом свидетельствует исследование компании «Ай-Теко». В декабре 2014 года её специалисты проанализировали контент русскоязычных социальных сетей, форумов и интернет-СМИ и составили рейтинг «любви и ненависти». Всего было изучено более 528 миллионов сообщений от 35 миллионов авторов.

Архангельская область в этом рейтинге заняла 28 место: наши пользо-

ватели отправили в 4,7 раза больше сообщений о любви («я люблю», «мне нравится» и т.п.), чем о ненависти («я не люблю», «меня раздражает» и т.п.).

Самыми «любвеобильными» оказались пользователи из Хакасии, Костромской области, Алтайского края, Калмыкии, Владимирской области, Карелии и Татарстана. Выше всего процент негативных сообщений в республиках Северного Кавказа и на Дальнем Востоке. Низкие места заняли Санкт-Петербург и Ненецкий автономный округ — 72 и 73 соответственно. Москва на 65 месте, благополучная Белгородская область — на 56.

Такие результаты свидетельствуют о том, что картина мира в масс-медиа не всегда адекватно отражает реальную ситуацию. Интересно, что даже в самых депрессивных регионах число позитивных сообщений превышает число негативных по меньшей мере в три раза.

Кто следующий?

С 1991 года Архангельской областью руководили пять губернаторов. Последние два — Илья Михальчук и действующий губернатор Игорь Орлов — не являются выходцами из Поморья, и до вступления в должность были руководителями крупных предприятий (Михальчук работал заместителем генерального директора компании «Газпромипотека», Орлов был первым заместителем исполнительного директора по производству автосборочного предприятия ООО «Автотор Холдинг»).

Мы решили выяснить, какого губернатора ждут жители Архангельска. Половина из 304 опрошенных — 48% — полагают, что следующим губернатором станет человек из числа региональных политиков или чиновников. Это самый популярный ответ.

18% делают ставку на чиновников федерального уровня, не связанных с регионом. 12% считают, что губернатором станет чиновник муниципального уровня. 11% убеждены, что в губернаторы должны избрать кого-либо из руководства предприятий, действующих на территории области.

Следующим губернатором
АО будет персона

Из числа региональных политиков/чиновников **48%**

Из федеральных политиков/чиновников, не связанных с Арх. областью **18%**

Из политиков/чиновников муниципального уровня **12%**

Из руководства предприятий, действующих в Арх. области **11%**

Из федеральных политиков/чиновников арханг. происхождения **6%**

Другое **5%**



ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:

- Деревянное домостроение любой сложности
- Строительство бань, саун
- Разработка проектной документации
- Подготовка земельного участка к строительству
- Фундаменты, железобетонные работы
- Кровельные работы
- Отделка помещений
- Подвод и подключение коммуникаций
- Возведение заборов и ограждений

Россия, г. Архангельск,
ул. Урицкого, 47, оф. 201
Тел.: +7 (8182) 69-51-45
+7 (921) 086-73-90
E-mail: 695145@list.ru
Сайт: www.foresthome29.ru



Вся королевская рать

Текст: Михаил Прынков



В. БУЛАВИН И И. ОРЛОВ. ФОТО: DVINANEWS.RU

На федеральном уровне всё чаще говорят о развитии Арктики и северных регионов России. Неудивительно, что крупные чиновники и политики приезжают в Архангельск с завидной регулярностью. Рассказываем о самых знаковых визитах последнего года.

Беззащитный лес

19 мая 2014-го в столице Поморья прошло выездное совещание секретаря Совета безопасности Российской Федерации. Кроме самого секретаря (Николая Патрушева) в заседании приняли участие полномочный представитель президента в Северо-Западном федеральном округе Владимир Булавин, главы регионов СЗФО, представители органов власти и силовых структур. Основной темой совещания стали вопросы преступности в лесопромышленном комплексе и экологическая безопасность. Владимир Булавин в своём выступлении отметил: «Доступность лесного фонда, отсутствие действенного

механизма регулирования экспорта лесоматериалов, низкая эффективность системы охраны лесов от незаконных вырубок привлекают внимание организованных преступных групп». По словам полпреда, в 2013 году правоохранительные органы зафиксировали две тысячи случаев незаконной рубки леса в СЗФО; ущерб составил 972 млн рублей. При этом, считает Булавин, многие подобные преступления не могли быть совершены без участия или попустительства лиц, ответственных за контроль в сфере лесопользования.

29 мая в город прилетел глава Комитета гражданских инициатив, председатель попечительского совета САФУ

ВЛАДИМИР БУЛАВИН: «В АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ НАКОПЛЕН ЗНАЧИТЕЛЬНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ, СОЗДАЮЩИЙ БЛАГОПРИЯТНЫЕ УСЛОВИЯ ДЛЯ ПРЕОДОЛЕНИЯ КРИЗИСНЫХ ЯВЛЕНИЙ».

Алексей Кудрин. Он посетил Музей художественного освоения Арктики имени Борисова, а затем отправился в университет. Бывший министр финансов осмотрел несколько учебных аудиторий и строящуюся научную библиотеку, потом провёл заседание попечительского совета. В конце дня политик наградил лауреатов регионального этапа национальной премии «Гражданская инициатива». Церемония прошла в актовом зале САФУ.

День П

9 июня в Архангельске встречали президента. Прибыв в аэропорт Талаги на самолёте, Владимир Путин пересел в вертолёт и отправился на горно-обогатительный комбинат имени Владимира Гриба. Вместе с ним на алмазное месторождение полетели губернатор Игорь Орлов и президент ОАО «Лукойл» Вагит Алекперов. На объекте их ждал директор ОАО «Архангельскгеолдобыча» Максим Мещеряков. Президент принял участие в торжественной церемонии запуска комбината, ознакомился с коллекцией уже добытых алмазов и выслушал краткий рассказ Максима Мещерякова о перспективах месторождения.

Вернувшись в Архангельск, Путин провёл совещание на тему социально-экономического развития региона. Для участия в заседании в город прибыла плеяда федеральных политиков и бизнесменов: зампреда Правительства Аркадий Дворкович, полпред президента в СЗФО Владимир Булавин, министр финансов Антон Силуанов, министр экономического развития Алексей Улюкаев, министр строительства и ЖКХ Михаил Мень, министр природных ресурсов и экологии Сергей Донской, министр промышленности и торговли Денис Мантуров, глава группы компаний «АЛРОСА» Фёдор Андреев, президент ОАО «РЖД» Владимир Якунин. Гости обсудили инфраструктурные и

энергетические проблемы Архангельской области. Завершением президентского визита стала встреча со студентами и преподавателями САФУ.

В этот же день отдельно от главы государства небольшую поездку по области совершил Денис Мантуров. В частности, он посетил 25-й лесозавод — крупнейшее лесопильное предприятие на Северо-Западе России. Министр промышленности обсудил с руководством завода меры господдержки лесопромышленного комплекса.

Сила и дух

10 июня Архангельск посетила делегация Республики Армения во главе с генеральным консулом в Санкт-Петербурге Грайром Карапетяном. Зарубежные гости встретились с губернатором и поблагодарили его за готовность развивать сотрудничество двух стран. «У нас нет другого выбора, кроме как дружить, становиться стратегическими партнёрами, и такие связи укрепляют наши дружеские отношения», — сказал Грайр Карапетян.

17 августа на Соловки прибыл глава Русской православной церкви патриарх Кирилл. Вместе с ним острова посетили несколько высокопоставленных церковных деятелей, в том числе управляющий делами Московской патриархии митрополит Варсонофий и председатель Синодального отдела по монастырям и монашеству архиепископ Феогност. Священнослужители посетили несколько церковных объектов на архипелаге. В мероприятиях участвовал и губернатор Игорь Орлов, у которого как раз был день рождения. Предстоятель РПЦ поздравил главу региона и поблагодарил его за «активное участие в возрождении древних святынь Русского Севера».

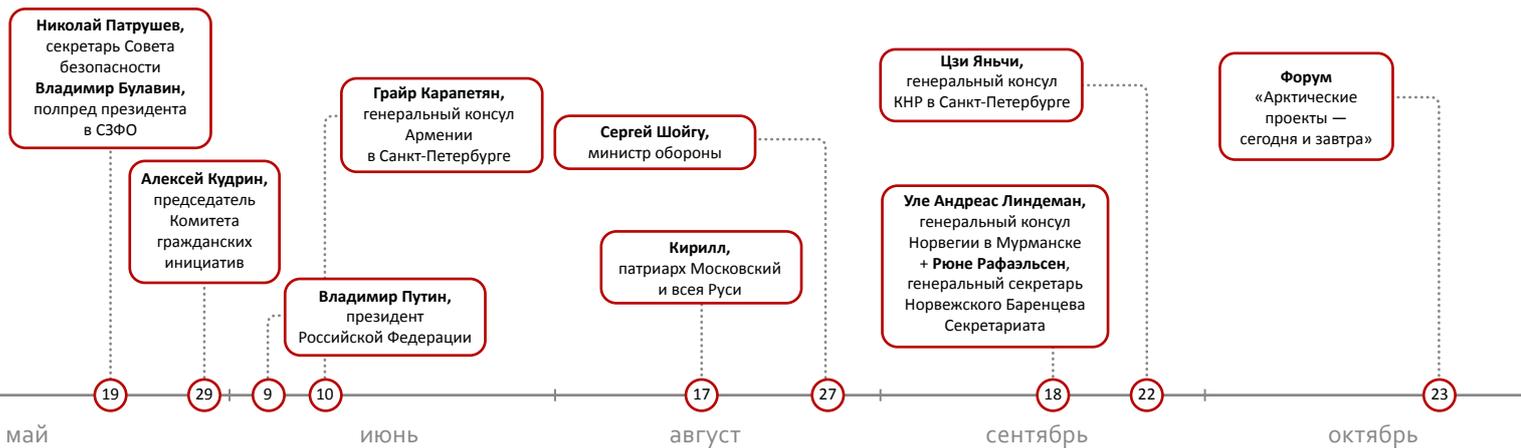
На следующий день в ризнице Соловецкого монастыря патриарх

провёл совещание по вопросам развития архипелага. Помимо множества государственных и церковных чиновников в заседании участвовали зампреда Правительства Ольга Голодец, министр культуры Владимир Мединский, министр строительства и ЖКХ Михаил Мень, министр регионального развития Игорь Слюняев, замминистра здравоохранения Татьяна Яковлева.

27 августа в Архангельскую область приехал ещё один министр. Глава Минобороны Сергей Шойгу отправился на космодром Плесецк, чтобы проверить ход подготовки к первому пуску тяжёлой ракеты-носителя «Ангара-А5». Чуть раньше туда же прибыл командующий войсками воздушно-космической обороны Александр Головкин. Он сообщил министру, что работы на космодроме идут по графику, и пообещал обеспечить первый пуск «Ангары» в конце декабря (в итоге запуск успешно состоялся 23 декабря). После доклада командующего ВВКО Шойгу вручил медали нескольким военнослужащим и осмотрел строящиеся объекты гарнизона.

Миллион рабочих мест

Осенью в Архангельске много говорили о роли региона в освоении северных территорий. 18 сентября с губернатором Орловым встретились генеральный консул Норвегии в Мурманске Уле Андреас Линдемман и генеральный секретарь Норвежского Баренцева Секретариата Руне Рафаэльсен. Гости обсудили проблемы сотрудничества Архангельской области и скандинавских стран, в том числе планы по развитию туристической и транспортной инфраструктуры. Открывая встречу, Игорь Орлов заметил: «Никто и ничто не в силах помешать проверенному временем содружеству северных провинций, губерний, областей». В том же духе высказался



и консул Уле Андреас Линдеман: «Баренцево сотрудничество развивается вне большой политики». Все эти заявления были сделаны спустя месяц после того, как Норвегия присоединилась к санкциям Европейского союза против России.

22 сентября Архангельск посетила делегация Китайской народной республики, возглавляемая генеральным консулом КНР в Санкт-Петербурге господином Цзи Яньчи. Китайские дипломаты приняли участие в Маргаритинской ярмарке, посетили Холмогоры, 25-й лесозавод, Гостиные дворы, САФУ, встретились с губернатором. Представители Поднебесной обсудили с Игорем Орловым вопросы делового сотрудничества и развития совместных проектов.

23 октября в городе открылся второй международный форум «Арктические проекты — сегодня и завтра», собравший около 200 российских и зарубежных гостей, в том числе представителей федеральных органов власти и таких крупных компаний, как «Газпром», «Лукойл», «Атомфлот», «Объединённая судостроительная корпорация», МРТС и других. Одним из участников форума стал депутат Государственной Думы, член комитета по энергетике Андрей Крутов. В своём выступлении он поделился оптимистичным видением будущего северных регионов: «В результате реализации арктических проектов мы сможем привлечь значительные инвестиционные ресурсы, развить российскую промышленность. Может быть создано от полумиллиона до миллиона рабочих мест. Мы заложим прочную ресурсную

базу, которая на десятилетия определит роль России на международном энергетическом рынке».

Мир без барьеров

13 ноября Поморье посетила делегация Центрального духовного управления мусульман и Совета муфтиев России во главе с шейхом Равилем Гайнутдином — председателем Совета муфтиев и одним из главных исламских лидеров в нашей стране. Шейх встретился с губернатором и с депутатами областного Собрания, с представителями городской мусульманской общины, прочитал лекцию студентам САФУ и благословил строительство мечети на улице Карла Маркса в Архангельске. Мечеть, построенная татарской общиной в 1905 году, недавно была отреставрирована, но летом 2014-го её сожгли неизвестные. Новую мечеть хотят возвести на том же фундаменте.

8 декабря в город прибыл министр сельского хозяйства Николай Фёдоров. Он провёл совещание, основной темой которого стало развитие молочной отрасли и молочного животноводства в регионе. Обсуждали в том числе актуальный вопрос замещения импортной продукции отечественной. Чтобы убедиться в конкурентоспособности местных производителей, министр посетил производственные цеха ОАО «Молоко».

18 декабря в регион приехал член Совета Федерации от Архангельской области Константин Добрынин. Здесь он провёл несколько встреч, в том числе съездил в Новодвинский дом-интернат для детей с серьёзными

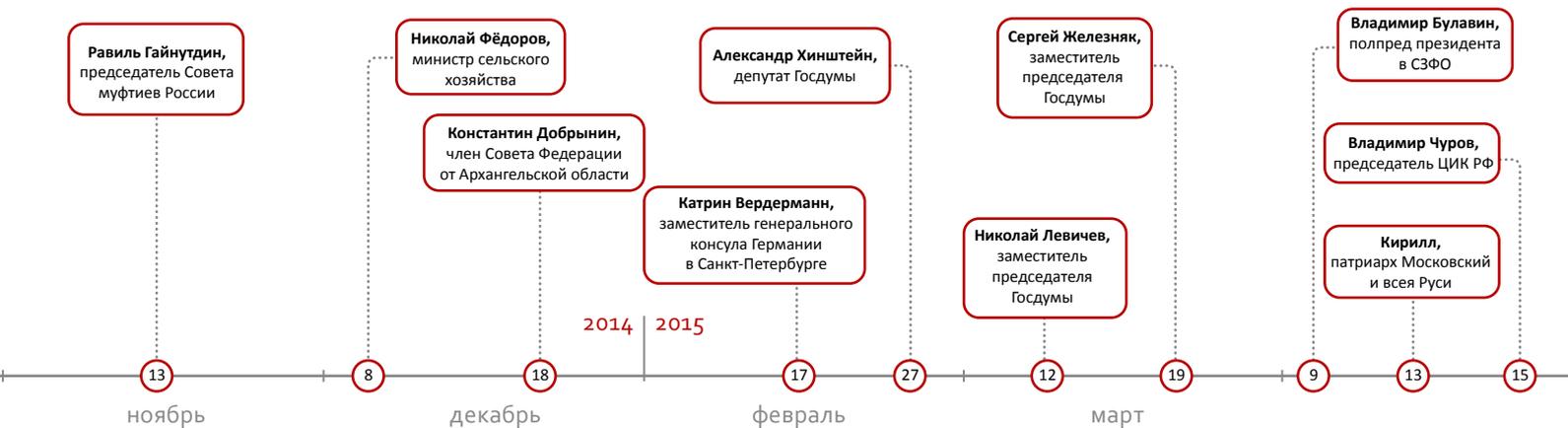
нарушениями в интеллектуальном развитии. Сенатор поздравил их с Новым годом и подарил подарки.

17 февраля в Архангельск прилетела делегация Германии. Её возглавила заместитель генерального консула Германии в Санкт-Петербурге Катрин Вердерманн. Немецкие гости встретились с представителями областного правительства и мэрии Архангельска, а также с руководством САФУ. «Университетское сотрудничество остаётся тем каналом, который позволяет нам слышать друг друга, развивать совместные проекты, — подчеркнула госпожа Вердерманн. — Когда политика создаёт барьеры, наука — прекрасный повод укрепить связи и обменяться опытом».

Слуги народа

На рубеже зимы и весны 2015 года в Архангельск вдруг зашевелились депутаты Госдумы. 27 февраля приехал один из самых скандально известных народных избранников Александр Хинштейн. В качестве руководителя межрегионального координационного совета «Единой России» он присутствовал при оглашении губернаторского послания областному Собранию. Свой визит в регион Хинштейн объяснил просто: «Знакомлюсь с вверенной территорией». Депутат будет курировать Архангельскую область на выборах в Госдуму в 2016 году.

12 марта прилетел заместитель председателя Госдумы, бывший лидер «Справедливой России» Николай Левичев. Он посетил «Звёздочку» и



САФУ. На следующий день в Архангельске прошло заседание конгресса палаты депутатов «Справедливой России» на тему «Потенциал развития северных территорий в условиях обострения экономической ситуации». Выступая с докладом, Николай Левичев пообещал, что к выборам 2016 года партия подготовит программу развития арктических территорий.

19 марта в город прибыл Сергей Железняк, ещё один заместитель председателя Госдумы и известный «единоросс». Он встретился с губернатором, мэром, с митрополитом Архангельским и Холмогорским Даниилом, побывал в строящемся Михаило-Архангельском кафедральном соборе. Вечером депутат отправился в Северодвинск, чтобы принять участие в церемонии закладки атомной подводной лодки «Архангельск» проекта «Ясень-М».

Из России с любовью

Архангельские руководители тоже совершают важные визиты в другие области и даже страны. 30 марта делегация региональных министров во главе с губернатором прибыла в Белоруссию, чтобы представить инвестиционный потенциал области и посетить несколько предприятий, в том числе Минский молочный завод, МАЗ и БелАЗ.

В Минске с Игорем Орловым встретился президент Александр Лукашенко. «Уверен, что сообща нам удастся активизировать сотрудничество и открыть более широкие возможности для наших произво-

дителей», — подчеркнул президент. По словам Лукашенко, Белоруссия готова поставлять в Архангельскую область продукты питания и технику.

В 2014 году товарооборот между нашим регионом и Белоруссией вырос на 15% и составил 203 млн долларов.

Высокие гости

9 июня в Архангельск снова прилетел Владимир Булавин. Полномочный представитель президента посетил несколько предприятий и новый хирургический корпус областной клинической больницы. Затем полпред провёл совещание с правительством Архангельской области и определил задачу властей региона на 2015 год: отреагировать на экономические вызовы и обеспечить выполнение «майских указов» президента. По словам Булавина, в прошлом году региональное руководство с этой работой справилось.

13 июня в город прибыл патриарх Кирилл. Он посетил столицу Поморья

в рамках мероприятий, посвящённых 25-летию канонизации Иоанна Кронштадтского. Глава РПЦ совершил богослужение у строящегося Михаило-Архангельского кафедрального собора и благословил экипаж парусника «Мир» на крёстный ход Архангельск — Соловки. 14 июня патриарх принял участие в торжественных мероприятиях на родине Иоанна Кронштадтского, в пинежском селе Сура, где собрались представители 138 епархий Русской православной церкви из 22 стран.

15 июня в регион прилетели председатель Центральной избирательной комиссии РФ Владимир Чуров и его заместитель Леонид Ивлёв. Чиновники встретились с Игорем Орловым и с коллегами из областного избиркома, а также провели совещание председателей территориальных избирательных комиссий с участием глав муниципалитетов. Темой заседания стала подготовка к единому дню голосования 13 сентября.



ПАТРИАРХ КИРИЛЛ, И. ОРЛОВ, И. КОШИН. ФОТО: АРН-ЕРАРН.А. RU

Лексика власти

О чём и как думают сегодняшние региональные чиновники? Как представляют себе жителей? Чем определяют своё поведение? Очень многое удастся понять из их речи: порой слова важнее дел. Внимание к ним позволяет сделать неожиданные выводы.



Текст: аналитический отдел
ГК «ОМ-медиа»

Психоаналитики утверждают: в каком-то смысле люди никогда не обманывают, они в любом случае говорят всё — если не содержанием, то формой, выбором слов, умолчаниями. Слова архангельских управленцев дают богатый материал для анализа. Идеей взглянуть на лексику областной власти с этой стороны мы обязаны статье О. Захаровой «Как патернализм лишает людей прав и

свобод» в «Ведомостях», хорошо применимой к региональной политической жизни.

Вкратце мысль автора такова: мы никогда не можем «пощупать» политику напрямую (в отличие от её следствий, например, экономических). Всё, с чем мы имеем дело, — это подача событий, язык. В 2012 году Владимир Путин изменил дискурс, активно используя слова «угрозы», «риски», «безопасность», «защита» и т. п. И то, что для европейца — нарушение личных прав, в России стало приниматься как защита людей, забота об их безопасности. Именно поэтому, считает автор, сегодняшний политический режим имеет такую широкую поддержку.

А что на уровне региона? Составить картину для Архангельской области намного сложнее. Здесь быстрее происходит ротация чиновников, они

не генерируют прямую речь в таких объёмах, как федеральные политики. Во многих случаях эта речь вообще принадлежит не им, а пресс-службам, спичрайтерам или известна из пересказов журналистов. Поэтому мы ограничились отдельными материалами, относящимися к первому лицу — Игорю Орлову. Разумеется, и его выступления не всегда доступны в чистом виде, но в целом образуют информационный массив, в котором можно найти устойчивые темы.

Прежде всего, как обстоят дела с той самой защитой, безопасностью и т. п.? Этот мотив и патернализм в целом, безусловно, присутствуют. Причём иногда в самом парадоксальном виде:

«Нам необходимо активно, напористо защищать интересы северного центра судостроения России», — говорил губернатор ещё в 2012 году

ОТ КОНКУРЕНЦИИ УЖЕ В 2013-М ПРЕДЛАГАЛОСЬ «ЗАЩИЩАТЬ». НО ЗАЩИЩАТЬ ОТ ЧЕГО-ТО ХОРОШЕГО — НЕЗАЧЕМ, И, ЗНАЧИТ, КОНКУРЕНЦИЯ ПРЕВРАТИЛАСЬ В РИСК, УГРОЗУ.

в интервью «АиФ». Казалось бы: от кого понадобилось защищать интересы судостроительных предприятий, получающих оборонный заказ, и как можно защищать что-либо «напороисто»? Средством для этого Игорь Орлов назвал судостроительный кластер, по-видимому, имея в виду продвижение кластерных проектов.

Разумеется, есть темы, в которых сюжет профилактики рисков возникает естественно и диктуется самим делом: «Игорь Орлов заметил, что **нужно уже сегодня понимать возможные риски и ликвидировать все проблемы, которые существуют у муниципальных властей с подготовкой к отопительному периоду**» (orlov29.ru, 29.07.2013).

Но лексика защиты применяется даже к неожиданным объектам:

«Нам нужна собственная энергетика, современная, эффективная, защищённая» (15.01.2015). Речь шла о том, чтобы сделать энергетiku самодостаточной и снять зависимость от цен на мазут и уголь. Здесь же, по сообщению ИА «Двина-Информ»: «Глава региона отметил, что Поморье способно обеспечить экономическую самостоятельность».

Мотив защиты возникает и в неожиданном повороте управления: **«Мы должны использовать кризисные явления, чтобы адаптироваться и защитить себя от возможных его [так в тексте] последствий в будущем»** (пресс-конференция 13.01.2015, цит. по ИА «Регнум»). Использовать кризис, чтобы адаптироваться к нему, а потом защититься от последствий — это нестандартный подход; в нём защита понимается скорее как работа для «боеготовности» экономики.

Бизнес, инвесторы также рассматриваются как субъекты, для которых важнее отсутствие рисков, безопасность, а не выгоды. В послании

Областному собранию 27 февраля 2015 г. говорится о привлечении средств инвесторов в социальные проекты, но слово «выгодный» и его синонимы отсутствуют, хотя упоминаются «возможности для развития»: **«Мы должны создать максимально безопасный и комфортный климат для совместных проектов».**

О «комфорте» для бизнеса говорилось и в послании-2014. Затем речь заходит о предпринимателях (это и есть люди, идущие на риск), — но все не об их самореализации в регионе, а сразу в ракурсе опеки, эффективности мер поддержки: «Особое внимание в 2015 году будет уделяться развитию малого и среднего предпринимательства, здесь важно перенастроить меры поддержки...»

При этом власть оставляет за собой сугубо отцовские функции — определять, что «нужно», а что «не нужно» бизнесу. Это передаётся в строгом, но загадочном афоризме: **«Поддержка должна предоставляться тем предприятиям, которым она действительно необходима, а не для снижения издержек того или иного бизнес-проекта».**

Любая поддержка и есть снижение разных издержек, но логические аргументы здесь не работают («власть отца», как показывал известный политолог, основана не на логике). Например, вся очистительная, оздоровительная функция кризиса, который и должен оставлять сильные компании, избавлять от слабых с их долгами и т.д., — просто не существует: **«Каждый предприниматель, каждое предприятие в муниципальном образовании должны находиться на индивидуальном контроле. В нынешних условиях это очевидное и правильное решение. Закроется несколько предприятий — и это станет катастрофой для всего района»** (orlov29.ru, 26.02.2015).

Если «защита» и весь круг близких понятий в речи Владимира Путина несут скорее оборонный смысл, что объяснимо его карьерой, то у Игоря Орлова поле значений шире: от обеспечения самостоятельности (экономики) до продвижения (кластера). Но само слово «защита» распространилось по архангельской вертикали управления без всяких расширенных толкований.

В 2013 году на XV конференции малого и среднего предпринимательства шла речь о вступлении в ВТО. Ирина Гладышева, на тот момент министр экономического развития и конкурентной политики Архангельской области, поставила вопрос привлечения инвестиций в новых условиях: **«Речь идёт о мерах защиты национальных производителей от иностранной конкуренции»** (dvinanews.ru, 23.05.2013). Из текста неясно, были эти слова сказаны министром или так обобщил тему автор пресс-релиза, но сам мотив предельно показателен: от конкуренции, которую для развития любой экономики необходимо стимулировать, уже тогда предлагалось «защищать». Защищать от чего-то хорошего невозможно, и, значит, конкуренция с иностранцами тоже превратилась в риск, угрозу, которую предстоит нейтрализовать.

Конечно, это вовсе не изобретение архангельской управленческой мысли. Наоборот — этот подход к экономике сейчас доминирует во всей стране, и наш регион не мог стать исключением. «Защита» предпринимателей (уже от своих, российских чиновников) потребовала даже создания специальной должности уполномоченного в каждом субъекте. Кстати, в послании губернатора 2015 г. конкуренция не упоминается, хотя вводится «соревновательность» в социальной сфере.

«Да это всё в риторике и заканчивается! — возразит читатель. — Есть прототип отца-кормильца, ему надо соответствовать, а чтобы понравиться народу, просто повторяют, что о нём заботятся всеми способами...» — Можно уверенно ответить: совсем не так. Воздействие слов и, главное, образа мысли, который за ними стоит, становится очевидным, когда ими добиваются политических решений. Во время реформы местного самоуправления вся многозначительность из «защитной» лексики Игоря Орлова исчезла, а сама она стала применяться с удвоенной силой — для обоснования изменений. Можно было с удивлением увидеть, как жителей предлагалось защитить от них самих, без метафор, в самом прямом смысле:

- «Орлов сказал, что предлагает **защитить от эмоциональной составляющей выборного процесса**» (ИА «Беломорканал», 18.09.2014).
- «**Реформа местного самоуправления предлагает защитить Северодвинск**, — ответил губернатор. — **Спрогнозируйте развитие событий: город надо защитить от некомпетентных людей, которые могут прийти на должность главы после окончания полномочий мэра в результате выборов**» (dvinanews.ru, 18.09.2014).
- «**Представьте, что было бы, если бы жители Приморского района в своё время спросили, нужно ли строить центр атомного судостроения на их территории? Не было бы Северодвинска**» (пресс-конференция 13.01.2015, цит. по «Норд ТВ»).

В самом деле, если жителей усиленно защищать — от ошибок, некомпетентных людей, «эмоциональной составляющей» и вообще от мира, полного опасностей, — то сама идея спросить людей о чём-то, связанном

с их жизнью, покажется странной. К тому же усомниться в необходимости существования Северодвинска для губернатора настолько кощунственно, что он привёл это как пример, не требующий пояснений.

Легко показать, как патернализм не только переходит из речи в решения, но и напрямую внедряется самыми разными средствами через социальные структуры. Здесь важны именно символы, знаки, набирающие политический вес. Фигура отца, попечителя и защитника становится всё важнее. «Игорь Орлов встретился с активистами Совета отцов Архангельской области, — сообщила пресс-служба губернатора и правительства региона в 2012 году. — ...В Архангельске, Северодвинске, Вельском и Красноборском районах, а также при Северном (Арктическом) федеральном университете созданы местные советы отцов. Аналогичные структуры появляются при школах и дворовых территориях некоторых городов и районов».

На рубеже 2015 года риторика областной власти качественно изменилась. В феврале губернатор встретился с руководителями деловых объединений, которые представили свои предложения для плана по устойчивому развитию экономики и социальной стабильности в Архангельской области (слово «антикризисный» исключается). Ни о какой конкуренции и прочих признаках экономики речи быть уже не могло. Позиции отстранённого регулятора в речи о предпринимателях больше не было. Начиналась лексика чистой мобилизации:

- «**Предпринимательское сообщество не может оставаться в стороне, когда речь идёт о переводе экономики в новую реальность... Нам нужны здоровые силы, нацеленные на поддержку страны в непростой период**».

- «**Выжить нужно всем**, — подчеркнул Игорь Орлов. — **Но бизнесу сегодня необходимо адекватно оценить задачи и потребности в интересах страны и региона, а не использовать сложившуюся в экономике ситуацию в частных целях**».

Бизнес, оценивающий свои потребности «в интересах страны» и отказавшийся от частных целей, трудно называть бизнесом, но не будем забывать: «власть отца» основана не на строгой рациональности. Старшее поколение легко вспомнит обороты «непростой период», «все здоровые силы», «не оставаться в стороне» и множество других, снова востребованных государством. Тогда какой должна стать следующая вежа, знаковое слово? Точно: «сплотиться». Есть ли оно в лексике Игоря Орлова? Да — оно применяется к муниципалитетам. В марте 2014-го губернатор одобрительно отозвался о главе, депутатах и общественниках Красноборского района: «**Люди сплотились ради общего дела**», а в 2013-м после инаугурации мэра Северодвинска Михаила Гмырина говорил, что предстоит «**сплотить город, промышленные предприятия и компании**». Следующий уровень пока не достигнут — от всех жителей области ещё не требуют «сплотиться перед лицом угроз» (новосибирский губернатор Владимир Городецкий в декабре 2014-го уже призвал «сплотиться вокруг традиционных ценностей»).

Если такой важный знак появится в речи первых лиц региона, то будет он тревожным или, наоборот, обнадеживающим — решать читателям. Но это действительно будет, словами Игоря Орлова, «перевод в новую реальность». Ведь слова в политике — не упаковка, а главный инструмент управления.

Мало званных, один избранный

Текст: аналитический отдел ГК «ОМ-медиа»

22 мая Владимир Путин принял отставку Игоря Орлова и назначил его до выборов временно исполняющим обязанности главы Архангельской области. Кроме него за месяц досрочно ушли в отставку ещё шесть глав регионов. Для чего?

«Они стараются быть избранными, чтобы обновить кредит доверия», — пояснил Дмитрий Песков причины отставок губернаторов, добавив, что регионы сэкономят средства, совмещая выборы глав и депутатов. Выборы в Архангельское областное Собрание пройдут лишь в 2017 году, а внезапная жажда доверия, синхронно возникшая у назначенных лиц, вызвала резонные сомнения.

«Губернаторам, у которых истекает срок полномочий в 2016 году, федеральный центр не рекомендует этого делать, чтобы губернаторская кампания не накладывалась на думскую, — сказал директор ЦПИ Финуниверситета при Правительстве РФ Павел Салин. — Губернаторам рекомендуют досрочно переизбраться, чтобы они потом продвигали в Думу своих представителей». Но полномочия Игоря Орлова заканчивались в 2017-м.

РИА «Регионы Online» выдвинуло более правдоподобную версию: губернаторов «адаптируют» к будущему закону, принятому в первом чтении. По нему главы регионов смогут избираться более двух раз, но не подряд (и не более чем на 5 лет), независимо от того, избирают их граждане или депутаты. Первым

сроком считается период с 1 июня 2012 г. «Таким образом, одобрение президентом досрочных выборов — это попытка легитимировать продление полномочий нынешним губернаторам», — заключили эксперты «РО».

Досрочные выборы состоятся 13 сентября, на них в областном бюджете предусмотрено свыше 164 млн рублей. «Единая Россия» запустила праймериз. ЛДПР объявила, из кого будет выбирать свою кандидатуру: Ярослав Нилов, Ольга Осипкина, Игорь Арсентьев, Сергей Пивков. Других заявлений об участии в борьбе даже к середине июня не появилось. Результаты предсказуемы.

Предвыборная подготовка началась энергично. 27 мая подал в отставку председатель областного избиркома Александр Яшков и, естественно, заверил в комментарии «Правде Севера», что это «никоим образом не связано с грядущими губернаторскими выборами».

8 июня был задержан, а затем оставлен судом под стражей Илья Азовский, редактор «Правды Северо-Запада» и создатель ИА «Эхо Севера». Согласно информации РУ ФСКН, у него нашли амфетамин. Уголовное

дело возбуждено по ч. 2 ст. 228 УК (от 3 до 10 лет лишения свободы). В день задержания Азовского начальник РУ ФСКН по Архангельской области Валерий Сафьянов, назначенный лишь год назад, был снят с должности указом президента — прошла большая ротация кадров в силовых структурах. Редакция «Эхо Севера» заподозрила месть (агентство опубликовало статьи о Сафьянове).

Однако арест Азовского, тоже «никоим образом не связанный с выборами», помог расчистить информационное поле: какими бы ни были мотивы журналиста, он из номера в номер критиковал Игоря Орлова и его правительство, заявляя, что в регионе саботируют «майские указы». Это замечали в федеральных структурах.

9 июня во время визита в Архангельск полпред президента в СЗФО Владимир Булавин дал исполнению указов официальную оценку: «Отставание по так называемому «зарплатному» указу есть, но оно незначительное. По всем остальным показателям достигнута положительная динамика». Это — ясный сигнал о том, что думает федеральная власть по поводу смены главы региона.

Регион-2030 и цивилизаторы

ГУБЕРНАТОР ИГОРЬ ОРЛОВ НА ПЕРВОЙ МОЛОДЕЖНОЙ СТРАТЕГИЧЕСКОЙ СЕССИИ



Текст: Владимир Латышев

В Архангельске в декабре 2014-го прошла первая молодежная стратегическая сессия «Формирование образа будущего Архангельской области». Она запомнилась смелыми интересными проектами и персоной известного ведущего с необычными взглядами.

Молодёжную сессию областное правительство объявило стартовой площадкой для разработки «народной стратегии» региона. О необходимости замены стратегии Игорь Орлов говорил с первого года работы, но формально область живёт по прежнему документу, созданному при Михальчуке, фактически же приоритетами служат «майские указы» президента.

Сессию организовало министерство по делам молодёжи и спорту, корпорация развития Архангельской области (КРАО, агентство по привлечению инвестиций) и Школа активизации гражданственности (ШАГ, Москва), которую представляли ведущие мероприятия — Олег Риттер и Александр Ермошкин. В программе

заявлялась «главная идеологема»: «„Архангельская область — нам здесь жить“, с историко-культурным акцентом на изменение потребительской общественной нормы на коллективное служение большой и малой родине». Судя по результатам, идеологему успешно внедрили вместе с акцентом — в итоговых презентациях групп уже звучали слова «изменение нормы общественного служения».

В течение трёх дней молодые люди из муниципалитетов участвовали в тренингах, «мозговых штурмах» и в итоге представили губернатору своё видение Архангельской области в 2030 году. Игорь Орлов лично присутствовал на презентациях и прокомментировал каждую из них. Всего активисты представили десять

В ТЕЧЕНИЕ ТРЁХ ДНЕЙ МОЛОДЫЕ ЛЮДИ ИЗ МУНИЦИПАЛИТЕТОВ УЧАСТВОВАЛИ В ТРЕНИНГАХ, «МОЗГОВЫХ ШТУРМАХ» И В ИТОГЕ ПРЕДСТАВИЛИ ГУБЕРНАТОРУ СВОЁ ВИДЕНИЕ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ В 2030 ГОДУ.

концепций: от «Самого здорового и некоррупцированного региона» до «Древа души». В последнем прогнозировалось, что Игорь Орлов будет губернатором и в 2020 году, когда поучаствует в фестивале по изготовлению и поеданию козуль. Более реалистичные проекты — экофермы, ветропарк, скоростная доставка молочной продукции по всей области и т.д. Отдельные инициативы предполагается запустить в дело, некоторые уже реализуются. «Сформированы две рабочие группы, и мы начнем усиливать глубинный образ проектов и развивать инициативы», — обещал Алексей Баранов из КРАО журналистам «МК».

Как и в любой стратегической работе, метод на 80% определяет весь результат: идеи сильно зависят от того, как настроены участники, как их оценивают, как устроена дискуссия и т.д. Стиль мышления и позиция того, кто организует разработку, отпечатаны в каждом концептуальном труде. Олег Риттер — основной идеолог, задающий свои термины, — наотрез отказался комментировать для «Итогов» и свою деятельность в Архангельске, и любые другие темы. Но его подход и активность как раз представляют интерес. На сайте сторонников «Единой России» он значится как «координатор по идеологии Координационного совета комиссий» (2011 г.); входит также в Общественную (объединенную) рабочую группу по инновациям.

ШАГ работает под эгидой сторонников ЕР и определяется довольно туманно: «образовательно-просветительский процесс, инициирующий процессы самоорганизации гражданского сообщества на принципах общественно-политического проектирования будущего». На своём YouTube-канале Школа размещает фильмы о «пирамиде истинного патриотизма», напоминающей пирамиду Маслоу.

Кроме ШАГ, Риттер является «идеологом» и входит в Центральный координационный совет движения «Россия — Активное Долголетие» (РАД). На сайте РАД оно называется проектом ЦСС «Единой России» и «системой популяризации здорового образа жизни и активного долголетия / диагностики, профилактики и реабилитации / здорового питания / физической культуры, спорта и туризма / образования / добровольчества, труда и отдыха...». Базовыми ценностями проект провозглашает «идеологию РАДости, единения и добра». Мероприятия движения называются «РАДостными праздниками», «РАДостным съездом». РАД ищет инициативы и предлагает изменения в законодательство о здоровье, проводит «марши здоровья» и даже внедряет свои идеи в крупных компаниях.

Всё это связано со взглядами Риттера, которые он образно излагает на своих мероприятиях. Вот фрагмент его выступления на занятиях «Цивилизаторы», опубликованных ШАГ: «„Хочу, могу, делаю“ — это чисто европейская традиция. Европейская традиция — это чуждая нам идеология, враждебная... Но она успешна, это древняя культура, ее долго вырабатывали, поэтому мы её должны использовать», — наставляет тренер. Показательно, что автору

этих слов поручают работу с архангельской молодёжью — они вполне укладываются в нынешний тренд.

Затем следуют обобщения в жанре восточного гуру, которые позволяют оценить всю глубину подхода: «Язык для камней, язык для растений и язык для животных... для цивилизаторов это — очевидная вещь. Камни — представляете? — лежат друг на друге, вот что они могут сообщить? Только давление. Позвоночник у нас — как раз камень на камне, то есть с позвоночником надо поговорить, здесь для цивилизатора такой язык. Остальное, всё, что свешивается, как веточки, — это растения. Растение — это не такое торчащее, растение — это плоское. Вот камни... они линейны, они в мире линейном живут, то есть такие столбики... А растения — это поверхностные... они живут в двумерном пространстве. А всякие зайчики, лисички, медведи — они живут в трёхмерном пространстве». Похожих откровений в сюжетах архангельской сессии не было, хотя стиль мышления, конечно, сохраняется всегда, оставляя следы в интеллектуальных продуктах.

«Идейным окормлением» региона команда Риттера занимается не впервые: ещё в октябре 2014-го Агентство по привлечению инвестиций организовало его семинар, назвав одним из лучших бизнес-тренеров страны. А работа с молодыми активистами продолжилась в занятиях региональной Школы координаторов сообществ на базе САФУ и Дома молодёжи. «Мы готовим координаторов, которые... будут и дальше сопровождать эти [общественные] инициативы, — говорил Александр Ермошкин. — Такие сессии пройдут в районах, и через шесть месяцев будет подведен итог — какие же проекты северян лягут в основу стратегии, и как она будет реализовываться».



ОЛЕГ РИТТЕР. ФОТО: STORONNIKI.INFO

Игорь Орлов: Новая реальность — НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ



«Сегодня есть новая реальность, которая требует от каждого из нас изменить подходы к реализации поставленных задач», — сказал Игорь Орлов в феврале 2015 года. Мы беседуем о том, как именно изменились подходы областного правительства в экономической политике, и о том, удаётся ли в этих условиях запускать новые проекты в регионе.

«МЫ БОРЕМСЯ ЗА СОЗДАНИЕ В АРХАНГЕЛЬСКЕ ОСОБОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЗОНЫ С ЦЕЛЬЮ РАЗВИТИЯ ОБЩЕРОССИЙСКОГО ЦЕНТРА ПРОИЗВОДСТВА НЕФТЕСЕРВИСНОГО ОБОРУДОВАНИЯ».

Игорь Анатольевич, какие направления развития области вы считаете основными? Какие ключевые задачи ставите перед собой как перед главой региона?

— Наши приоритеты ясны и понятны. Это повышение качества жизни населения, создание комфортной социальной среды, защита интересов области на федеральном уровне, модернизация транспортной инфраструктуры, ликвидация ветхого жилфонда, создание условий для развития малого и среднего бизнеса и инвестиционной активности на территории. Архангельская область должна быть комфортной для жизни, работы и отдыха.

Благополучие региона напрямую связано с развитием предпринимательства, с поддержкой малого и среднего бизнеса. Правительство работает над созданием комфортного делового климата в регионе: проверки бизнеса максимально сокращены, появляется безбарьерная среда для предпринимателей. Для тех, кто начинает работать на патентной системе налогообложения, объявлены двухлетние налоговые каникулы. Выделяются субсидии на развитие бизнеса, развёрнута региональная программа поддержки малого и среднего предпринимательства, позволяющая создавать ежегодно до тысячи рабочих мест.

Одно из главных направлений нашей работы — формирование благоприятной инвестиционной среды для расширения действующих производств и создания новых. Кроме того, напомним, что Архангельская область — один из немногих сложносоставных субъектов Российской Федерации: в её состав входит Ненецкий автономный округ. Несомненным нашим общим достижением считаю заключение в прошлом году основополагающего договора с

НАО. Это открыло возможности для совместной взаимовыгодной работы по привлечению инвестиций и увеличению налогового потенциала.

За счёт чего Архангельская область может стать регионом, привлекательным для долгосрочных вложений?

— Работа в этом направлении идёт, у области большой инвестиционный потенциал. В этом году мы впервые приняли участие в национальном рейтинге инвестиционного климата в регионах Российской Федерации. Оценка деловой среды со стороны предпринимателей позволяет нам выявить те проблемы, на решении которых необходимо сконцентрировать усилия всех уровней власти. Мы обязаны сделать всё, чтобы в ближайшей перспективе войти в группу регионов-лидеров национального рейтинга. Мы сохраняем все основные направления и формы государственной поддержки промышленности, сельского хозяйства. Сегодня выполняется поставленная мной задача по созданию единого проектного офиса на базе Корпорации развития Архангельской области. Это позволит обеспечить комплексную поддержку бизнеса, создать реально действующий механизм «одного окна» для инвесторов. Учитывая масштаб региона, мы планируем расширить сеть представительств институтов развития в муниципалитетах.

Какие крупные инвестиционные проекты за последние годы Вы считаете наиболее значимыми?

— За прошедшие годы накоплен положительный опыт реализации приоритетных инвестиционных проектов в лесной отрасли. В 2012–2014 годах в развитие предприятий ЛПК вложено более 27 миллиардов рублей. Запущены новая бумагоде-

лательная машина на Котласском ЦБК, лесопильный завод и завод по производству древесных гранул на Цигломенском участке 25-го лесозавода, лесопильный завод на Вельском деревообрабатывающем комбинате, увеличена мощность завода Устьянской лесоперерабатывающей компании. На предприятиях организовано производство биотоплива, пеллет и брикетов. В целом они выпускают уже более 300 тысяч тонн продукции в год. На Архангельском ЦБК запущен многотопливный котёл для совместного сжигания осадков сточных вод и кородревесных отходов, близок к завершению проект нового завода полуцеллюлозы. На базе этого же комбината создан первый в России отраслевой инновационный лесопромышленный кластер, объединивший 24 организации: предприятия ЛПК, научные и образовательные учреждения, транспортные и другие компании. Сегодня формируется программа развития кластера.

Лесная отрасль не уходит на второй план, она по-прежнему в числе приоритетов?

— Безусловно. Архангельская область была и остаётся всероссийской «лесопилкой», но в новом понимании. Лес — это не только лесопиление, но и глубокая переработка древесины. Северный лес — это огромный, но не реализованный пока потенциал экономического роста региона. Сегодня мы можем заготавливать 22 миллиона кубометра древесины в год, но используем лишь половину. Наша задача — создать все возможные условия для расширения экономически доступной лесосеки и для развития лесопереработки. Важным проектом федерального значения стало строительство лесного селекционно-семеноводческого центра в Устьянском районе, решающего



стратегическую задачу восстановления хвойных лесов. Несколько подддержанных нами проектов крупных компаний проходят согласование в федеральных ведомствах, другие уже находятся в стадии реализации. Одним из основных приоритетов развития лесной отрасли остаётся поддержка малого и среднего бизнеса в сфере лесозаготовки и лесопереработки. Он обеспечивает занятость и социальную стабильность в глубинке.

На Ваш взгляд, в чём преимущества Архангельской области для освоения северных территорий?

— Мы по праву претендуем на ведущую роль в развитии арктической зоны Российской Федерации, опираясь на наше географическое

положение, достаточно развитую инфраструктуру и мощную научную базу. Кроме того, наша область богата природными ресурсами, и это даёт колоссальные возможности для развития. Мы ищем крупных частных инвесторов, в том числе иностранных, для реализации таких проектов, как строительство нового глубоководного района Архангельского морского порта, железнодорожной магистрали «Белкомур», освоение Павловского месторождения полиметаллических руд на архипелаге Новая Земля. Архангельск — традиционно город-порт, торговый город, поэтому необходимы проекты, которые позволят загрузить портовые мощности. Думаем об обновлении флота, понимаем, что необходимы квоты для строительства судов. Я

готов защищать интересы региона на всех уровнях. Мы работаем над созданием в Архангельске особой экономической зоны с целью развития общероссийского центра производства импортозамещающего нефтесервисного оборудования и оказания нефтесервисных услуг, в первую очередь на арктическом шельфе.

Появляются ли в экономической повестке новые направления?

— Уверен, что надежным элементом экономического роста должно стать сельское хозяйство. Мы сохранили и наращиваем бюджетную поддержку сельхозпроизводителей, развиваем сельские территории. Всеобъемлющую помощь получают реализуемые и перспективные

«СОЗДАНИЕ БЛАГОПРИЯТНОЙ ДЕЛОВОЙ СРЕДЫ, СНИЖЕНИЕ АДМИНИСТРАТИВНЫХ БАРЬЕРОВ, ПОДДЕРЖКА ИНИЦИАТИВ ЖИТЕЛЕЙ ОБЛАСТИ — ВАЖНЕЙШАЯ ЗАДАЧА ПРАВИТЕЛЬСТВА РЕГИОНА».

проекты в этой сфере, ведь развитие сельского хозяйства имеет огромное социальное значение. Значительный вклад в экономический рост должны обеспечивать как привлечение иностранных инвестиций, так и поддержка экспорта продукции наших предприятий. Большой интерес к совместным проектам в энергетике, сельском хозяйстве, деревообработке проявляют инвестиционные компании Китая и Ближнего Востока. Сделанные нами заделы в этом направлении, безусловно, должны быть реализованы.

Кроме того, в последние годы активное развитие получила туристическая отрасль. Мы прилагаем все усилия для создания и начала федерального финансирования четырёх туристско-рекреационных кластеров: «Каргополье», «Устьяны», «Беломорский» и «Котлас — Сольвычегодск». Эти проекты уже согласованы на федеральном уровне.

Очень важны и федеральные инвестиции в инфраструктуру региона для выполнения задач в сфере жилищного строительства. Достигнуты договорённости о начале реализации проекта, позволяющего привлечь инвестиции в строительство: до 7 миллиардов рублей. Уже в следующем году будет запущена первая очередь современного, созданного по европейским технологиям домостроительного комбината в Северодвинске. Помимо создания новых высокопроизводительных рабочих мест это позволит решить проблему комплексной застройки новых территорий в архангельской агломерации доступным жильём высокого качества. Планируется строительство завода керамического кирпича, продукция которого будет конкурентоспособной не только на рынке нашего региона, но и в других субъектах.

Среди больных тем для области — состояние жилищно-коммунального хозяйства. Ожидаются ли существенные инвестиции в отрасль?

— Конечно, мы работаем и в этом направлении. Например, в настоящее время совместно с мэрией Архангельска отработывается первый проект концессионного соглашения с частным инвестором в сфере водопроводно-канализационного хозяйства. Подобного рода проекты разрабатываются в разных сегментах ЖКХ. Такой подход позволяет перейти от системы государственного управления, которая не всегда эффективна в этой сфере, к привлечению частного бизнеса и частных инвестиций. Однозначным условием реализации подобных проектов является внятная тарифная политика.

Как Архангельская область справляется с социальными обязательствами?

— Выполнение социальных обязательств всегда будет оставаться приоритетом регионального правительства. Бюджет области остаётся социально ориентированным. Средства на выполнение принятых законов запланированы в бюджете в полном объёме. Всего на социальную поддержку в 2015 году будет направлено более 9 миллиардов рублей. В целом вложения в социальную сферу — образование, здравоохранение, социальное обеспечение, охрану семьи и детства, спорт и культуру — составляют 42 миллиарда рублей, или две трети от общего объёма расходов бюджета. Мы исполняем «майские указы» Президента, которые направлены на поэтапное повышение оплаты труда работников бюджетной сферы, обеспечение доступности дошкольного образования,

улучшение жилищных условий, повышение качества медицинской помощи.

Мы уделяем этим задачам особое внимание. Я очень хорошо понимаю, что для их выполнения необходимо наращивать собственный налоговый потенциал региона. Добиваться этого нужно в том числе и за счёт сокращения издержек бизнеса в той части, где возможно их формирование государственной и муниципальной властью.

Бизнес в области должен быть более эффективным. Но, конечно, эффективность не должна достигаться за счёт работников. Мы заинтересованы и в росте прибыли предприятий и организаций, и в росте заработной платы. Одним из инструментов сокращения издержек является максимальное возможное сдерживание тарифов. Нам уже удалось на длительный срок заморозить рост оптовых цен на газ, что ограничивает рост стоимости тепла и электроэнергии.

На чём, с Вашей точки зрения, должен строиться подход региона к экономике в сегодняшней экономической ситуации?

— Новая реальность, в которой нам предстоит жить, несмотря на все трудности, формирует и новые возможности для успешного осуществления наших планов. Составляя бюджет и определяя стратегию региона, правительство области исходит из потребностей жителей. Мы понимаем, что фундамент благополучия людей — устойчивое развитие и повышение эффективности экономики, основанное на росте производительности труда и привлечении инвестиций. Создание новых рабочих мест, увеличение заработной платы, а как следствие и рост вложений в социальную сферу — вот главные цели развития экономики региона.

Сенатор Кононова: 4,5 млрд для развития региона и награда от Правительства России



В 2014 году сенатор Людмила Кононова успешно добывала финансовую помощь для Архангельской области, получила награду от премьер-министра и возглавила Поморское землячество в Москве.

В 2014 ГОДУ СЕНАТОР ЛЮДМИЛА КОНОНОВА БЫЛА ИЗБРАНА ПРЕЗИДЕНТОМ ПОМОРСКОГО ЗЕМЛЯЧЕСТВА В МОСКВЕ.

925 миллионов рублей для повышения зарплат бюджетников Архангельской области, 800 миллионов рублей на детские сады, впечатляющая сумма в 2 миллиарда 600 миллионов в помощь областному бюджету для отказа от «дорогих» кредитов в коммерческих банках, почти 100 миллионов на обеспечение доступности объектов и услуг для инвалидов — финансовая помощь региону стала основой отчета сенатора Людмилы Кононовой о своей работе за 2014 год перед областными депутатами.

Член Совета Федерации от Архангельского облсобрания Людмила Кононова работает в сенатском комитете по социальной политике. Также она трудится в очень важной для политика структуре — комиссии по межбюджетным отношениям. Эта комиссия во главе с министром финансов России Антоном Силуановым курирует предоставление и распределение финансовой помощи из федерального бюджета в бюджеты российских регионов. Работа Людмилы Кононовой в этой комиссии стала самой интересной частью ее выступления перед депутатами.

Всего за 2014 год комиссия по межбюджетным отношениям приняла решения о выделении 4,5 миллиарда рублей на развитие Поморья.

Как отмечали архангельские СМИ, сенаторский отчет перед областными законодателями прошел в свойственной Кононовой энергичной манере. Стоит признать, что сенатор не стала присваивать себе все лоббистские заслуги и во время выступления несколько раз подчеркнула, что выделяемые региону деньги — результат активной совместной работы с губернатором Игорем Орловым и областным правительством.



В 2014 году Людмила Кононова участвовала в рассмотрении 600 российских законов. За рассмотрение 16 федеральных законов она была назначена лично ответственной, а по 10 законам Кононова выступала с докладами перед сенаторами. В работе над законопроектами Кононова активно сотрудничает с ещё одним сенатором от Архангельской области Константином Добрыниным.

Людмила Кононова стала первым представителем Архангельской области в российском парламенте, отчитавшимся о своей работе. После отчета Кононовой перед депутатами выступили губернатор Игорь Орлов, однопартийцы сенатора депутаты Александр Дятлов и Николай Кочмарик, а также лидер коммунистов Александр Новиков. И власть, и оппозиция работу Кононовой одобрили.

А вскоре архангельские СМИ облетела новость — премьер-министр России Дмитрий Медведев наградил сенатора Кононову грамотой за успехи в законотворческой деятель-

ности и сотрудничество с правительством Российской Федерации.

Ещё одна важная политическая новость 2014 года, связанная с сенатором Кононовой, — её избрание президентом Поморского землячества в Москве.

До Людмилы Кононовой Поморское землячество возглавляли член президиума Российской академии наук Николай Лавёров и экс-глава правительства Архангельской области, а ныне заместитель министра культуры РФ Николай Малаков. Эта организация объединяет выходцев из Архангельской области, закрепившихся в столице и сделавших там карьеру.

По сообщениям официальных СМИ, члены землячества «активно участвуют в реализации различных проектов социально-экономического и культурного развития региона в сотрудничестве с властями всех уровней и представительством области при Правительстве России». Как говорится, комментарии излишни...

Ювелирная работа



Виктор Феодосьевич, 2014-й стал, по сути, первым годом работы депутатов областного Собрания шестого созыва. Как Вы оцениваете результаты работы?

—В шестом созыве была продолжена активная работа по точечному, я бы даже сказал, ювелирному улучшению регионального законодательства. И в основе этой работы лежат приоритеты, определённые в Посланиях президента России Владимира Путина и губернатора Архангельской области Игоря Орлова. Именно в Послании президента была поставлена задача формирования сильной, независимой, финансово самостоятельной власти на местах.

Работа в этом направлении началась и в Архангельской области. Обратите внимание: 29% (почти треть) принятых нами в 2014 году законов регулируют правоотношения в сфере государственного устройства и местного самоуправления. Это большой блок взаимосвязанных нормативных актов, который с лёгкой руки журналистов получил название «земской реформы». С 1 января 2016 года муниципальные районы будут осуществлять наиболее значимые и затратные полномочия, которые ранее исполнялись сельскими поселениями: тепло- и водоснабжение населения, дорожная деятельность, транспортные услуги и другие полномочия. В связи с этим в текущем году предстоит решать вопросы межбюджетных отношений, бюджетного финансирования, передачи имущества.

Какие из принятых законопроектов, по Вашему мнению, существенно повлияли на политическую и социально-экономическую ситуацию в области?

— В качестве примера можно привести областной закон «О туризме и туристской деятельности в Архангельской области», в котором основным инструментом развития туризма определён кластерный подход. Областной закон обеспечивает позиционирование туризма как одной из приоритетных отраслей экономики Архангельской области с учётом региональных особенностей и современных потребностей туристской сферы, создаёт условия для продвижения различных видов туризма.

В соответствии со сложившейся традицией в начале нового политического года ежегодник «Итоги и Перспективы» вместе с председателем Архангельского областного Собрания депутатов Виктором Новожиловым подводит итоги работы депутатского корпуса за прошедший год.

«МЫ ПРОВЕЛИ ДЕСЯТЬ СЕССИЙ, В ТОМ ЧИСЛЕ ОДНУ ВНЕОЧЕРЕДНУЮ, РАССМОТРЕЛИ 379 ВОПРОСОВ, ПРИНЯЛИ 154 ЗАКОНА И 452 ПОСТАНОВЛЕНИЯ.»

Вышли на новый уровень отношения областного Собрания и крупнейшего образовательного и исследовательского центра — Северного (Арктического) федерального университета. Подчеркну — в подписанном Соглашении о взаимодействии речь идёт не только о стажировках и парламентских уроках: для нас было принципиально важным заручиться поддержкой в использовании огромного научного потенциала федерального университета.

Реальной мерой государственной поддержки предприятий малого и среднего лесного бизнеса стало внесение изменений в областное законодательство в ноябре 2014 года. В частности, расширен перечень исключительных случаев заготовки древесины по договорам купли-продажи лесных насаждений для целей благоустройства территорий, государственной поддержки сельскохозяйственных товаропроизводителей, поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства, осуществляющих заготовку и переработку древесины на территории Архангельской области.

Следует вспомнить и важные изменения, внесённые в Налоговый кодекс. Они повлекли за собой принятие областного закона, которым установлена дата начала применения на территории Архангельской области порядка определения налоговой базы по налогу на имущество физических лиц исходя из кадастровой стоимости объектов налогообложения.

Весьма важный аспект работы депутатского корпуса — мониторинг законодательства...

— Да, это серьёзная и ответственная работа, которая ведётся ежедневно. Её результатом стали подготовка и рассмотрение на сессиях Собрания значительного числа проектов областных законов и постановлений, направ-

ленных на приведение областного законодательства в соответствие с федеральным. В 2014 году нами принято 73 соответствующих нормативных правовых акта.

Как выстраивается работа по привлечению институтов гражданского общества, некоммерческих организаций, граждан к предварительному обсуждению наиболее актуальных законопроектов по процедуре, обозначенной президентом как «нулевое чтение»?

— Системная работа в этом направлении проводится региональным парламентом с 2012 года. Принятие областных законов «Об общественном обсуждении проектов нормативных правовых актов Архангельской области», «О гражданской законодательной инициативе в Архангельской области», «Об Общественной палате Архангельской области» и ряда других нормативных актов является результатом этой работы. Развитием и продолжением работы по привлечению общественности к обсуждению ключевых проблем и возможных путей их разрешения на законодательном уровне стала активизация работы общественных экспертных советов при областном Собрании.

Близкая по содержанию работа ведётся и на площадке Координационного Совета представительных органов местного самоуправления. Для нас крайне важно мнение муниципалитетов, их точка зрения на ту или иную проблему. Частью нашего диалога стали и поездки депутатов в избирательные округа, и мои рабочие поездки по районам области, и выездные заседания Координационного Совета. В прошлом году была расширена практика именно выездных заседаний. Это приносит конкретные результаты: более 16 принятых нами законов внесены на рассмотрение областного Собрания именно органами местного самоуправления.

Есть ли изменения в работе с обращениями граждан?

— Нашу постоянную и очень важную работу с обращениями граждан я считаю частью взаимодействия с гражданским обществом. Важно, чтобы жители области знали — обратившись в региональный парламент, они обязательно получат поддержку и реальную помощь. Для повышения доступности обращений к депутатам в 2014 году в Архангельском областном Собрании депутатов был организован личный приём граждан заместителями председателя областного Собрания. Также на сайте АОСД размещена и обновляется информация с ответами на часто задаваемые вопросы. Примечательно, что в сравнении с 2013 годом в 2014 году граждане реже обращались в областное Собрание депутатов с жалобами, а чаще — вносили свои предложения по разрешению наболевших вопросов.

Распределение принятых в 2014 году законов по сферам законотворческой деятельности



Сергей Моисеев: Праймериз — способ выявить лидера

Вице-спикер областного Собрания, председатель комитета по бюджету и налоговой политике, секретарь Архангельского регионального отделения партии «Единая Россия» Сергей Моисеев рассказал о том, как будет снижаться долг региона, о механизме проведения праймериз и о главном проекте единороссов в 2015 году.

Сергей Вениаминович, каковы самые существенные перераспределения средств в областном бюджете 2015 года в сравнении с предыдущими годами?

— Бюджетный процесс непрерывен, обращения к региональному бюджету в течение года — это обычная практика. Проводить параллели с предыдущими годами не совсем корректно. Всё зависит от конкретной ситуации, от требований момента. Скажем, на апрельской сессии областного Собрания доходная часть бюджета была увеличена на 900 млн рублей — за счёт роста поступлений от акцизов, из федерального бюджета и так далее. А в июне, на внеочередной сессии, более 300 млн рублей были перераспределены — около половины суммы направлено на финансирование льготного лекарственного обеспечения. Сложно судить,



что существеннее — построить новую дорогу или вовремя предоставить необходимые лекарства тяжелобольному человеку. Важны обе позиции.

Но общее правило есть: при поступлении дополнительных доходов средства в первую очередь направляются на приоритетные расходы, а также на реализацию рекомендаций областного Собрания, которые мы формируем, когда готовим проект бюджета.

Каков Ваш прогноз по поводу госдолга Архангельской области? Есть ли у депутатов предложения о том, как его снизить?

— Прогноз простой: постепенно, пошагово, но объём государственного долга будет снижаться. Это наша общая с региональным министерством финансов позиция. Конечно, снизить объём долга до нуля не получится. А вот удерживать этот процесс под контролем, не допустить неконтролируемого роста долгов необходимо.

И у нас есть понимание, как это выполнить. Первые шаги сделаны: дорогие коммерческие кредиты замещаются дешевыми бюджетными. Это уже даёт определенные результаты, существенно сократились расходы на обслуживание госдолга региона.

Федеральный центр даёт регионам возможность снижать ставки налогов для малого и среднего бизнеса, но областной минфин предупредил, что наш бюджет может потерять 2 млрд рублей при полном использовании этой модели. Ваш комитет проводил дискуссию по этой теме — каковы его рекомендации?

— Вывод однозначен: необходим баланс между предоставлением льгот предпринимателям и пополнением доходной части бюджета. С областным министерством финансов мы анализировали, например, ставки по патентам в Архангельской области. Они гораздо ниже, чем в других регионах России. Но снижение налогов неизбежно влечёт за собой снижение доходов и областного, и местных бюджетов, в расходах которых приличные средства закладываются на поддержку малого и среднего предпринимательства. Один из вариантов, позволяющий вырваться из этого замкнутого круга, — ввести территориальную дифференциацию патентной системы в зависимости от того, где работают предприниматели.

Каков механизм праймериз по определению кандидата от «Единой России» на пост губернатора?

НА СЕГОДНЯШНИЙ ДЕНЬ «ЕДИНАЯ РОССИЯ» — ЕДИНСТВЕННАЯ ПАРТИЯ, ПРОВОДЯЩАЯ ПРЕДВАРИТЕЛЬНОЕ ВНУТРИПАРТИЙНОЕ ГОЛОСОВАНИЕ (ПРАЙМЕРИЗ).

В связи с досрочными выборами губернатора Архангельской области «Единая Россия» проводит предварительное внутрипартийное голосование по определению кандидатуры для последующего выдвижения кандидатом на выборах. Механизм проведения праймериз закреплён в уставе партии. Праймериз — это способ понять и выявить внутри партийной среды лидера, который достоин стать нашим кандидатом. «Единая Россия» намерена провести честное и легитимное предварительное голосование.

Особенность проведения праймериз на должность губернатора в том, чтобы кандидатом мог стать любой гражданин РФ. В качестве выборщиков принять участие в голосовании могут партийцы и члены общественных объединений, заключивших с партией соглашения о сотрудничестве. В сжатые сроки нам удалось привлечь к процессу праймериз значительное количество общественных организаций (46). В предварительном голосовании примут участие более 1200 человек. Это говорит об общественной важности процесса.

На сегодняшний день «Единая Россия» — единственная партия, проводящая предварительное голосование. Эта процедура позволит обсудить значимые вопросы социального и экономического развития региона, также в ходе проведения праймериз кандидаты встретятся с выборщиками, выслушают их наказы и дополнят предвыборные программы с учетом мнения северян.

По результатам голосования побеждают 3 человека, набравших наибольшее количество голосов. На Конференции регионального отделения 27 июня будет определен победитель, которого партия и выдвинет в качестве кандидата на выборы губернатора Архангельской области.

Расскажите о партийном проекте «Год Победы». В каких городах и районах юбилейные мероприятия прошли наиболее ярко?

— Это многовекторный проект, но я бы выделил направление, связанное с мониторингом и благоустройством мест воинских захоронений, воинских мемориалов. При активном участии местных отделений партии в реестр воинских мемориалов добавлено 340 объектов: воинских захоронений, памятников и памятных мест Архангельской области. Важно всем вместе объединиться вокруг этого благого дела, привести в порядок памятники и захоронения. Тут хватит работы всем: и местным властям, и общественным организациям, и молодёжи, и просто неравнодушным людям. А привлечение к этому бизнес-сообщества, меценатов тоже поможет решить задачу. Сегодня в области проводятся субботники по благоустройству мемориалов. Знаю, что мои коллеги по партии, депутаты областного Собрания, представительных органов местного самоуправления выступают инициаторами таких субботников. Честное, бескорыстное участие в облагораживании символов памяти, священных мест — лучшее свидетельство нашего отношения к Великой Победе.

Было бы не очень правильно сравнивать праздничные мероприятия, ведь люди во всех регионах и во всех муниципальных образованиях одинаково гордятся подвигом своих дедов и прадедов. У нас общая Победа, и главное, на мой взгляд, не то, с каким размахом мы отмечаем 9 Мая, а то, что россияне всегда будут помнить, знать и никому не разрешат забыть подвиг наших солдат, ценой невероятных усилий вернувших мир и спокойствие нашей Родине и всей Европе.

9 мая партийный проект «Год Победы» не закончился. Акции и мероприятия, на которых мы будем чествовать вете-

ранов, продолжаются. Мы не имеем права забывать историю и позволять кому-либо трактовать её по-своему в политических интересах. Наши дети должны знать и помнить правду о войне и подвиге нашего народа!

Вы говорили на лекции «Гражданского университета»: «Молодые, энергичные и инициативные люди — это основа любого стратегического развития». Как региональное отделение ищет такую молодёжь?

— Талантливая и инициативная молодёжь уже состоит в наших рядах. Во всех регионах у партии продолжает расширяться молодёжное крыло — «Молодая Гвардия Единой России». В Архангельской области молодогвардейцы активно проявляют себя, проводя и участвуя в различных благотворительных акциях, проектах регионального отделения партии и в значимых мероприятиях, которые проходят как в столице Поморья, так и в районах. Например, проект «Год Победы» — молодёжь приняла в нём самое активное участие. Многие молодые люди работают помощниками депутатов-единороссов всех уровней власти. Студенты и школьники состоят в молодёжных советах при главах районов, с которыми также взаимодействует партия. Поэтому «Единая Россия» не просто ищет активную и талантливую молодёжь, а старается помочь ей в реализации идей, предложений, которые направлены на развитие региона и повышение качества жизни северян.



Закрепить честную память о Победе

Андрей Аннин, который возглавляет в областном Собрании комитет по жилищной политике и коммунальному хозяйству, рассказал о подходе к инвестициям в ЖКХ, о партийных проектах и об участии в самом важном юбилее 2015 года.



Андрей Олегович, в марте в отделении «Единой России» прошла ревизия 21 партийного проекта, которые выполняются в регионе. Какие из них находят наибольший отклик?

— Отмечу два: первый — «Год Победы». Со временем люди привыкли к дате 9 Мая, потерялось идеологическое значение этого праздника. Но примеры в Украине показали, как историю могут переписать, извратить, преступников сделать героями... Задача моего поколения — передать молодёжи объективную картину прошлого. В 2015-м мы стараемся отмечать каждое знаменательное событие Великой Отечественной войны. Основная цель — закрепить честную историческую память, не приукрашивая и не

умалая заслуг народа-победителя. Кроме того, местные отделения партии приводят в порядок все памятники, могилы воинов на сельских кладбищах, устраивают встречи с ветеранами. Акция «Бессмертный полк» зацепила всех: люди искали информацию в архивах, стали вспоминать родственников. И пронесли их портреты во всех городах страны. Это был апогей единения нации, и не лозунгами, а обращением граждан к истории своих семей. Праздник всенародный, и наш проект стал его частью.

И второй — «Управдом». В нём актив ТСЖ учится грамотно взаимодействовать с управляющими компаниями и поставщиками услуг, законно отстаивать интересы жильцов. Когда проект начинался, были скептики,

но вопросы ЖКХ касаются каждого, и он стал очень востребован. Сейчас проект в нашем регионе входит в десятку лучших в России.

Самый известный блок работы комитета по жилищной политике — капремонт многоквартирных домов. Нормативная база заработала, как оцениваете старт?

— Региональный оператор начал действовать, идёт сбор платежей. Депутаты уже бывали в домах, которые отремонтированы из собранных средств: в Северодвинске, Архангельске, скоро поедем в Вельск — будем контролировать выполнение программы капремонта. Пока таких домов единицы. Будут десятки, а потом и сотни. Мы понимаем, что проблем накоплено много, и бывает

АКЦИЯ «БЕССМЕРТНЫЙ ПОЛК» ЗАЦЕПИЛА ВСЕХ: ЛЮДИ ИСКАЛИ ИНФОРМАЦИЮ В АРХИВАХ, СТАЛИ ВСПОМИНАТЬ РОДСТВЕННИКОВ.

трудно объяснить жильцам, почему их дома поставлены в очереди не на этот год. Но дорогу осилит идущий, мы движемся, нарабатываем опыт, и главное — теперь есть механизм, позволяющий выполнять ремонт, в том числе и заранее.

В чём общий подход комитета, каковы долгосрочные приоритеты?

— Наш комитет я считаю очень профессиональным: пятеро из шести депутатов — специалисты в ЖКХ, от энергетики до управления жилфондом. С помощью законодательных актов и мер поддержки мы стремимся привлечь инвестиции в отрасль. В нашей области задач хватает — много домов без водо-

провода и даже без канализации, энергетическая инфраструктура изношена. Подход такой: частный инвестор может строить мощности, а государство или муниципалитет должны вкладываться в сети. С законом о концессиях появляется способ привлечь, заинтересовать инвесторов. Моё глубокое убеждение — никакая социальная сфера невозможна без нормальных систем жизнеобеспечения. Мы уже 10 лет побуждаем правительство выделять больше средств на модернизацию коммунальных систем, хотя понимаем, что с напряжённым бюджетом это удаётся не всегда.

Как меняется с годами Ваша малая родина — Двинской Березник?

— Радует, что на улицах много женщин с малышами в колясках — это значит, у района есть будущее. Сдвинулись с места задачи, которые не удавалось выполнить много лет: подводится под крышу детский сад; по губернаторскому решению выделены средства на проект новой больницы. Последние годы интенсивно развивалось индивидуальное домостроение и с участием бюджета, и на частные средства. Я хотел бы завершающую часть своей работы посвятить улучшению среды, комфорту, благоустройству Двинского Березника. Здесь я живу уже почти 30 лет, здесь мои дети и внуки. Малая родина мне всегда нравилась, дел ещё много, и надеюсь, что ещё принесу ей пользу.



ФИННКОЛОР

Официальный поставщик
красок TIKKURILA

*Всё, что не окрашено любовью,
остаётся бесцветным...*

**КОЛОРИСТУДИЯ
АРХАНГЕЛЬСК**
ул. Шабалина, 4/1
тел. (8182) 27-07-07

**ОФИС
АРХАНГЕЛЬСК**
пр. Ломоносова, 64
тел. (8182) 21-11-22

**КОЛОРИСТУДИЯ
СЕВЕРОДВИНСК**
ул. Ломоносова, 73
тел. (8184) 52-90-72

Виктор Павленко: Архангельск — территория инвестиций



Создание благоприятного инвестиционного климата является одной из приоритетных задач городских властей. Об этом — беседа с мэром Архангельска Виктором Павленко.

В СТОЛИЦЕ ПОМОРЬЯ 90% СТРОИТЕЛЬСТВА ОСУЩЕСТВЛЯЕТСЯ ЗА СЧЁТ ЧАСТНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ ЗАСТРОЙЩИКОВ, А В МОСКВЕ ПОЛОВИНУ СРЕДСТВ ВКЛАДЫВАЕТ ГОСУДАРСТВО.

Виктор Николаевич, насколько важно в современных условиях создание благоприятного инвестиционного климата?

— Наряду с каждодневными заботами о состоянии городского хозяйства и ещё с тысячей дел и проблем мы должны думать о том, чтобы сделать город привлекательным для больших инвестиций. В этом — развитие Архангельска.

С 2010 по 2014 год объём инвестиций в основной капитал в столице Поморья, без учёта бюджетных вложений, в пересчёте на одного жителя вырос на 20 %. А если брать основные показатели прогноза социально-экономического развития Архангельска в 2015–2017 годах, то мы планируем рост инвестиций на 25% по отношению к 2014-му.

В прошлом году инвестиции в основной капитал (без субъектов малого предпринимательства), направленные на развитие экономики и социальной сферы Архангельска, составили почти 11,3 миллиарда рублей.

Более 50 процентов инвестиций в основной капитал направлены на строительство зданий и сооружений, более 45 процентов — на приобретение машин, оборудования, транспортных средств. Наибольший удельный вес капитальных вложений занимают: транспорт и связь — 25% и строительство — 10%. На долю собственных средств организаций приходилось 42,8% объёма капитальных вложений, на долю привлечённых средств — 57,2%.

Хорошие перспективы сотрудничества и капиталовложений могут быть реализованы в Архангельске в области строительства. Гости города, приезжающие к нам, поражаются количеству строительных кранов...

— В столице Поморья есть возможности для застройки целых микрорайонов: весь пакет градостроительной документации, включая многослойную электронную карту города, имеется в наличии. Сейчас в Архангельске одновременно возводят 55 жилых домов общей площадью 363 тысячи квадратных метров. Общий объём инвестиций в строительство жилья превышает девять миллиардов рублей. По оценке экспертов, суммарные затраты на новое жильё в Архангельске на душу населения чуть-чуть отстают от этих затрат в Москве. При этом в столице Поморья 90 процентов строительства осуществляется за счёт частных инвестиций застройщиков, а в Москве половину средств вкладывает государство.

Эффективным механизмом привлечения инвестиций в жилищное строительство стала городская программа развития застроенных территорий. Как идёт её реализация?

— Программа предусматривает расселение за счёт застройщиков более 340 ветхих деревянных домов, в которых проживает свыше 10 тысяч человек. Отобраны участки, рекомендованные для многоэтажного жилищного строительства в соответствии с генпланом города, обеспеченные объектами инженерной инфраструктуры или вблизи которых в настоящее время идёт жилищное

строительство с частичной прокладкой новых сетей и реконструкцией инфраструктуры. При этом в большей части домов под снос имеется доля квартир, находящихся в муниципальной собственности.

Таким образом, привлекая инвесторов для расселения ветхого жилья, муниципалитет планирует ускорить выполнение обязательств по предоставлению новых квартир горожанам, нуждающимся в улучшении жилищных условий. В рамках программы уже заключено 17 договоров о развитии застроенных территорий. В соответствии с ними застройщики обязуются предоставить новое жильё 1152 жителям, расселив за свой счёт 55 ветхих домов, в том числе 24 — признанных аварийными. Уже завершено расселение 12 домов, новоселье отметили более 150 человек. В стадии расселения находится девять ветхих домов, новые квартиры получают около 240 человек.

Что делается для привлечения частных инвестиций в такое важное направление, как модернизация коммунального хозяйства?

— Мэрией разработаны и утверждены программа комплексного развития коммунальной инфраструктуры, схемы теплоснабжения и водоотведения Архангельска. Эти документы являются основой для разработки инвестиционных программ ресурсонабжающих и сетевых предприятий. Уже разработаны инвестпрограммы МУП «Водоканал» и МУП «Водоочистка». Однако их реализация зависит от позиции правительства области по утверждению долгосрочного тарифа, с включением в него инвестиционных надбавок. Грамотные, а главное, предсказуемые тарифные решения областного правительства — гарантия прихода в сферу ЖКХ Архангельска серьёзных инвесторов.

11,3

млрд рублей составили инвестиции в основной капитал, направленные на развитие экономики и социальной сферы Архангельска в 2014 году.

Какую работу мэрия проводит по привлечению инвестиций для реализации проектов газификация областного центра?

— Магистральный газопровод до города построен, переведена на газ Архангельская ТЭЦ. Мэрия активно работает с «Газпромом» по разработке программы модернизации объектов малой энергетики с учётом реализации мероприятий по повышению энергоэффективности городского хозяйства. Муниципалитет заинтересован в развитии сотрудничества с компанией «Газпром» и его дочерними структурами. Приоритетным проектом является перевод большинства наших локальных котельных на газ с последующей реконструкцией тепловых сетей от них. На сегодня главная задача — завершить согласование исходной документации для начала разработки инвестпроекта. Представители «Газпрома» после консультаций и переговоров подтвердили, что готовы рассматривать в качестве базового вариант модернизации всех локальных котельных, находящихся на территории Архангельска.

Модернизация предусматривает прокладку новых газопроводов и замещение существующих источников теплоснабжения новыми котельными, работающими на природном газе. Кроме того, проект предполагает прокладку новых теплотрасс, что также улучшит качество теплоснабжения потребителей.

Общий объём инвестиций в модернизацию системы теплоснабжения Архангельска может превысить три миллиарда рублей.

Предложения «Газпрома», связанные с реализацией инвестиционных проектов по строительству новых газовых котельных, мэрия Архангельска поддержала. Но все планы по модернизации теплового хозяйства

могут быть реализованы только при условии активной поддержки правительства Архангельской области. В том числе при реализации сбалансированной тарифной политики в отношении инвесторов, что позволит определить механизм возврата вложенных средств.

Как складывается политика мэрии в отношении промышленных предприятий города?

— Промышленный потенциал Архангельска связан с планами развития наших главных компаний, уже являющих собой визитные карточки региона и города. В рамках федеральной программы развития судостроения России в коренную модернизацию «Красной Кузницы» за пять лет в 2014–2019 годах планируется вложить более 10 миллиардов рублей. В рамках этого проекта также планируется строительство нового жилого микрорайона в Соломбале на 40 тысяч квадратных метров. Его проектирование практически завершено, есть инвестор, который готов начать возведение домов.

Наметились положительные тенденции и в лесопромышленном секторе экономики Архангельска. В настоящее время продолжается реализация одного из крупнейших в регионе инвестпроектов общей стоимостью 2,5 миллиарда рублей. Лесозавод №25 на собственные и кредитные средства ввёл в строй новое производство в Цигломени, что позволило увеличить объём переработки сырья до одного миллиона кубометров. При этом количество рабочих мест меньше не стало. Здесь также будут продолжать трудиться 500 человек.

Летом 2014 года специальная комиссия приняла в эксплуатацию новую ТЭЦ, которая использует отходы лесопиления и вырабатывает 19 МВт тепла и 3,3 МВт электроэнергии.

В марте 2015 года состоялось открытие цеха, который рассчитан на выработку 60 тысяч тонн пеллет. Обслуживать современное оборудование будут квалифицированные специалисты, для этого дополнительно создано 20 рабочих мест.

С учётом подобного пеллетного производства на Маймаксанском участке ЗАО «Лесозавод №25» будет выпускать рекордные в области 120 тысяч тонн древесных гранул.

Наша главная стратегия — максимально поддерживать крупные проекты, и мною поставлена задача обеспечить режим наибольшего благоприятствования для инвесторов, вкладывающих средства в развитие реального сектора экономики.

Любое новое высокотехнологичное предприятие имеет большое значение не только для Архангельска и региона, но и в федеральном масштабе...

— Вы правы. Например, в той же Цигломени со строительством нового цеха создан замкнутый цикл безотходного экологически чистого производства. Это новый шаг в развитии экономики, а следовательно, и всего города. Принципиально важным в сегодняшней экономической ситуации является сохранение рабочих мест, поскольку данный завод является градообразующим предприятием для Цигломенского округа.

Архангельск участвует в федеральной программе «Развитие внутреннего и въездного туризма России (2011–2018 гг.)». Город должен играть ключевую роль в этом проекте на уровне региона?

— Мы свою роль и ответственность понимаем. Обязательным условием проекта создания туристско-рекре-

ОБЩИЙ ОБЪЁМ ИНВЕСТИЦИЙ В МОДЕРНИЗАЦИЮ СИСТЕМЫ ТЕПЛОСНАБЖЕНИЯ АРХАНГЕЛЬСКА МОЖЕТ ПРЕВЫСИТЬ ТРИ МИЛЛИАРДА РУБЛЕЙ.



ационального кластера «Беломорский» является привлечение частных инвестиций в объекты туристической инфраструктуры.

Мэрия Архангельска провела большую работу с инвесторами, которые направили заявки для участия в федеральной программе развития туризма. Общий объём средств, запланированных на реализацию проекта в 2015–2018 годах, составит 6,4 миллиарда рублей.

При этом 4,6 миллиарда приходится на инвестиционные проекты частных компаний, осуществляемые в Архангельске. В том числе строительство гостиницы в составе бизнес-центра «Дельта» с реконструкцией набережной Северной Двины от Поморской до площади Профсоюзов, реконструкция гостиницы «Двина», строительство торговых центров «Сафари» и «Титан Арена».

Именно наличие этих проектов стало основанием для выделения дополнительных средств из федерального бюджета на развитие дорожной инфраструктуры столицы Поморья.

Виктор Николаевич, последний вопрос — о подходе руководства города к вопросам градостроительной политики...

— Главная задача муниципалитета — соблюдение общих принципов градостроительной политики, единых для всех норм и правил, которые должны способствовать привлечению серьёзных инвестиций, направленных на качественное улучшение облика Архангельска при сохранении его исторического своеобразия и неповторимости.

В Архангельске идёт сложный, противоречивый, однако объективный

процесс поступательного развития: медленно, но неизбежно уходит в прошлое архаичное наследие индустриального XX века в виде типовых барачков и незастроенных пустырей.

Архангельск приобретает черты современного города, главной идеей которого становится комфорт для жителей, доступность и многообразие услуг. Именно поэтому сегодня востребованы не просто торговые, а многофункциональные центры, в которых предлагается широкий спектр культурных, развлекательных, бытовых, оздоровительных услуг. Их строительство в Архангельске — это и прямые инвестиции в городскую экономику, и загрузка предприятий строительной отрасли, и новые рабочие места для горожан, а следовательно, и налоговые поступления в муниципальный бюджет.

Для меня важно, чтобы все проекты, которыми мы занимаемся, были общей заботой горожан, руководителей компаний и трудовых коллективов, всех уровней власти. Только общими усилиями мы можем построить город будущего, о котором так все мечтаем.

6,4

млрд рублей запланировано на реализацию проекта туристско-рекреационного кластера «Беломорский» в 2015–2018 годах.

Вечный огонь памяти



ВСТРЕЧА В КРАЕВЕДЧЕСКОМ МУЗЕЕ А.В. БРАЛЬНИНА С УЧАСТНИКАМИ ВЕЛИКОЙ ОТЕЧЕСТВЕННОЙ ВОЙНЫ. МАРТ 2015 ГОДА

Всё чаще в выступлениях представителей власти мы слышим о недопустимости искажения своей истории, о необходимости бережного сохранения русских традиций и культуры, об особой значимости слова «мир». Всё более актуальными становятся темы гражданственности и патриотизма. Об истории государства российского, патриотизме и памяти мы поговорили с главой муниципального образования «Котлас» Андреем Бральниным.

ТОЛЬКО С КОТЛАСКОЙ ЗЕМЛИ НА ФРОНТ УШЛИ ОКОЛО 40 ТЫСЯЧ ЧЕЛОВЕК, НЕ ВЕРНУЛСЯ КАЖДЫЙ ПЯТЫЙ.

Донести правду до потомков

Андрей Владимирович, как Вы считаете, события в Украине стали поводом, чтобы глубоко осмыслить историю своего Отечества и противостоять попыткам её фальсификации?

— Прежде всего, нужно отметить, что попытки размыть историю России начались задолго до событий в Украине. Сведения о разного рода событиях, ранее неизвестных жителям нашей многонациональной страны, буквально вбрасывались мощным информационным потоком. Где-то с девяностых годов прошлого столетия началась информационная атака с Запада. Нас целенаправленно пытались заставить забыть о героических подвигах и трудах предшествующих поколений, заслугах Красной Армии перед страной и миром. Были и попытки навязать западное мышление.

И когда мы говорим о необходимости противостоять попыткам фальсификации истории, то подразумеваем реализацию многопланового комплекса мер. Это и поддержка, и возрождение различных исторических обществ. Например, народных дружин. В Котласе всегда готовы подставить своё плечо при обеспечении правопорядка казаки Отдельского казачьего общества «Северный отдел». А ведь были времена, когда казаков пытались уничтожить как класс... Котласское общество краеведов сегодня надёжно оберегает историю нашего края. Особое внимание уделяется изучению истории и воспитанию патриотизма в школах: «Уроки мужества», встречи с ветеранами, кадетские классы. Большая работа в данном направлении проводится штабом школьников «Товарищ».

Стоит отметить роль краеведческого музея, который является хранителем

летописи котласской земли. В музее работает постоянная экспозиция, посвящённая годам Великой Отечественной войны.

Речь идёт и о культурном просвещении россиян. Помните песню в исполнении Марка Бернеса «С чего начинается Родина? С картинки в твоём букваре»? Жаль, эта песня стала реже звучать в эфире...

Нужно чаще показывать хорошее советское кино: «Семнадцать мгновений весны», «Девчата», «А зори здесь тихие...», «Они сражались за Родину», «Офицеры». На этих фильмах нужно воспитывать молодежь. Сейчас за сердца и умы подрастающего поколения идёт серьёзная борьба, в которой со стороны наших оппонентов, современных «аналитиков» истории, используются различные методы.

Ни для кого не секрет, что на протяжении многих лет, возможно даже столетий, история России намеренно искажалась деятелями за рубежом, да и некоторыми фигурами в нашей стране. Важные для нас факты предавались забвению. За примерами далеко ходить не надо. Во Второй мировой войне Россия кровью миллионов своих соотечественников спасла от фашистских захватчиков западные страны. Но Европа предпочла об этом забыть. А кем сегодня были бы поляки, румыны, болгары, если бы не пришла Красная Армия?

Сыновний долг

Не избежала этой участи и история Великой Отечественной войны...

— Совершенно верно. Не только в западных, но и в соседних странах (входивших в состав СССР) стирают все воспоминания, искажают факты, оскверняют память наших предков,

победивших фашизм. Поэтому одна из наших задач сегодня — сохранить правду о Великой Отечественной войне 1941–1945 гг. Это наш сыновний долг. Тогда не будет таких омерзительных поступков, как осквернение Вечного огня в городском парке, с которым нам довелось столкнуться осенью прошлого года...

Мы не имеем морального права забывать масштабы трагедии. Миллионы людских потерь и покалеченных судеб. Только с котласской земли на фронт ушли около 40 тысяч человек, не вернулся каждый пятый. В летопись Великой Отечественной вписаны имена 14 котлашан, удостоенных звания Героя Советского Союза. Наши земляки форсировали Неман и Дунай, громили врага в Прибалтике, штурмовали Берлин.

Равняться на фронтовиков!

9 Мая страна отметила 70-летие Великой Победы. Неоднократно наблюдали по телевидению, с каким трепетом Вы относитесь к ветеранам...

— А как ещё можно относиться к поколению героев? Почитать и уважать! Вот, например, не так давно я ездил поздравлять с 90-летним юбилеем ветерана Великой Отечественной войны Марию Григорьевну Белых — единственную в Котласе женщину — участника Сталинградской битвы. Не сломалась, прошла через все тяготы войны и послевоенного лихолетья. Знаете, она и сегодня бодрa и весела, как будто не было за её хрупкими плечами той войны. Чувствуется в ней какая-то особая сила...

Чего стоят встречи с участниками Великой Отечественной войны! Боевая закалка и внутренний стержень, особая стать, несмотря на преклонный возраст. Эти люди и сегодня в

строю! Фронтовики — вот на кого надо равняться! Ряды их, к сожалению, с каждым годом редеют. Но они изо всех сил стремятся передать молодым эстафету памяти их военного поколения.

Не могли жить не по правде

Знаем, что и Ваши деды прошли войну...

— Совершенно верно. Но время немилосиво, сейчас их уже нет в живых.

Мой дед Василий Владимирович Бральнин в 1940-м был призван в армию, а оттуда ушёл на фронт. Прошел всю войну, выстоял, как и миллионы советских солдат. Его общий трудовой стаж — 53 года. Удивительный был человек Василий Владимирович. Во всем любил порядок. В словах, делах и отдыхе. Он умер в 2006-м, на 85-м году жизни.

Летом 2013 года, в возрасте 88 лет, не стало моего деда Константина Ильича Савина, участника Великой Отечественной войны, инвалида труда. Настоящий русский мужик был, его не сломили ни голод, ни война, ни инвалидность, и уж тем более старость. Сила духа такая, что на десятерых хватит!

Я горжусь своими дедками. Они прожили достойную жизнь. Их уважали. Они не могли жить не по правде и не по совести, жаловаться и просить за себя...

О главном празднике страны

Возвращаясь к теме 70-летия Победы — в Котласе большое внимание было уделено праздничному оформлению города. В условиях экономии бюджетных средств это было целесообразно?

— Целесообразно. Это как раз и есть сохранение исторической памяти и воспитание патриотизма. Когда на фасаде дома размещен баннер с образом выдающегося адмирала флота Н. Г. Кузнецова или простого солдата, вернувшегося с войны, у русского человека сердце дрогнет. Потому что это история и его деда, прадеда...

Вообще, в рамках подготовки к празднованию Дня Победы, считаю, в Котласе была проделана большая работа. В прошлом году обследовано состояние памятников котлашанам, погибшим в 1941–1945 гг., и благоустроены прилегающие к ним территории. Облагорожен мемориальный комплекс в городском парке.

Памятники — это и есть народная память. Восстанавливая историческую справедливость, 5 мая в нашем городе мы открыли монумент труженикам тыла и детям войны.

В прошлом году при формировании бюджета мы заложили вдвое больше средств на ремонт квартир ветеранам Великой Отечественной войны. Первыми в Архангельской области мы вручили участникам войны сотовые телефоны, оборудованные кнопкой экстренного вызова скорой медицинской помощи в рамках проекта «70 добрых дел».

Считаю, что и торжества по случаю 70-летия Победы в Котласе прошли на должном уровне. Все мероприятия были сердечными и содержательными. Особую заботу, теплоту, уважение почувствовал каждый ветеран.

Повторюсь, решать задачу по сохранению историко-культурного наследия нужно в комплексе. Стараться не использовать в речи иностранные слова — у нас есть прекрасный, великий и могучий русский язык. Не восхвалять зару-

бежных деятелей разных времен на своей земле — потому что их вклад если и был, то во благо их родины. У нас достаточно своих героев, но порой мы даже не можем вспомнить их имена.

Вот, например, вы никогда не обращали внимания, что улицы имени Карла Маркса есть практически во всех крупных городах России, а ведь он даже никогда не был в нашей стране. А улицы имени Дмитрия Донского, воевавшего за освобождение Руси от монголо-татарского ига, — единичные случаи. Понятно, что в последние годы бурно обсуждается вопрос и пресловутого монголо-татарского ига, было ли оно вообще. Но тем не менее.

Считаю, что Котласу повезло в плане сохранения культурно-исторического наследия. Здесь всё выверено и осмысленно. И это заслуга котлашан. Четыре улицы героев Советского Союза Н. Г. Кузнецова, А. П. Мелентьева, З. И. Вяткина и А. И. Коровина, улица П. Г. Кобелева, улица легендарной 28-й Невельской Дивизии, 70 лет Октября. Мемориальные комплексы в Котласе и в Вычегодском. Всё это несет свою важную функцию. Без исторической памяти, чёткого осознания происходящего, воспитания патриотизма нет перспективы в будущем. Бережно хранить свою историю, любить Родину, чтить подвиги героев былых времен и воспитывать на их примере молодежь — очевидные постулаты.

Л. Н. Толстой сказал, что «страна, забывшая свою культуру, историю, традиции и национальных героев, обречена на вымирание». Спустя более чем столетие эта фраза остаётся актуальной. И пока мы живы, в наших сердцах будет гореть, передаваться из поколения в поколение огонь памяти. Подвиг дедов бесмертен!

El Fuego — ресторан аргентинской кухни, комфортно расположен на двух этажах старинного здания в историческом центре города Архангельска. Интерьер ресторана выполнен по проекту испанских дизайнеров в стиле Rústico.

El Fuego в переводе с испанского означает «огонь», и название ресторана отражает основное его направление: приготовление блюд на «живом» огне в открытой кухне, находящейся прямо в зале для гостей — Кантине.

Концепция кухни **El Fuego**: отличного качества продукт, не «забитый» специями и приправами, приготовленный без использования жиров на «живом» угле либо на испанском гриле, либо на пару, — по желанию гостя.

Следуя лучшим гастрономическим традициям Аргентины — страны мяса и морепродуктов, **El Fuego** в своем меню объединил два серьезных направления: мясное меню стейк-хауса и классику рыбного ресторана.

В мясном меню ресторана представлены классические и альтернативные стейки из охлажденной мраморной говядины от лучших в мире производителей, а также блюда из телятины, ягнятины, свинины. Вы можете сами выбрать себе кусок мяса, степень прожарки и понаблюдать, как оно готовится.

В рыбном меню вам предложат отборных устриц со Средиземноморья и Курильских островов, живых лобстеров, крабов, моллюсков, живущих в морском аквариуме, установленном в зале ресторана, и, конечно же, свежую охлажденную рыбу из разных морей и океанов.

В **El Fuego** — необычное меню, особенность его заключается не в огромном предложении готовых блюд и не в сложной авторской кухне из разнообразных ингредиентов.

El Fuego предоставляет гостю возможность быть автором своего блюда:

- * сделать выбор понравившегося куска мяса или рыбы в открытой кухне, поучаствовать в отлове из нашего аквариума омара или краба;
- * выбрать способ приготовления своего блюда;
- * определить размер порции — в меню почти все горячие блюда предлагаются на вес;
- * собрать по своему желанию комбинацию гарнира, мясной, рыбной, сырной тарелки из предлагаемых в меню высококачественных продуктов.

Менять композицию своего блюда можно на каждое посещение ресторана и каждый раз получать новые ощущения!

El Fuego удовлетворит любые пристрастия поклонников даров моря и тех, кто предпочитает им добротный кусок мяса.



Дороги и бюджет: испытания на прочность



Гендиректор компании «Ремикс» Сергей Малиновский поделился своей позицией по главным проблемам дорожной отрасли, рассказал о своих взглядах на застройку и об архангельском бюджете, над которым он работает во главе комиссии городской Думы.

Сергей Владимирович, сильно ли повлияло сокращение дорожного фонда на отрасль? Затрагивает ли это «Ремикс»?

— Областной дорожный фонд в 2014 году уменьшился, это связано в основном с тем, что государством были даны определённые преференции тем, кто производит экологически безопасное топливо, — для них снизили акцизы. В результате объём фонда в 2014 году уменьшился примерно на 450 млн рублей. Но сильной зависимости городского дорожного хозяйства от областных ресурсов нет.

«Ремикс» последние два года работает в Архангельске, Новодвинске и Северодвинске, так что изменения на нас не сказались: здесь финансирование достаточно стабильное, хотя цифры, конечно, несоразмерны количеству дорог в городах.

Какие объекты 2014–2015 годов стали самыми значимыми для предприятия, где будет трудиться коллектив в этом сезоне?

— В прошлом году мы ремонтировали улицы Гагарина и Шубина и рассчитываем, что в 2015-м будем продолжать

«МОЖНО СО СТОПРОЦЕНТНОЙ УВЕРЕННОСТЬЮ СКАЗАТЬ, ЧТО ВСЕ ОСНОВНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ДОРОЖНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА УЖЕ ПРИМЕНЯЮТСЯ В АРХАНГЕЛЬСКЕ.»

работы на Гагарина — теперь уже от Обводного канала до ул. Нагорной. В дальнейшем улицу предстоит отремонтировать и до пр. Дзержинского. Мы сейчас работаем в Новодвинске и Северодвинске. В Северодвинске километраж дорог значительно меньше, чем в Архангельске, а средств выделяется больше.

Почему затянулся ремонт на Гагарина прошлой осенью?

— Нужно понимать, что это единственная магистраль, которая соединяет Соломбалу с основной частью города, и такие объекты не сдать в кратчайшие сроки. Основная причина — организация движения: остановить его нельзя, а работать по ночам в зоне жилой застройки запрещает областной закон. Огромный поток транспорта, который движется по ул. Тимме в Соломбалу и обратно, придётся ограничивать и в этом году.

Как выглядят компании нашего региона в освоении технологий и материалов дорожного строительства?

— У нас довольно много дорожных предприятий, высококонкурентная среда и насыщенный рынок. Поэтому можно со стопроцентной уверенностью сказать, что все основные технологии уже применяются в Архангельске. Удивить нас чем-то новым довольно сложно — кроме, пожалуй, литых асфальтобетонных смесей: пока они применяются в основном в Москве и Санкт-Петербурге на мостовых сооружениях. Но это дело ближайшего будущего, как только метод будет востребован заказчиками, его начнут использовать и здесь.

А передовой способ горячей регенерации?

— Он опробован у нас примерно 20 лет назад на нескольких объектах.

Технология выглядит так: по дороге движется разогреватель, он готовит верхний слой асфальта; за ним — фреза, которая его срезает; асфальт подаётся в бункер, к нему на ходу добавляется щебень, битум и т.п., и обновлённый материал машина укладывает за собой. Есть и усовершенствование этого метода, когда поверх укладывается ещё один слой асфальта. Но технология далеко не дешёвая. Кроме того, на наших улицах столько колодцев, что широко её использовать практически невозможно, так что она не смогла себя проявить. Сегодня найден более доступный аналог — холодное фрезирование, и практически у всех дорожников фрезы уже есть. Да, это не идеальный метод, но самый распространённый, быстрый и эффективный при нехватке средств.

Я считаю, что применять новые технологии можно только тогда, когда будет устроено водоотведение на всех улицах. Никакой асфальт не будет держаться в лужах — он просто не предназначен «жить» в воде!

Как оцениваете контрактную систему: не ведёт ли высокий обеспечительный взнос и отсутствие авансов к полной заморозке дорожной отрасли, когда в ней не смогут появиться никакие новые малые предприятия из-за финансового барьера и останутся три-четыре игрока?

— Такого не будет, и на это не надо рассчитывать. С одной стороны, система аукционов, порядок их проведения ограничивает участие новых организаций, пробиться к любым строительным заказам вообще тяжело. Да и дорожная отрасль сама по себе — очень дорогое, «денежноёмкое» производство: нужно иметь соответствующую технику, собрать и обучить людей... А при нехватке заказов цена, бывает, снижается на

торгах на 15–20%. Это возможно либо за счёт снижения качества, либо за счёт экономии на материалах — ни то, ни другое не улучшает ситуацию с дорогами (причём работать и без того непросто из-за климата, посмотрите за окно: +9 градусов в конце мая, а начинать можно при +10). Поэтому есть недовольство и у тех, кто уже действует в контрактной системе, и у тех, кто хотел бы участвовать в аукционах.

Но, с другой стороны, действовать по этой системе — лучше, чем вообще без закона, по которому распределяются средства на ремонт дорог: тогда объекты просто доставались бы тому, кто ближе к заказчику. Если относиться к своей работе как к тому, что нужно сделать качественно, то в любом случае необходимо оборудование и квалифицированные кадры. И в Архангельске таких организаций много, монополизм нам не грозит.

Насколько производство материалов в нашей области обеспечивает потребности дорожной отрасли? Каковы объёмы собственного производства «Ремикса»?

— Щебень производится в Онежском и Плесецком районе, он достаточно неплохого качества, но пока все дорожники вынуждены закупать часть щебня ещё и в Карелии — там есть горные породы нужных характеристик. Свой нефтеперегонный завод в Архангельской области вряд ли появится, битум в регион привозится из Ярославля.

За строительный сезон у нас варится примерно 30 тысяч тонн асфальтобетона. 90% укладываем сами, остальную часть поставляем подрядчикам, которые работают в тех же городах, что и мы.

Вы предлагали запросить субсидию на ремонт дорог в Архангельске из областного дорожного

фонда, в который поступили федеральные средства. Как решился этот вопрос?

— Со стороны депутатов и мэра города было направлено обращение к губернатору, но законной возможности помочь Архангельску не было, эти средства предназначались для региональных трасс. Поэтому мы пошли по другому пути: предложили увеличить распределение акцизов в пользу города. В итоге Архангельск получит дополнительные 100 млн рублей. Это позволит отремонтировать участки некоторых улиц, чтобы обеспечить безопасный проезд. Конечно, нужно пройти все процедуры выбора подрядчиков, и сами работы начнутся только в конце июля.

Мы перешли к темам Вашей депутатской работы. Как председатель комиссии по финансам и бюджету Вы знаете состояние казны и говорили в конце 2014-го, что социальные расходы увеличатся за счёт сокращения по другим направлениям, в том числе ЖКХ. Но ведь обстановка в экономике изменилась?

— Да, тенденция, к сожалению, изменилась. По прогнозу налоговой инспекции, сократится поступление НДФЛ — налога, который формирует существенную часть городского бюджета. В 2015 году только по этому налогу мы недополучим примерно 220 млн рублей. Так что начинаем пересмотр всех позиций в расходах, в том числе и средств на объекты городского хозяйства. Скорее всего, не будет идти подготовка инфраструктуры для застройки в Цигломени; перенесётся срок строительства бани в районе 29-го лесозавода; снизится и финансирование дорожного ремонта. По-видимому, уменьшатся и социальные расходы: образование, культура, спорт. Кризис добрался и до нашего архангельского бюджета.

Какие территории Архангельска Вы считаете перспективными для строительства в будущем, когда восстановится экономика и наполнение бюджета?

— Сказать, что центральные округа уже сильно насыщены современным жильём, было бы неправдой, да и Варавино-Фактория могла бы ещё застраиваться многие годы. Сейчас выезжающим из аварийного жилья предлагают окраины: Цигломень, Сульфат. Но людей, которые жили в центре, это абсолютно не устраивает. У нас огромное количество мест с аварийными домами, или с теми, что ещё не признаны такими, но будут признаны в ближайшие 10 лет. Эти участки и нужно застраивать в первую очередь. Нужно заняться тем, что мы уже имеем, и это более требуется, чем расширение города в одну из сторон, — а когда освоим эти земли, тогда уже перейдём к расширению.

Сейчас придётся, по-видимому, возвращать средства в Фонд содействия реформированию ЖКХ из-за того, что жильё в той же Цигломени не построено в срок. Но желающих жить там немного, социальных объектов недостаточно для комфортного проживания. У меня, например, больше надежд на то, что социальные дома будут возводиться на ул. Русанова на участке до Окружной, и в районе ул. Октябрьской. Главное, здесь есть готовая инфраструктура и площадки! Отсюда легко добраться до детских садов и больниц, в отличие от Цигломени, и здесь люди не будут чувствовать себя оторванными от города. Сейчас внесены изменения в положение о Фонде ЖКХ, которые позволяют финансировать многоэтажное жильё без привязки к различным условиям вроде установки счётчиков и т.п., поэтому можно будет строить дома, например, в округе Варавино-Фактория. Есть множество мест в городе, куда

можно постепенно, аккуратно переселять людей, при этом не осложнять их перемещения и не разбрасывать Архангельск ещё сильнее.

Вы были в Мордовии в составе архангельской делегации для обмена опытом, после чего изменили позицию по вопросу о введении сити-менеджера. Что особенно впечатлило?

— Саранск — очень ухоженный город, как и вся республика, и люди здесь действительно работают, хотя зарплаты невысокие. Серьёзную роль в этом сыграли два фактора. Во-первых, в Мордовии сумели наладить чёткие отношения между всеми уровнями власти, от главы республики до сельских поселений. Для руководителей районов существует понятная система оценки — показатели, по которым власть оценивает, насколько хорошо или плохо работает муниципалитет, когда региональным управленцам нужно вмешиваться, когда помогать. Сити-менеджер в Саранске прекрасно знает город, регулярно общается с жителями на местах и оперативно решает их проблемы.

Во-вторых, так же хорошо выстроены отношения с федеральной властью. Из объектов, которые мы увидели, процентов 80 построены на федеральные средства. В Мордовии говорят: мы участвуем в каждой программе, которая позволяет что-то сделать на средства из центра. И люди, которые живут здесь, видят, что у власти есть желание создавать, она настроена на конкретные результаты, поэтому отвечают своим трудом: видно желание работать и жить в регионе. Это как раз то, что смущает в нашем регионе, — отсюда, наоборот, стремятся уехать в лучшие места. Понятно, что с точки зрения климата наша область — не самая привлекательная, но главное — проблемы с промышленностью. Пока

активным людям некуда приложить свои силы, они будут уезжать. В Мордовии сильно развито сельское хозяйство, которое даёт занятость населению в районах. В общем, есть чему поучиться.

Насколько высоки местные налоги в Архангельске по сравнению с похожими городами? Как было воспринято увеличение налога на землю?

— Каждый раз, когда мы утверждаем ставки, мы запрашиваем данные у коллег в других регионах Северо-Запада. Можно сказать, что по уровню местных налогов Архангельск — чёткий «среднячок». Мы никогда не устанавливаем налоги по максимуму, разрешённому законом, и стараемся с пониманием относиться к тому, что за каждой цифрой стоят люди, их возможность платить и работать.

С налогом на землю есть давняя проблема: участки под многоквартирными домами не разграничены, и владельцы приватизированного жилья ничего не платят. В отличие, например, от новостроек (там земля передаётся жильцам вместе с домом) и от дач, где земля оформлена в собственность, — там люди платят исправно, относятся с пониманием, зная, что их налоги будут использоваться на общие нужды города. Мы приняли решение о постепенном повышении ставки в течение трёх лет. Дискуссия развернулась в основном вокруг гаражных боксов — их владельцев повышение коснётся больше всего. Гаражные кооперативы платили очень маленькие суммы, сбор налога едва стоил той бумаги, которая на него уходила. Но выплаты начнутся только в 2016 году. У автомобилистов есть время подготовиться, а депутаты могут вернуться к этому вопросу, если увидят, что платежи стали неподъёмными и сказываются на благосостоянии горожан.

Вы уже почти 10 лет возглавляете архангельскую Федерацию флорбола, и этот вид спорта набирает популярность не только в нашем городе. Каковы основные достижения за последние годы? Поделитесь рецептом «раскрутки» спортивного направления?

— Меня радует, что с нами преданные делу коллеги, которые занимаются тренерской работой, в том числе исполнительный директор Федерации Дмитрий Дмитриевич Жданов. Основной успех достигнут благодаря им и благодаря директорам спортивных школ, в которых поддерживается наш вид спорта, — Архангельский ДЮЦ и Исакогорский ДЮЦ: пока такие люди с нами, флорбол будет жить, а спортсмены будут добиваться успехов.

Сегодня и среди детей, и среди взрослых архангельские флорболисты — одни из лидеров в стране. Чемпионат России, заключительный этап которого проходил в нашем городе, завершился убедительной победой нашей мужской сборной. Раньше считалось, что самая сильная команда в САФУ, однако достойно стали выступать ребята и в Новодвинске, в Северодвинске.

А популярность действительно растёт. Раньше флорбол развивался в Нижнем Новгороде, Омске, Архангельске, затем подключились Москва, Санкт-Петербург, теперь и Великий Новгород, где прошёл великолепный турнир. По его результатам Наташу Борникову из Архангельска пригласили на стажировку в Швецию. Сейчас наша сборная девочек уехала на соревнования в Эстонию. Этот спорт поддерживают родители и городской и областной бюджет; есть энтузиасты и талантливые ребята — поэтому есть и результаты.



РЕМИКС

- ☀ **Дорожно-строительные работы**
- ☀ **Строительство и ремонт наружных сетей водопровода и канализации**
- ☀ **Устройство наружного освещения и подсветки**
- ☀ **Содержание и эксплуатация дорог и территорий**
- ☀ **Поставка и хранение сыпучих материалов (щебень, песок, отсев)**
- ☀ **Автотранспортные услуги, аренда техники**
- ☀ **Производство асфальтобетонных смесей**
- ☀ **Производство бетонных изделий (бортовой камень, тротуарная плитка)**



РЕМИКС

**Архангельск,
ул. Карла Либкнехта, 10
тел. (8182) 20-78-24
remixarh@yandex.ru
www.remixarh.ru**



Партийный КОНСИЛИУМ

Архангельскую область трудно назвать регионом, здоровым во всех отношениях, но какой диагноз поставить и чем лечить социально-экономическую жизнь — в этом позиции расходятся. Фракции областного Собрания депутатов представили свои рецепты.

Редакция обратилась к лидерам фракций с вопросом: какие одно-два ключевых решения регионального либо федерального уровня могут заметно улучшить социально-экономическое положение Архангельской области или решить её конкретную проблему, которую вы (ваша партия) считаете основной? Обращаем особое внимание читателей не только на сами рецепты, но и на то, от чего, собственно, предлагают лечить регион законодатели разных партий, какой вызов они считают основным. По этим темам, сюжетам, проблемам можно оценить подход депутатов и определить точки концентрации их усилий.

Рекомендации публикуются в порядке поступления. Два внефракционных депутата — Антонина Драчёва и Иван Попов — в первой половине мая 2015 года оказались недоступны для комментариев.



Владимир Петров, руководитель фракции «Родина»:

— По данным Министерства финансов РФ, на

начало года соотношение государственного долга нашего региона к доходам регионального бюджета составляет 72%. Основным источником пополнения бюджета являются налоги. В этом году на законодательном уровне был сделан серьёзный прорыв по предоставлению налоговых каникул для ИП, но нужно думать дальше. Сегодня предприниматели делятся на тех, кто реально занимается развитием своего бизнеса, вкладывает в него деньги, нанимает сотрудников,

и тех, для кого эта деятельность является только способом выживания. В последнем случае речь идёт о нянях, репетиторах, частных специалистах индустрии красоты и т.д. Чаще всего они работают нелегально. Для этой категории можно предусмотреть так называемый патент самозанятости. За весьма посильную сумму налогового платежа, например, 1000 рублей в месяц, самый мелкий бизнес выйдет из тени. Регион получит дополнительные доходы, а люди — спокойствие и законность своего бизнеса.

Второе предложение, которое может дать позитивный тренд развития нашей области, — выход на федеральный уровень с предложением о пересмотре структуры распределения собираемых налогов между федеральным центром и регионами. Сегодня практически все регионы имеют государственный долг. Суммарно он составляет более двух триллионов рублей!

Чтобы гасить долг, регионы берут кредиты под проценты, что ещё больше увеличивает их долговые обязательства. А ведь средствам по процентным выплатам госдолга можно найти лучшее применение, и это ускорило бы выправление ситуации и оздоровление экономики региона.



Татьяна Седунова, руководитель фракции «Справедливая Россия»:

— В ближайшее время на федеральном уровне необходимо принять

закон о статусе и мерах социальной поддержки граждан России, бывших детьми в годы Великой Отечественной войны. Дети войны вместе с взрослыми переносили тяготы военного времени, были лишены радостей детства, и будет справедливо приравнять их статус к статусу участника войны. Тем более что последние

КАКИЕ РЕШЕНИЯ РЕГИОНАЛЬНОГО ЛИБО ФЕДЕРАЛЬНОГО УРОВНЯ МОГУТ ЗАМЕТНО УЛУЧШИТЬ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ПОЛОЖЕНИЕ ОБЛАСТИ ИЛИ РЕШИТЬ ЕЁ КОНКРЕТНУЮ ПРОБЛЕМУ, КОТОРУЮ ВЫ (ВАША ПАРТИЯ) СЧИТАЕТЕ ОСНОВНОЙ?

свидетели войны неумолимо уходят: с 2012 года количество детей войны, проживающих в Архангельской области, сократилось со 122 до 94 тысяч человек.

Средства на социальную поддержку ветеранов можно взять у наших сверхбогатых сограждан, введя прогрессивную ставку подоходного налога. 10 жителей Архангельской области зарабатывают более 24 млн. рублей в год, и будет справедливо, если они заплатят налога не 13%, а 25% от своих доходов. Соответствующие законопроекты внесены партией «Справедливая Россия» в Государственную Думу России.



Александр Новиков,
руководитель
фракции КПРФ:

— Учитывая, что Архангельск становится во-

ротами в Арктику, основная задача города и области — добиться того, чтобы это не осталось декларацией, а было реализовано на деле. Тогда будут появляться рабочие места, в бюджет пойдут налоги, и мы забудем о том, что регион называли краем «доски, трески и тоски» (из которых только последнее и сохранилось). Если мы действительно подтвердим, что являемся воротами в Арктику, это увеличит грузооборот портов, будут создаваться производства, которые не просто качают сырую нефть. А вместе с глубоководным портом у нас активизируются и морские перевозки. Поэтому решение о строительстве глубоководного порта было бы основным, которое может значительно улучшить ситуацию в Архангельской области. Ведь в стране проводится и Олимпиада, и чемпионат мира по футболу и т.д. — пора, наконец, направить средства на то,

что будет служить нуждам Севера и всего Отечества.



Андрей Аннин,
заместитель
руководителя
фракции
«Единая
Россия»:

— Экономика, экономика и ещё

раз экономика. Необходим комплекс мер, направленных на поддержку предприятий малого бизнеса, включающий в себя налоговые послабления, доступ к кредитным ресурсам, участие в муниципальных и государственных подрядах. Крупные компании лесоперерабатывающего комплекса в основном ориентированы на экспорт и при ослаблении рубля получают преимущества, предприятия оборонного комплекса загружены госзаказом. Социальная стабильность на территории области напрямую зависит от работы малых и средних предприятий, поэтому поддержка должна распространяться не только на вновь образованные, но и на действующие организации. Власть должна стать партнёром бизнеса, обеспечивающим условия для сохранения и развития действующих производств. Этим вопросам был посвящён последний Госсовет, проведенный В.В. Путиным. Ждём поручений Правительству, Госдуме и скорейшей их реализации в соответствующих документах.



Ольга Осицина,
руководитель
фракции ЛДПР:

— К задаче как региональной, так и муниципальной власти

Архангельской области относится создание достойных условий для жизни и работы каждого её жителя,

а также предоставление лучших возможностей для бизнеса и личной самореализации. И работу власти любого региона можно с уверенностью назвать успешной, если она выстраивает такую модель эффективной экономики, которая обеспечила бы максимальную занятость населения с достойной заработной платой и ростом доходной базы бюджета с безусловным исполнением всех мероприятий социальной направленности. Сегодня власть региона вынуждена действовать в условиях ограниченных ресурсов.

С моей точки зрения, экономику позволят возродить действия по двум стратегическим направлениям: возрождение морского порта Архангельска и повышение эффективности использования, охраны, защиты и воспроизводства лесов и вклада лесного комплекса в социально-экономическое развитие Архангельской области.

В первом направлении необходима реализация проекта глубоководного порта, снижение таможенных пошлин, сборов за ледовые проводки и прочих сборов — для экономической привлекательности захода судов, увеличения грузопотока и усиления транспортного потенциала порта. Во втором направлении, конечно же, — строительство лесных дорог и поддержка приоритетных инвестиционных проектов освоения лесов с привлечением инвесторов в проекты использования вторичных ресурсов, включая производство альтернативных энергоносителей. Но реализация любого проекта будет тупиковой, если в области не будет трудовых кадров. Поэтому во главу угла любого проекта я ставлю подготовку людей, именно высококвалифицированных работников с качественным образованием, способных воплотить их в жизнь.

120 воинских подразделений
было сформировано
на территории области.

30500

7938 (в 1942 г.), **8292** (в 1943 г.)
учащихся было привлечено к трудовой мобилизации.

северян отработали
на строительстве
оборонительных
сооружений на Северном
(Карельском) фронте.



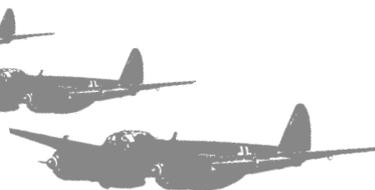
1941–1945

**ВЕЛИКАЯ ОТЕЧЕСТВЕННАЯ ВОЙНА
И АРХАНГЕЛЬСКАЯ ОБЛАСТЬ**



24.08.42

в 20 час. 30 мин. была объявлена воздушная тревога, в ночь с 24 на 25 августа Архангельск впервые подвергся налету немецкой авиации.



21,6

млн тонн грузов и **25,4 млн пассажиров** было перевезено судами Северного речного пароходства.

150

горожан погибло и **150** было ранено при отражении налётов.



РАЗГРУЗКА ВОЕННОЙ ТЕХНИКИ С КОНВОЙНЫХ ТРАНСПОРТОВ.



СНАЙПЕР РОЗА ШАНИНА. 1944 Г.

79859

эвакуированных (из них **40655 детей**) приняла Архангельская область за первые полгода войны.



3000

вражеских солдат уничтожено, разгромлено **10 гарнизонов** противника, взорвано **23 моста** партизанами архангельских отрядов «Полярник», «Сталинец», «Большевик» за два с половиной года.



ГОСПИТАЛЬ В ЗДАНИИ АЛТИ. ИДЁТ ОПЕРАЦИЯ. 1942 Г.



ПАРТИЗАНСКИЙ ОТРЯД ПЕРЕД ПОХОДОМ. 1943 Г.

2

место в СССР (после блокадного Ленинграда) занял военный Архангельск по смертности мирного населения.

200

пароходов, груженных **858 тыс. куб. м** пиломатериалов и круглого леса, отбыли из архангельского порта союзникам — страна расплачивалась по кредитам.

31

госпиталь на **16000 коек** был развернут к концу 1941 г. в лучших зданиях городов области.

14



пароходов и **более 300 моряков** потеряло Северное пароходство при доставке стратегических грузов за годы войны.



ИСТОЧНИК: КНИГА «АРХАНГЕЛЬСК — ГОРОД ВОИНСКОЙ СЛАВЫ. ВЕЛИКАЯ ОТЕЧЕСТВЕННАЯ ВОЙНА 1941—1945 ГГ.»

Север наш!



Текст: Михаил Прынков

Россия всегда считала арктические моря зоной своих национальных интересов, а потому готовилась к их защите. Но после развала Советского Союза вопросы обороны Арктики отошли на второй план, северные авиабазы были закрыты, а воинские части в Заполярье расформированы.

Мы делили апельсин

В двухтысячные годы о защите стратегических интересов на северном направлении заговорили вновь. Вспомнили об огромных запасах углеводородов на арктическом шельфе, вернулись к развитию Северного морского пути, который из-за глобального потепления и таяния льдов становится всё более привлекательной транспортной артерией. Россия активизировала дипломатические усилия в ООН, чтобы доказать свои права на владение сотнями тысяч квадратных километров арктических территорий со всеми имеющимися там ресурсами.

Но на эти богатства претендуют и другие северные страны: США, Канада, Норвегия, Дания, Исландия. Свои интересы в Арктике есть даже у Китая. Конечно, борьба за холодные моря не выходит за рамки политических и научных дискус-

РОССИЯ АКТИВИЗИРОВАЛА ДИПЛОМАТИЧЕСКИЕ УСИЛИЯ В ООН, ЧТОБЫ ДОКАЗАТЬ СВОИ ПРАВА НА ВЛАДЕНИЕ СОТНЯМИ ТЫСЯЧ КВАДРАТНЫХ КИЛОМЕТРОВ АРКТИЧЕСКИХ ТЕРРИТОРИЙ.

сий, однако никто не даст гарантий, что политическое противостояние не перерастёт однажды в вооружённый конфликт — особенно теперь, после резкого обострения отношений между Россией и странами НАТО. У тех же Соединённых Штатов, например, на Аляске развёрнута 24-тысячная воинская группировка. У Финляндии, Швеции и Норвегии есть специализированные подразделения для решения боевых задач в Арктике. Государства НАТО регулярно проводят совместные военные учения в северных регионах, причём масштаб таких учений в последние годы растёт.

Понятно, что в этих условиях Россия тоже должна укреплять свою обороноспособность в Арктике. Соответствующая работа началась ещё несколько лет назад, а 2014–2015 годы стали временем окончательного возвращения российских Вооружённых Сил за полярный круг.

Точки на карте

На сегодняшний день милитаризация Арктики — одно из основных направлений военного строительства в нашей стране. Это следует из новой военной доктрины Российской Федерации, вступившей в действие в конце 2014 года. В ней впервые среди задач Вооружённых Сил в мирное время указана защита национальных интересов в Арктике.

К концу прошлого года российские гарнизоны были размещены вдоль всего арктического пояса, от Кольского полуострова до Чукотки. Для обеспечения жизнедеятельности войск Министерство обороны реконсервировало военные базы, построенные ещё в советскую эпоху. По словам начальника Национального центра управления обороной РФ Михаила Мизинцева, работы по строительству и реконструкции военных объектов ведутся на Новой Земле,

Земле Александры, островах Врангеля и Котельном, на мысе Шмидта и в других точках. Осенью 2014 года на Земле Александры, мысе Шмидта и на острове Врангеля были сданы в эксплуатацию новые, современные и комфортабельные военные городки. Строительство ещё трёх таких городков запланировано на 2015 год.

Арктика огромна, и контроль над ней невозможен без контроля воздушного пространства. Уже идёт восстановление авиабаз на Земле Франца-Иосифа и Новосибирских островах, начата реконструкция военных аэродромов Рогачёво (в Архангельской области), Нарьян-Мар (в НАО), Тикси (в Якутии), Воркута (в Коми), Алыкель (в Красноярском крае) и Анадырь (в Чукотском округе). Всего в Арктике должно быть развёрнуто 13 военных аэродромов, один наземный авиационный полигон и 10 радиолокационных пунктов.

Пункты РЛС необходимы как для управления своей авиацией, так и для отслеживания самолётов вероятного противника. По заявлению министра обороны Сергея Шойгу, в 2014 году Россия закрыла вопрос с созданием в Арктике сплошного радиолокационного поля — это значит, что над российской частью Северного Ледовитого океана больше нет зон, в которых чужие самолёты могли бы укрыться от наших радаров. Как

сказал министр, теперь мы «готовы к встрече незваных гостей как с востока, так и с севера».

Зачистка местности

Примечательно, что Минобороны вносит вклад и в мирное развитие Арктики: в частности, Вооружённые Силы участвуют в масштабной программе очистки полярных территорий. Например, с мыса Отто Шмидта перед строительством военного городка вывезли почти десять тысяч тонн мусора, в основном бочек изпод топлива и ГСМ.

В Минобороны обещают, что работать и служить в Арктике будут в соответствии с жёсткими требованиями современного экологического законодательства. В Заполярье создадут региональный экологический центр Северного флота, основной задачей которого станет контроль экологической безопасности в районах размещения сухопутных и морских соединений. Кроме того, Центр будет координировать деятельность военных по очистке Арктики. Специалисты Минобороны разработали «дорожную карту», согласно которой в течение ближайших лет служащие арктических гарнизонов должны привести подконтрольную территорию в надлежащий вид: снести ветхие строения и подготовить мусор к утилизации.

КОММЕНТАРИЙ



Сергей Шойгу, министр обороны РФ:

— Арктика — это Северный морской путь и огромные запасы полезных ископаемых, на которые претендуют многие государства, причём уже не только северные. Но это территория нашей страны, и её нужно защищать. Кроме того, сегодняшние системы вооружения таковы, что «прилететь» может с любого направления. И быть открытым на одном из них — значит, рисковать обороноспособностью государства. Мы должны давать адекватный ответ на вызовы времени. Нужно показывать, что безопасность страны гарантирована и не стоит вступать с нами в немирные отношения.

С военными активно сотрудничает Министерство по делам гражданской обороны. В 2014 году началось строительство десяти аварийно-спасательных центров МЧС вдоль северного побережья России. Два из них уже работают в Архангельске и Нарьян-Маре. Центры будут обеспечивать безопасность судоходства по Севморпути; при необходимости их можно использовать и для оказания помощи боевым кораблям.

Морской бой

Масштабное укрепление арктических рубежей потребовало создания новой системы управления. В декабре прошлого года на базе Северного флота было сформировано объединённое стратегическое командование (ОСК) «Север». Таким образом, теперь в России действуют пять ОСК: «Центр», «Запад», «Восток», «Юг» и «Север». Причём четыре ранее существовавших ОСК в мирное время именовались военными округами, и лишь объединённое стратегическое командование «Север» не имеет этого статуса.

В состав нового ОСК передана часть войск из Западного, Восточного и Центрального военных округов. Основной ударной силой ОСК стал Северный флот, ранее приписанный к Западному военному округу. Северный флот — самый крупный и мощный флот России. В его состав входят 36 из 51 российских атомных подводных лодок, 11 дизельных подлодок, флагманский тяжёлый авианесущий крейсер «Адмирал флота Советского Союза Кузнецов» (единственный в своём классе в ВМФ России), три ракетных крейсера, три эсминец, пять больших противолодочных кораблей и ещё 28 кораблей различных классов. Основной задачей флота является контроль арктической зоны и Северного морского пути, однако корабли СФ ходят

и в дальние походы, в том числе в Атлантический океан и Средиземное море.

По словам главнокомандующего ВМФ России адмирала Виктора Чиркова, для усиления группировки стратегического ядерного и неядерного сдерживания в Арктике будут созданы специальные соединения береговых войск и построены боевые корабли ледового класса, а также ледоколы. В ближайшие годы в состав Северного флота войдут новые атомные подводные лодки проекта «Борей», несущие на борту ядерные ракеты «Булава». Одна такая подлодка, «Юрий Долгорукий», была передана Северному флоту в 2013 году, ещё две («Александр Невский» и «Князь Владимир») включены в состав Тихоокеанского флота.

Защитный купол

После реконструкции заполярных аэродромов российские интересы в Арктике будут подкреплены господством не только на море, но и в воздухе. Боевое дежурство над Ледовитым океаном будут нести подразделения ВВС, переведённые в состав ОСК «Север» из других военных округов. Так, на Новой Земле могут разместить группу всепогодных истребителей-перехватчиков дальнего радиуса действия МиГ-31, способных сбивать не только самолёты, но и

крылатые ракеты, а также низколетящие спутники.

По сведениям ТАСС, до 2020 года арктическая авиационная группировка должна получить 150 новых машин: истребители-бомбардировщики Су-34, многоцелевые истребители Су-30СМ и Су-35С, транспортные самолёты Ил-76МД-90А, боевые и транспортные вертолёты. Кроме того, следить за обстановкой на северных рубежах будут беспилотные летательные аппараты. В начале этого года на Чукотке развернули эскадрилью разведывательных БПЛА «Орлан-10», а российские конструкторские бюро ведут работы по созданию ударных беспилотников.

Патрульные полёты над Арктикой возобновили и российские стратегические бомбардировщики, способные нести на борту ядерное оружие. Возросшую активность наших ВВС неоднократно отмечали западные СМИ.

Для защиты от авиации и ракетного нападения Россия строит в Арктике систему противовоздушной обороны. В состав ОСК «Север» передана часть сил 1-го командования ВВС и ПВО Западного военного округа, в том числе 1-я бригада воздушно-космической обороны, оснащённая 13 дивизионами зенитно-ракетных комплексов С-300, а также некоторые подразде-

КОММЕНТАРИЙ



Валерий Герасимов,
начальник Генерального штаба ВС РФ:

— Военный интерес к северным территориям проявляют многие страны. С 2014 года значительно возросла интенсивность полётов разведывательной авиации США и государств НАТО над территорией Прибалтики, акваториями Балтийского и Баренцева морей. Количество таких вылетов составляет 8–12 в неделю. Так, в 2014 году зафиксировано более 140 полётов самолётов RC-135, хотя в 2013-м их было только 22.

В ДЕКАБРЕ ПРОШЛОГО ГОДА НА БАЗЕ СЕВЕРНОГО ФЛОТА БЫЛО СФОРМИРОВАНО ОБЪЕДИНЁННОЕ СТРАТЕГИЧЕСКОЕ КОМАНДОВАНИЕ «СЕВЕР».

ления 2-го и 3-го командований ВВС и ПВО. В этом году на Новой Земле развернут полк зенитно-ракетных комплексов С-400 «Триумф». По сообщениям Минобороны, на Новосибирских островах в составе 99-й тактической группы Северного флота несут боевое дежурство самоходные зенитные комплексы «Панцирь-С1», доработанные для эксплуатации в арктическом климате.

Вежливые люди

Сухопутные рубежи обороны в Заполярье также серьезно укрепляют. Федеральная служба безопасности уже объявила об увеличении численности пограничников, несущих службу в холодных регионах. В состав ОСК «Север» передана 200-я отдельная мотострелковая бригада, дислоцированная в Мурманской области. Новому стратегическому командованию подчинены все береговые войска Северного флота, включая 536-ю отдельную ракетную бригаду и недавно восстановленную 61-ю отдельную бригаду морской пехоты. В Мурманской области сформирована новая 80-я отдельная арктическая мотострелковая бригада береговых войск, другую арктическую бригаду развернут в Ямало-Ненецком автономном округе в 2016 году.

Бойцы новых воинских соединений проходят специальную подготовку для действий в условиях северного климата и ландшафта. В Дальневосточном высшем военном командном училище уже начали обучать офицеров для управления арктическими подразделениями; специальная «арктическая» программа появится и в Новосибирском военном училище.

По словам главкома Сухопутных войск Олега Салюкова, северные бригады получают оборудование и технику, предназначенную для эксплуатации в Заполярье, включая

снегоходы, вездеходы и катера на воздушной подушке.

Многие образцы техники проходят проверку на прочность в ходе учений. Так, в марте 2014 года наши десантники впервые совершили массовую высадку в Арктике, на Новосибирских островах. В сентябре российская армия провела учения «Восток-2014», ставшие одними из самых масштабных со времен распада Советского Союза: в них приняли участие около ста тысяч военнослужащих, почти полторы тысячи танков, больше сотни самолетов и около 70 кораблей.

Тогда же в тренировочный поход вышли боевые и десантные корабли, подлодки и тральщики Северного флота; морская пехота высадилась на Кольском полуострове и на острове Котельном. Ночную высадку на острове Врангеля в Чукотском море отработали десантники и морские пехотинцы.

В ноябре около 20 боевых машин и вездеходов совершили 500-километровый марш на полуострове Рыбачий. По словам заместителя министра обороны Дмитрия Булгакова, целью этих учений была проверка оборудования при эксплуатации в условиях Заполярья. По итогам испытаний Минобороны разработало предложения по совершенствованию техники для отечественных конструкторских бюро.

13

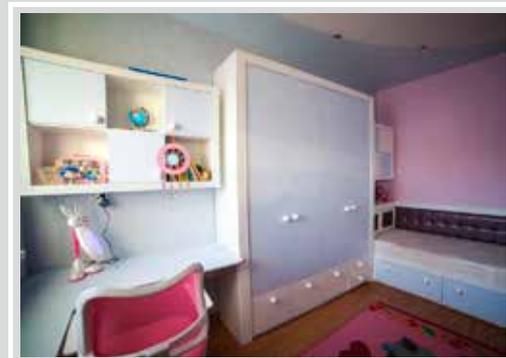
военных аэродромов должно быть развернуто в Арктике.



СТУДИЯ СОВРЕМЕННОЙ МЕБЕЛИ



КОРПУСНАЯ МЕБЕЛЬ
ПО ИНДИВИДУАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ
НАПРЯМУЮ ОТ ПРОИЗВОДИТЕЛЯ



БЕСПЛАТНЫЙ РАСЧЕТ,
БЕСПЛАТНЫЙ 3D-ПРОЕКТ,
РАССРОЧКА ПЛАТЕЖА.



Архангельск,
ул. Урицкого, 47, 1 этаж,
тел. 29-39-97,
www.modern29.ru

«Мне нужен адвокат»

Адвокат Мансур Бекаров известен участием в резонансных процессах, где энергично отстаивал своих клиентов, используя все доступные средства. К нему обращаются не только известные предприниматели и политики, но и сотни обычных жителей.

Мансур Умарович, как изменилось содержание дел, с которыми работаете в 2014–2015 годах?

С прошлого года я работаю с помощником Алёной Александровной Поповой — она имеет хорошую юридическую подготовку. Благодаря ей значительно повысились и количество, и качество дел. Мы стали заниматься спорами в сфере гражданского судопроизводства, таких дел в последнее время значительно больше. Очень много споров по разделу имущества супругов. Здесь требуются не только знание семейного права, но и жизненный опыт. Иногда приходится оказывать и психологическую помощь. Думаю, клиенты нами довольны: об этом можно судить и по благодарностям, и по памятным сувенирам от них.

Кроме этого, появились арбитражные дела, которые мы успешно разрешаем в судах. Не уменьшается и количество уголовных дел. Если в 2013–2014 годах они в основном были связаны с незаконным оборотом наркотических средств, то в 2015-м идут дела по экономическим, налоговым преступлениям, взяткам, убийствам, причинению тяжкого вреда здоровью.

Вечная забота компаний — просрочки и неплатежи контрагентов, с которых нечего взыскать. Как вести профилактику?

Проблема древняя. Прежде чем заключить договор с клиентом, следует обратиться к юристу, имеющему опыт в ведении хозяйственных дел. И только после того, как он проверит контрагента на надежность и платёжеспособность, можно совершать сделки. Надо помнить, что фирмы-однодневки могут до-



вести до больших материальных убытков и уголовных последствий, особенно в налоговых делах.

На какие риски советуете обращать внимание своим клиентам-предпринимателям в 2015–2016 годах?

Усилилась борьба с коррупцией. Поэтому не рекомендую запускать руки в бюджетные средства разных уровней, это успешно отслеживается правоохранительными структурами. Не следует шутить и с уплатой налогов и сборов. Здесь налоговая служба работает очень грамотно, теперь всё централизованно отслеживается. Кто-то думает, что всё будет шито-крыто — это не так. Все всё видят. Не следует давать и брать взятки, последствия бывают очень тяжелыми. Всего не перечислишь.

В чём рецепт успеха адвоката, на Ваш взгляд? Успешный защитник — тот, кто умеет договариваться со следователем, или тот, у кого много связей?

Нет однозначного рецепта: хорошие правовые знания, опыт, практика — залог успеха. Связи — не порок. Где-то помогают, где-то нет. Умение договариваться, несомненно, делает адвоката успешным. Но этого недостаточно. Надо обладать хорошим жизненным опытом, послужным списком, быть психологом. Честным и порядочным. Если всё это есть, адвокату можно доверять.

Каждому бизнесмену, руководителю, чиновнику следует иметь личного адвоката, к которому можно уверенно обращаться в любое время суток, где бы он ни находился. Перед каждым мероприятием не забудьте спросить у адвоката: а что мне за это будет? Как поступить, чтобы не попасть в неприятность? Это поможет избежать бессонных ночей, сохранит вам здоровье и материальное благополучие. И самое главное — свободу при минимальных затратах. Ну а если попали в беду — запомните три слова: «Мне нужен адвокат». И только после консультации с ним начинайте давать показания. И помните, молчание — не всегда золото!

Я тебе, конечно, верю. . .

«Честность» в политике — понятие весьма условное. Не зря германский канцлер Отто фон Бисмарк сказал, что «тому, кто любит колбасу и политику, не стоит видеть, как они делаются». Однако доверие власти — важный момент в стабильности общественного устройства. Мы поинтересовались у горожан — как они оценивают открытость региональной власти?

Опрос показал, что почти половина респондентов — 45% — убеждены, что местная власть в общении с жителями открыта и сообщает в основном правду. Ещё

7% отметили, что власть полностью открыта и правдива. Таким образом, в целом большинство опрошенных (52%) доверяют управляющим органам. Негативно настроены 12% участников опроса. Они считают, что власть не только полностью закрыта для населения, но и вводит жителей области в заблуждение. 36% также полагают, что доверять власти не стоит в силу её закрытости и неправдивости. Стоит отметить, что в целом россияне доверяют власти. По данным соцопросов, рейтинг главы государства достиг максимума — сейчас 88% россиян выражают доверие В. Путину.

Насколько открыта и правдива региональная власть в общении с жителями?



Дефицит честных людей

Как известно, нет таких учебных заведений, где учат на политика, и не существует специальности «губернатор» или «мэр». В политику приходят люди самых разных специальностей, и профессиональное образование всегда накладывает отпечаток на деятельность представителей власти. Про одного скажут «хороший хозяйственник», о другом — «отличный управленец».

А людей каких профессий, по мнению архангелогородцев, сегодня не хватает региональной власти? Мы задали этот вопрос респондентам и предложили им самим указать вариант ответа. Анализ показал, что полученные ответы отличаются достаточным разнообразием. Мы учли лишь те ответы, которые набрали более 5%.

На первом месте оказалась профессия юриста — по мнению 14% опрошенных, юриспруденция — самая необходимая наука для политика. 13% считают, что важны

экономические знания. Почти столько же считают, что во власти недостаточно педагогов и политологов. Кроме того, были названы медики (8%), различные рабочие специальности (8%), а также бизнесмены (7%) и дипломаты (6%). Примечательно, что вопреки формулировке вопроса, 12% респондентов полагают, что во власти не хватает просто честных людей, независимо от их специальности.

Людей какой профессии или какого образования не хватает в региональной власти?

Юристы	14%
Экономисты	13%
Учителя	12%
Честные люди	12%
Политологи	11%

НАО: сколько автономии?

Текст: аналитический отдел ГК «ОМ-медиа»



3 февраля 2015 года президент подписал закон, изменяющий схему выборов глав автономных округов в составных субъектах. «Чтобы было меньше политики и больше экономики», — доступным языком пояснил депутат из ХМАО. Последствия для НАО предсказуемы.

По традиции, почву сначала прозондировали «сигналом». В декабре 2014-го Владимир Путин ответил на вопрос о возможности слияния ХМАО, ЯНАО и Тюменской области: «Навязывать сверху никто ничего не будет». Опытные управленцы поняли всё верно. Три округа изменили свои уставы, отказавшись от прямых выборов глав (эта модель применяется в Крыму и на Кавказе). Весь процесс для них по новому закону, в применении к Ненецкому округу, теперь выглядит так. Каждое отделение партий, представленных в Собрании депутатов НАО, предлагает гу-

ГУБЕРНАТОРЫ АРХАНГЕЛЬСКОЙ И ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТЕЙ ПОЛУЧИЛИ СИЛЬНЫЙ УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ РЫЧАГ — ВОЗМОЖНОСТЬ ОТСЕЧЬ КАНДИДАТОВ.

Губернатору Архангельской области не более трёх кандидатур. Он же, в свою очередь, предлагает президенту не менее пяти кандидатур на должность главы округа. Три из них президент представляет в окружной парламент, который и делает финальный выбор.

Очевидно, что губернаторы Архангельской и Тюменской областей получили сильный управленческий рычаг — возможность отсеять кандидатов. НАО придётся договариваться с первым лицом области, а пропущенный через фильтр кандидат, победив в округе, может оказаться зависимым от архангельского губернатора. Есть обходной путь: если в область представлено меньше пяти кандидатов, президенту направляется список целиком. Грубо говоря: сумеете договориться — область не влияет.

Это решение было по-своему изящным, учитывая долгую оборону, которую при всех диспропорциях с «материнской» областью держал Ненецкий округ (первое место по реальному располагаемому доходу на душу населения в 2013 году). Однако

последовал ещё один тревожный сигнал: пресс-секретарь президента отметил, что от Ямала, Югры и НАО не поступило ни одного звонка на «прямую линию» Владимиру Путину. «Впорю говорить о том, что после того, как у северян отобрали право на прямые выборы губернаторов, в Кремле перестали воспринимать автономии как самостоятельные субъекты», — сказал политолог Константин Калачев (допустив, что звонки могли просто засчитываться в обращения из областей).

В самом НАО идёт централизация: от 3 до 30 полномочий муниципальных образований, а также соответствующие учреждения и имущество решено передать округу. Мэр Нарьян-Мара осенью 2014-го оспаривала этот закон в Суде НАО, посчитав его противоречащим Конституции. В иске было отказано — тогда закон ещё не вступил в силу. После переговоров с местными главами Игорь Кошин объявил о компромиссе, в закон вносятся поправки, 2015-й назван «переходным периодом».

КОММЕНТАРИЙ



Станислав Второй, председатель комитета Архангельского областного Собрания депутатов по законодательству и судебноп-правовым вопросам:

— Изменения законодательства направлены на совершенствование системы выборов, чтобы в их процессе учитывалось мнение региона, в состав которого входит автономный округ. Это позволит упростить и его взаимодействие с областью. Что касается перераспределения

полномочий между муниципальными образованиями и регионом, то в Архангельской области оно проведено аккуратно, мы выслушали каждый район, некоторые функции оставили за ними. Комиссия по этому вопросу работает до сих пор. В НАО на уровень субъекта передано больше полномочий — видимо, это связано со спецификой территории и малой численностью населения. Оценивать нужно по результату: как это скажется на гражданах, сохранится ли доступность всех услуг. С этой точки зрения и нужно проводить настройку аппарата местного самоуправления и государственных органов.



TREND

i mobili

КУХНИ МЕБЕЛЬ ИНТЕРЬЕР



ВЫСОКОЕ КАЧЕСТВО

ГАРАНТИЯ ОТ ПРОИЗВОДИТЕЛЯ

ИНДИВИДУАЛЬНЫЙ ПОДХОД

Архангельск, ул. Попова, 14
(Дом быта), 3 этаж,
тел. 65-76-40.
www.trendmobili.ru

На службе у долга

Текст: Елена Светличная

Кризис сказался на финансовой политике регионов: расходы пришлось сокращать, реструктурировать государственный долг. Но даже помощь федерального центра в замене коммерческих кредитов на бюджетные не помогла существенно сбалансировать доходы и расходы.



Архангельская область занимает второе место по размеру госдолга в СЗФО, «уступая» только Вологодской области. С учётом коммерческих займов кредитные обязательства региона превышают 32,7 млрд рублей.

В послании к областному Собранию губернатор Игорь Орлов высказал надежду на то, что большая часть коммерческих займов будет переведена в бюджетные. Желание такое обоснованно: аналогичные проблемы с обслуживанием госдолга существуют во многих субъектах РФ, и с кризисом они только обострились. Эта тема стала основной и на госсовете в Москве, который проходил в конце февраля 2015 года.

По словам губернатора Игоря Орлова, президент поддержал действия

Правительства РФ по оперативному реагированию на финансово-экономические вопросы регионов.

«Сегодня очень важно не допустить финансовых разрывов в региональных бюджетах. Помощь федерального центра существует традиционно: субсидии, бюджетное кредитование, обычный бюджетный процесс. Но сегодня он не может затягиваться и должен решаться в кратчайшие сроки. И такие поручения главой государства даны», — отметил Игорь Орлов.

Проценты растут

Госдолг Архангельской области за восемь лет увеличился в шестнадцать раз: на начало года он перевалил за 80% в сопоставлении с

собственными доходами. По оценкам регионального минфина, уже к осени эта цифра преодолеет стопроцентный рубеж.

В 2014 году за счёт средств бюджета были закрыты две государственные гарантии. Одна — 2003 года, перед венгерским «Эксимбанком» на строительство и оснащение областной больницы, другая — перед Европейским банком реконструкции и развития за архангельский МУП «Водоканал». В связи с неисполнением обязательств «Водоканалом» по гарантии Европейскому банку пришлось выплатить 190 млн рублей.

Долги растут за счёт коммерческих кредитов, доля которых за шесть лет увеличилась с 25% до 66%. Одновре-

АРХАНГЕЛЬСКАЯ ОБЛАСТЬ ЗАНИМАЕТ ВТОРОЕ МЕСТО ПО РАЗМЕРУ ГОСДОЛГА В СЗФО, «УСТУПАЯ» ТОЛЬКО ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ.

менно средняя ставка по банковским займам поднялась с 8,9% до 20,6%. Банкам Архангельская область должна 21,6 млрд рублей, Федерации — 11,1 млрд.

В течение года министерство финансов Архангельской области активно использовало возможности для минимизации процентных платежей. Это позволило сэкономить на обслуживании коммерческих кредитов почти 450 млн рублей.

Ведь проценты по бюджетным кредитам гораздо приятнее — всего 0,1% годовых. Именно на такие условия готовы идти регионы. Соответствующее обращение по инициативе фракции «Справедливая Россия» приняли депутаты Архангельского областного Собрания весной 2015-го. Оно адресовано министру финансов Антону Силуанову. В частности, в нём высокопоставленного чиновника просят рассмотреть вопрос о дополнительном выделении для Архангельской области бюджетных кредитов для замещения тех, что были предоставлены ранее коммерческими кредитными организациями в объёме 21,6 млрд рублей, а также рассмотреть возможность «проведения бюджетно-кредитной амнистии путем списания долговых обязательств по бюджетным кредитам в объёме 11,1 млрд рублей».

Пересмотр обязательств

Конечно, списать все долги регионам государственная казна позволить себе не может: суммарный долг регионов и муниципалитетов на 1 января 2015 года вырос до 2,4 трлн рублей. Однако заменить часть коммерческих кредитов бюджетными — вполне.

Так, Архангельской области одобрено выделение федерального кредита на покрытие дефицита бюджета в сумме 2,8 млрд рублей. Кредит оформляется под ставку 0,1% годовых со сроком погашения в 2017 и 2018 годах.

Кроме того, с Минфином заключено соглашение о реструктуризации кредита, который предоставлялся региону в 2010 году для поддержки Северодвинска как моногорода (697 млн рублей). Согласно документу, процентная ставка снижена с 0,5% до 0,1% годовых. Таким образом, экономия на процентах в период с 2015 до 2032 года составит 38,2 млн рублей, в том числе в 2015 году — 2,8 млн.

На себе не экономят

Несмотря на тотальную экономию, которую диктует кризис, Архангельская область по величине зарплат госслужащих исполнительных орга-

нов власти региона среди субъектов СЗФО находится на четвёртом месте после Ненецкого АО, Ленинградской области и Санкт-Петербурга.

В Поморье областные госслужащие получают примерно на 20% больше коллег из региональных управлений органов федеральной власти. Муниципальные служащие, напротив, уступают федералам в зарплате почти на 30%.

Так, в органах исполнительной власти Архангельской области средняя заработная плата в 2014 году составляла 55 569 рублей, в органах местного самоуправления — 33 506. При этом зарплата в среднем по экономике региона — 36 216 рублей.

Тренд на сокращение зарплат губернаторов и чиновников в Поморье не уловили. И даже после скандала с якобы сверхвысокой зарплатой главы региона пересмотра окладов не произошло. В администрации региона считают это псевдозакономией: даже 10-процентное сокращение, принятое в некоторых регионах, даст плюсом в областной бюджет всего около 110 млн рублей.

«Это даже не детский сад. Он сегодня на 120 мест стоит 186 млн рублей. Мы за что боремся: за то, чтобы ударить по карману людей, которые зара-

КОММЕНТАРИЙ



**Юрий Шаров, заместитель
руководителя фракции
«Справедливая Россия» в
областном Собрании депутатов:**

— В условиях недостаточности доходов в бюджетах всех уровней мы считаем справедливым поддержать инициативу о введении прогрессивной шкалы налогообложения. Эта мера позволит дополнительно привлечь в консолидированный бюджет Архангельской области около 70 млн рублей. Согласитесь, в такое нелёгкое вре-

мя неплохие деньги? Кстати, эта сумма равна 300 годовым зарплатам работников культуры! А всего по России дополнительно будут привлечены около 1,5 трлн рублей. Справедливо, когда бизнесмены, которые зарабатывают бешеные деньги на сырьевых ресурсах страны, а также крупные банкиры, руководители госкорпораций платят подоходный налог гораздо больший, нежели учителя или врачи. Это нормальная практика целого ряда развитых стран — Дании, Бельгии, Израиля, Нидерландов, Германии и т.д. Поэтому мы считаем, что налоговая ставка должна устанавливаться в зависимости от размера доходов.

батывают деньги, работая в правительстве? Так они сегодня не самые богатые люди в регионе», — заявил в интервью 29.ru губернатор.

По его мнению, речь нужно вести об эффективности управления. Например, отстроенная система торгов в 2014 году сэкономила 740 млн рублей. «И что лучше — нанять эффективного менеджера, способного сэкономить 740 млн, или срезать 110 млн и в итоге не получить ни менеджера, ни денег? — отметил Игорь Орлов. — Я никогда не бегал в стаде и не собираюсь этим заниматься в дальнейшем. Я услышал в решениях, которые предлагает нам федеральная власть, президент, правильно расходовать денежные средства, сделать их эффективными и, если есть возможность, сократить, но чтобы на пользу было. И этот 1,1 млрд рублей, который мы тратим на зарплаты сотрудникам, — это не так и много. Мы и рядом не стояли с Ленинградской или Калининградской областью, где расходуется куда больше».

Что касается доходов самого губернатора, то обвинения в излишне высокой зарплате оказались слухами. Ежемесячно губернатор полу-

чает около 400 тысяч рублей, а не 600 тысяч, как писалось в некоторых СМИ. Чтобы подтвердить это, Орлову даже пришлось пройти испытание на детекторе лжи в программе НТВ.

17,5 тысячи рублей — такую сумму, по словам главы региона, составлял оклад губернатора Архангельской области. Эту цифру он привел, комментируя принятый в конце 2014 года областной закон, предполагающий значительные изменения в порядке определения размера денежных вознаграждений за труд госчиновников.

«Будучи генеральным директором ОАО «Прибалтийский судостроительный завод «Янтарь» в Калининграде, я получал 190 тысяч рублей в месяц, не считая различных доплат, — рассказал Игорь Орлов. — Здесь каждый год мы занимались несусветными глупостями, решая на уровне областного Собрания, кому из министров добавить три рубля к зарплате, а с кого «снять». Над новым законом мы вместе с депутатами корпели месяца три. Разработан, на мой взгляд, правильный и рациональный порядок начисления зарплат, предусматривающий увеличение тарифной части и учитывающий текущую ситуацию в экономике».

«Ужимаемся» в расходах

За первые три месяца 2015 года в бюджет Архангельской области поступило почти 7,8 млрд рублей налогов, в том числе 4,4 млрд — в течение марта. Предполагается, что план по всем источникам текущих доходов бюджетной системы будет полностью выполнен. Ожидаемые поступления в бюджет в первом квартале 2015 года превысят десять миллиардов рублей.

Основной платежей в марте был налог на прибыль, доля которого в общем объеме поступлений составляет 64%. Ожидается, что в марте в бюджет будет перечислено 4,7 млрд рублей налога на прибыль, значительная часть из них — участниками консолидированной группы налогоплательщиков.

Колебания валютных курсов, безусловно, скажутся на налоговых поступлениях в региональный бюджет. Крупным экспортерам лесопромышленной отрасли падение рубля приносит дополнительные доходы, а нефтедобывающим предприятиям Ненецкого автономного округа — рост расходов по валютным кредитным обязательствам. Между тем

КОММЕНТАРИЙ



Михаил Делягин, экономист, аналитик, директор Института проблем глобализации:

— По свежим данным Минфина России, задолженность Краснодарского края (того самого, где проводилась сочинская Олимпиада, что по-своему очень даже показательно) составляет 136,4 млрд, Республики Татарстан — 95 млрд, Красноярского края — 75,2 млрд рублей. Федеральный центр будет вынужден спасать регионы, потому что почти все они находятся в крайне неблагоприятном состоянии. И у почти всех — дефицитные бюджеты, даже после получения поддержки из центра. Сейчас регионы должны не

только федеральному бюджету, но и государственным и частным банкам. Некоторые должны даже собственным банкам, что ещё смешнее.

Естественно, возникает вопрос, как государство будет реструктурировать долги в случае, если сами регионы не в состоянии справиться с их погашением или в результате не могут выполнить социальные обязательства перед населением. Реструктурировать долги для банка означает понести финансовые убытки. В идеале нужно некоторое государственное решение, согласно которому Банк России компенсирует банку дыру на определенных условиях. Но тогда руководству Банка России нужно применить голову. Не каждый возьмется за решение задачи заставить Эльвиру Набиуллину думать...

ПО ВЕЛИЧИНЕ ЗАРПЛАТ ГОССЛУЖАЩИХ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ ВЛАСТИ РЕГИОНА СРЕДИ СУБЪЕКТОВ СЗФО АРХАНГЕЛЬСКАЯ ОБЛАСТЬ НАХОДИТСЯ НА ЧЕТВЁРТОМ МЕСТЕ.

около 30% всех налоговых поступлений в регионе формируют платёльщики нефтяного сектора экономики НАО.

И хотя размер госдолга окружного бюджета нулевой, расходы казны на 2015 год необходимо сокращать. Доходы в бюджет за пять месяцев 2015-го уменьшился на 1,7%. «Зарплаты и все основные программы мы сохраним, но по остальным источникам необходимо изыскивать резервы для минимизации расходов. Ситуация разворачивается достаточно серьёзно. Дефицит — предельный», — заявил в конце марта на заседании Высшего совета при губернаторе НАО руководитель департамента финансов, экономики и имущества НАО Владимир Бланк.

По его словам, ожидать роста доходов бюджета НАО в нынешних экономических реалиях не приходится. 23 марта Собрание депутатов НАО утвердило новые параметры бюджета на 2015 год: расходы окружной казны увеличены до 19,6 млрд рублей, доходы — до 15,9 млрд, дефицит — 3,7 млрд рублей.

«Посмотрев на эти цифры, мы с вами понимаем, что критическим параметром является цена нефти, курс доллара и предельные доходы от Харьягинского месторождения (4,5 млрд рублей). На сегодняшний день мы с уверенностью можем утверждать, что окружной бюджет не в состоянии больше взять ни копейки денег», — сказал вице-губернатор.

Серьёзная экономическая ситуация заставляет регионы не только «затягивать пояса», но и искать резервы для пополнения казны. К сожалению, на протяжении длительного времени в субъектах наблюдалось постоянное снижение как налоговых, так и неналоговых поступлений. Однако варианты повышения «доходности» есть...

В частности, земельный налог, который мог бы поступать в бюджет областного центра в размере 1 млрд рублей в год (пока же речь о маленькой сумме в 150 млн). Низкая собираемость арендных платежей за землю министерством имущественных отношений области — ещё одно из направлений работы. То же самое касается управления госимуществом.

«Прежде всего необходимо провести серьёзную ревизию расходов области: насколько я знаю, такая работа ведётся. Затем реформировать системы управления, сократить аппарат правительства на 25–30%. Всё, что напрямую не связано с исполнением госполномочий, должно быть выведено из-под бюджетного финансирования, отдано на аутсорсинг, — считает сопредседатель Гражданской палаты Архангельской области, политолог Андрей Чураков. — Снижение долговой нагрузки заложено в проект областного бюджета на ближайшие три года, и если бы не та бомба, которая называется повышением ставки рефинансирования Центробанка, я думаю, регион ещё мог бы справиться с ситуацией. Сейчас придется серьёзно урезать расходы. Под секвестр, к сожалению, попадут и социальные программы. Губернатору ещё вчера нужно было собирать антикризисный штаб, а не мяться на совещаниях, не зная, какое слово употребить».

Для тех, кто много получает

Самыми крайними в финансовой бюджетной «пирамиде» остаются муниципалитеты. Поступления из вышестоящих бюджетов урезаются, и приходится рассчитывать только на собственные силы.

«К сожалению, инвестиционная составляющая бюджета Архангельска на 2015-й значительно урезана —

остаются совсем скромные суммы. Масштабных работ по реконструкции дорожной сети, в частности, не будет: в основном речь идет о затратах на проектирование, прохождение экспертиз и т. д. Остается надеяться на субсидии из регионального дорожного фонда», — отмечает председатель постоянной комиссии по финансам и бюджету Архангельской городской Думы Сергей Малиновский.

Дефицит бюджета остается на уровне 10%, и основной источник его финансирования — кредиты коммерческих банков.

«Сумма займа растет год от года. Однако следует отметить, что долговыми обязательствами мэрия управляет достаточно грамотно: в 2014 году экономия по обслуживанию кредитов составила 38 млн рублей», — уточняет Сергей Малиновский.

Собственные доходы города действительно увеличиваются, но за счёт отчислений от НДФЛ, доля которого составляет более 65%. На этот «сладкий» источник обратили внимание депутаты облсобрания: эсеры предложили региональному парламенту поддержать проект федерального закона о введении прогрессивной шкалы налога на доходы физических лиц.

Суть его заключается в следующем: при годовом доходе до 24 млн рублей ставка НДФЛ 13%, от 24 до 100 млн рублей в год — 25%, от 100 до 200 млн рублей в год — 35%, а более 200 млн — 50%. По мнению авторов законопроекта, введение прогрессивной шкалы подоходного налога поможет привлечь в казну до полутора триллионов рублей, что очень важно в условиях кризиса. Для Архангельской области речь может идти о дополнительных 70 млн рублей: в области около десяти человек зарабатывают более 24 млн рублей.

11

место по России занимает
Архангельская область
в сфере защиты прав
предпринимателей.

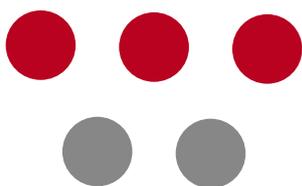


3,4%

составил рост реальных
денежных доходов на душу
населения в 2014 году.

5

продовольственных рынков
работают в регионе, три из
них — сельскохозяйственные.



1 007 832 КВ.М

общая площадь всех магазинов
области (на 1 января 2015 года).

30 000

индивидуальных предпринимателей
работают в Поморье.

124 000 КВ.М

увеличение общей площади магазинов области
в 2014 году.



29528,6 Р

среднедушевой доход населения
на территории Архангельской
области и НАО в 2014 году.

ПРОЧНАЯ ОСНОВА ВАШЕГО БИЗНЕСА

ОБОРУДОВАНИЕ И ХИМИЯ
ДЛЯ АВТОМОЕК, СРЕДСТВА
ДЛЯ КЛИНИНГА



ПРОМЫШЛЕННЫЕ
КЛЕИ И ГЕРМЕТИКИ

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ
ИНСТРУМЕНТ
И РАСХОДНЫЕ
МАТЕРИАЛЫ



МЕТАЛЛИЧЕСКАЯ
МЕБЕЛЬ



www.ooopro.ru

ООО "ПРО" (офис и выставочный зал)
Архангельск, ул. Шабалина, 6
(8182) 29 33 39, 64 60 04, 8 963 200 08 68
pro@ooopro.ru

Магазин "Шеф механик"
Северодвинск, ул. Южная, 165 (рынок "Вертолетка")
(8184) 920 100, 8 963 200 01 00
shefmeh29@mail.ru

Сквозная экономика

Текст: аналитический отдел ГК «ОМ-медиа»

Кроме транзита грузов, Архангельская область постепенно стала местом благополучного транзита денег. Десятки миллиардов рублей приходят сюда и не задерживаясь уходят — расходами на чужие товары, доходами для собственников в других регионах.

«Культ бюджета» для многих компаний (главное — добыть госзаказ) парализовал предпринимательскую фантазию. Найти чисто коммерческое дело, не зависящее от государства прямо или косвенно, и правда всё сложнее. Но стал забываться самый крупный инвестор любой территории — население. Как видно из диаграммы, годовые затраты домохозяйств Архангельской области вчетверо больше её консолидированного бюджета.

На что уходят эти средства? Треть — на еду. Достаточно заглянуть в холодильник, чтобы увидеть, какова доля архангельской продукции в нашем питании. Ещё половина — на промтовары. Главными статьями в 2008–2012 гг. была покупка машин (от 7,6% до 16,6% годовых семейных бюджетов), одежды и обуви (9,3...10,9%), предметов домашнего хозяйства и мебели (6,3...7,4%). Какова доля несуществующего архангельского автопрома на рынке транспортных средств или северодвинской лёгкой промышленности на местном рынке одежды — говорить не приходится. Лишь часть мебели производится у нас, причём множество необходимых материалов и инструментов поступают из-за пределов области. Остальное жители тратят на услуги, из которых треть — «коммуналка», ещё треть — такие же неизбежные расходы: поездки, связь, медицина, быт. По структуре потре-

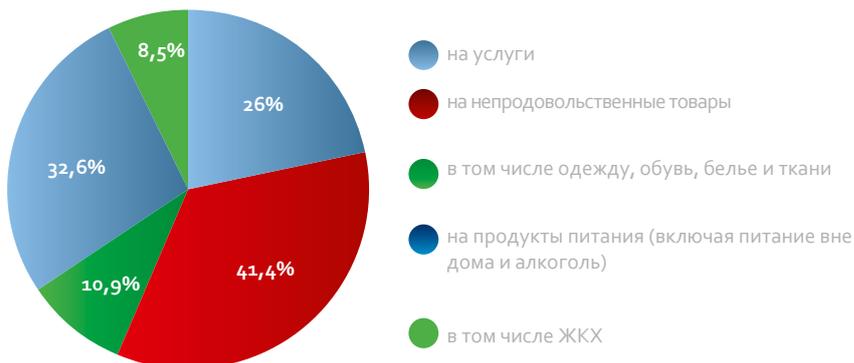
бления можно убедиться, что у денег, которые приходят в регион (будь то выручка от экспорта или трансферты), мало шансов задержаться на территории. Их можно тратить на насущные нужды, на развлечения. Потом купить землю и дом. Но что дальше? Более-менее обеспеченные жители отвечают на этот вопрос логично — голосуют рублём и ногами, и совсем не в пользу области.

«Да, нужно открывать инновационные технологичные бизнесы, создавать в них рабочие места, чтобы люди хорошо зарабатывали. Но, с другой стороны, нужно, чтобы они и тратили заработанное в нашем регионе, — говорит Артём Вахрушев, руководитель федеральной программы «Ты — предприниматель» по Архангельской об-

ласти. — У нас отсутствуют не только передовые производства, но и самые обычные сервисы достойного уровня. В результате первое, что делают люди, когда запускают успешный проект и увеличивают свой доход, — бегут из Архангельской области, потому что здесь просто нет среды, которая удовлетворяла бы их потребности. Это нужно исправлять, и у каждого, кто откроет компанию с услугами приличного качества, есть шанс».

Сам по себе транзит (даже денег) не означает чего-то унижительного или плохого, как и любая модель в экономике (есть страны, в которых главный доход формирует реэкспорт автомобилей). Плохо лишь, когда транзит оставляет мало следов. Многие регионы напоминают путе-

На что тратят деньги жители области?



ОСНОВНОЙ ИСТОЧНИК РАЗВИТИЯ ВО ВСЁМ МИРЕ — НЕ БЮДЖЕТНЫЕ ВЛИВАНИЯ И ПЕРЕЛИВЫ, А САМИ ЛЮДИ: С ОДНОЙ СТОРОНЫ — ИХ СПРОС, С ДРУГОЙ — ИХ СПОСОБНОСТИ К ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВУ.

шественников, которые, попав на необитаемый остров, зовут призрачных спасателей-инвесторов — вместо того чтобы обойти сушу и воспользоваться доступными ресурсами. Но в условиях, когда область пропускает через и мимо себя огромный поток денежных средств, погоня за внешними инвесторами не решит структурную проблему: расходы компаний, как и населения, тоже не стремятся оседать внутри региона. Последние годы эта погоня и не даёт особых результатов (см. статью «Новые условия»). В 2012 году в Архангельской области было зарегистрировано 7 норвежских организаций, в Мурманской — 42; к июню 2015-го их число сократилось до 5 и 31 соответственно, сообщил «ЛКМ Портал». И речь не только об иностранных компаниях. Самый выразительный пример — перерегистрация «Архэнергосбыта» в Карачаево-Черкесии. Число ликвидированных рабочих мест в Архангельской области в течение трёх последних лет устойчиво превышает число созданных (в 2014-м — на 4714).

Основные средства — не в бюджете:
фактическое потребление домохозяйств в Архангельской области в сравнении с её консолидированным бюджетом



Как задержать капитал, а с ним и часть отбывающих жителей? Рецепт известен: надёжные правила без капризов власти, доступная земля и инфраструктура, комфортная среда и т.д. Котлас стал классическим примером хороших условий для строительства. Население здесь перестало сокращаться в 2010 году, и сегодня жителей больше, чем в 2001-м. Однако опыт строителей Андрея Палкина и

Владислава Вязовикова — один из редких примеров в области. Но повторить его можно в десятках мест. Для этого стоит вспомнить, что основной источник развития во всём мире — не бюджетные вливания и переливы, а сами люди: с одной стороны — их спрос, с другой — их способности к предпринимательству. Этот спрос и способности всегда реализуются на Севере или где-нибудь ещё.

КОММЕНТАРИЙ ЭКСПЕРТА



Дмитрий Акишев, председатель постоянной комиссии Архангельской городской Думы по вопросам городского хозяйства:

— В Архангельске собирается примерно 22 млрд рублей налогов, 5 млрд остаются в городе и около 2 млрд возвращаются в виде субсидий, субвенций, федеральных программ. Остальное уходит в вышестоящие бюджеты. Идеальным вариантом было бы оставлять основную часть средств на местах, как это делается во многих странах, и тогда области и городу было бы проще решать все основные проблемы своими силами. Ведь по многим показателям Архангельская область — во второй половине субъектов Федерации. Но здесь расположены единственный космодром в стране, самый загруженный в мире центр атомного судостроения, месторождения алмазов, которые создают большую нагрузку на экологию, на

здоровье жителей (не просто так область захлестнули онкологические заболевания). Да, у каждого региона есть свои преимущества, но не всюду они задействованы, а если государство постоянно использует свой ресурс на территории — стоит дать региону и соответствующие преимущества.

Архангельск явно недооценён и недооформлен как туристический центр, связанный с важными событиями в истории. В трудные годы страна всегда обращалась к Северу и его портам. Распространённая версия: впервые Пётр I поднял российский триколор именно здесь, перед отплытием на Соловки в августе 1693 года (сейчас оригинал флага хранится в Военно-морском музее в Санкт-Петербурге). Плюс множество интересных мест — всё может стать ресурсом для внутреннего и въездного туризма. Туристические структуры пока недорабатывают в этом направлении. Нужны их усилия, а также стимулы и координация со стороны власти и в первую очередь помощь в создании инфраструктуры.

НОВЫЙ ДОМ ЗА ДВА МЕСЯЦА



На Севере издавна принято было строить дома не из камня, а рубить их из ели или сосны. Однако новое время требует новых технологий. О современном малоэтажном домостроении рассказывает директор компании «Северлестранс» Ольга Подолян.

Ольга Валерьевна, ООО «Северлестранс» недавно присутствует на строительном рынке Архангельской области. Расскажите, что это за предприятие.

Наша компания создана в 2014 году и быстро развивается. Мы строим каркасные дома, дома из бруса и круглого леса, выполняем фасадные, кровельные, отделочные работы, установку и ремонт фундамента. Оказываем транспортные услуги, перевозим грузы. На данный

момент главное направление нашей деятельности — это малоэтажное строительство по каркасной технологии.

Что собой представляет эта технология?

Мы собираем каркас дома из дерева. Это очень жёсткое и прочное сооружение, имеющее «сотовую» структуру. На каркас снаружи навешиваем цементно-стружечные плиты или древесноволокнистые плиты «Изоплат». С внутренней стороны предусмотрен слой пароизоляции и отражающая изоляция, позволяющая сохранить до 90% излучаемого тепла. Пространство между внешними и внутренними слоями заполняем огнестойким утеплителем на основе базальта. Такая структура позволяет гарантировать отличные характеристики тепло- и шумозащиты. Тонкая (от 15 сантиметров) стена каркасного дома защищает от холода так же эффективно, как кирпичная кладка толщиной в два с половиной метра! При отключении отопления температура в доме понижается в среднем на один градус в сутки. Это позволяет сократить затраты энергии на обогрев в два раза. Каркасный дом остаётся тёплым даже в сильные морозы, поэтому данная технология отлично подходит для наших северных условий.

Какие дома можно строить по этой технологии? Только жилые, или для коммерческой недвижимости она тоже подходит?

ГЛАВНОЕ НАПРАВЛЕНИЕ НАШЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ — ЭТО МАЛОЭТАЖНОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО ПО КАРКАСНОЙ ТЕХНОЛОГИИ.

Деревянный каркас — это «конструктор», позволяющий реализовать множество архитектурных и планировочных решений. Каркасная технология очень популярна в мире, по ней строят коттеджи, офисные здания и даже небольшие производственные объекты. Мы готовы воплотить разные идеи заказчиков, но в основном строим жилые дома высотой от одного до трёх этажей. Это экономичный вариант обзавестись крышей над головой. Стоимость строительства одного квадратного метра такого дома — около 13 тысяч рублей. Это в пять раз меньше средней стоимости жилья в Архангельске. Для примера, строительство двухэтажного дома общей площадью в 60 квадратных метров будет стоить около 780 тысяч. Сюда входит строительство от фундамента до кровли, утепление, укладка фанеры на пол, зашивка стен и потолка гипсокартоном, электроразводка. После этого дом полностью готов к чистовой отделке (её тоже может выполнить наша компания). Конечно, нужно ещё учесть затраты на получение земельного участка и подсоединение коммуникаций, но даже с учётом этих трат строительство каркасного дома — один из самых доступных способов решить жилищный вопрос.

Как долго простоит такой дом? Деревянный каркас по прочности не сравнится с кирпичной кладкой.

Да, но и цена его на порядок ниже. Каркасные дома нужно сравнивать с обычными деревянными — а здесь они ничем не уступают, а то и превосходят своих предшественников. Расчётный срок службы каркасного жилого дома — 85 лет. При этом его фундамент устойчивее, чем у большинства деревянных домов. Архангельск стоит на болоте, и почва здесь часто «выталкивает» деревянные сваи. С каркасными домами такой

проблемы нет, так как мы ставим их на винтовом фундаменте, который прочно стоит в земле и не боится сезонных подвижек грунта. Кроме того, каркасный дом теплее обычной «деревяшки» благодаря использованию современных теплозащитных материалов, таких как плиты «Изоплат».

Из чего сделаны эти плиты?

Плиты финской марки «Изоплат» (ISOPLAAT) — лёгкий и прочный материал из спрессованных древесных волокон. За счёт пористой структуры они обладают отличными теплоизолирующими характеристиками. 1,2 сантиметра плиты «Изоплат» сохраняют тепло так же, как 21 сантиметр кирпича. «Изоплат» используют для ветрозащиты и звукоизоляции, для наружной и внутренней отделки дома. Ими можно обшивать стены, полы и потолки, использовать вместо гипсокартона. Они хорошо «дышат», поддерживая естественный влагообмен. Плиты «Изоплат» водостойкие и очень надёжные, их срок службы составляет не менее 50 лет. При этом довольно недорогие и простые в монтаже.

Сколько времени нужно, чтобы построить дом по каркасной технологии с использованием таких плит?

Двухэтажный дом мы строим всего за один – два месяца, точное время зависит от площади. Для работы достаточно бригады из трёх человек, тяжёлая техника не требуется, так как все части каркасного дома имеют относительно небольшой вес. Это позволяет сохранить растительность на строительном участке. Работу можно выполнять в любое время года, поскольку используемые материалы не боятся перепадов температур, а «мокрые» процессы (штукатурка, бетонные работы) в технологии во-

обще отсутствуют. Каркасному дому не грозит усадка, поэтому сразу после возведения жилища в нём можно выполнять отделочные работы и заселяться.

У вас есть какие-то готовые планировочные решения, или заказчики должны сами предоставить проект строительства?

Есть готовые варианты, но клиенты, как правило, просят внести изменения, так как у всех людей разные потребности и вкусы. Часто новые идеи рождаются уже по ходу работы. Технология каркасного домостроения позволяет изменять проект «на лету», поэтому мы идём навстречу пожеланиям заказчика. Все изменения оформляем в письменном виде. На дополнительные работы (например, на внутреннюю отделку, оклейку обоями и т.д.) заключаем отдельные договоры. Оплата возможна по частям; кроме того, мы предлагаем возможность рассрочки платежа. Учитывая сложную экономическую ситуацию, стараемся входить в положение каждого клиента, чтобы у всех была возможность построить красивый и уютный собственный дом.

ООО «СЕВЕРЛЕСТРАНС»



г. Архангельск,
ул. Фёдора Абрамова, д. 7, офис 306
тел. (8182) 66-30-25
e-mail: director@biarmiagroup.ru
e-mail: sewerlestrans@yandex.ru

Новые условия

Текст: Елена Светличная



Тревожные ожидания формировались под воздействием информационного фона: планируемое сокращение бюджета, замораживание крупных инвестиционных проектов, рост цен на продукты... На деле же серьезных поводов для беспокойства не было. Как, впрочем, и по статистике провала экономических показателей по сравнению с 2014 годом не отмечалось.

АЛМАЗНЫЕ ПРОЕКТЫ АЛРОСА И «ЛУКОЙЛА», ПО РАСЧЁТАМ ПРАВИТЕЛЬСТВА, БУДУТ ПРИНОСИТЬ В КАЗНУ ОКОЛО 1 МЛРД РУБЛЕЙ В ГОД.

Первые месяцы 2015 года многие прошли спокойно, накопив «жирок» в предновогодние месяцы. Рост продаж бытовой техники на 70% — реальное тому подтверждение. Но именно торговлю и «тряхнуло» в числе первых. Из-за резкого снижения платёжеспособности населения рынок розницы кардинально перестроился — прежде всего рынок промышленных товаров. Впервые за несколько лет оборот розничной торговли в Архангельской области за январь — февраль 2015 г. сократился на 4%. Да и в целом за 2014 год розница замедлила свой рост — объём рынка не превысил 201 млрд рублей (это всего на 3,1% больше, чем в 2013 году).

Расхожее мнение о том, что по инерции мы ещё проживем до конца года, нашло подтверждение и у архангельских предпринимателей. За исключением тех, чей бизнес напрямую зависит от бюджетных средств: первое сокращение региональных расходов произошло на мартовской сессии областного Собрания.

Нет поводов для беспокойства?

По мнению губернатора Игоря Орлова, Архангельская область не

настолько интегрирована во внешнеэкономические процессы, чтобы сильно пострадать от сокращения импорта, обвала курса рубля и цен на нефть.

«Мы не нефтедобывающий регион и за это должны сказать судьбе «спасибо». Нам практически удалось «уйти» от завозного топлива. «Фронтальные сводки» поступают только из муниципалитетов, которые по непонятным причинам не успели этого сделать», — считает Игорь Орлов.

При этом губернатор признает, что объём инвестиций в основной капитал за 2014 год составил 64 млрд рублей, и это лишь 64,4% к уровню 2013-го. Причины очевидны: завершение крупных инвестиционных проектов «Лукойла» (месторождение алмазов им. В. Гриба) и Группы

«Илим» в Коряжме. Вместе с АЦБК эти предприятия, видимо, все ближайшие годы будут хребтом макроэкономики области.

В числе ключевых отраслей экономики, которые помогут региону пережить кризис, губернатор ожидаемо считает обеспеченные госзаказами судостроение и космонавтику, вокруг которых вполне успешно аккумулируются предприятия малого и среднего бизнеса. Алмазные проекты АЛРОСА и «Лукойла», по расчётам правительства, будут приносить в казну около 1 млрд рублей в год.

«Я считаю, кризиса у нас нет. У нас есть новая реальность, в которой мы должны действовать, — солидарен с губернатором министр экономического развития Архангельской области Виктор Иконников. — Мы держим руку на пульсе, но пока больших поводов для беспокойства не наблюдается».

Удар по зарплатам

Директор Высшей школы экономики и управления САФУ Ирина Гладышева склонна называть оценки местных экспертов о кризисе несколько оптимистичными: «Многие считают, что

4%

сокращение оборота розничной
торговли в Архангельской области
за январь — февраль 2015 г.



**Ирина Бажанова, заместитель
министра АПК и торговли Архангельской области:**

— По итогам 2014 года продуктовая инфляция в Архангельской области составила почти 20%, цены продолжают расти и в начале 2015-го.

Сложность в том, что в Архангельской области практически ничего не производится: по продовольственной группе товаров мы себя не обеспечиваем и зависим от поставщиков и производителей из других регионов. Эта особенность сгладила резкий рост цен в конце 2014 года:

на складах традиционно формируется запас продуктов... Тем не менее договариваться с торговыми сетями очень сложно — все считают свою маржу, возросшие расходы. Тут должна быть взаимная выгода. В какой-то степени органы местного самоуправления могут регулировать торговлю ставками ЕНВД. И наша задача разъяснить, что нельзя давить бизнес высокими налогами. Магазины, в свою очередь, готовы заботиться о покупателе, «заморожив» цены на социально значимые продукты на срок от одного до трех месяцев. К соглашению с министерством о «заморозке» цен присоединилась торговая сеть «ФудМаркет», «Петровский», «Гарант XXI век» и «Панорама Ритейл».

КОММЕНТАРИЙ

«дно» еще не достигнуто и затянуть пояса придется года на три. Но все кризис воспринимают по-разному. Для кого-то цены высоки и зарплаты не хватает, а кто-то будет реже летать за границу».

Конечно, главный показатель надвигающегося кризиса — динамика расходов и доходов населения, которые начали снижаться вслед за обвальной девальвацией рубля и резким ростом инфляции. В первые два месяца 2015 года расходы населения области превалировали над доходами. Так было и в прошлые годы, но с небольшой разницей — до 1 млрд рублей. В этом году расхождение значительно больше — более 5,5 млрд. Как отмечается в данных Архангельскстата (все они приведены без учета НАО), почти в два раза в сравнении с прошлым годом увеличился отток средств со счетов и вкладов, денег на руках стало меньше.

В условиях колоссальной закредитованности населения, роста цен платежеспособность резко сократилась. Среднемесячная начисленная заработная плата в Архангельской области в январе составила 33 600 рублей (рост на 7,3% к январю 2014 г.). При этом за февраль реальные располагаемые доходы населения упали на 6,2% к февралю 2014

года. То есть возможности купить товаров и услуг на зарплаты и пособия стало меньше. Как результат — сжимается спрос на рыночные услуги, что неизбежно приведет к сокращению занятости...

Но весной ситуация на рынке труда в Архангельской области оставалась стабильной, массовых сокращений на предприятиях и в организациях региона не было. Уровень регистрируемой безработицы — 1,7%. Такой напряженности, как в других регионах, где приостанавливают работу крупные предприятия, у нас не наблюдалось.

Наиболее крупные высвобождения работников ожидалось на Соломбальском целлюлозно-бумажном комбинате — около 100 человек, и в связи с закрытием производства на

Октябрьском домостроительном комбинате — до 170 человек. Однако новый владелец предприятия в Устьяхнах намерен открыть производство древесно-стружечных плит. По данным на конец марта 2015-го, задолженность по зарплате в Поморье составляет около 93 млн рублей.

«Островки» безопасности

«Несмотря на оценки «кризиса нет», на самом деле он есть. И главный его фактор — серьёзное падение жизненного уровня населения», — считает депутат Архангельского облсобрания Надежда Виноградова. Не случайно контролирующим органам дана установка пристально следить за выплатой зарплат и пенсий, их индексацией.

Но даже на крупных, устойчивых предприятиях с этим не все гладко. Даже несмотря на рост курса доллара, который оказался экспортерам только на руку.

Так, средняя заработная плата на Архангельском ЦБК составляет около 34 тысяч рублей, тогда как в целом по целлюлозно-бумажному производству региона — 43 500 (статистика за январь 2015 года). По словам генерального директора комбината

33 600

рублей составила среднемесячная начисленная заработная плата в Архангельской области в январе 2015 года.

КОММЕНТАРИЙ



Юлия Аксёнова, коммерческий директор ООО «Мир цветов»:

— Мы вовремя решили дифференцировать цветочный бизнес — разделить на торговлю букетами премиум-класса и недорогими цветами, рассчитанными на покупателя без высокого достатка. В кризис это

решение оправдало себя: простые цветы без упаковки пользуются спросом. Мы экономим на бумаге, флористах, за счёт этого и снижаем цену. На самих цветах

сокращать затраты не получится — они закупаются в Голландии. Как правило, российские производители предлагают продукцию не такую качественную, но почему-то по такому же ценнику, поэтому менять поставщиков смысла нет.

Думаю, именно снижение покупательской способности повлечёт много изменений на потребительском рынке. Праздник людям нужен всегда, только тратить на него они будут меньше. Это подтверждается и на примере свадебной моды, которой мы тоже занимаемся. Если раньше невеста была готова потратить на платье 40–50 тысяч рублей, то сейчас — 20–30 тысяч.

НАДЕЖДА ВИНОГРАДОВА: «ГЛАВНЫЙ ФАКТОР КРИЗИСА — СЕРЬЁЗНОЕ ПАДЕНИЕ ЖИЗНЕННОГО УРОВНЯ НАСЕЛЕНИЯ».

Дмитрия Зылёва, финансовый вопрос действительно стоит очень остро, но размер заработной платы диктует рынок, она должна быть экономически обоснованной.

«При планировании бюджета на 2014-й и на 2015 годы мы не рассматривали повышения. Однако в прошлом году подняли заработную плату в среднем на 5%. На 2015 год в бюджете повышения тоже не предусмотрено, но мы договорились с профсоюзами и коллективом, что будем обсуждать это на совете директоров. В любом случае к 2016 году какую-то индексацию произведем. Для понимания: даже рост зарплаты на 5% обходится предприятию в 120–130 млн рублей», — уточнил директор АЦБК.

Разумный план действий

Экономисты прогнозируют, что серьезные перемены, которые затронут как экономическую, так и политическую сферы страны, нужно ожидать не ранее осени 2015-го. Надеяться на улучшение положения не стоит — это лишь ужесточит отрез-

вление от иллюзий, которое неминуемо придет после лета.

В начале года Правительство Российской Федерации опубликовало план первоочередных мероприятий по обеспечению устойчивого развития экономики и социальной стабильности в 2015 году. В его развитие и регионы приняли свои антикризисные программы. Архангельская область исключением не стала: план региона, по сути, детализирует федеральные установки (распоряжение Правительства Архангельской области от 13 февраля 2015 г. № 24-рп).

«Да, мы ориентируемся на федеральные антикризисные меры. По сути, это наш разумный план действий», — поясняет Игорь Орлов. — Но я неоднократно обращал внимание коллег на то, что мы не должны руководствоваться понятием «антикризисный план». Кризис — это что-то ограниченное по времени. А мы теперь живем в новых экономических и политических условиях, сложившихся на долгую временную перспективу. Поэтому есть план работы в этих условиях, и он реализуется».

КОММЕНТАРИЙ



Владимир Созонов,
управляющий партнер консалтинговой группы «ProfExpert», аналитик:

— Кризис — это единственная возможность принять правильное решение, чтобы жить дальше. В этой связи неоспоримое преимущество новых экономических реалий — это уход с рынка неэффективных с точки зрения управления предприятий. Однако рисков в любой сфере экономической деятельности сейчас больше, чем плюсов. Положительные результаты новой экономической ситуации мы сможем наблюдать не ранее чем через год-полтора.

КОММЕНТАРИЙ



Дмитрий Зылёв,
генеральный директор
ОАО «Архангельский ЦБК»:

— Я склонен называть современную экономическую ситуацию не кризисом, а новыми условиями. Реноме, которое заработали такие

предприятия, как АЦБК, поможет пройти сложные ситуации, которые в полной мере нас ожидают только впереди.

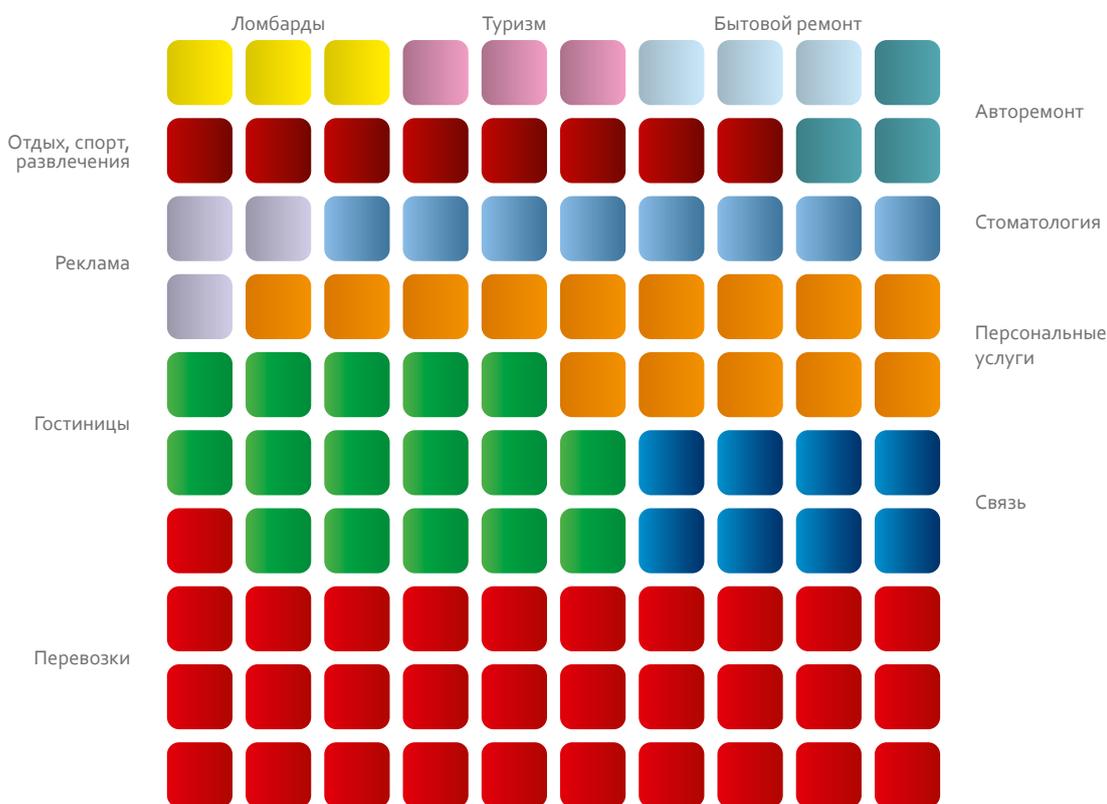
Однако это не значит, что наша стратегия и планы развития будут значительно корректироваться. Меняются только сроки, а не содержание. Уверен, что это очень важно для любого предприятия — будь то крупный промышленный гигант или маленькая компания со штатом из нескольких сотрудников. Придерживайтесь

выбранной стратегии, поддерживая репутацию надежного поставщика услуг или товаров.

Комбинат, имея хороший опыт кризиса 2008–2009 годов, когда наблюдались схожие экономические условия, чувствует себя достаточно уверенно. Есть, конечно, нюансы — как, например, недостаток денежных средств для реализации программы технического перевооружения. Но все решаемо... В частности, пришлось ужесточить финансовую политику — кого-то переводить исключительно на предоплату.

Безусловно, серьезным подспорьем для нас стали продажи на экспорт — если ранее за границу отгружалось около 40% продукции, то в начале 2015 года — уже почти 70%. Это выгоднее из-за роста курса доллара и евро. Да, приходится работать сутками, по субботам. Но предварительные результаты первого квартала 2015 года и итоги 2014-го внушают оптимизм.

Распределение по видам экономической деятельности в сфере услуг в 1 квартале 2015 года (в процентах от общего числа обследованных организаций Архангельской области и НАО)



ИСТОЧНИК: АРХАНГЕЛЬСКСТАТ

В обследовании приняли участие организации, различные по численности занятых и формам собственности. Среди обследованных организаций по Архангельской области 43% относятся к малым предприятиям (без микропредприятий).

В первом квартале 2015 года руководители 81% обследованных организаций в сфере услуг по Архангельской

области оценили общую экономическую ситуацию в организациях как «благоприятную» и «удовлетворительную» и лишь 19% — как «неблагоприятную». Во втором квартале 2015 года 67% руководителей обследованных организаций в сфере услуг по Архангельской области не ожидают изменений, 11% считают, что экономическая ситуация в организациях в сфере услуг улучшится, 22% — ожидают её ухудшения.

КОММЕНТАРИЙ



Сергей Дерябин, председатель региональной ассоциации инициатив малого и среднего бизнеса, гендиректор компании «ИнтерСтрой»:

— В период кризиса власти стоит обратить более пристальное внимание на малый бизнес. Но сколько бы ни

декларировалась приоритетная роль предпринимательства, факт остается фактом: малый бизнес по-прежнему числится в аутсайдерах. Надо признать, что у нас очень много структур и объединений, созданных для так называемой поддержки бизнеса, а также рабочих групп

с участием предпринимателей при исполнительных органах власти... И механизмов поддержки, по сути, немало, только нам нужно решать все проблемы по-новому, собрать все силы в один кулак и направить в определенное направление. Пока же все взаимодействие власти и бизнеса происходит несколько разрозненно...

Кроме того, речь должна вестись не о перспективе одного-двух лет, как это принято: сегодня мы объявляем это направление приоритетным, поддерживаем, но приходит новый руководитель во власть, все бросаем, начинаем заниматься чем-то другим... Нужно придерживаться выбранного курса и системно работать. В этом случае мы сможем преодолеть негативные тенденции и помочь бизнесу.

Удивительные магазины

Один из вопросов традиционного опроса горожан в этом году звучал так: «Какой архангельской компании удалось вас приятно удивить?». Вопрос был открытым, респонденты сами предлагали варианты ответа.

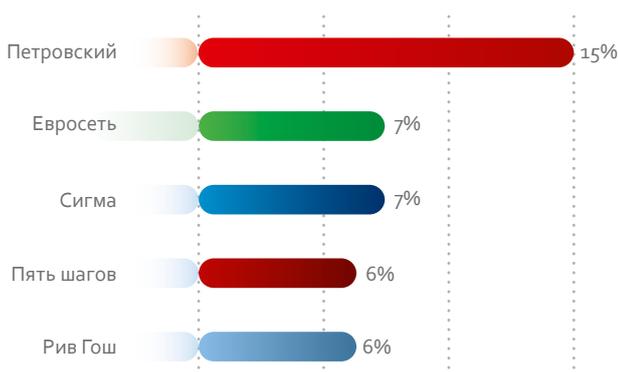
Мы получили много ответов — всего было названо 44 компании. Но поскольку более тридцати из них получили лишь 1–2 процента голосов, мы включили в рейтинг только те компании, которые набрали более 5% голосов.

Первое место в рейтинге заняла торговая сеть «Петровский» — её назвали 15% респондентов. Заметим, что эта компания оказалась также победителем в рейтинге по уровню комфорта (см. рейтинг «Степень комфорта»).

Второе место разделили ТС «Сигма» и ТС «Евросеть», получив по 7% голосов. Третье место (6%) досталось также торговым сетям — «Рив Гош» и «Пять шагов». По 5% набрали магазин «Гиппо», аптека «Вита», компания «Архмебель» и Сбербанк.

Таким образом, удивляют горожан в основном магазины. Обратите внимание: в рейтинге не оказалось государственных учреждений, социальных или некоммерческих организаций.

Какой архангельской компании удалось приятно вас удивить?



Наёмники в безопасности

Как известно, безопасность занимает второе место в иерархии человеческих потребностей после основных физиологических потребностей вроде голода и жажды. Мы составили список из семи социальных категорий и предложили участникам нашего опроса выбрать ту из них, представители которой, по их мнению, чувствуют себя более безопасно и защищённо.

Обработав полученные результаты, мы узнали, что, по мнению респондентов, пять из семи категорий должны ощущать примерно одинаковый (14–18%) уровень безопасности. Впрочем, столько же горожан (15%) считают, что никто не находится в безопасности — может быть, это связано с их критическим взглядом на окружающую действительность? А вот предприниматели и сотрудники силовых ведомств — по данным опроса — в большей степени должны подвергаться рискам, связанных с их профессиональной деятельностью.

Обобщая, мы можем сделать вывод, что, по мнению архангелогородцев, наиболее комфортно себя должны ощущать «исполнители» — наёмные работники и бюджетники, то есть категории, чья профессиональная деятельность не связана непосредственно с властью и бизнесом.

Кому безопаснее всего жить в Архангельской области?



Контрактная система: архангельский опыт

Текст: аналитический отдел ГК «ОМ-медиа»

Поселковая школа покупает тепло на 1,3 миллиарда рублей, а строительную компанию не допускают к участию в аукционе из-за двух знаков-звёздочек в бумагах. Что принесла контрактная система крупному и малому бизнесу Архангельской области?

Множество компаний прямо или косвенно участвуют в государственных закупках, и их число растёт: когда экономический рост остановился, государство — один из редких источников стабильного спроса. С этим источником руководители архангельских фирм настолько осторожны, что делились оценками только на условиях анонимности.

Главные изменения в контрактной системе произошли летом 2014 года. Тогда в Федеральный закон №44 внесли изменения: появилась норма о закупках у малого бизнеса (не менее 15% объёма), расчёты по контрактам сократили до 30 дней и т.д. Но самые широкие последствия имело упрощение закупок у единственного поставщика на сумму до 100 тысяч рублей. Прежний лимит таких сделок — 5% годового объёма — быстро исчерпывался, все остальные заказы приходилось проводить через конкурсы и аукционы.

«Тогда пострадали не столько мы, сколько все государственные и муниципальные организации, — рассказывает архангельский предприниматель из сферы услуг. — Медицинские учреждения вынуждены

были закупать бензин на 7000 рублей в месяц на аукционах. Если не проведут — заправлять машину нечем, возить больных не на чем. А нужен сбор предложений, подготовка документов, объявление, проведение аукциона, подписание договора самой организацией, потом подрядчиком. Уходило много недель».

Изменения в законе для многих структур решили эту проблему: лимит был увеличен до 2 млн рублей либо до 5% объёма закупок за год, но не более 50 млн рублей. Расширился список случаев, когда возможна закупка у единственного поставщика, стало проще назначать начальную цену.

В целом контрактная система должна была снизить коррупцию, создав прозрачную среду с открытыми условиями, критериями и стандартами. «По-моему, коррупции развелось ещё больше, — говорит об этой цели руководитель другой компании. — Да, лазеек меньше, но они стали однозначными. Например, контракт можно готовить под конкретную организацию. Торгуется один объём, а поставляется гораздо меньший: чтобы участвовала фирма, с которой договорились, а другие не влезли. Если речь про что-то, что нужно затем

распределять по адресам, распространять, то как отследить объём?».

Бизнесмены признают, что открытости стало больше. Но это привело к появлению подрядчиков из других регионов, которые чисто технически не могут сделать нужную работу: например, не ориентируясь в местной географии, выигрывают заниженной ценой аукцион на постройку сооружений и с удивлением узнают, что доставить материалы в удалённое поселение можно только самолётом. «Про качество и отсрочки можно не думать, ну, заплатят пеню 1/300 ставки рефинансирования, пусть даже 5000 рублей, — сочувствует первый предприниматель, — если можно при этом заработать 300–500 тысяч, всё равно есть смысл участвовать».

Разумеется, ни одна формальная система не в силах защитить от неформальных отношений. Но схемы торгов позволяют создавать такую оборону, через которую трудно пробиться даже опытным формалистам. Весной 2015 года 21 компания подала заявки на аукцион на капитальный ремонт областной библиотеки им. Н.А. Добролюбова. Большинству отказали в допуске. Пример из жалобы СК «Мастер Плюс»: в требованиях к грунтовке и уголкам были вписаны

Топ-10 закупок в Архангельской области (2014–2015)*

№	Заказчик	Поставщик	Что закупалось	Начальная / предложенная цена, руб.
1	ОАО «ПО „Севмаш“»	Внешэкономбанк	Кредитная линия (по ставке 9% до 31.12.2019 согласно проекту кредитного соглашения)	9 336 103 000 [лимит выдачи]
2	ООО «РН-Архангельск-нефтепродукт»	—	Поставка нефтепродуктов	7 924 541 450
3	ОАО «ЦС „Звездочка“»	ОАО «ЦМКБ „Алмаз“» (конкурс признан несостоявшимся)	Конструирование, изготовление и поставка плавучего дока (первооружение мощностей на Архангельском филиале — «Судоремонтный завод „Красная Кузница“»)	4 955 200 000 / 4 900 000 000
4	ОАО «ПО „Севмаш“»	ОАО «Концерн „Гранит-Электрон“»	«Изделие „ЗЦ-30.0“»	3 112 481 805,22
5	ОАО «ПО „Севмаш“»	ЗАО «ПКБ „РИО“»	«Изделие»	2 709 835 761,12
6	ОАО «ЦС „Звездочка“»	—	Строительство цеха по производству новых типов пропульсивных комплексов (разработка документации и строительно-монтажные работы)	1 526 320 897,14
7	МБОУ «Малешуйская СОШ»	Исакогорский территориальный участок Северной дирекции по тепловодоснабжению	Тепловая энергия	1 347 889 426
8	ОАО «ПО „Севмаш“»	ООО «СпецФундамент-Строй»	I этап реконструкции транспортно-передаточного комплекса в наливном бассейне (строительно-монтажные работы)	991 637 613,83 / 984 637 613,83
9	Администрация МО «Северодвинск»	ОАО «Трест „Мордов-промстрой“» (конкурс признан несостоявшимся)	Строительство жилого дома с общественными помещениями на пересечении пр. Труда и пр. Победы в Северодвинске	984 415 417,83 / 979 415 418
10	МУ «Управление строительства и городского хозяйства администрации Мирного»	ООО «Ортост-Фасад»	Реконструкция жилья: устройство вентилируемых фасадов многоквартирных домов в Мирном	871 086 010,00 / 871 000 000,00

* по данным портала закупок за период с 01.01.2014 по 08.04.2015 по закупкам на всех этапах (подача заявок, работа комиссии, завершённые), кроме отменённых и признанных несостоявшимися из-за отсутствия заявок, а также по всем способам размещения, включая закупку у единственного поставщика. ЗАВЕРШЁННЫЕ НЕСОСТОЯВШИЕСЯ ЗАКУПКИ В ТОП-30 — АУКЦИОНЫ КОНТРАКТНОГО АГЕНТСТВА АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ 2014 Г. С НАЧАЛЬНОЙ ЦЕНОЙ 960,5–900 МЛН РУБ. НА ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ КРЕДИТОВ ОТ 1,5 ДО 4 МЛРД РУБ. РЕГИОНАЛЬНОМУ МИНФИНУ

две звёздочки («не должен» цвет основания просвечивать через декоративное штукатурное покрытие). Компания добросовестно перенесла эти требования в свою заявку. Но оказалось, что обновилась инструкция к заданию. Из бумаги убрали указание о том, что показатели со звёздочкой можно сопровождать словами «не должен», а из-за них описание товара признали неконкретным. Однако в самом задании звёздочка сохранялась. Для чего? «Случайно

(техническая ошибка)», — пояснили представители ГУКС и контрактного агентства. Четыре жалобы с похожим сюжетом Управление ФАС признало необоснованными (в СК «Мастер Плюс» отказались от комментариев).

Когда получение большого заказа может зависеть буквально от двух символов, ждать подсказок не приходится. Компании обзаводятся отдельными специалистами по конкурсам и аукционам. В целом эта

компетенция осваивается вполне успешно. «Проблема для нас не в правилах, а в том, что слишком многие научились работать с системой закупок, — признался третий архангельский предприниматель. — То, что мы раньше делали, например, за 900 тысяч или за миллион, теперь делают другие за 500, 400, 300 тысяч. Приходят из центральных регионов. Да, это полезно, если считать, что конкуренция — это хорошо. Для меня-то это плохо...»

Долгая дорога к нефти

Текст: Михаил Прынков



Лозунг «Архангельск — ворота в Арктику» набил оскомину, в том числе потому, что на аналогичное звание не менее обоснованно претендует Мурманск. А вот что у Архангельска не отнять, так это статуса ворот к северной нефти. Именно наш город стал одной из ключевых точек на дороге к заполярным месторождениям углеводородов.

ЭКСПЕРТЫ ГЕОЛОГИЧЕСКОЙ СЛУЖБЫ США СЧИТАЮТ, ЧТО В АРКТИКЕ НАХОДИТСЯ ДО 13% НЕРАЗВЕДАННЫХ МИРОВЫХ ЗАПАСОВ НЕФТИ И ДО 30% — ПРИРОДНОГО ГАЗА.

Белый снег, чёрное золото

Точные запасы нефти и газа в северных регионах России до сих пор неизвестны. Ясно одно — эти запасы огромны. Только Тимано-Печорская нефтегазоносная провинция, расположенная в пределах Ненецкого округа и Республики Коми, содержит более двух миллиардов тонн нефти.

Но это ничто по сравнению с богатствами арктического шельфа. Под холодными водами Северного Ледовитого океана скрыто как минимум сто миллиардов тонн нефти и газа — таковы данные советских и российских исследований. Эксперты Геологической службы США считают, что в Арктике находится до 13% неразведанных мировых запасов нефти и до 30% — природного газа, причём большая часть этих ресурсов находится на российской территории.

Но огромные запасы углеводородов мало что значат, если нет возможности их извлечь. Вопреки расхожему утверждению о том, что «Россия тупо качает нефть», добыча и транспортировка углеводородов — сложный, дорогой и высокотехнологичный процесс. Тем более на Севере, в условиях сурового климата и вечной мерзлоты. И тем более — на арктическом шельфе.

— Запасы нефти и газа на Севере, даже на суше, являются в основном трудноизвлекаемыми, — говорит аналитик инвестиционной компании «Метрополь» Сергей Вахрамеев. — Разработка морских месторождений сопряжена с ещё большими трудностями. Поэтому освоение ресурсов Арктики можно считать рентабельным лишь при цене нефти выше 100 долларов за баррель.

В 2014 году после падения нефтяных котировок и девальвации рубля финансирование ряда нефтегазовых

проектов было сокращено. Например, этой весной стало известно, что бюджет проекта «Ямал СПГ» на 2015 год уменьшился с 8 до 7 млрд долларов.

Однако нефтяные компании считают нынешние проблемы временными трудностями, поэтому о полной заморозке проектов речи не идёт. Больше того, «Газпром нефть», например, продолжает разведку на шельфе Печорского и Баренцева морей и готовится к открытию новых скважин.

Школа Штокмана

В разведке и разработке нефтегазовых месторождений участвуют и компании Архангельской области. Наши предприятия задействованы в освоении Приразломного, Долгинского, Ардалинского и Харьягинского месторождений, работают в Ненецком округе, в Обской губе и на полуострове Ямал, помогают реализовать проекты в Карском, Печорском и Баренцевом морях. Архангельские компании обеспечивают поставки топлива и ГСМ, продуктов питания и стройматериалов, выполняют геодезические, картографические, инженеринговые и проектно-исследовательские работы, строят причалы,

ремонтируют суда, конструируют оборудование.

До недавнего времени правительство Архангельской области возлагало большие надежды на освоение Штокмановского газоконденсатного месторождения в Баренцевом море. Это одно из крупнейших месторождений в мире, и северные предприятия готовились принять активное участие в его разработке. Однако в 2012 году из-за высоких издержек проект был отложен на неопределённый срок. Тем не менее глава региона Игорь Орлов считает, что некоторую пользу от Штокмана область успела получить:

— При подготовке к освоению Штокмановского месторождения в регионе начал формироваться кластер поставщиков и подрядчиков для нефтегазового сектора. Благодаря «школе Штокмана» наши поставщики хорошо представляют себе механизмы и условия участия в крупных международных конкурсах, понимают все тонкости тендерных процедур. Представители отрасли убеждены, что теперь их производственные, транспортные и кадровые ресурсы будут востребованы в не менее амбициозном проекте в Ямало-Ненецком автономном округе.

КОММЕНТАРИЙ



Сергей Смирнов, директор ассоциации поставщиков нефтегазовой промышленности «Созвездие»:

— Несмотря на сложную ситуацию на энергетическом рынке, ни один проект по добыче углеводородов в российской Арктике не остановлен. Такие проекты способствуют развитию сопутствующих отраслей и являются драйверами роста для региональных экономик. Только в проекте «Ямал СПГ» занято более 50 компаний Архангельской области. Сегодня регион является крупнейшим на Севере технологическим центром по изготовлению компонентов для добычи, транспортировки и переработки нефти и газа, а также базой морского обеспечения.

С — значит Сабетта

«Не менее амбициозный проект» — это «Ямал СПГ», предполагающий освоение Южно-Тамбейского газоконденсатного месторождения, строительство вахтового посёлка и завода по сжижению природного газа, аэродрома и морского порта Сабетта в Обской губе. Аэродром уже введён в эксплуатацию; морской порт ещё не достроен, но принимает грузовые суда. После создания завода СПГ и начала разработки месторождения порт будет использоваться для транспортировки углеводородов на экспорт.

В проекте «Ямал СПГ» приняли участие почти все крупные архангельские компании, имеющие опыт работы с нефтяниками. Например, Сабетта стала одним из главных пунктов назначения для судов Северного морского пароходства: теплоходы СМП везут сюда оборудование и строительные материалы, а буксиры осуществляют ледовые проводки. Большой объём грузов в Сабетту доставляют через Архангельский морской торговый порт; его руководство считает, что это позволит загрузить мощности АМТП на 4–5 ближайших лет. Многие операции в Сабетте выполняют северодвинские предприятия: проводят изыскания, обеспечивают антикоррозионную

защиту конструкций, монтируют оборудование.

Львиную долю работы по проекту взяла на себя МРТС («Межрегионтрубопроводстрой») — одна из ведущих российских компаний в области морского строительства. В 2014 году для упрощения логистики МРТС открыла в Архангельске базу снабжения «Левый берег». Она расположена на территории бывших причалов морского торгового порта и лесоперевалочной базы, имеет прямой выход к федеральной трассе М-8 и ветке железной дороги.

База стала важным опорным пунктом для освоения Ямала, а в будущем её предполагается использовать и в других арктических проектах. «Левый берег» станет крупным сортировочным узлом для снабжения объектов в районе Сабетты, Байдарацкой губы и даже на Сахалине. Кроме того, здесь уже налажено производство сложных металлоконструкций и работает единственная в России школа сварщиков, где учат автоматической сварке труб большого диаметра для подводных трубопроводов. Предполагается, что через пару лет на базе будут работать более тысячи человек.

Холодная гавань

Востребованность новой базы снабжения объясняется значением Архан-

гельска как удобного транспортного узла для доставки грузов в северные районы. У архангельского порта есть определённые проблемы: устаревшая инфраструктура, высокие тарифы, недостаточно эффективное управление. Однако многие эксперты уверены: несмотря на все недостатки, наш порт остаётся привлекательным для снабжения арктических проектов. Из-за более короткого транспортного плеча перевалку грузов для Арктики выгоднее осуществлять через Архангельск, чем через Мурманск. Даже завоз на Чукотку целесообразно организовать через «город ангелов». Руководитель проектов компании «Морстройтехнология» Софья Каткова говорит:

— При сравнении транспортных цен видно, что Архангельск — лучшее морское направление для организации каботажных перевозок в районы арктического побережья. А Мурманск является более удачной точкой для направления крупных экспортно-импортных сырьевых потоков. Подходящие глубины и ледовые условия позволяют ему работать с судами-накопителями большого дедвейта.

Но для обеспечения грузами северных нефтегазовых проектов большие глубины не нужны. Заведующий лабораторией Арктического центра стратегических исследований САФУ Иван Мосеев поясняет:

— Архангельский порт иногда называют мелководным. Перспективные месторождения углеводородов в Арктике тоже расположены в мелководных районах Печорского и Карского морей. Для снабжения таких месторождений суда с глубокой осадкой не подходят. Поэтому для организации поставок в эти районы глубоководный порт совсем ни к чему.

Значительную часть грузов в Арктику доставляют в контейнерах, для этого

КОММЕНТАРИЙ



Геннадий Шмаль, президент Союза нефтегазопромышленников России:

— Чтобы осваивать северные месторождения, тем более на шельфе, необходимо серьёзно подготовиться. Надо развивать инфраструктуру: строить дороги, порты, вертолётные площадки, пункты обеспечения, аварийные центры. Эту работу нужно вести и в Архангельской области, которая является одним из ключевых регионов в деле освоения

Заполярья. Мы много говорим о правах России на Арктику, но без конкретных действий эти разговоры бесполезны.

ИЗ-ЗА БОЛЕЕ КОРОТКОГО ТРАНСПОРТНОГО ПЛЕЧА ПЕРЕВАЛКУ ГРУЗОВ ДЛЯ АРКТИКИ ВЫГОДНЕЕ ОСУЩЕСТВЛЯТЬ ЧЕРЕЗ АРХАНГЕЛЬСК, ЧЕМ ЧЕРЕЗ МУРМАНСК.

тоже не требуются суда с большим дедвейтом. При доставке на арктическое побережье перевалка контейнеров в Архангельске обходится дешевле, чем в Мурманске.

Ещё одно важное преимущество архангельского порта — близость к судостроительным и машиностроительным предприятиям. Изготовленное здесь оборудование для Арктики можно отгружать на суда практически с нулевыми затратами на перевалку.

Вода и металл

Примером «арктического машиностроения» в Архангельске служит линия по производству офшорных шламовых контейнеров, запущенная в 2013 году совместными усилиями группы компаний «Оптимист» и ЗАО «Белфрахт». Раньше такие контейнеры приходилось покупать за рубежом. Шламовые контейнеры необходимы для отгрузки отходов нефтедобычи, они должны быть герметичными, ударопрочными, стойкими к перепадам температур. Новое производство организовано на территории завода «Красная кузница» и сертифицировано норвежским классификационным обществом DNV GL. Российские контейнеры уже используются при добыче на платформах «Приразломная» в Печорском море и West Alpha в Карском море.

Стационарная ледостойкая платформа «Приразломная», ведущая добычу нефти в 60 километрах от побережья Ненецкого округа, была построена архангельскими, северодвинскими и мурманскими специалистами. Генеральным подрядчиком выступил «Севмаш». В конце 2012 года, чуть раньше «Приразломной», была сдана в эксплуатацию и самоподъёмная буровая установка «Арктическая», собранная на стапелях «Звёздочки». Сейчас она работает в Балтийском море.

В руководстве северодвинских заводов надеются, что опыт, полученный при строительстве платформ, будет востребован в новых арктических проектах. Принятая ещё губернатором Михальчуком стратегия развития Архангельской области предполагает, что до 2030 года в регионе могут построить более двадцати морских нефтедобывающих платформ. Сейчас эти цифры кажутся преувеличенными, но в одном можно не сомневаться: необходимые мощности и знания у архангельских и северодвинских предприятий имеются.

Помимо знаменитых «корабелов» в регионе много и других компаний, готовых участвовать в освоении северных месторождений. Но нефтегазовые операторы о небольших местных предприятиях просто не знают, а те, в свою очередь, не представляют, как «подключиться» к тому или иному проекту. Для решения этой проблемы в 2006 году в Архангельске была создана ассоциация поставщиков нефтегазовой промышленности «Созвездие», объединяющая сегодня более 180 организаций (в основном из Архангельской, Мурманской областей и НАО). Ассоциация организует взаимодействие между операторами проектов и потенциальными подрядчиками, помогая крупным и малым компаниям найти друг друга.

Лабораторная работа

Кроме промышленных предприятий в «Созвездие» входят образова-

тельные и научные учреждения — они тоже вносят вклад в освоение полярных территорий. Например, в составе Северного (Арктического) федерального университета создан Институт нефти и газа, в котором готовят специалистов для добывающей отрасли. При институте работает Инновационно-технологический центр арктических нефтегазовых лабораторных исследований, сотрудничающий с операторами углеводородных месторождений. Специалисты ИТЦ выезжают на места добычи и проводят гидродинамические исследования скважин, берут пробы нефти, изучают пластовые флюиды. На сегодняшний день архангельский центр нефтегазовых исследований является одним из лучших в России; только в 2012–2013 годах для него закупили техники на 219 млн рублей.

Ещё одно научно-образовательное учреждение, услуги которого востребованы нефтяниками, — НИИ арктической медицины при Северном государственном медицинском университете. Специалисты НИИ разрабатывают режим труда и отдыха для людей, занятых на объектах нефтедобычи, готовят рекомендации по питанию, предлагают методы психологической разгрузки вахтовиков, проводят исследования и тренинги.

Архангельские и северодвинские учреждения высшего и среднего образования обучают специалистов для предприятий-подрядчиков: строителей, инженеров, энергетиков, связистов, логистиков, судоводителей. С каждым годом значение «арктической» составляющей в образовательной сфере растёт; администрация САФУ вообще считает подготовку кадров для Арктики основной миссией университета. И связано это в первую очередь с развитием проектов по добыче нефти и газа в Заполярье.

100

млрд тонн нефти и газа
скрыто под водами
Северного Ледовитого океана.

Курс на Север: перспективы и возможности

СТРОИТЕЛЬСТВО ПОГРУЗО-РАЗГРУЗОЧНОГО УЧАСТКА НА СОЛОВКАХ



Навигацию 2015 года Архангельский речной порт открывает новым проектом. Порт выиграл конкурс на строительство погрузо-разгрузочного участка на Соловках и обеспечение всех портовых работ, связанных с приёмом и обработкой грузов.

На Большом Соловецком острове Архангельский речной порт запускает грузовой терминал, который позволит в 8–10 раз увеличить грузопоток на архипелаг.

«Стратегия развития Соловецкого архипелага» принята Правительством РФ, и в ближайшие годы на Соловках начнётся масштабная работа по развитию инфраструктуры посёлка и комплексная реставрация объектов культуры. А для этого необходима мощная и самодостаточная портовая

зона, которая обеспечит архипелаг необходимыми стройматериалами и техникой. Сейчас на острове ведутся работы по созданию инфраструктуры для будущего погрузо-разгрузочного порта.

— На большом Соловецком острове уже подготовлен участок для грузового терминала, — рассказывает Андрей Разговоров, генеральный директор АО «Архангельский речной порт». — Территория сложная — нам приходится обустроить портовую

ГРУЗОВОЙ ТЕРМИНАЛ НА БОЛЬШОМ СОЛОВЕЦКОМ ОСТРОВЕ ПОЗВОЛИТ В 8-10 РАЗ УВЕЛИЧИТЬ ГРУЗОПОТОК НА АРХИПЕЛАГ.

зону на необорудованном берегу. Уже выполнен первый этап — земляные работы. Участок выровнен, подготовлена площадка, где разместятся открытые склады для хранения грузов. Погрузка и разгрузка судов будет осуществляться 5- и 16-тонными плавкранами.

Причал «Тамарин», который выполнял на Соловках функцию и пассажирского, и грузового причала, неспособен одновременно принимать грузовой и пассажирский флот. К тому же там нет специализированной техники для разгрузки судов, а значит, принять большие объёмы грузов он не сможет. А запланированное строительство на Соловках потребует тысячи тонн стройматериалов и спецтехники. Строящийся погрузо-разгрузочный участок рассчитан на грузооборот до 100 тысяч тонн в год, причём обрабатывать он способен все виды грузов. Ожидается, что это позволит не только решить первоочередные задачи по развитию Соловецкого архипелага, но и заинтересовать бизнес.



— Организация портовой зоны на Соловках даёт возможность получить полный комплекс услуг по обслуживанию грузовых судов, говорит **Андрей**

Разговоров. — В первую очередь доставлять грузы станет удобно, поскольку появится необходимая инфраструктура, во-вторых, надёжно, все работы по обработке грузов обеспечат опытные специалисты и специализированная техника, в-третьих — безопасно, есть ограждение портового участка и ведётся круглосуточное видеонаблюдение. По сути, погрузо-разгрузочный участок на Соловках — это тот же порт, что и в Центральном грузовом районе «Жаровиха», только в миниатюре.

Транспортную логистику по доставке грузов на Соловки обеспечит судоходная компания «Экотэк». Контракты с ней уже подписаны. Перевозку техники и сыпучих стройматериалов будут осуществлять буксирно-баржевыми составами и сухогрузами.



— В этом направлении мы работаем уже больше 10 лет, — рассказывает **Руслан Агамалиев**, генеральный директор судоходной компании «Эко-

тэк». Ежегодно участвуем в северном завозе. Наши мелкосидящие морские буксиры позволяют быстро и надёжно доставить все виды грузов. Экипажи имеют большой практический опыт работы в Белом море. Но главное — наша компания готова к увеличению грузооборота, поскольку за последние два года обновила и пополнила флот. Сейчас речному регистру сдаётся новый буксир, построенный на Лайском заводе. Он встанет в одну линейку с другими мелкосидящими судами ледового класса.

В течение навигации 2015 года СК «Экотэк» уже запланировала на Соловки более 20 рейсов. Согласно имеющимся контрактам на архипелаг доставят свыше 30 тысяч тонн грузов.

СПРАВКА

В рамках стратегии развития Соловецкого архипелага планируется строительство нового здания музея, реставрация Преображенской гостиницы, объектов Соловецкого Кремля, скитов на островах Анзер, Большая Муксалма. Работы на данных объектах будут финансироваться Министерством культуры России. Кроме того, на Соловках пройдёт реконструкция местного дома культуры, запланировано строительство 12-квартирного жилого дома, школы, детского сада, большая работа предстоит на сетях водоснабжения и водоотведения.

Первые иностранцы

Ещё один новый проект речного порта — обслуживание судов под иностранным флагом. С этого года Архангельский речной порт является официальным пунктом пропуска через государственную границу.

— Два года ушло только на согласования и оформление документов, — рассказывает Андрей Разговоров. — Сегодня у нас создана вся необходимая инфраструктура для того, чтобы принимать и обслуживать морские суда с осадкой до 5,2 м. А для грузовладельцев — мак-

КОММЕНТАРИЙ



Роман Балашов, заместитель губернатора по развитию Соловецкого архипелага:

— Предстоящий сезон станет самым сложным за всю постсоветскую историю Соловецкого архипелага. На фоне резкого увеличения количества туристов и паломников предстоит проделать беспрецедентный объём строительных и реставрационных работ. Принятый план учитывает всё: от реставрации объектов культуры и охраны уникальной природы Соловков до создания объектов коммунальной, транспортной и социальной инфраструктуры.



симально благоприятные условия для отправки груза. Для клиента очень важно получить услугу «под ключ» без лишних хлопот, в срок и по разумной цене. Речной порт сегодня предлагает именно такие условия.

Как показывает практика, услуги фрахтования судов под иностранным флагом дешевле, чем российских, особенно если партию груза необходимо доставить в страны Европы и Азии. В условиях кризиса рациональный подход к транспортным издержкам позволяет неплохо экономить.

С началом навигации в Центральном грузовом районе «Жаровиха» под погрузку встали первые суда с иностранными флагами. На период работ открывается временная таможенная зона и пункт пропуска через границу, что позволяет оформить документы на месте. Первые партии грузов, а это металлолом для дальнейшей переработки, предназначены для Польши.

— Несмотря на то что порт речной, мы не ограничиваемся работой на реке, — поясняет Андрей Разговоров. — Мы стараемся создать на базе порта удобную и многофункциональную перевалочную базу, через которую грузы могут отправляться в любую точку страны и за границу.

От Норвегии до Диксона

Сегодня заказчик может отправить груз из любого российского города железнодорожным транспортом в речной порт, а затем флотом архангельского судовладельца перевезти в любую точку Крайнего Севера. Это возможно благодаря многолетнему сотрудничеству Архречпорта и СК «Экотэк». Сегодня компании предлагают грузоперевозки от границы с Норвегией до Диксона. Суда «Экотэка» работают в Белом, Карском, Баренцевом и Печорском морях. Мелкосидящий флот способен перевозить груз как по морю, так и по рекам с малыми проходными

глубинами и, что немаловажно, производить выгрузку на необорудованный берег.

— Такие возможности ценят наши постоянные заказчики, — говорит генеральный директор судоходной компании «Экотэк» Руслан Агамалиев. В этом году продлены контракты с Министерством обороны, ООО «Onego-Shipping», ОАО «МРСК Северо-Запада», ООО «Полартранс». Наши суда работают по всему Северу. Но самыми востребованными остаются перевозки в Ненецкий автономный округ. Только в прошлом году мы доставили в НАО более 57 тысяч тонн различных грузов.

В условиях бездорожья и дороговизны авиаперевозок в сторону Нарьян-Мара морской транспорт остаётся самым доступным. Но завозить грузы можно только в период короткой летней навигации. Чтобы удовлетворить запросы заказчика и обеспечить максимально быструю доставку

В ЦЕНТРАЛЬНОМ ГРУЗОВОМ РАЙОНЕ «ЖАРОВИХА» ОТКРЫВАЕТСЯ ВРЕМЕННАЯ ТАМОЖЕННАЯ ЗОНА И ПУНКТ ПРОПУСКА ЧЕРЕЗ ГРАНИЦУ.

материалов, СК «Экотэк» отправляет в НАО не только буксирно-баржевые составы, но и сухогрузы вместимостью до 3 тысяч тонн, что позволяет доставить большую партию строительных материалов и техники за один рейс. Строительные компании, работающие в НАО, это уже оценили.

Работа на Ямале

Заметно наращивают грузооборот архангельские судовладельцы и в Ямало-Ненецком округе. На Ямале Архангельский речной порт и судоходная компания «Экотэк» работают с 2013 года. За это время в строящийся порт Сабетта доставлены десятки единиц спецтехники, оборудование и шесть барж с блок-модулями, на основе которых построен жилой комплекс для нефтяников. Сейчас на Сабетту завозятся большие партии строительных материалов и песка. Для работы в этом районе совместно с компанией ООО «ТК Северный проект» на линию Архангельск — Сабет-

та запущены сухогрузы грузоподъемностью 7 тысяч тонн и усиленного ледового класса, что позволяет им осуществлять перевозки круглогодично. Ежегодный грузооборот на данном направлении составит 200 тысяч тонн.

— Работа в Ямало-Ненецком округе — бесценный опыт, — говорит руководитель группы компаний «Экотэк» **Константин Кузнецов**. — Наши экипажи и суда хорошо зарекомендовали себя в Архангельске, Мурманской области и НАО. Ямало-Ненецкий автономный округ и проект «Ямал СПГ» даёт возможность выйти на новый уровень. Работа в суровых климатических условиях заставляет совершенствоваться и рационально использовать имеющиеся ресурсы, обновлять флот. В условиях кризиса одни сворачивают бизнес, другие — отправляются на поиски новых возможностей. Мы предпочитаем оставаться в числе первооткрывателей. Наши компании завоевали доверие



клиентов многолетней и качественно выполняемой работой. Благодаря поддержке наших партнёров, сплочённому коллективу и огромному желанию развивать свой бизнес, мы ищем пути, которые способны привести нас к успешному и стабильному результату.

СПРАВКА

Строительство завода по сжижению природного газа на Ямале ведут компании «Новатэк» и «Total». Порт Сабетта, расположенный на берегу Обской губы на восточном побережье полуострова Ямал, является ключевым компонентом проекта строительства завода СПГ. После завершения строительства, запланированного на 2016 год, порт будет принимать специально разработанные для работы в Арктике суда, которые начнут доставлять СПГ с месторождения на европейские, южноамериканские и азиатские рынки. Данный завод будет способствовать росту грузооборота по Северному морскому пути.



ЗАГРУЗКА СУХОГРУЗА НА ПРИЧАЛАХ ЦТР «ЖАРОВИХА».

АО Архангельский речной порт
163016 Архангельск,
ул. Старожаровихинская, 7,
корп. 1, стр. 6,
тел. (8182) 42-02-84,
e-mail: office@arppnet.ru

Судоходная компания «Экотэк»
163523 Архангельская область,
Приморский район, пос. Лайский Док,
ул. Центральная, стр. 9/9, офис 11,
тел. (8182) 25-64-03,
e-mail: arhbunker@yandex.ru

Полярные строители



РОМАН МОЗГОЛИН

Уже семь лет ООО «Леро» выполняет ремонтные и строительные работы на территории Архангельской области и Ненецкого автономного округа. Строительная компания «Леро» является генподрядной организацией, имеющей полную техническую базу, специалистов — строителей и инженеров высокой квалификации.

За годы деятельности компания неоднократно работала с государственными заказчиками и смогла проявить себя как надёжный и компетентный партнёр по возведению социально значимых объектов — школ, жилых домов, объектов инфраструктуры.

Холодный край

— Так сложилось, что в основном мы работаем именно в Ненецком автономном округе, — рассказывает главный инженер ООО «Леро» Алексей Белоконов. — Совместно с администрацией НАО и местными муниципалитетами наша компания осуществляет работы по строительству объектов местного значения.

Мы имеем все возможности сотрудничать с предприятиями разных форм собственности, начиная от момента проектирования объекта до ввода его в эксплуатацию.

Представительства компании открыты в Архангельске, Северодвинске, Нарьян-Маре. При необходимости наши специалисты выезжают в командировки. При выполнении крупных контрактов мы привлекаем специалистов, проживающих в местах возведения объекта, тем самым предоставляя рабочие места.

В прошлом году компания сдала 24-квартирный жилой дом в посёлке Искателей (он расположен недалеко от Нарьян-Мара), сейчас строит два 12-квартирных дома в с.

Ома и п. Каратайка. Осенью в Нарьян-Маре будет готово к вводу в эксплуатацию новое здание Фонда социального страхования. Здание Фонда — двухэтажное, из керамического кирпича, облицованное отечественной фасадной системой «Краспан». Общая площадь здания составит более 1000 кв. метров. В цену контракта включена не только стоимость строительно-монтажных работ, но и работы по благоустройству прилегающей территории.

— Раньше мы занимались только капитальным ремонтом зданий и сооружений, — говорит Алексей Белоконов. — Потом начали строить и с каждым годом стараемся ставить перед собой всё более сложные задачи: не только возводить объекты, но и проектировать их.

Конечно, работать в Ненецком округе непросто. Здесь нет дорог для автотранспорта, которые связывают НАО с другими регионами, поэтому грузы приходится доставлять водным путём, а это требует больших материальных затрат. Срок навигации — короткий, в холодное время года приходится доставлять материалы по «зимникам».

Стройматериалы, оборудование и технику в НАО везут суда компании «Экотэк». Это давний бизнес-партнёр «Леро», взявший на себя решение вопросов логистики и организацию портовых операций. Большой опыт работы в районах Крайнего Севера позволяет этой

«С КАЖДЫМ ГОДОМ СТАРАЕМСЯ СТАВИТЬ ПЕРЕД СОБОЙ ВСЁ БОЛЕЕ СЛОЖНЫЕ ЗАДАЧИ: НЕ ТОЛЬКО ВОЗВОДИТЬ ОБЪЕКТЫ, НО И ПРОЕКТИРОВАТЬ ИХ».

компания гарантировать своевременную доставку грузов — а значит, «Леро» может выполнять строительные заказы в соответствии с графиком.

День знаний

На сегодняшний день у компании «Леро» главная задача — строительство двух школ в ненецких поселениях — в селе Индига и поселке Красное. Здание школы в Индиге начала возводить другая строительная организация ещё прошлым летом, компания «Леро» предстоит завершить строительные работы в 2016 году. Жители посёлка ждут этого с нетерпением, так как прежнюю школу из-за ветхости пришлось снести в 2011 году, и с тех пор школьникам приходится заниматься в зданиях интерната, сельского совета и Дома культуры.

Новая школа рассчитана на 150 учащихся. В трёхэтажном здании общей площадью почти 5650 кв. метров предусмотрено всё для современного процесса обучения — учебные кабинеты, спортзал, актовое зал, столовая на 75 мест, мастерская, медицинский блок и спальные помещения для младших школьников. Хотя здание школы расположено в местности с суровым климатом, обслуживать его не составит труда — предусмотрены автономная угольная котельная, гараж и станция водоподготовки.

На прилегающей территории построят спортивную площадку с беговой дорожкой, площадкой для игры в баскетбол и комплексом для занятий лёгкой атлетикой. Сборка металлического каркаса завершена весной, сейчас специалисты начинают установку сэндвич-панелей и монтаж перекрытий. На объекте одновременно трудятся 30–40 рабочих.

Важно для муниципального образования и то, что проектная документация предусматривает природоохранные мероприятия — как при строительстве, так и в дальнейшей эксплуатации здания.

С тиром и лифтом

В посёлке Красное современную школу ждут уже 15 лет, с момента закрытия одного из корпусов учебного заведения.

Сейчас из-за нехватки места ученики вынуждены заниматься даже в помещениях библиотеки и бывшего тренажёрного зала. Несмотря на трудности, вызванные кризисными явлениями, «Леро» готовит сдачу школы в 2015-м, к началу учебного года.

Здание школы на 300 мест возвели на привычном для селян месте, в центре посёлка. Школа трёхэтажная, из кирпича, общей площадью 7629 кв. метров. Помимо обычных учебных и административных помещений здесь есть тренажёрный зал, тир для стрельбы из пневматического оружия, мастерские для обработки дерева, металла и занятий народными промыслами, музей, комнаты для оздоровительных занятий, а также технические объекты, в том числе газовая котельная. Кроме того, школа в п. Красное — единственная в Ненецком округе, оборудованная лифтом.

Большая часть строительных работ уже выполнена, установлены окна и двери, смонтированы электрика, системы вентиляции, канализации, отопления и водоснабжения, слаботочная кабельная система. Сейчас строители (около 30 человек) завершают отделку помещений и благоустройство прилегающей территории.

Рабочие руки

ООО «Леро» берётся и за возведение других, не менее важных для региона объектов. Весной предприятие заключило контракт на строительство косторезного училища в селе Ломоносово. Здание должны были сдать к юбилею великого земляка ещё в 2011 году, но из-за множества недоделок предыдущих подрядчиков работа так и не была завершена.

Специалисты компании прикладывают все усилия для того, чтобы в этом году двери училища открылись для молодых мастеров.

— Переделывать чужую работу всегда сложно, но кто-то же должен этим заниматься, — считает генеральный директор ООО «Леро» Роман Мозголин. — Надеемся, что уже к августу контракт удастся выполнить. Материальные ресурсы и рабочие руки для этого есть.

По словам директора, сегодня компания не испытывает дефицита кадров. Наоборот, из-за экономического кризиса на рынке труда появилось больше свободных специалистов. Финансовое положение предприятия тоже достаточно надёжно:

— Конечно, как и любая строительная компания, мы почувствовали влияние кризисных моментов в нашей деятельности: выросла стоимость материалов (и российских, и импортных), однако по условиям контрактов, финансируемых из бюджетов, не могут быть пересмотрены. Работаем в тех условиях, которые сложились, — продумываем мероприятия по оптимизации расходов, подключаем специалистов по логистике и готовы в полном объёме качественно выполнять все взятые на себя обязательства.

Мастера северной ЛОГИСТИКИ

У группы компаний «Беломортранс», доставляющей грузы от Владивостока до Мурманска и от Европы до Америки, появилось судно, которое теперь курсирует на Ямал. Директор Архангельского филиала Максим Арсентьев поделился оценками перспектив Северного морского пути.



Максим Юрьевич, известно, что «Беломортранс» уже обжил основные северные порты. Какие направления сегодня в приоритете?

— Мы продолжаем доставлять значительный объём грузов в порт Сабетта. В Ямало-Ненецком округе строится завод по сжижению газа, его планируют вводить в эксплуатацию поэтапно, с 2017 по 2019-й, так что в ближайшие годы работы будет достаточно. Везём всё, от щебня до карьерных самосвалов; скоро пойдёт и тяжеловесное, негабаритное оборудование. На строительстве работают свыше ста подрядчиков, в том числе и из нашего региона.

Работаем по завозу стратегических грузов на арктические острова как в Баренцевом, Карском морях, так и

в Восточно-Сибирском, Чукотском море. Здесь восстанавливаются аэропорты и радиолокационные станции, главная задача — устранить «слепые пятна» на карте, которые не покрываются спутниками, и установить контроль над российской акваторией. Кстати, в Чукотский округ теперь отправляем грузы напрямую, в 2014 г. у нас были новые рейсы на Певек. Раньше основной поток грузов шёл во Владивосток, Находку и только потом отправлялся на острова — сейчас поток переориентируется: поставки через Архангельск в летнюю навигацию получаются выгоднее.

Что меняется в работе с Ненецким округом?

— Нарьян-Мар для нас — одно из самых важных направлений. По

генеральным грузам здесь работают многие, а вот доставка продуктов питания остаётся сложной: их отправляли в основном самолётами, что в разы дороже сухопутного, речного транспорта. Поэтому в 2014-м году мы приобрели рефрижераторный фургон с прицепом и теперь можем доставлять продукты, для которых нужно соблюдать определённую температуру и влажность, в Коми и НАО. Отправляем машину примерно раз в две недели по зимнику, а летом — через паромную переправу.

Завозим оборудование и материалы и на Варандей, здесь строительство будет идти ещё по меньшей мере три года. Стали выполнять комбинированные рейсы: часть грузов доставляем на Варандей, часть — в Нарьян-Мар. Поэтому теперь наши клиенты

АРХАНГЕЛЬСКИЙ ПОРТ ЗАГРУЖЕН НА 90%, А ЕСЛИ К НАМ НАПРАВЯТСЯ ГРУЗЫ ПО СЕВЕРНОМУ МОРСКОМУ ПУТИ ИЗ КИТАЯ, ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА, НУЖНО БУДЕТ РАСШИРЯТЬ МОЩНОСТИ ПОРТА.

могут отправлять небольшие грузы, не дожидаясь крупной судовой партии.

Кроме того, постоянно перевозим грузы на Таймыр, в Дудинку — для «Норильского никеля» и его партнёров, жителей региона, а также в Новый Порт на Ямале. Его будут реконструировать и отстраивать: транспортное сообщение на Севере постепенно развивается.

Расскажите о судне, которое теперь у «Беломортранса» в оперировании.

— Это сухогруз-балкер «Валерий Васильев» дедвейтом 13,5 тысячи тонн, он может перевозить и навалочные, и генеральные грузы; оборудован тремя кранами грузоподъёмностью по 35 тонн. Сейчас задействуем его на отправлениях в Сабетту.

По опыту вашей работы — как оцениваете перспективы Архангельска как морского транспортного узла?

— 2011–2012 годы для портов были провальными, но с 2013-го и до сих пор объёмы наращиваются. Сейчас мы достигли уровня примерно 2008 докризисного года. У каждого порта есть пиковые периоды, например, Петербургский в апреле — мае перегружен, а в Мурманске вагоны иногда днями простаивают на железнодорожных станциях, и часть грузопотока постепенно переориентируется на Архангельск. Надо ещё учесть, что именно наш порт заказчики после долгих сравнений выбрали как базовый для доставок в Сабетту. Поэтому у него есть подтверждённые преимущества, он будет востребован и в дальнейшем. Его значение как ближайшего к арктическим регионам и одного из базовых для Северного морского пути переоценить сложно.

Есть ли будущее у проекта Архангельского глубоководного порта?

— Всё зависит от того, как активно будет развиваться арктическое направление. Наш порт принимает суда осадкой до 9,2 м — это суда проекта СА-15 грузоподъёмностью 15 тысяч тонн, которые перевозят грузы в Дудинку. Но, например, завод СПГ на Ямале будет собираться из модулей до 5 тысяч тонн, для которых нужны суда на 25–50 тысяч тонн. Их уже в Архангельске не принять, и сейчас изучаются варианты погрузки в Скандинавии, Китае, Антверпене.

Конечно, целесообразно везти груз через Архангельск из регионов западнее Енисея, остальное — через Дальний Восток. И есть необходимость в увеличении портовых мощностей именно на Севере. Но строить крупный глубоководный порт только как перевалочный пункт, без привязки к железнодорожным узлам, автодорогам, развития транспортной и производственной инфраструктуры не имеет смысла. Поэтому решение должно быть комплексным.

Тем не менее движение по Северному морскому пути ещё не особо интенсивно?

— Да. Есть одно узкое место: нехватка ледоколов. Ледоколы «Атомфлота» расписаны под конкретные проекты, их недостаёт даже на проводки по действующим грузопотокам. В планах «Атомфлота» — ввод в эксплуатацию одного ледокола в 2017-м, ещё двух в 2018 году, но с учётом потребностей Арктики этого недостаточно. Архангельский порт сейчас загружен примерно на 90%, а если к нам направятся грузы по Северному морскому пути из Китая, Дальнего Востока, тогда действительно нужно будет расширять мощности порта и совершенствовать причалы.

В 2014 году коллективу «Беломортранса» объявило благодарность областное агентство по туризму и международному сотрудничеству за вклад в развитие круизного туризма. Что сдерживает активность в этом направлении?

— Интерес иностранных туристов к региону, Арктике в целом растёт с каждым годом. Единственные сложности — в формальных процедурах. Остаётся некоторое недоверие властей к приезду большого числа иностранных граждан. Эти проблемы повторяются из года в год и до начала круизного сезона решаются совместными усилиями портовых властей и государственных органов. Например, в 2015 году Соловецкие острова не попали в число пунктов пропуска через границу. Раньше иностранные суда привозили туристов, открывали границу в Архангельске или Мурманске, и на Соловках прямо на борт судна поднимались представители таможенных и пограничных властей, выполняя свою работу. Теперь для каждого судозахода на Соловки нужно отдельное распоряжение Правительства РФ. Этот минимум три месяца, поэтому мы заранее начали подготовку. Хотя есть и положительные изменения: на Земле Франца-Иосифа решено открыть пункт пропуска и таможенного контроля, и суда с иностранными пассажирами смогут следовать туда напрямую, без захода в Архангельск или Мурманск.

Разумеется, продвигая свой край, мы продвигаем и свою компанию. Для нас это не вопрос заработка, а вопрос престижа — с учётом всех трудозатрат работа агента с иностранными круизными судами сегодня даже не окупается. С учётом федеральной программы развития внутреннего и въездного туризма в России, надеюсь, трудности будут со временем сниматься.



Как государство поможет бизнесу?



Текст: Елена Светличная

Предприниматели обеспечивают более 20% валового продукта страны, а всего в малом и среднем бизнесе официально занято более 18 млн человек. Однако в годы стабильности государство увеличивало нагрузку на бизнес, что недопустимо сейчас. Во время сложной экономической ситуации именно предприниматели обеспечивают поступление налогов и занятость населения. Так что может сделать власть для улучшения самочувствия российского бизнеса?

СОЦИАЛЬНАЯ НАГРУЗКА БИЗНЕСА НА «СЕВЕРАХ» КАК КАМЕНЬ НА ШЕЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЯ: ЗАРПЛАТА С УЧЁТОМ «СЕВЕРНЫХ», ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОТПУСК, ОПЛАТА ПРОЕЗДА К МЕСТУ ОТДЫХА И ОБРАТНО.

Одними из первых поддержкой предпринимательства озаботились депутаты Архангельского областного Собрания. Однако речь идёт не о региональных мерах, а о предложениях федеральному правительству, которые были направлены в Москву в марте 2015 года.

Среди двух десятков мер ничего нового — застарелые проблемы, о которых представители бизнеса говорили не один год. Например, сокращение размера страховых взносов для небольших компаний до 14% от фонда оплаты труда; отмена фиксированного размера страховых взносов по пенсионному страхованию для предпринимателей пенсионного возраста, которые не производят выплаты физическим лицам.

Среди других финансовых послаблений — продление права применения ЕНВД до 2025 года, увеличение предельного размера дохода до 150 млн рублей при «упрощёнке», запрет на изменение кредитных ставок по ранее выданным кредитам до 2018 года и т. д.

Но, пожалуй, самое главное — компенсация затрат по «северным льготам» путем их зачёта в счёт платежей в государственные внебюджетные фонды.

Социальная нагрузка бизнеса на «северах» как камень на шее предпринимателя: зарплата с учётом «северных», дополнительный отпуск, оплата проезда к месту отдыха и обратно. Но если тема северных коэффициентов в частном секторе стоит не так остро (они давно превратились в форму бухгалтерского расчета и на размер выплат не влияют), то большее раздражение вызывает у предпринимателей возложенная законом обязанность раз в два года компенсировать своим работникам стоимость проезда во

время отпуска. Экспертный совет при бизнес-омбудсмене Архангельской области подготовил предложения, предлагающие компенсировать эти затраты из федерального бюджета либо разработать механизмы, нивелирующие эти издержки. Если правильно лоббировать эту позицию, шансы победить есть. Для развития предпринимательства в Арктической зоне необходимы существенные стимулы, которые должны превосходить недостатки и издержки, связанные с трудностями ведения бизнеса. Создать эти побудительные механизмы под силу только власти.

Обратите внимание на себя

Между тем развитие бизнеса на конкретной территории во многом зависит не от федеральной, а от местной власти. Именно у органов местного самоуправления есть рычаги, с помощью которых они могут облегчить жизнь предпринимательству и стимулировать рост поступления налоговых платежей. Об этом говорит и анализ обращений к уполномоченному по защите прав предпринимателей при губернаторе Архангельской области. По словам Николая Евменова, за десять последних лет нормативно-правовая база сложилась таким образом, что

огромный регуляторный маневр сосредоточился на уровне местного самоуправления.

«Изучая работу муниципалитетов, мы поняли, что у них есть, по сути, неограниченный простор во взаимоотношениях с бизнесом, — рассказывает омбудсмен. — Так, в большинстве регионов РФ застройка участков земли общественно-делового назначения никак не регламентируется. Однако в правилах землепользования и застройки Архангельска, в частности, существует принципиальный нюанс: если участок менее 400 кв. м, на нем без отдельного согласования (отклонения от предельных параметров) ничего не построить. Как мы все прекрасно понимаем, согласование можно получить только в мэрии и тем, у кого есть доступ в кабинеты. Таких земельных участков в областном центре больше двух тысяч — это официальные данные регионального управления Росреестра. Инвестиционный климат от этого не улучшается: связи в мэрии есть не у всех, и не все хотят участвовать в таких схемах».

План «трёх китов»

По словам Николая Евменова, усилия региональной власти должны быть сосредоточены на трёх основных

КОММЕНТАРИЙ



Виктор Павленко, мэр города Архангельска:

— В мэрии Архангельска создана городская комиссия по устойчивому развитию экономики. Её первое решение — не повышать арендные платежи за использование муниципального имущества для субъектов малого и среднего бизнеса. Это значит, что для 309 малых предприятий и предпринимателей, арендующих муниципальное имущество, увеличения аренды не будет. Общий объём этой не прямой поддержки составит 3,7 млн рублей. Для остальных 300 арендаторов, не являющихся субъектами малого бизнеса, повышение составит вместо 11,4% только 5%. В то же время мы рассчитываем на то, что предпринимательское сообщество возьмет на себя обязательство по сохранению предприятий, рабочих мест и обеспечению выплаты зарплаты без «серых» схем.

блоках так называемого «антикризисного пакета». Это ограничение административного ресурса, оптимизация земельных отношений и компенсация затрат на получение малыми предприятиями сертификатов на производство продукции. Действовавшие ранее сертификаты по системе ГОСТ Р в соответствии с постановлением Евразийской экономической Комиссии Таможенного союза оказались недействительными с 15 февраля 2014 года.

Что касается порядка предоставления земельных участков инвесторам, то его планируется упростить. Сейчас, чтобы получить поддержку правительства в сопровождении проекта, нужно гарантировать вложения в сотни миллионов рублей, причём льготы распространяются только на промышленность. После внесения изменений в региональное законодательство к ним добавятся здравоохранение, спорт, туризм, дорожная сфера и др. «Минимальный объём инвестиций, позволяющий рассчитывать на получение земли для строительства без аукциона, будет определяться для каждой отрасли отдельно. При обсуждении этого вопроса мне пришлось обратить внимание коллег на существующие перекосы: минимальный объём инвестиций для строительства гостиницы, к примеру, — 50 млн рублей, частного госпиталя — 500 млн. Министерства экономического развития, здравоохранения области поддержали наше предложение снизить инвестиционный порог до 20 млн рублей. Однако для строительства дорог, к примеру, он пока сохранён на уровне 1 млрд», — говорит Николай Евменов.

Продолжается дискуссия о более гибком подходе к критериям получения льготы, прежде всего, в отношении инвестиционных проектов, относящихся к разным отраслям.

Например, работа санатория подразумевает как оздоровительную, так и спортивную составляющие. Каждый строительный проект уникален — условий должно быть меньше. Есть вопросы и к установленным срокам окупаемости. Планируется, что новый законопроект войдет в повестку дня сессии областного Собрания депутатов в июне.

Кого отправят в «зону»?

Еще одна законодательная инициатива касается создания на территории Архангельской области особых экономических зон регионального уровня. Эту идею продвигает фракция «Справедливой России» в областном Собрании.

Депутат регионального парламента Юрий Шаров ссылается на положительный опыт создания особых экономических зон в Липецкой области, где этот механизм законодательно существует с 2006 года. За это время в регионе создано более 15 тысяч новых рабочих мест, а в экономику области привлечено около 65 млрд рублей. Предприятия, созданные за это время, перечисляют в бюджеты разных уровней налоговых платежей около 7 млрд рублей. Справедливцы разработали проект областного закона, который намерены вынести для рассмотрения депутатов облсобрания до летних каникул 2015-го.

Апрельские тезисы

Все перечисленные выше меры — лишь планы. Что удалось воплотить — так это «налоговые каникулы» для малого бизнеса, которые введены в Поморье с апреля 2015 года. Они приняты в соответствии с изменениями Налогового кодекса, позволяющими регионам применять для вновь зарегистрированных предпринимателей, работающих по упрощенной

или патентной системе налогообложения, нулевые налоговые ставки.

Действие областного закона рассчитано до 2021 года. Он устанавливает на два года нулевую налоговую ставку для предпринимателей, впервые зарегистрировавшихся после вступления закона в силу и применяющих упрощенную или патентную систему налогообложения. К закону прилагаются два приложения с перечислением видов предпринимательской деятельности, на которые он распространяется. Так, «нулевой» патент можно будет оформить по следующим видам деятельности: изготовление изделий народных художественных промыслов, гравёрные работы, ремонт мебели, производство колбас, реставрация ковров, услуги по присмотру за детьми и больными, занятия по физической культуре и спорту...

В производственной сфере «налоговые каникулы» будут распространяться на сельское хозяйство, охоту и лесное хозяйство, рыболовство, рыбоводство, обрабатывающие производства. В социальной сфере — на образование, спорт, культуру, медицину, туризм. К научной деятельности отнесены исследование, разработка программного обеспечения и консультирование в этой области.

По оценкам областного минфина, в 2015 году «налоговыми каникулами» воспользуются около 250 новых предпринимателей, а в последующие годы — до пятисот. Хотя в среднем каждый год в области регистрируются 2600 ИП. Такая разница цифр — из-за ограниченного перечня видов предпринимательской деятельности. Выпадение налоговых доходов областного бюджета в 2015 году чиновники оценили в 9 млн рублей, а муниципалитетов — в 200–300 тысяч рублей.

ЧТО УДАЛОСЬ ВОПЛОТИТЬ — ТАК ЭТО «НАЛОГОВЫЕ КАНИКУЛЫ» ДЛЯ МАЛОГО БИЗНЕСА, КОТОРЫЕ ВВЕДЕНА В ПОМОРЬЕ С АПРЕЛЯ 2015 ГОДА.

«К сожалению, действующий Налоговый кодекс РФ пока не допускает применение «налоговых каникул» для предпринимателей, работающих в сфере бытовых услуг, — отмечает заместитель губернатора по экономике и финансам Алексей Гришков. — Однако федеральным антикризисным планом предполагается внесение изменений в налоговое законодательство с тем, чтобы распространить действие «каникул» и на эту сферу. При внесении таких изменений мы будем выходить в облсобрание с инициативой распространить действие льгот и на предпринимателей, оказывающих бытовые услуги населению».

Пошаговая стратегия

Кроме «налоговых каникул» продолжают действовать и все ранее принятые меры поддержки малого и среднего бизнеса. Это и организация промышленных и технологических парков на территории региона, и различные программы финансовой поддержки малого и среднего бизнеса: субсидии начинающим предпринимателям на создание собственного

бизнеса, на проекты по социально значимым видам деятельности и ряд других. В целом на различные виды финансовой помощи в 2015 году запланировано направить около 200 млн рублей.

«Есть чёткая позиция президента РФ: снижение административного давления на институты предпринимательства. Именно это является для нас определяющим. Мы ищем такие инструменты, правила, решения, которые позволят бизнесу чувствовать себя более защищенным. Я бы даже сказал, опекаемым», — говорит губернатор Игорь Орлов.

Фонд «Архангельский региональный центр микрофинансирования», который является одной из альтернатив дорогому банковскому кредитованию для предпринимателей, в феврале 2015 года был дофинансирован на 3,5 млн рублей и достиг размера почти в 123 млн рублей. Ещё одно послабление — снижена ставка вознаграждения за предоставление поручительства ГУП «Инвестиционная компания «Архангельск». Это также должно облегчить получение

предпринимателями финансовых средств.

Однако, по мнению президента Архангельской торгово-промышленной палаты Василия Сидоровского, структуры, которые созданы для поддержки малого и среднего бизнеса, работают разрозненно. Речь как раз о центре микрофинансирования, фонде имущества и бизнес-инкубаторе.

«Если я как предприниматель хочу взять кредит, но у меня нет залогового имущества, по принципу «одного окна» я хотел бы и получить кредит, показав залог, и застраховать сделку. Это пока невозможно, а ведь в поддержке должна быть система», — поясняет Сидоровский.

По его словам, пока существенных сдвигов в антикризисной поддержке предпринимательства нет. И правительство, и бизнес сейчас находятся в стадии осмысления ситуации, выработки конкретных решений. «На мой взгляд, этот процесс несколько затянулся, он должен был закончиться в декабре-январе. Вспомним пик проблем, случившихся в декабре,



Николай Евменов, уполномоченный по правам предпринимателей при губернаторе Архангельской области:

— Бюджет получает от бизнеса ощутимую отдачу. Только от «упрощёнки» Архангельская область получает около 2 млрд рублей налоговых поступлений. Об этом мы должны напоминать всегда, чтобы у представителей власти, особенно на местах, менять менталитет, мышление, подходы к бизнесу. Если мы будем сохранять регулятивные функции и не дадим бизнесу толчок, негативные тенденции будут усугубляться. Как одно из решений этой проблемы — применение ст. 169 Уголовного кодекса РФ за незаконное воспрепятствование предпринимательской деятельности. Парадоксально, но в Архангельской области нет ни

одного факта её применения. При этом более 70% поступивших жалоб к уполномоченному за 2014 год касается именно муниципальных и государственных служащих. Показательный случай в Коноше: глава местной администрации Александр Кринин рассчитывал выручить от продажи маленького помещения 1,7 млн рублей, однако предприниматель, оплачивавший его аренду на протяжении нескольких лет, заказал независимую экспертизу, и объект оценили в 678 тысяч. Окончательная сумма по вступившему в силу решению арбитражного суда составила 310 тысяч рублей без НДС. Кроме того, в пользу бизнесмена из казны были взысканы государственная пошлина и судебные издержки. Кринин четыре раза распорядился отправлять «выкупные» деньги, поступившие в бюджет, обратно заявителю. Но решение суда не исполнено, материалы по данным фактам направлены в областную прокуратуру.

КОММЕНТАРИЙ

когда доллар рос и народ пошел в магазины, скупая всё подряд. Тогда ситуация требовала ежедневного вмешательства. Если помните, никаких серьёзных действий сделано не было», — отмечает президент торгово-промышленной палаты.

Арендные ставки «заморожены»

2 апреля на заседании правительства Архангельской области был принят план поддержки отдельных отраслей экономики региона в 2015 году и на 2016–2017 годы.

В документ вошли мероприятия по поддержке промышленности и топливно-энергетического комплекса, транспорта, сельского хозяйства и рыболовства, жилищного строительства и ЖКХ, туризма и здравоохранения, находящиеся в компетенции органов власти.

«В феврале правительством области был принят общий план первоочередных мероприятий по обеспечению устойчивого развития экономики и социальной стабильности в

Архангельской области без отраслевой составляющей, — рассказал министр экономического развития и конкурентной политики Архангельской области Виктор Иконников. — Перечнем первоочередных мероприятий было предусмотрено принять план поддержки отдельных отраслей экономики региона, и на заседании правительства мы его утвердили».

Цель отраслевого плана — создание условий для осуществления движения в направлении структурных изменений в экономике Архангельской области. В нём собраны предложения соответствующих министерств и ведомств, в основном касающиеся уменьшения административных барьеров, содействия в реализации инвестиционных проектов, импортозамещения, повышения прозрачности рынков и равного доступа к ним участников.

Из пока декларативных намерений власти, перечисленных в данных документах, реально действующее касается «заморозки» арендных платежей. Правительство региона

рекомендовало арендодателям государственного и муниципального имущества воздержаться от повышения размера арендных платежей и отмены льгот за использование имущества. Причём такая рекомендация будет действовать до 2017 года.

Между тем члены экспертного совета при уполномоченном по правам предпринимателей считают, что речь должна вестись не о «заморозке», а о рассрочке платежей.

«Сейчас много говорится о том, что мораторий на повышение арендных ставок на недвижимость для бизнеса — большое благо. На самом деле самая реальная поддержка в существующих экономических условиях — рассрочка платежей. Мало кому под силу работать в рамках заключённых в благоприятные времена договоров, а это означает неизбежное накопление долгов по арендной плате у предпринимателей. Я не понимаю, почему «неповышение арендных ставок» трактуется как мера поддержки. Это даже звучит нелепо», — считает Николай Евменов.

КОММЕНТАРИЙ



Алексей Кувакин, предприниматель, уполномоченный по правам предпринимателей при губернаторе Архангельской области в Северодвинске:

— Об антикризисных мерах мы слышим ежегодно и за это время отвыкли верить словам. Худа без добра не бывает. Очень надеемся, что системный экономический кризис в стране заставит государство всерьёз пойти на встречу малому предпринимательству. К сожалению, как показало начало года, пока власти только закручивают гайки, даже не пытаясь разобраться в ситуации. Разрешены внеплановые проверки Роспотребнадзором предприятий общепита и продовольственной розницы, возросли платежи, вытекающие из кадастровых оценок

недвижимости... Пошли разговоры о необходимости административной борьбы с теневым бизнесом. А мы не первый год просим государство смотреть вглубь этой проблемы и создавать условия для выгодного бизнеса, делать всё, чтобы легальному предпринимателю жилось лучше, чем его антиподу.

Что для этого необходимо? Снизить налогообложение в разрезе оплаты труда наемных работников, проводить не карательные, а предупредительные проверки. Бизнес надо проверять и, указывая на его ошибки, давать шанс исправиться, а не сразу штрафовать! Налоговики должны быть такими, чтобы у предпринимателей и мысли не было уходить в тень. Увы, нас не слышат! Остается надеяться, что правительство всё-таки займется системными сдвигами, в противном случае малый бизнес помочь стране выбраться из кризиса будет не в состоянии.



Вместе
достигая
большого!

«НА РЕГИОНАЛЬНОМ УРОВНЕ ПОКА ОЧЕНЬ МАЛО МЕХАНИЗМОВ, ПОЗВОЛЯЮЩИХ ПОДДЕРЖАТЬ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ В УСЛОВИЯХ КРИЗИСА».

Что делать «сельмагам»?

Ещё одна проблема предпринимателей, которая требует вмешательства федеральной власти, — электронный документооборот при лицензировании алкогольной розницы. В 2014 году 17 предприятий торговли в Архангельской области лишились лицензии после внесения технических, на первый взгляд, изменений в федеральное законодательство. Речь идёт о сегменте небольших магазинов, обслуживающих по несколько деревень. А всё из-за нововведения: теперь декларации на алкоголь разрешено сдавать только в электронном виде.

Процедура сдачи деклараций, содержащих информацию о количестве проданной алкогольной продукции, изначально предполагала два варианта оформления документов — на бумажном носителе или на электронном, однако затем Росалкогольрегулирование оставило только второй вариант. Анализа особенностей рынков в регионах на федеральном уровне при этом не делалось. «Мы, прекрасно зная, чем эти новые требования могут обернуться, своё исследование провели, — рассказывает заместитель министра АПК и торговли Архангельской области Ирина Бажанова. — Оказалось, что около 33% предприятий и предпринимателей региона, которые на тот момент легально, то есть имея лицензии, занимались розничной продажей алкоголя, не имеют возможности пользоваться Интернетом. К сожалению, сбывшись опасения, что такая вроде бы безобидная норма может «загнать» многих торговцев в тень».

В первую очередь это коснулось Верхнетоемского района, где в 27% населенных пунктах нет выхода в Интернет, Онежского (18,5%), Вельского (около 10%) и других, где к тому же существуют регулярные сезонные

проблемы с логистикой из-за отсутствия переправ и состояния дорог.

Решение одно — передать на уровень субъектов РФ право определять перечень территорий, где предприниматели могут сдавать декларации об объёмах проданного алкоголя на бумажном носителе: «оцифровывать» их будут работники министерства. Ирина Бажанова считает, что эта дополнительная нагрузка несравнима с перспективой нивелировать недовольство бизнеса и избавить само ведомство от бесконечных судебных тяжб. 220 судебных разбирательств по поводу лишения лицензий пришлось только на 2014 год, в 2015-м их уже 110, и меньше не становится.

«Как видим, решение очень многих проблем, связанных с излишней нагрузкой на бизнес, зависит от федеральной власти. К сожалению, на региональном уровне пока очень мало механизмов, позволяющих поддерживать предпринимателей в условиях кризиса, — считает депутат Архангельского областного Собрания, член комитета по экономической политике и предпринимательству Надежда Виноградова. — Тем не менее законодатели делают всё возможное, чтобы не повторить последствия кризиса 2008–2009 годов. Хотя сегодня ситуация гораздо хуже, чем была тогда».

По словам депутата, в Поморье ведётся планомерная работа по установлению инвестиционных льгот, введена нулевая налоговая ставка, разрабатывается закон об особых экономических зонах. «Но антикризисные меры должны быть комплексными, — отмечает Надежда Виноградова. — Очевидно, что стране необходима стабильная налоговая система, невмешательство государства в бизнес, определение куратора для развития бизнес-проектов. Эти меры прозрачны и понятны».

Ваша экономия по Всероссийской Государственной программе льготного автолизинга с компанией «Балтийский лизинг» — до 500 тыс. руб.!

ЭКОНОМИЯ



При полной стоимости а/м, руб.	Kamaz 3 570 000	Mercedes Sprinter 2 500 000
Ваша экономия по программе, руб.	357 000	250 000



При полной стоимости а/м, руб.	Volkswagen Touareg 4 200 000	BMW 5 Серии 2 500 000	Renault Logan 585 000
Ваша экономия по программе, руб.	420 000	250 000	58 500

А также автотранспорт следующих марок: ГАЗ, ВАЗ, Isuzu, Audi, Toyota, Ford, Mazda, Fuso, KIA, Hyundai и многих других.

Условия программы:

РАЗМЕР СКИДКИ СОСТАВЛЯЕТ

10%

от стоимости автомобиля*

- + Программа действует на новые транспортные средства 2015 года выпуска, произведенные на территории РФ.
- + Срок договора лизинга от 12 до 37 месяцев.
- + Программой могут воспользоваться юридические лица, индивидуальные предприниматели и физические лица.

Максимальный размер скидки 500 тыс. руб. на 1 автомобиль и 10 млн. руб. на одного клиента

Филиал в г. Архангельск:

ул. Поморская, д. 5, оф. 306

(8182) 208-806

(8182) 650-603

arh@baltlease.ru

Мы работаем по всей России!

www.baltlease.ru



* Скидка в размере 10% стоимости автомобиля в составе авансового платежа клиента предоставляется за счет бюджетной субсидии. Сумма сделки от 500 тыс. руб. до 5 млн. руб. Общий размер бюджетной субсидии ограничен. При заключении договора лизинга также индивидуально согласовываются иные условия оказания услуг, влияющие на сумму расходов, которую понесет лизингополучатель: срок лизинга, размер первого (авансового) платежа, интенсивность возмещения в составе лизинговых платежей, расходов на приобретение предмета лизинга, удорожание (от 6% в год), выбор страхователя, страховщика, балансодержателя предмета лизинга, стороны, на имя которой регистрируется предмет лизинга. Данное предложение не является офертой. ООО «Балтийский лизинг». Точную стоимость автотранспорта уточняйте у официальных дилеров.



Не помогайте — и не мешайте

Какими способами и на чьих примерах выращивать бизнес региональным и муниципальным управленцам, рассказал «Итогам» вице-президент Национального Института системных исследований проблем предпринимательства Владимир Був.



Инфраструктура, благодаря которой должен создаваться и расцветать бизнес, в Архангельской области достаточно обширна: отделы и департаменты по работе с предпринимателями есть во многих муниципалитетах, региональные структуры проводят форумы и выдают гранты. Впрочем, за прошлый год только 174 предпринимателя и компании получили государственную поддержку разных видов.

Мы расспросили Владимира Викторовича Буева, который участвовал во множестве исследований и разработок по заказам субъектов федерации, о том, что лучше всего может стимулировать предпринимательскую жизнь и какой экономической политикой можно реализовать шансы региона.

Отток лучших кадров из таких территорий, как Архангельская область, оставляет людей наедине с торговыми центрами и сырьевыми отраслями. Это не-

обратимый процесс? Что даст возможность эволюционировать областной экономике?

— Если не учитывать Крым и Севастополь, то появление новых жителей в регионах связано с миграцией. В 1990-х — начале 2000-х приток был достаточно серьёзным и количество приезжих оставалось выше, чем тех, кто уезжал из страны, даже с учётом естественной убыли. Этот фактор позволял поддерживать и средний уровень квалификации за счёт приезжих: они получили советское образование, которое было неплохим, имели опыт работы на советских предприятиях. Но сейчас процесс закончился. Те, кто хотел, уже переехали в Россию, и основной квалифицированный персонал сосредоточен в крупных городах либо там, где есть большие предприятия и постоянная занятость. Так что и по поводу северных регионов я не испытываю иллюзий. Хотя потенциал у Архангельской области есть: он связан с оборонной

«МЫ, ТАК СКАЗАТЬ, УМЕЕМ ДЕЛАТЬ РАКЕТЫ, А ВОТ ЧТО КАСАЕТСЯ МАССОВОГО ПРОИЗВОДСТВА И ШИРПОТРЕБА — ТУТ МЫ НЕ ОЧЕНЬ СИЛЬНЫ».

промышленностью, а она зависит, прежде всего, от госзаказа.

И это даёт возможность для экономики в целом, хотя, к сожалению, не рыночную или не вполне рыночную. Есть миф о том, что инновации сосредоточены в малом бизнесе. Но если брать официальную статистику Росстата (он принимает формы отчётности по инновациям), пусть даже она не совсем адекватна, то крупные компании оказываются более активными, инновационный сектор включает преимущественно крупные промышленные и оборонные предприятия. Мы умеем создавать что-то единичное либо выпускать высокотехнологичную продукцию малыми сериями, — так сказать, умеем делать ракеты, а вот что касается массового производства и ширпотреба — тут мы не очень сильны. Я не очень хорошо отношусь к самому принципу государственных программ и государственного финансирования, но то, что идёт в эти отрасли, в существующей системе координат и в существующей модели экономики при всей своей неэффективности пока с большей вероятностью даёт результаты, чем где-либо ещё.

Минэкономразвития экспериментирует с разными способами поддержки деловой активности в регионах. Какие инструменты развития и форматы содействия экономическому росту действительно работали?

— В федеральной программе поддержки малого бизнеса (и в построенных на её основе региональных программах) заложено такое количество инструментов, которое не во всех странах доступно: и кластеры, и бизнес-инкубаторы, и технополисы, и технопарки, и центры прототипирования, и микрофинансовые организации, и много чего ещё... Наверное, собраны все форматы, которые когда-либо существовали в мире. От многих из них в экономически развитых странах уже отказались или отказываются; какие-то форматы — сугубо наша придумка. К ним прилагаются субсидии и компенсации: лизинговых платежей,

банковских процентов, участия в выставках и ярмарках, инновационных проектов, закупки оборудования и т.д.

В вашей области, например, внедрено три инструмента «поддержки инфраструктуры»: бизнес-инкубатор, инвесткомпания «Архангельск» (гарантирование, поручительство по банковским кредитам), фонд микрофинансирования (выдача микрозаймов). Если оценивать в целом по России, с нужной отдачей не сработало практически ничего.

Тогда какие форматы стали менее неудачными, а какие не оправдали ожиданий совсем?

— Менее неудачны технопарки и технополисы. В них, пусть даже при огромных затратах, создаётся новый продукт, добавленная стоимость. Можно изучить практику Татарстана, достаточно приехать и посмотреть, как в республике устроена инфраструктура для бизнеса.

В технопарках важна интеграция с вузами. Они не могут работать без научно-исследовательского обеспечения: тогда они сведутся к стенам цехов, имущественному комплексу. Смысл технопарка как раз в том, чтобы сосредоточить на одной территории разработку и специалистов разного профиля, поэтому без институтов и университетов создавать технопарк бессмысленно. А хуже всех сработали бизнес-инкубаторы.

Но в инкубаторы постоянно обращается молодёжь, кто-то приходит со своей идеей, кто-то — за идеей, кто-то за субсидией.

— Я смотрю с точки зрения экономической эффективности: инкубаторы обеспечивают прежде всего почтово-секретарские услуги, консультирование по налогообложению, бухгалтерскому учёту, кредитованию, правовой защите и развитию предприятия, бизнес-планированию, техническо-

ПЕРСОНА



Владимир Був — вице-президент Национального Института системных исследований проблем предпринимательства, президент группы исследовательских компаний «Тезаурус», главный редактор делового журнала «Первая гильдия России». С 1992 года работал экспертом в Рабочем центре экономических реформ при Правительстве России, затем — руководителем проектов Института стратегического анализа и развития предпринимательства. В 2003–2004 гг. являлся заместителем руководителя Экспертной группы при Рабочей группе по вопросам государственного регулирования в сфере промышленности и научно-технической деятельности Правительственной комиссии по проведению административной реформы. Руководил или принимал участие в десятках проектов

Евразийской экономической комиссии (ЕЭК), Минэкономразвития России, Минпромторга России, МЧС России, Федеральной антимонопольной службы, Мирового Банка (World Bank), Мирового экономического форума, программы Европейского Сообщества TACIS, ряда российских региональных администраций (включая Правительство города Москвы).

му обслуживанию зданий и так далее. Но у нас это сводится большей частью к льготной аренде помещений на первом этапе (со временем арендная плата должна увеличиваться). Можно посадить начинающего предпринимателя в инкубатор, дать ему льготы и даже грант на открытие бизнеса. Но вылетит ли предприниматель в итоге из этого гнезда? Проживёт ли без тепличных условий? Даже мировой опыт показывает, что эффекта почти нет. А самые эффективные стартапы, которые мы сегодня знаем как мировые бренды (да и те, которые развились у нас), ни в каких бизнес-инкубаторах не произрастали, для этого есть иные институты и площадки. Кстати, в последние полгода Минэкономразвития на всех уровнях говорит о том, что собирается отказываться от грантов начинающим предпринимателям.

А если грант даётся под социально значимый бизнес, например, перевозки в удалённых территориях? Предприниматель решит проблему и заодно вырастит свой бизнес по другим направлениям.

— Если нужно решить какие-то социальные задачи, то здесь госзаказ сработал бы гораздо эффективнее, хотя и к этому институту я отношусь без пиетета, поскольку госзаказ очень коррупционен как инструмент. Регион или муниципалитет может заказывать работы в том объёме, который требуется, и тогда, когда требуется. Что мешает предпринимателю вырасти при госзаказе? Не обязательно специально создавать новую организацию с неизвестно каким предпринимательским потенциалом. При всех недостатках госзаказа при сравнении инструментов он все же лучше, чем безвозвратный грант.

Есть ли перспективы создания самостоятельной бизнес-среды в малонаселённых «сырьевых» регионах — таких, как Ненецкий автономный округ, с его дефицитом кадров, суровым климатом и полярной ночью? Или таким регионам стоит лишь вписываться в федеральные программы, или вообще оставить надежды на локальные источники роста?

— НАО зарабатывает на нефти, а там, где какие-то виды деятельности приносят супердоходы, все остальные виды становятся ненужными, неэффективными. Сейчас и вся страна стоит ровно перед той же проблемой, что и Ненецкий округ, так что в нём как в капле воды отразилась ситуация в России.

Для развития малого и среднего бизнеса у нас слишком много разнородной и противоречивой регуляторики. Какой бы шаг ни сделал предприниматель — он уже нарушитель. Что сделано только за последнее время? Например, Роспотребнадзор вышел из-под «закона о проверках»

[ФЗ «О защите прав юридических лиц и индивидуальных предпринимателей при осуществлении государственного контроля (надзора) и муниципального контроля» — Прим. ред.]. Сначала он был принят в 2001 году, новая версия появилась в 2008-м.

С тех пор органы контроля доказывали, что у них свои особенности, и выходили из-под действия закона. Последним вышел Роспотребнадзор, теперь он может без предупреждения приходить и проверять компании. Второе: когда начался рост цен, прокуратура пошла проверять торговлю, а заодно проверялось всё, включая соблюдение санитарных норм и правил, прав потребителей и т.п., в чём прокурорские проверяющие не разбираются. То есть для развития бизнеса объём контроля и надзора, который висит над любой компанией, слишком велик, и это главное.

В малых районах и городах, где все друг друга знают, «проверяльщики» не будут свирепствовать — они же знают, что тут считанные единицы компаний дают рабочие места.

— Знаете, я общаюсь со многими бизнес-омбудсменами, в том числе, кстати, и в Ненецком автономном округе, и могу сказать, что обстановка совсем другая. Этот объём проверок и контроля ложится на бизнес и в крупных, и в малых городах. Плюс к тому федеральные инициативы творчески преобразуются на местах. Например, приватизация предпринимателями арендуемых помещений: идут разные дискуссии, и чиновник думает — зачем помогать выкупу? Так я и собственность сохраняю, и бюджет полностью платежами, и ещё сам «заработаю». Хотя всё это имущество нужно как можно больше сбрасывать на частных собственников.

Как скажутся санкции на регионах, где высока роль экспортных отраслей: например, лесного комплекса и целлюлозно-бумажного производства, как в Архангельской области?

— Экспорт никуда не денется. Под санкции попали только зарубежные кредиты (хотя их не обнулили, их всё равно можно найти, просто дороже и через использование цепочек разных международных финансовых схем), военные технологии, высокие технологии двойного назначения. У остальных отраслей-экспортеров даже наоборот, появится конкурентное преимущество, потому что часть их затрат — рублёвая, а продают они свою продукцию за валюту.

Что должно поменяться в системе поддержки малого и среднего предпринимательства? Как необходимо



Аттестованная испытательная лаборатория

ООО «Север-Строй Контроль»

адаптировать эту систему, в том числе в нашей области, к текущим условиям, когда рыночные ниши (в отличие, например, от 1998 года), довольно плотно заняты крупными игроками?

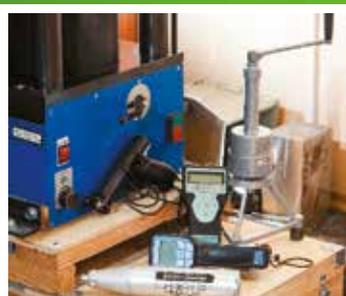
— Я бы просто не мешал людям работать. Человек должен сам думать о себе и своём бизнесе, а не искать поддержки и не бегать от проверок. Возможности у нас есть, природные ресурсы тоже. Архангельская область по своей природе напоминает Финляндию, а поездки туристов туда резко сократились, в том числе не только из-за изменения рыночного платежеспособного спроса, но и из-за ограничений сотрудникам правоохранительных органов на отдых за рубежом. Куда поедут туристы? Значит, нужно создавать инфраструктуру.

Возьмём Сочи: теперь город — картинка, создан относительно хороший сервис, и сюда многие едут кататься на лыжах. Природный комплекс — ваше конкурентное преимущество, и с учётом того, что схлынул поток в Скандинавию, его нужно использовать. Сейчас есть программа Минпрома по брендингованию товаров и услуг — можно вписаться в неё и продвигать бренд своего туристического комплекса, культивировать отдых на Севере. Пусть это сначала кажется нереальным и непривычным, но для гостей из других территорий места вашей области могут стать привлекательными.

И у вас много таких предпосылок, которые есть не у всех. Можно развивать рыбную отрасль; в Архангельской области и НАО есть олени — конечно, они есть и дальше, в Сибири, но для каких-то рынков ваш регион окажется более интересным.

В чём должна состоять суть взаимодействия, сама позиция региональных и муниципальных органов по отношению к бизнесу, чтобы он рождался и расширялся?

— Я считаю, что бизнесу, и особенно совсем малому, государство вообще не должно помогать. Вокруг этой помощи вырастают группы влияния, коррупция, бюрократия. Просто: если бизнес торговый — сделайте для него схему размещения объектов такой, чтобы палаток было больше, пусть их ставят ближе к жилым домам, там, где удобно и жителям, и предпринимателям. А не так, как в Москве: тут собираются централизованно закупить павильоны, они будут числиться на балансе госпредприятия, а предприниматели будут брать их в аренду. Это уже не бизнес, это «госкорпорация по ларькам». Аналогично и в других отраслях. Не стройте госкорпорации по ларькам.



Испытания бетона на прочность (базовый метод, неразрушающий контроль)



Определение морозостойкости бетона



Определение водонепроницаемости бетона (базовый, ускоренный методы)



Испытания грунтов, щебня, песка, цемента



Контроль сварных соединений (ультразвук, визуальный контроль)

5 лет в отрасли...

**Россия,
г. Архангельск,
ул. Шабалина,
д. 19/1, каб. 104
тел. 420-433**

**А также:
подбор состава бетона,
операционный контроль
бетонной смеси,
испытания кирпича и
тротуарных камней,
определение адгезии
рулонных материалов.**

Предприниматель «в чистом виде» сам ищет ресурсы. Если он не может их найти, значит, он не предприниматель. Это касается не только торговли, но и того же туризма, который имеет у вас большие перспективы — просто им нужно заниматься: это исследования, маркетинг, PR, презентации на мероприятиях, подтягивание туристов, даже индивидуальная работа с ними, бизнес-процессы, поиск источников финансирования, даже если этих источников на поверхности не видно... Всё это не заменить одними субсидиями.

Что касается муниципальных органов, то удачные примеры нужно искать под лупой. Есть муниципалитеты, которые раньше всех сделали ставку на развитие предпринимательства. Например, пропиаренный Саткинский муниципальный район Челябинской области, они вписались во все возможные программы, получили множество денег. Обив государственные пороги, только за парутройку лет на рубеже конца 2000-х — начала 2010-х годов из бюджетов всех уровней они получили 501 млн рублей, в качестве отдельной подпрограммы сумму 77 млн рублей — это деньги по программе поддержки и развития малого и среднего предпринимательства.

И в итоге бизнес действительно появился, пусть за счёт бюджетной иглы. Их метод в основном сводился к финансовой накачке.

К чьему опыту за рубежом советуete присмотреться областным управленцам?

— Достаточно интересная история была в Чили. Там делали хорошее вино, но его пили только сами чилийцы: не хватало сертификатов, полученных по всем международным правилам, так что вина не было на мировых рынках. И плюс к этому не хватало понимания: где его могут пить? Кто его потребители с учётом вкусовых и прочих характеристик? Поэтому государство и предпринимательские объединения вложились в три направления: маркетинговые исследования, сертификацию и выставки. Сейчас сертифицировано примерно 25% всех винодельческих производств, и весь мир теперь заполнен чилийским вином, оно стало конкурентным преимуществом страны.

Нужно также смотреть на то, что можно сделать на территории, и доводить до реализации своё преимущество, искать, что может стать той самой удочкой, о которой так любят говорить.

Но ведь невозможно заранее предугадать и назначить приоритетные отрасли! В Чили «чикагские мальчики»

тоже сказали: те, кто вам скажет, какие отрасли должны быть главными, — шарлатаны.

— Главные отрасли назначить, конечно, нельзя, но приоритеты выделять можно и нужно. Но всегда есть потенциальные точки роста, есть конкурентные преимущества, которые иногда видны невооруженным глазом (а иногда не видны и «вооруженным»). Есть возможности самого региона и то, что из них вытекает. Ясно, что если вино в регионе никогда не производили и лоза там не растёт, то она и не вырастет, как ни старайся. В Чили государство и не решало, что надо делать, а отчасти компенсировало расходы на сертификацию, но инициатива шла именно от бизнеса, от отраслевых, а не от общественно-политических ассоциаций предпринимателей.

Федеральный центр явно перешёл к политике «регионов-локомотивов», при которой помогает не всем территориям одинаково, а направляет основные средства тем, кто сам умеет добиваться экономического роста. Предполагается, что лидеры подтянут экономику соседей и заставят их двигаться. Не оставляет ли эта политика отдельные области на периферии, из которой нельзя выбраться? Что делать, чтобы стать «локомотивом»?

— «Локомотивы» — палка о двух концах. Любое экономическое стимулирование надо оценивать в разных промежутках времени: кратко-, средне- и долгосрочном, и иногда меры поддержки на разных дистанциях могут дать прямо противоположный эффект. Выделение «локомотивов» может простимулировать тех, кто ничего не делал, потянуться за морковкой, а может и дестимулировать тех, кто что-то делал, и они расслабятся, получив финансирование. Есть риск того, что это приведёт к вытягиванию кадров и ресурсов в лидерские регионы из тех территорий, где ничего не предпринимают, и усугубит диспропорции в развитии. Например, Санкт-Петербург всегда будет вытягивать людей из регионов Северо-Запада. Это естественный рыночный процесс. Он же может начаться у соседей других «локомотивов».

Чтобы стать таким лидером, нужно опираться на спрос и собственные преимущества. Каждый может стать «локомотивом» в чём-то своём. Как вырвалась вперёд Калуга? Там регион просто гарантировал определённые правила инвесторам. Губернатор давал им свой мобильный телефон: если вам кто-то мешает — звоните. И основные средства инвестиций были частными, государство обеспечивало прежде всего правовую и производственную, включая транспортную, инфраструктуру. Такой подход применим везде.

Скидки, скидки, скидки!

В Архангельске есть огромное количество магазинов и торговых центров с примерно одинаковым ассортиментом товаров, но практически каждый горожанин может назвать несколько магазинов, в которых он предпочитает совершать покупки. Маркетологи называют это «лояльностью клиента». Мы решили выяснить у архангелогородцев: что же важнее всего при построении лояльного отношения к магазину.

Оказалось, что на первое место горожане ставят различные бонусы: накопительные баллы, акции и просто привлекательные скидки. Такого мнения придерживаются 34% опрошенных. 18% указали, что приоритетом для них является профессиональное обслуживание. Ещё 13% отметили, что выбирают те магазины, которые предлагают различные программы лояльности клиентов (например, послепродажное обслуживание и сопровождение, консультации, льготные условия на последующие покупки и т.п.). А вот такие факторы, как цена и качество (11–12%), занимают в рейтинге лишь четвёртое и пятое места соответственно. Таким образом, для покупателей куда важнее сервис и бонусы, чем качество и цена товара.

Что должны сделать в магазине, чтобы вы делали покупки только в нем?



Первый среди первых

В рамках ежегодного опроса общественного мнения мы традиционно задаём вопросы об известных людях региона. В этот раз мы спросили у горожан, кого из бизнесменов области они считают лидерами.

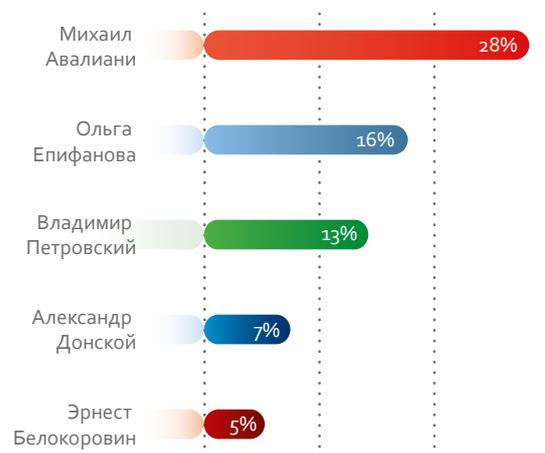
Вопрос был открытым, респонденты сами предлагали варианты ответа. В рейтинге представлены предприниматели, имена которых назвали более 5% опрошенных.

Безусловным лидером рейтинга стал депутат областного Собрания Михаил Авалиани (подробнее о его работе читайте в статье «Европейский подход к медицине») — 28% голосов.

Второе место заняла Ольга Епифанова, депутат Государственной думы. Она известна горожанам и как основатель компании «Шик».

Замыкает тройку лидеров Владимир Петровский, основатель и руководитель одноимённой торговой сети.

Кто из предпринимателей Архангельской области обладает качествами настоящего лидера?



Хранители северо-западных километров

Самым крупным подрядчиком, который отвечает за региональные дороги, стало Плесецкое дорожное управление: теперь в его ведении 3000 километров областных трасс в северо-западных районах.

«Напрасно считают, что содержание дорог — не творческая работа, — с иронией замечает генеральный директор Плесецкого ДУ Игорь Пинаев. — Сколько творчества нужно, чтобы обслуживать дорогу при скромных бюджетах, да ещё так, чтобы по ней можно было ездить!». С августа 2014 года к его сфере ответственности добавились почти 500 километров региональных дорог Устьянского района. Эту территорию нельзя назвать самой сложной: более 40% всех трасс — с асфальтовым покрытием (а есть районы, где асфальт уложен лишь на десятой части дорог). Но особенностей хоть отбавляй: развивается лесная промышленность, и отрасли нужны дороги повышенной прочности; а для развития туризма и спорта требуется качественная инфраструктура и современная дорожная сеть. Главные проблемы те же, что и всюду, — построенные еще в 80–90-е годы и не видевшие серьезных ремонтов дороги не выдерживают растущих нагрузок, в чём каждой весной убеждаются водители.

Огромные расстояния диктуют ритм постоянной мобильности людей и техники: в 2015 году специалисты предприятия отремонтируют 63 000 кв. м полотна и перевезут более 10 000 кубометров песчано-гравийной смеси. Этими работами летом да снегоочисткой и борьбой со скользкостью в зимний период обычно ограничиваются основные работы по содержанию, выполняемые дорожными управлениями. Но Плесецкое ДУ взялось и за строительство.

Теперь автомобилисты на дороге Брин-Наволоок — Каргополь — Вытегра едут через транспортную развязку, которая связывает объезд Плесецка, путепровод на Мирный и подъезд к Плесецку. Работа на сложном, но интересном объекте стала сильным стимулом к развитию. «Мы нарастили мускулы, появился опыт, новая техника: экскаваторы, бульдозеры, погрузчики, парк самосвалов Volvo, — рассказывает Игорь Николаевич. — Кроме того, мы приобрели асфальтоукладочный комплект Volvo и асфальтобетонный завод. Так что предприятие полно ресурсов, сил и знаний, чтобы осваивать новые крупные объекты».

В Плесецком ДУ знают о самых проблемных участках, которые ещё предстоит привести в порядок. Прежде всего, это выходы в соседнюю Вологодскую область и Республику Карелия. Пожалуй, самое трудное направление — это выход из Каргополя на Пудож, знакомое всем, кто едет в Петербург и Мурманск (на дороге есть участки из известняковых грунтов, по которым в весенний период не бывает проезда до двух недель). Грунтовые участки автодороги «Брин-Наволоок — Плесецк» долго ждут строительства, которое должно дать надёжную связь Плесецкого, Каргопольского районов с федеральной трассой и Архангельском; есть сложный участок Тамица — Кянда автодороги Архангельск — Онега, которой нужна особая забота в связи с появлением регулярного рейса в сторону Онеги.

К этой работе предприятие готово. Здесь трудятся более 400 человек — специалистов, имеющих две-три смежные профессии: многие водители получили квалификацию грейдеристов, трактористов, экскаваторщиков. Плесецкое управление сотрудничает с САФУ и другими учебными заведениями, напрямую участвует в учебном процессе и готовит молодое поколение дорожников. Игорь Пинаев считает свой коллектив «невидимым фронтом»: «Главная задача в содержании дорог — своевременность работы с комфортом для пользователей. Поэтому максимально используются ночные и ранние утренние часы. Хорошо почищенная, подсыпанная дорога, где нет заносов и переметов, означает, что мы отработали хорошо».

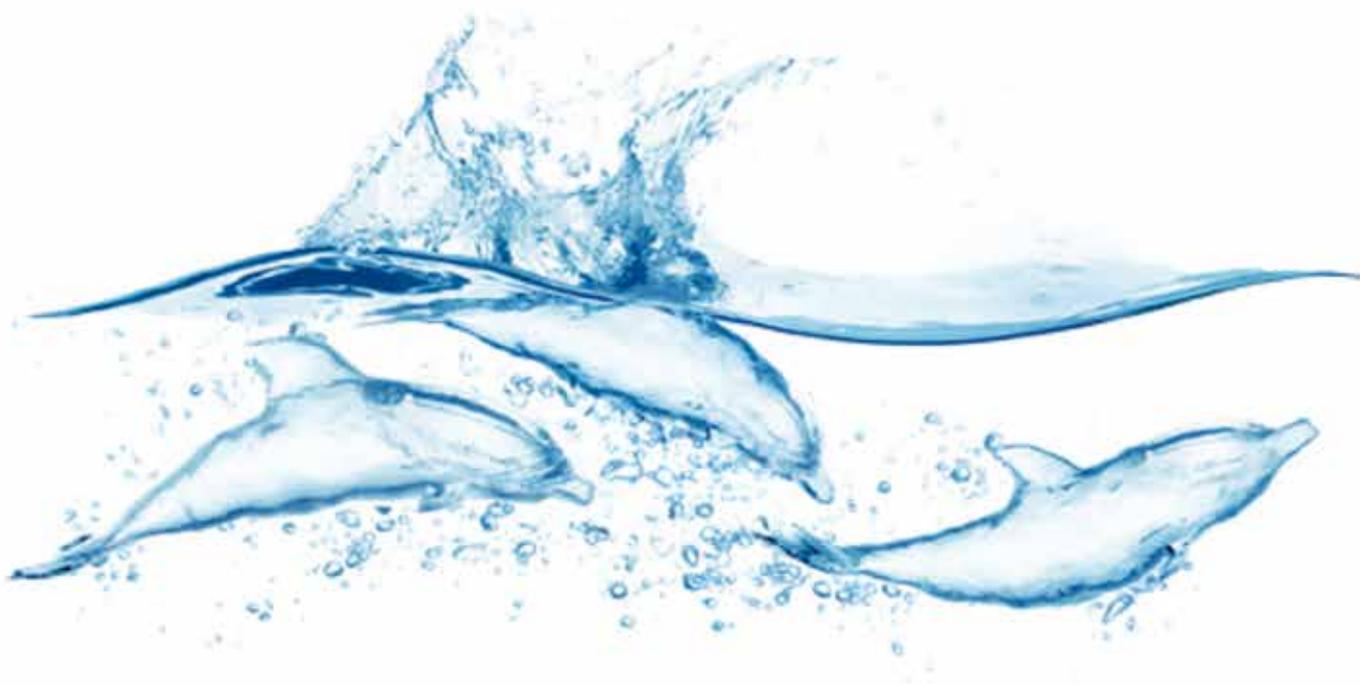
СПРАВКА

Плесецкое дорожное управление содержит и ремонтирует дороги и искусственные сооружения в Плесецком, Каргопольском, Няндомском, Коношском, Онежском, Устьянском районах; работает также в Приморском и Холмогорском районах. За 2014 год:

- Введен в эксплуатацию участок транспортной развязки длиной 2,7 км
- Свыше 61 000 м² дорожных покрытий отремонтировано
- 11 000 м³ песчано-гравийной смеси уложено для восстановления гравийных дорог
- 167 га полос отвода очищено от деревьев и кустарников

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ПО ВОДНОМУ ХОЗЯЙСТВУ

«ДВИНАРЕГИОНВОДХОЗ»



ВЫПОЛНЕНИЕ РАБОТ И ОКАЗАНИЕ УСЛУГ,
СВЯЗАННЫХ С ОСУЩЕСТВЛЕНИЕМ ВОДООХРАННОЙ
И ВОДОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
НА ВОДНЫХ ОБЪЕКТАХ

- Абонентское обслуживание водопользователей
- Подготовка документов для оформления прав водопользования
- Предпаводковое, послепаводковое обследование гидротехнических сооружений
- Работы по наблюдению за состоянием водных объектов
- Проведение лабораторных исследований качества поверхностных вод

163000, г. Архангельск, наб. Северной Двины, 56, тел. (8182) 20-12-24, факс (8182) 28-87-83
office@fgudvina.ru, www.fgudvina.ru

Дорога в космос начинается с земли

В феврале 2014 года Игорь Трусов, возглавлявший Каргопольский район, стал генеральным директором одного из крупнейших дорожных предприятий региона — «Севдорстройсервис»: компания стояла у истоков отрасли в её современном виде после реформ 90-х.



Игорь Александрович, известно, что масштаб работ Вашего предприятия бывает впечатляющим, измеряется миллионом кубометров песка и гравия в год. Что в дорожном строительстве было для вас самым значимым?

— 2009–2011 годы были самыми насыщенными. Мы выполняли серьёзный многолетний контракт, который появился после поручения Президента: нужно было связать космодром с федеральной трассой М-8, и тогда строилась трасса Брин-Наволоки — Плесецк — Каргополь — Санкт-Петербург. Мы совместно с нашими партнерами — компанией «Севзапдорстрой» — вели магистраль Каргополь — Плесецк, которую называют «дорогой в космос». Это больше

100 км трассы с подъездами. Московские дорожники удивлялись, что так быстро и с хорошим качеством можно построить дорогу с себестоимостью почти в два раза меньше, чем в Центральной России.

Какие заметные объекты планируете сдавать в этом сезоне?

— В прошлом году в области стартовал пилотный проект «Дороги к малым населённым пунктам», он начался с Холмогорского района. Здесь за Двиной в 2014-м мы собирались сдать одну из дорог Орлецы — Ичково. Поскольку постоянного сообщения нет, весь материал отправляли водным транспортом — но началось резкое похолодание, и несколько барж замёрзли прямо в реке. Их вырубали

ледокольным буксиром, возвращали в Архангельск, а зимой намораживали переправу, и то, что не успели забросить, перевозили уже автотранспортом. В итоге пришлось перенести сдачу на июнь 2015-го. Тогда же будем сдавать мостовой переход через реку Олму в 50 км от Пинеги.

«Севдорстройсервис» построил более 40 мостов. Какие объекты оцениваете как самые важные, появятся ли новые?

— Многие мосты на трассе Брин-Наволоки — Плесецк — Каргополь — граница Вологодской области строили мы: например, через Лекшму, Сиянгу, Петеньгу. 190-метровый мост через Подюгу — самый большой в Коношском районе, он построен ещё

в 2003-м. В те годы был рекордный темп, для «Севералмаза» было возведено 12 мостов за четыре месяца. Теперь будем перестраивать мост через водоотводный канал на технологической дороге того же заказчика: сейчас он 10-метровой ширины, а станет 18-метровой, чтобы движение стотонных «Катерпиллеров» и БелАЗов стало двусторонним. Здесь нужно устанавливать сверхтяжёлые балки весом по 36 тонн — это будет хорошим испытанием наших сил и технологий монтажа.

Бывает, строятся мосты в сотнях километров от областного центра, а чтобы довезти туда технику, нужно проехать по десятку мостов грузоподъёмностью 10 тонн. Логично было бы строить часть из них начиная от Архангельска — тогда мы обеспечим свободную перевозку оборудования куда угодно.

Будет ли над чем работать в 2015 году, кроме областных трасс?

— Работа есть! Помимо заказов Автодора, в 2014 году выполняли работы для Спецстроя России. Теперь работаем с уличной сетью Мирного, вплоть до подъездов к зданиям, укладки инженерных сетей и бордюров, а также на инфраструктуре космодрома «Плесецк». Требования здесь очень высокие, дороги должны выдерживать машины с очень тяжёлым оборудованием, так что нужна не просто отсыпка и покрытие, а бетонная основа и особое скрепление дорожного полотна.

Что из материалов производите сами, есть ли внешние покупатели?

— У нас есть передвижной асфальтовый завод итальянской марки Marini, в прошлом году на нём сварено 43 тысячи тонн асфальта. Наш материал используют, кроме нас самих, Плесецкое ДУ, «Мостостроительный

трест №6», который модернизирует дорожную сеть Мирного. Сегодня оттуда заказов много: асфальт нужен подрядным организациям, работающим в Мирном. На заводе работают вахтами всего 15 человек с мая по ноябрь. Разрабатываем карьеры, чтобы обеспечить производство песком и гравием. Сфера услуг и поставок для дорожного строительства не развита, а наши объекты на сотни километров удалены друг от друга, поэтому всё делаем своими силами.

Каков сейчас парк техники предприятия? Какую часть сдаёте в аренду?

— Парк большой — больше 100 машин, большинство импортные. Это погрузчики, экскаваторы, грейдеры: Caterpillar, Hitachi, Dinopak, Liebherr. Содержать их, платить налог — дело дорогое, поэтому сдачу в аренду не приветствуем, они должны работать и работать, чтобы окупить себя. Экскаваторы часто задействованы 24 часа в сутки, на сведении леса, раскорчёвке, формировании обочин, укладке труб... Конечно, мы не обновляем технику часто и по всем позициям, потому что сейчас все тендеры рассчитаны на год, а ни один дорожник не будет покупать новые машины, не имея долгосрочных заказов на 2–4 года.

В Коноше у Вашего предприятия работало лесопильное и деревообрабатывающее производство. Как обстоят дела с ним?

— Лесное производство нужно нам не ради него самого, а просто потому, что больше половины наших мостов раньше были деревянными. Чтобы не покупать лес на стороне, сами заготавливали, пилили, вязали прогоны и везли готовые комплекты на объект. База пока не продана. Ждём, когда для предприятий, которые используют лес только в своём производстве,

будет снова доступна аренда без аукционов, на конкурсной основе: состязаться на аукционах с крупными лесными холдингами нам не под силу, так что государство, надеемся, повернётся лицом к производителям.

Расскажите немного о своём стиле управления и, главное, о тактике действий в сложное время. Вы из тех строителей, кто лично контролирует каждый метр ежедневно?

— Я считаю, что держать под личным контролем каждый участок — значит, не доверять своим сотрудникам. Мой формат общения — это заместители, прорабы, главный инженер, с которыми принимаем решения. 80% нашей работы — в Мирном, где и главная ремонтная база, и вахтовый посёлок, поэтому там я бываю каждую неделю, на других объектах — раз в месяц. Сейчас работаем в четырёх районах.

А тактика в любое время одна: поиск, поиск и ещё раз поиск заказов. Мы знали, например, что космодром не может обойтись без дорог, а значит, наши услуги будут востребованы — и начали работать. В отличие от компаний из других регионов, которые рассчитывают на быстрые деньги, мы можем подвинуться в цене, даём гарантии; кроме того, у нас своя лаборатория, которая подбирает материалы, разрабатывает рецепты дорожных покрытий, проводит их по всем ГОСТам и рекомендует заказчику. Из каждой партии асфальта делаем выемку для контроля качества. В 2015 году лабораторию почти полностью обновили, технологическое оснащение здесь очень достойное. И, конечно, опираемся на опыт предприятия: доверие к нам особое. Оно нарабатывается годами.

* ПРИ ПОДГОТОВКЕ ИНТЕРВЬЮ ИСПОЛЬЗОВАНЫ МАТЕРИАЛЫ ФОТОЛОТОПИСИ ВЛАДИМИРА ЛЕВАЧЕВА (ГЕНДИРЕКТОР «СЕВДОРСТРОЙСЕРВИСА» ДО 2014 Г.) «15 ЛЕТ НА ДОРОГАХ ОБЛАСТИ».

УСТЬЯНСКОЕ УСИЛЕНИЕ



Лесопромышленник Владимир Буторин нечасто появляется в прессе — предпочитает говорить делами. А дела впечатляют: Группа компаний «УЛК» строит крупнейший в России завод по переработке тонкомерной древесины, открыла представительство в Китае и произведёт за 2015 год свыше полу-миллиона кубометров пиловочника.

Пока многие компании жалуются на курс валют, в УЛК благополучно переориентировались на экспорт, начав эту стратегию ещё несколько лет назад. И теперь, когда журналисты спрашивают Владимира Буторина, как девальвация сказывается на бизнесе, он отвечает: «Всё лучше и лучше становится!»

Сегодня один из крупнейших лесопромышленных комплексов Архангельской области — это три основных направления, из которых создан полный цикл производства: заготовка, переработка и утилизация отходов (которая заодно обеспечивает теплому центру Устьянского района — посёлок Октябрьский). «Буторин — один из примеров, на которые надо ориентироваться», — говорит Игорь Орлов в интервью «Невскому времени». — На



Владимира Фёдоровича замкнут весь малый и средний бизнес ЛПК Устьянского района. Он не только успешный предприниматель, но и пример того, к чему можно прийти, если хорошо работать. Буторин не продаёт лес на корню: он его рубит, делает из стволов доску, а балансы отгружает на ЦБК для производства целлюлозы.

Как устроен этот бизнес и куда он движется?

Зелёное золото

Группа компаний УЛК — первая по объёмам заготовки в регионе (она опережает ближайшего соперника почти в два раза). За эту часть бизнеса отвечает Устьянская лесоперерабатывающая компания, в течение ближайшего года будут созданы Вельский и Плесецкий лесопромышленный комплексы. Три компании будут обеспечивать два завода сырьем на 100%. Устьянская лесоперерабатывающая компания заготовила в прошлом году 745 тысяч кубометров древесины, план на 2015-й — 800 тысяч.

«Расчетная лесосека предприятия составляет 1017,5 тысяч кубометров, за счет неё покрывается 80% от общей потребности комплекса в пиловочнике, — рассказывает гендиректор Устьянской лесоперерабатывающей компании Валентин Буторин. — Сегодня мощность лесоперерабатывающего завода — 600 тыс. куб. м в год. С учетом ввода новых мощностей — завода по переработке хвойного тонкомерного пиловочника — потребность в сырье увеличится до 1,3 млн. куб. м в год». Всего три компании будут заготавливать 2,5 млн. кубометров в год.

На заготовке работает 15 лесозаготовительных комплексов, в каждый из которых входит харвестер Volvo или John Deere, оборудованные спутниковой связью, и маневренные колесные форвардеры John Deere и Komatsu. В начале 2015 года арсенал пополнили четыре новых харвестера и четыре форвардера John Deere. На вывозке занято 32

сортиментовоза с прицепами Volvo и MAN (десять из них закуплены совсем недавно, в декабре прошлого года).

Все лесные компании годами жаловались на отсутствие дорог. Но в УЛК давно поняли, что ждать милостей не приходится, и принялись строить сами. На предприятии работает своя дорожная служба. Летние дороги строят на шесть месяцев. «Большой рывок мы сделали в создании дорожной инфраструктуры в 2015 году: это 150 км разрубленных, раскорчеванных, сформированных в призму, пробаленных и отсыпанных дорог, это наш задел на два года, — говорит Владимир Буторин о последних результатах. — Строительство сократится лишь в 2017-м, когда дорог потребуется меньше».

Приоритетный проект

Заготовленная древесина поступает в Устьянский лесопромышленный комплекс. Здесь её сортируют, пиловочник хвойных пород идет в переработку, балансы и щепу отправляют на крупные ЦБК. Продукцию увозят контейнерами по железной дороге, экспортные материалы отправляют морем через порт Санкт-Петербурга. «Объем переработки пиловочника в 2014 году составил 475 тыс. куб., план на 2015-й — 525 тыс. куб. м, с 2017-го объем переработки на действующем заводе составит 600 тыс. куб. м в год», — обещает Владимир Буторин.

Крупный инвестпроект — строительство завода по переработке тонкомерной древесины мощностью 700 тысяч кубометров сырья в год — включён в число приоритетных на федеральном уровне. Завод, работающий сегодня, будет пилить древесину диаметром от 16 до 40 сантиметров, а новый сможет перерабатывать диаметры от 6,5 до 16 сантиметров. Он будет включать в себя лесопильный цех с двумя линиями распиловки, сушильный комплекс,





сортировочную линию сухих пиломатериалов, новую котельную, а также огромный терминал для загрузки контейнеров и щеповозов.

«Мощности по переработке хвойного пиловочника составят минимум 1 млн 300 тысяч кубометров в год. Этот завод будет самым крупным в России», — говорит Владимир Буторин. Планировалось, что финансирование строительства откроется ещё прошлой зимой, но тогда скакнули курсы валют, и смету пришлось пересматривать: сумма увеличилась почти в полтора раза. Теперь бизнес-план утверждён, и ресурсы стали доступны. Строительство завершится в 2017 году.

С точностью до миллиметра

Устьянский лесопромышленный комплекс оборудован по последнему слову техники: современные станки известных мировых производителей, в том числе Valon Kone и Soderhamn Eriksson, полностью забетонированная территория. Здесь работают три сортировочные линии, позволяющие разделить древесину по сортам, диаметрам и длинам. Запущенная в 2013 году линия сортировки круглых лесоматериалов на 60 карманов сортирует пиловочник с точностью до одного миллиметра. В следующем году будет построена четвёртая линия, и мощность сортировки составит более 2,5 млн. кубометров в год.

В 2017-м начнётся строительство пеллетного завода. Его планируют запустить в эксплуатацию одновременно с новым лесоперерабатывающим заводом. Здесь из опилок ежегодно будут производить 120 тысяч тонн топливных гранул для экспортных поставок.

В первом квартале этого года группа компаний «УЛК»

выкупила имущество Октябрьского домостроительного комбината. Здесь будет организована переработка лиственной древесины мощностью 300 тысяч кубометров по входу в год. Сейчас для предприятия приобретают недорогие станки отечественного производства. Их будут использовать временно, чтобы отработать производство берёзовой доски. В 2016 году подготовят проектно-сметную документацию, а в 2017-м начнут покупать и монтировать качественное импортное оборудование для создания хорошего автоматизированного завода по переработке берёзы. «Будем производить сухую берёзовую доску и мебельный берёзовый щит, он очень востребован во всем мире. Завод потребует порядка 500 человек», — говорит Владимир Буторин.

Вообще обновление в холдинге — процесс постоянный. За последние два года только Устьянская лесоперерабатывающая компания вложила в перевооружение техники 313,6 млн рублей. С 2016 года компания ежегодно будет обновлять по четыре лесозаготовительных комплекса (харвестер и форвардер), 11 лесовозов, два самосвала и другую технику. В Устьянском лесопромышленном комплексе такого масштабного перевооружения не требуется: техники значительно меньше.

Финальная (и международная) стадия лесопромышленного производства — сбыт: сейчас все пиломатериалы Устьянского лесопромышленного комплекса поставляются на экспорт. Самую востребованную продукцию, обрезную доску, поставляют в 26 стран мира, но главным покупателем является Китай. Гендиректор комплекса Виктор Лоскутов рассказывает, что теперь в Поднебесной устьянскую продукцию считают лучшей в России: «Сотрудничать с Китаем мы начали еще в 2012 году. За прошедшее время китайцы присмотрелись к нам. Не раз

представители крупных компаний приезжали на завод, познакомились с производством, высоко оценили качество продукции и наши возможности, в итоге предложили долгосрочное сотрудничество».

Но и сам холдинг становится ближе к клиентам. «Чтобы стабильно работали предприятия, мы развиваем торговую сеть по всему миру: открыли торговое представительство «Русский лес» в Китае, планируем открыть представительства в других странах», — рассказывал во время губернаторского визита Владимир Фёдорович. Сейчас в Петербурге организован отдел сбыта, где работают менеджеры и логисты.

Когда внедрять передовые технологии для холдинга стало нормой, он смог работать с любыми материалами. В ближайшее время будет закуплен асфальтовый завод, асфальт будут использовать для собственных нужд предприятия; кроме того, по договору с «Архангельскавтодором» планируется ежегодно укладывать до пяти километров полотна на дорогах района.

Тёплый актив

Предприимчивым лесопромышленникам не раз приходилось брать ответственность за жителей. Один из при-

меров — теплоэнергетическая компания, самая молодая в холдинге: её создали в 2011 году на базе выкупленного имущественного комплекса ОАО «Устьялес» в Октябрьском. Новому предприятию досталась полусгоревшая котельная 1962 года постройки, которая снабжала теплом и горячей водой две трети райцентра. За два месяца котельную восстановили, заменили часть оборудования, завезли сырьё для топлива. Отопительный сезон был под угрозой срыва, но его удалось начать вовремя. Остальное имущество тоже использовали по-хозяйски: административное здание «Устьялес» реконструировали, теперь здесь современный бизнес-центр.

Когда Группа приобрела имущество Октябрьского ДСК, в структуру УТК вошла ещё одна котельная, которая отапливает восточную часть посёлка. «Пришлось оперативно включиться в работу, поскольку из трех котлов там работоспособным был только один. Два других постоянно выходили из строя, — рассказывал главный инженер Николай Rogozin в газете «Устьянские вести». — Жители восточной части райцентра могли остаться без отопления и горячей воды... Пришлось действовать сразу в двух направлениях: восстанавливать работу котлов и переключать к нашей старой котельной часть объектов, чтобы максимально снять с нее нагрузку. Конечно, потребовался



максимум усилий, пришлось нести большие затраты из собственных средств, но мы добились главного: жители всего райцентра не испытали никаких перебоев с теплом и горячей водой».

Ещё в самом начале, оценив масштаб проблем в доставшемся хозяйстве, в УЛК решили: проще всё начать с нуля. И начали строить современную котельную. Как всегда, с размахом — мощностью 45 МВт, чтобы отапливать весь посёлок. Сейчас она уже запущена в работу. Большое синее здание напоминает ещё одно передовое производство. Работать оно и правда будет в автоматическом режиме, и вместо 50 человек, работающих на прежней котельной, новую обслуживают 6–7 сотрудников. Всё дерево идёт в дело, поэтому УТК будет работать на том топливе, от которого большинство лесных компаний избавляются — на коре. Жители уже увидели дым из новых труб.

«Мы полностью обеспечим возможности развития поселка на ближайшие двадцать лет, решим проблему подключения к теплу строящегося жилья и социальных объектов», — говорит гендиректор УТК Владимир Паршин. По оценке экспертов, как пишет «Бизнес-класс Архангельск», объект станет самой мощной котельной такого типа в Восточной Европе.

Строили, конечно, не наудачу: в 2013 году УТК получила все инженерные сети в концессию на 25 лет. Ей досталось 29 километров тепловых, 26 километров водопроводных и 24 километра канализационных сетей. Сразу же начался капитальный ремонт. Заменены уже километры трасс, причём использовалась самая современная технология «труба в трубе», которая увеличивает срок службы сетей и снижает потери тепла. В двух посёлках были смонтированы безбашенные системы водоснабжения, на большинстве колонок установлено новое оборудование. На водозаборных сооружениях заменили технологические системы, трубопроводы и запорную арматуру.

«Планы на летний сезон у нас, как всегда, очень масштабные, — говорит Николай Rogozin. — Проложена новая магистральная сеть от нашей котельной к западной части поселка, ведутся работы по прокладке трубопровода в микрорайон Сосенки, и тогда теплом и горячей водой будет обеспечен весь райцентр».

С 2011 года УТК вложила в ремонт и прокладку труб больше 35 млн рублей собственных средств и планирует каждый год вкладывать не меньше 10 млн. Только в сезоне 2015 года на магистральную сеть компания направила 30 млн рублей, ещё 14 млн рублей — на летние ремонты. Кроме того, администрация МО «Октябрь-



ское» получила 20 млн рублей на ремонт сетей из регионального бюджета (УТК помогла с расчётом будущих работ). Всего в этом году в инженерные сети райцентра будет вложено более 60 миллионов рублей — таких крупных инвестиций в инфраструктуру посёлка ещё никогда не было.

Будут строиться и очистные сооружения. Средства на это нужны огромные, и здесь без поддержки государства не обойтись. Включаться в такие программы может только собственник — муниципалитет, а компания готова помочь и ресурсами, и опытом.

Кадровый полигон

Пока у многих компаний идут сокращения, в Группе УЛК собираются в будущем расширять штат до 2000 сотрудников. Сейчас здесь трудятся около полутора тысяч человек, и не только из Устьянского района. Благоустроенное жильё и достойная зарплата притягивает людей из многих мест. Средняя зарплата в лесном сегменте холдинга — более 40 тысяч рублей, в Устьянской теплоэнергетической компании — около 26 тысяч. Для работы в лесу, где бригады остаются по семь дней, создан максимум условий: сотрудники живут в мобильных вахтовыхдомиках, оборудованных спальными комнатами, кухней

и слесарными помещениями. В лесных вагончиках есть даже газ, электричество и телевизор.

Но и требования предъявляются высокие. «Сегодня в лесной промышленности используется современная, многофункциональная и дорогостоящая техника, которой в образовательных учреждениях нет и, наверное, долго не будет по причине её высокой стоимости, — говорит Владимир Фёдорович. — Мы, в свою очередь, заинтересованы в квалифицированных кадрах».

Сотрудники повышают компетенцию и стажироваются на рабочем месте. В лесоперерабатывающей компании введена система классности с возможностью повышения квалификации и экзаменами: чем выше класс, который защищает работник в учебном центре, тем больше зарплата. И грамотный кадровый актив намного ценнее построек и машин, поскольку со временем становится готов к любой задаче.

Владимир Буторин прогнозирует: «В ближайшее время в области будет развиваться три гиганта ЛПК — группа «Илим» в Котласе, холдинг «Титан» в Архангельске и наша Группа компаний «УЛК». Я патриот своего района и хочу, чтобы предприятия Устьян занимали лидирующие позиции в России».



Уезжать или «закреплять»?

В регионе за 2014 год стало на 8,3 тысячи меньше жителей. Надо ли «закреплять» их на Севере — или важнее личная свобода? Эксперты спорят: первый покинул регион для научной карьеры в Москве, второй не вернулся в Петербург и обосновался в Архангельске.



Екатерина Янковская, к.ф.н., ведущий научный сотрудник НИИ Управления знаниями Московского государственного университета экономики, статистики и информатики (ранее — кафедра философии САФУ):

— Если бы действительно можно было выбирать, многие остались бы там, где их угораздило родиться. Это привычная экологическая ниша, это спокойствие, нет атмосферы злобной конкуренции. Но нужны рабочие места и инфраструктура, дающие возможность выбирать. Любые попытки удерживать людей там, где выбирать не из чего, обречены — их будут обходить любыми доступными способами.

Собирательный образ «поуехавших» выглядит примерно так: беспринципные молодые карьеристы, готовые продать малую родину за дополнительные нули к цифрам дохода. Однако за карьерные и финансовые возможности приходится расплачиваться. Расплата эта выглядит как сартровский ад: кругом другие, которые постоянно посягают на твоё жизненное пространство. Физически ощутимое воплощение этого ада — московское метро в час пик и знаменитые пробки. Впрочем, некоторые начинают искренне любить Москву странною любовью с оттенком мазохизма. Тогда возникает вопрос: стоит ли таких мучений даже самая соблазнительная возможность увеличить доход? Ответ, мне кажется, в том, что едут в столицу не столько за деньгами, сколько за возможностью выбора.

Деньги — только часть этой возможности. В столице можно зарабатывать их, не являясь частью регионального клана. Можно зарабатывать меньше, но иметь возможность проводить время там, где интересно, а не в единственном на всю округу приличном (но оттого не менее унылом) клубе. Выбор профессиональной сферы в столице неизмеримо шире. Вполне возможно в тридцать пять лет осознать, что всё, что было раньше, — ошибка, переучиться, найти новую работу. В столице увольнение многими воспринимается не как жизненная трагедия, а как новые возможности. А вот в российских моногородах такой сценарий — ненаучная фантастика. В Москве можно создать сеть социальных взаимодействий по своему выбору. В замкадье только Интернет и спасает.

Олег Бобровский, генеральный директор ООО «Поморский бриз»:



— В своё время мне предложили возглавить филиал петербургского завода в Архангельске, и я обнаружил, что тут мне комфортно, это мой темп, мой стиль работы; и люди здесь более открытые, чем, например, на юге. Поэтому когда завод свернул производство, я остался здесь и создал компанию с местными сотрудниками.

Остановить отток людей с Севера необходимо, но не теми способами, как сейчас — северными надбавками и двухмесячными отпусками, которые взвалили на бизнесменов. Так любая компания сразу загоняется в невыгодные условия: зарплаты выше, отдых работников длиннее, а всё это закладывается в себестоимость продукции. В итоге серьёзных производств у нас почти не осталось, даже своего флота больше нет. И какие перспективы? Именно государство должно быть заинтересовано в том, чтобы удержать народ в Архангельской области! Для этого нужна именно государственная программа, и не одна. Создайте преимущества, чтобы человеку было интересно здесь жить. Если пустить всё на самотёк — Архангельская область просто обезлюдует. Но свято место пусто не бывает, она будет заполняться мигрантами, в том числе нелегальными.

Чтобы закреплять жителей, должна вернуться работа выпускников по распределению, на Севере — тем более. Многие люди, приехавшие в Архангельскую область по распределению, живут здесь до сих пор. Сейчас же по специальности почти никто не работает, КПД вузов очень низкий. А значит, студенты занимают чужие места, и профессия, которую они получают, лишается людей. Идешь в государственный вуз — будь добр, верни стране вложения своими знаниями и умениями, отработай 3–5 лет на предприятии. И сам вуз должен считать, сколько специалистов разного профиля нужно региону. Другой вариант — подготовка по заявкам самих предприятий. Можно использовать пример военных училищ: закончил с отличием — сам выбираешь, где служить, а в других случаях тебя направляют на место службы.

Государству нужно встать на место, иначе Север мы просто потеряем.

Комплексный подход к лесозаготовке

ООО «Строй-Снаб»



**МЫ СЭКОНОМИМ ВАМ ВРЕМЯ
И ДЕНЬГИ НА ЗАГОТОВКЕ
И ДОСТАВКЕ ЛЕСА**

- Современная техника
- Опытные специалисты
- Собственный парк лесозаготовительных комплексов и лесовозов
- Опыт работы более 6 лет в Архангельской и Вологодской областях, республиках Карелия и Коми

**Вы — ставите задачу.
Мы — рубим и вывозим!**

г. Архангельск, ул. Вологодская, 6, каб. 310, 311
Тел.: 8 (8182) 643-665, 8 (8182) 279-303, 8 (921) 470-15-15



- ПРОДАЖА
АВТОМОБИЛЬНОЙ ТЕХНИКИ
- ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ
- ОРИГИНАЛЬНЫЕ ЗАПЧАСТИ КАМАЗ



КАМАЗ-5490

ООО «АРХАНГЕЛЬСКИЙ АВТОЦЕНТР КАМАЗ»

ЦЕНТРАЛЬНЫЙ ОФИС:

г. Архангельск, Кузнечихинский
промзона, Первый проезд, 15,
тел./факс (8182) 29-74-68
e-mail: mail@arhkamaz.ru,
www.arhkamaz.pф

ФИЛИАЛЫ:

г. Северодвинск, тел. (81845) 6-39-90
п. Дв. Березник, тел. (81831) 2-13-21
п. Плесецк, тел. (81832) 7-47-42
г. Коряжма, тел. +7 (911) 581-99-29
г. Няндомы, тел. + 7 (911) 870-99-24
г. Каргополь, тел. +7 (911) 870-36-23

Лес рубят

Лесная отрасль в Поморье развивается неравномерно. Небольшие компании (в основном заготовители) прекращают работу, в то время как крупные предприятия чувствуют себя довольно неплохо и даже проводят модернизацию.



Впрочем, у заготовителей в прошлом году тоже был повод порадоваться: в конце 2014-го депутаты областного Собрания приняли ожидаемый многими закон, позволяющий малым и средним предприятиям не только арендовать, но и покупать (и продавать) лесные насаждения с целью заготовки древесины.

Важнейшим событием в отрасли стал запуск нового бумажного производства в филиале Группы «Илим» в Коряжме. На рубеже 2013–2014 годов там заработали самая современная в России бумагоделательная машина и автономная меловальная установка. За прошедший год коряжемские бумажники освоили производство нескольких видов мелованной бумаги под новым брендом «Омела». Раньше такую продукцию в России просто не выпускали, поэтому бумагу для календарей, гляцевых журналов и другой качественной полиграфии приходилось покупать за границей. Теперь наш завод снабжает «меловой» всю страну. В 2015 году объем выпуска мелованной, офисной и офсетной бумаги в Коряжме должен превысить 220 тысяч тонн.

Есть чем похвастаться и Архангельскому ЦБК: в сентябре 2014-го здесь ввели в эксплуатацию многотопливный котёл-утилизатор для сжигания кородре-весных отходов и осадков сточных вод. Стоимость проекта составила около полутора миллиардов рублей. Новое оборудование позволяет избавиться от части отходов и обеспечить комбинат энергией. В руководстве предприятия говорят, что благодаря работе котла ЦБК снизит ежегодное потребление угля и мазута на 58 тысяч тонн, а количество сжигаемых отходов превысит 350 тысяч тонн. На этом же комбинате продолжается строительство нового цеха по производству нейтрально-сульфитной полуцеллюлозы и реконструкция картоноделательной машины.

25-й лесозавод запустил производство пеллет в Цигломени. Эти древесные гранулы делают из отходов лесопиления и используют в качестве экологически чистого топлива. Строительство пеллетной фабрики стало завершающим этапом модернизации цигломенинского участка 25-го лесозавода.



**Оптово-розничная
торговля продукцией
деревообработки
и оказание услуг по
деревообработке**

Россия, г. Архангельск,
ул. Мостостроителей, 16, стр. 1



8 (8182) 62-84-94

8 (921) 296-16-94

Как нами управлять?

Один из жёстких споров в политике и бизнесе: применим ли в стране мировой опыт управления (как говорят: «а тем более на Севере!») — или у нас есть некая важная специфика, которая требует особого менеджмента и от чиновников, и от предпринимателей?



Михаил Буторин, к.и.н., заведующий кафедрой государственного и муниципального управления Санкт-Петербургского института управления и права (ранее — доцент кафедры трудового права и правопедения Юридического института САФУ):

— Считаю безумием пренебрегать опытом, выработанным и накопленным человечеством в области управления экономикой и социальной сферой. Его нужно использовать и совершенствовать. Но обязательно учитывать особенности страны. Разница России по сравнению с теми же странами Запада весьма велика. Это и территориальная разбросанность, отдаленность регионов от центра, это и разные климатические условия, это и имеющаяся экономическая база, ранее созданная совсем под другую модель управления... Собственно, почти 25 лет нашего пребывания в рыночных отношениях показали, что вперед мы ни в чём не продвинулись, а, наоборот, оказались отброшенными от других, некогда отстающих, неразвитых стран.

Это видно на примере Архангельской области. Из региона, когда-то успешно развивающегося, она превратилась в регион, который пока не имеет перспективы развития, даже в такой отрасли (на которую всегда делали ставку), как лесная. И это при том, что управление ею передали с федерального на региональный уровень. На



Севере есть отрасли, без которых не обойтись, поскольку здесь живут люди, но им без государственной поддержки не выжить. Это сельское хозяйство, в том числе птицеводство, требующее своей подпитки, овощеводство. Выходит, что без государственного регулирования никак не обойтись. Об этом свидетельствует наша собственная практика.

Здесь я могу сравнить сегодняшнее состояние экономики и социальной сферы с тем, как она развивалась 100 лет назад, тоже в условиях существования рынка. Тогда — видим подъём во всех отраслях: в начале XX столетия в среднем в год запускалось по одному новому лесопильному заводу, строились больницы, школы (только за один 1913 год их было открыто 75!)... Успехи налицо во всём. А сейчас — одни провалы. А ведь условия были такие же, рыночные.

Тогда государство учитывало специфику регионов, создавало для них условия, сейчас — находится в поиске, только непонятно — чего. Это во-первых. А во-вторых, к управлению пришло немало людей случайных, не понимающих сути и роли, которую в этом должна играть государственная власть, потонувшая в потоке идей, программ, отдачи от которых не ощущает население страны, и Архангельской области в том числе. Так дальше жить — значит, втянуть себя в ещё большие проблемы. Выходит, нужно менять саму систему управления, учитывая наши особенности и специфику.



Екатерина Лебедева,
бизнес-тренер, управляющий
партнёр Центра «Профи-Тренинг»,
член НП «Ассоциация
бизнес-тренеров»:

— Мы привыкли слышать от высоких экспертов бизнеса, что западные технологии неприменимы к нашей российской ментальности. Я и сама некоторое время назад думала, что нам с нашим подходом — рубить сплеча и действовать на авось — западные технологии просто не нужны. Но, проанализировав деятельность компаний с точки зрения стандартов качества, обслуживания, управления, внедрения проектов, я поняла, что это далеко не так. В нашем бизнесе существует большая проблема: отсутствие чёткой структуры практически во всём. Прописанных стандартов и схем действия почти нет, а если и есть, то они не внедрены или используются частично, и чаще лишь для линейного персонала. А что касается менеджмента компаний, там про стандарты говорить нужно крайне мягко, дабы не разрушить иллюзию менеджеров об их собственной значимости.

У нас даже не пробуют внедрить стандарты от «а» до «я». Мы начинаем с середины и бросаем на полпути, заявляя, что западные схемы нам неудобны. Представьте себе автомобиль без колёс. Он поедет? Конечно, поедет! У нас-то, у русских? Парочка тягачей — и поедет! Нам важен результат, а процесс нас не волнует. От налаженного процесса зависит и качество, и количество результатов. А процессы, отлаженные в западных технологиях, доказаны опытом столетий европейского бизнеса. И если ваш автомобиль работает исправно и слаженно, то вероятность доехать по назначению гораздо выше, чем в автомобиле без колёс на верёвочке.

Думаю, что многовековой опыт бизнеса на основе отработанных технологий нам крайне необходим. Зачем изобретать велосипед? Нужно взять и применить, а не фыркать по поводу русской ментальности и «врагов, которым не сдаётся наш гордый „Варяг“». И не будем забывать о поколении 90-х, которое уже восприимчиво к западным технологиям, не просто потому, что им это навязали, а потому, что умеют отличать конструктивный подход от безалаберности и надежды на авось.



Рэм Латыпов, бизнес-тренер,
консультант, разработчик методики
«Маркетинг сложных услуг
для малого бизнеса», член НП
«Ассоциация бизнес-тренеров»:

— Вопрос о том, возможна ли универсальная модель управления, успешно решён несколько тысяч лет назад, когда на планете появились первые государства. Абсолютно одинаковые. Люди, несмотря на многочисленные мелкие различия, тоже оказались на удивление одинаковыми: похожие цели, желания, потребности, страхи и т.д. А значит, и модели управления, работающие, к примеру, в США, вполне применимы и в России. В СССР Сталин и его соратники успешно использовали тейлоризм, адаптировав его к местным условиям, чтобы открывать по 2–3 крупных предприятия в течение почти десяти лет. Или возьмем Абрахама Маслоу с его универсальной моделью иерархии потребностей, которая на Западе стала классикой, а у нас получила распространение как инструмент управления персоналом.

Ученик Маслоу профессор Клэр Грейвз шагнул дальше. Исследовав в течение 40 лет множество людей на разных континентах, он обнаружил, что все они в своем развитии проходят один маршрут. Созданная им модель (ECLÉT, или теория эмерджентных циклических уровней существования, которую его ученики развили и назвали «спиральной динамикой») показывает, что любой человек и социальная система проходят в развитии восемь этапов или уровней, каждый со своими универсальными ценностями, мотивами, задачами и стратегиями.

Если приложить эту модель к российской реальности и сравнить полученные данные с другими народами, находящимися на похожем уровне развития, окажется, что, несмотря на внешние культурные отличия, по внутренней структуре и динамике поведения различий практически нет. В похожих обстоятельствах и при одинаковой ценностной базе продавцы мебели, к примеру, в Архангельске и Сан-Паулу будут вести себя и работать одинаково! Потому что формально западная модель универсальна и может с успехом применяться как для решения задач управления в бизнесе, так и для разрешения расовых конфликтов в Южной Африке.

Оптимизировать штат — спасать бизнес?

Текст: аналитический отдел ГК «ОМ-медиа»

Мы столкнули две радикально противоположных позиции: жёсткого «оптимизатора», призывающего в интересах бизнеса избавиться от кадрового балласта, — и профсоюзного лидера, который защищает стабильную занятость и настаивает на социальных гарантиях.



Владислав Гагарский, директор департамента процессного управления ООО «ПраксисКом» (Москва):

— В 2006 году я проводил семинар на Котласском ЦБК по оптимизации численности персонала — это была централизованная политика «Илим Палп», которая проводилась на трёх

целлюлозно-бумажных комбинатах. В результате их штат был сокращён на 10–20%, при этом предприятия продолжают успешно работать до сих пор.

Самой темой оптимизации бизнес-процессов я занимаюсь достаточно давно. В жесткой конкурентной борьбе за потребителя и на перенасыщенном рынке бывает крайне затруднительно повышать оборот и цены на продукцию. Поэтому среди важнейших способов повышения эффективности бизнеса — снижение издержек.

Одной из статей расходов, которую можно сокращать в определенных пределах, являются расходы на персонал. Они включают в себя не только фонд заработной платы и отчисления с ФОТ, но также: расходы на социальный пакет и льготы для работников, расходы на производственное обучение и переподготовку, расходы на подбор кандидатов и наём, расходы на обеспечение техники безопасности, стоимость содержания рабочих мест, включая стоимость спецодежды, освещения, отопления, уборки рабочих мест; прочие виды расходов на персонал, специфические для каждого предприятия. Поэтому, проводя оптимизацию численности персонала, мы сокращаем не только ФОТ и отчисления с него, но и все остальные расходы, связанные с персоналом, о чем следует помнить. *(Продолжение на с. 127)*



Алексей Костин, председатель Архангельской областной организации профсоюза работников лесных отраслей РФ:

— Игра в слова вроде «оптимизация» меня просто бесит: возмутительно, что Шохин, президент РСПП и рупор бизнеса в России, в присутствии пре-

зидента, председателя ФНПР Михаила Шмакова и других высоких лиц выдвигает идею: «Как бизнесу сохранить свои позиции в условиях кризиса? Изменять численность штатов». Скажите прямо: сокращений вы боитесь, это ваши дополнительные затраты на то, чтобы расстаться с сотрудниками по закону. А словами «изменение» и «оптимизация» вы напугали уже всех. Простой работяга, услышав их, спрашивает: что, меня уже увольняют? Поймите, деньги бизнесу приносит именно он, работник, который пашет, как пчёлка, и он вправе требовать достойного к себе отношения.

Что нужно людям? Стабильность и уверенность в завтрашнем дне, а это может обеспечить только постоянная, не сиюминутная работа в соответствии со знаниями, умениями, навыками человека, и регулярно выплачиваемая достойная зарплата.

Менталитет российского работника отличается от европейского и тем более американского: для американца собрать все пожитки, взять семью и переехать на другой край страны — не проблема, поэтому их рабочая сила мобильна. Для россиян важны корни, постоянство, круг общения. Поэтому при увольнениях говорить о лёгком движении рабочей силы в наших условиях трудно. *(Продолжение на с. 128)*



В ситуации сегодняшнего кризиса неизбежно будут проводить сокращения численности организации и предприятия с «раздутым штатом», что характерно для госпредприятий. Малые и средние коммерческие компании считают деньги гораздо лучше, поэтому они в большинстве своём уже оптимизировали штат. По опыту 1998-го и 2008—2009 годов можно сказать, что страдает в первую очередь сфера услуг. Существенно сокращается потребность в таких услугах, как туризм, реклама и т.п., снижаются доходы населения, поэтому оказывается, что в этих отраслях создано много лишних рабочих мест, не обеспеченных спросом.

Но не только в государственных — в любых предприятиях вообще (за исключением малого бизнеса) персонал можно сократить на 10%. Дело в том, что если посмотреть на структуру кадров, складывается следующая картина: 10—15% сотрудников — это кадровое ядро, если из него уйдут люди — рухнет весь бизнес. 60—70% — так называемая кадровая периферия, «рабочие лошадки», которые легко заменяемы: на их места можно набрать и обучить новых сотрудников. И 10—15% — это кадровый балласт, люди, работающие очевидно хуже остальных. От них стоит избавляться в любом случае, независимо от состояния экономики.

Но не только в государственных — в любых предприятиях вообще (за исключением малого бизнеса) персонал можно сократить на 10%. Дело в том, что если посмотреть на структуру кадров, складывается следующая картина: 10—15% сотрудников — это кадровое ядро, если из него уйдут люди — рухнет весь бизнес. 60—70% — так называемая кадровая периферия, «рабочие лошадки», которые легко заменяемы: на их места можно набрать и обучить новых сотрудников. И 10—15% — это кадровый балласт, люди, работающие очевидно хуже остальных. От них стоит избавляться в любом случае, независимо от состояния экономики.

Понятно, что этих людей нельзя просто так выбрасывать на улицу. Что делать? Существует хорошее высказывание: если дать человеку рыбу — он будет сыт один день, а если научить ловить рыбу — он будет сыт всю жизнь. Поэтому правильнее будет не просто выдать им пособие, а стимулировать к самостоятельной работе. Для этого нужно помогать развитию малого бизнеса и формировать другие точки занятости.

Вот пример: крупное предприятие, у которого было своё тепличное хозяйство, сокращало штат. Местному бизнесмену было предложено взять это хозяйство в аренду на льготных условиях, при этом он должен был принять на работу увольняемых сотрудников. За счёт этого удаётся трудоустроить людей и развить новую компанию.

Ещё один пример — «Русал»: компания сокращала численность персонала на заводах в Ростовской области (город Белая Калитва). Руководители договорились с сотрудниками о том, что завод за свои средства предоставляет автобусы, и на них людей регулярно отвозили на работу в ближайшие города: Ростов-на-Дону, Таган-

рог — то есть организовали маятниковую миграцию, решив проблему занятости.

«Жёсткий» подход — это классическое сокращение штатов. Но есть и «мягкие» методы: использование досрочных льготных пенсионных программ; перевод части персонала в дочерние бизнес-единицы; стимулирование увольнений по собственному желанию за счёт привлекательной системы компенсаций и поддержки при дальнейшем трудоустройстве.

Управление численностью и расходами на персонал без сокращений — наиболее перспективный путь. Например, для временных или сезонных работ лучше использовать срочные трудовые договора. Также на определенные работы можно привлекать специалистов по договорам подряда, а также задуматься о том, чтобы часть функций вообще передать на аутсорсинг.

Незаслуженно забыт метод перевода отдельных подразделений и бригад на внутренний хозрасчёт. Этот метод активно пропагандировался в период перестройки. Бригаде устанавливается определённый фонд оплаты труда за установленный объём работ, и бригада самостоятельно распределяет этот фонд между своими работниками. Тем самым бригада мотивируется на избавление от неэффективных работников. Важно при этом не урезать фонд оплаты труда бригады, потому что в противном случае этот метод не будет работать.

Применяя «мягкие» методы сокращения численности, компания решает две задачи — сокращает издержки на персонал и одновременно обеспечивает лояльность как оставшихся, так и бывших сотрудников.

Нужно предостеречь и новые компании, стартапы, создаваемые сегодня: не перегружайтесь кадрами, не торопитесь набрать работников. Тем не менее всегда стоит попробовать себя в бизнесе. Выживают только 10%, зато те, кто выживает, уже чего-то стоят. И лучше попробовать, но прогореть, чем не делать ничего — если не пробуешь, то проиграешь точно.





Господа теоретики от HR и кадровой политики, давайте понимать: любая прибавочная стоимость создаётся умом и руками работников. Простое физическое сокращение работников может привести к сокращению издержек, но, выгоняя людей на улицу, даже прикрывая это лакированным словом «оптимизация», вы получите только кратковременную дополнительную прибыль. Вспомним классическое выражение: делиться надо. В данном случае — с работниками.

Бизнес хорошо понимает: нельзя не платить за электроэнергию — её отключат. Нельзя не платить за вывоз отходов — зарастёшь грязью. Нельзя не платить налоги — получишь проверки и иски. А вот персонал — здесь можно разгуляться в экспериментах. И многие работодатели по отношению к своим сотрудникам находятся в глубоких 90-х годах.

С оптимизацией можно было бы согласиться, только если высвобождение части персонала ведёт к улучшению условий труда и социальных гарантий для тех, кто продолжает трудиться, или если часть функций выводится на аутсорсинг и люди не теряют рабочие места. И здесь позиция профсоюзов заявлена чётко: когда работодатель выводит кого-то за штат в отдельное ООО, то мы добиваемся того, чтобы у работников сохранялись все гарантии и льготы, которые они имели на головном предприятии.

Попытки экономии на персонале выходят боком самому предприятию. Любые выкладки в процентах, сколько сотрудников являются ценными, а сколько «балластом» — от лукавого: на практике сокращения происходят совершенно иначе. И от «балласта» нужно не «избавляться», а перекалывать. Сегодня простое сокращение рабочей силы в Архангельской области — преступление. Вообще, мнение «у нас за забором очереди стоят» неактуально уже давно. Дисциплинированный, квалифицированный работник ценится всеми. Разбрасываться такими людьми — это непозволительная роскошь для любого работодателя.

Я категорически не согласен и с тем, что 60–70% сотрудников легко заменяемы. Такое впечатление, что уважаемый оппонент оторван от реалий жизни. Например, в лесной отрасли любой специалист готовится годами. Практически все лесные предприятия страдают от нехватки рабочей силы как высокой, так и низкой квалификации. Сложность не в том, чтобы уволить кого-то, а в том, чтобы найти способные кадры. В том, что сотрудников нужно беречь, дополнительно убеждает динамика численности населения: Архангельская область теряет каждый год по 8–10 тысяч человек. Да, часть переезжает

по программе переселения из районов Севера, но уезжает и молодёжь. Если половина этого числа — работоспособные люди, то где найти замену им — а это 3–4 тысячи потенциальных работников каждый год.

Идея организовать маятниковую миграцию опробовалась, когда часть ЛДК в Архангельске закрывалась, а часть продолжала функционировать: были организованы перевозки по Соломбальскому и Маймаксанскому кусту, от лесозаводов №2 и №3, но эта схема не получила никакого развития, потому что даже переезды в пределах одного города для наших жителей являются проблемой. Принцип «дать человеку удочку» применим не везде. Не все способны стать предпринимателями. Человек по натуре консервативен и будет самостоятельно организовывать свою занятость только на грани выживания, по-простому — когда «петух клюнет». Поэтому задачей всех, кто работает с кадрами, является забота о персонале, его постоянная подготовка и переподготовка. Нельзя забывать даже о сотрудниках высокой квалификации, получающих хорошую зарплату: упусти такого сотрудника — и его перекупят. Отдавать всё на откуп веяниям времени и самим людям — значит вскоре потерять свой коллектив.

Кадровая работа — не только поиск и перемещение работников. Это ещё и знание трудового коллектива, его настроений. Убеждён, что грамотный кадровик осознает и понимает важность сотрудничества с представителями трудового коллектива в лице профсоюза. Надо понять, что сегодняшний профсоюз — не антагонист работодателю, а партнёр. Естественно, когда отношения выстроены цивилизованно и основаны на равноправии.

От редакции: Алексей Костин отказался давать комментарии по поводу изменения штата Котласского ЦБК, который В. Гагарский привёл в качестве конкретного примера безболезненной оптимизации в Архангельской области. Однако, по нашим данным, «сокращение» 2006–2007 годов не было буквальным: предприятие провело реструктуризацию, выделив отдельные ООО. Большинство сотрудников оставались на своих рабочих местах. В дальнейшем для улучшения управляемости они были снова присоединены к основному юридическому лицу и численность работников восстановилась. По словам специалистов из профсоюзной среды, уволить такое количество людей сразу (до 20%) для большого завода означало бы «подписать приговор своему бизнесу». Единственные масштабные кадровые изменения на Котласском ЦБК прошли в 2008–2009 годы: комбинат целиком закрыл производство вискозной целлюлозы, неэффективное и неблагополучное с экологической точки зрения, но большинство работников были трудоустроены на новых должностях внутри предприятия.

Проверка на ТОЧНОСТЬ

Архангельский региональный центр по ценообразованию в строительстве — государственное автономное учреждение Архангельской области, на которое возложена задача контроля цен на строительном рынке области.

Всё в норме

Центр следит за изменением стоимости стройматериалов, оборудования и строительно-монтажных работ, изучает уровень оплаты труда в отрасли, причём как по региону в целом, так и по отдельным районам. В обширных базах данных АРЦЦС хранится информация о стоимости введённых в эксплуатацию и запроектированных объектов на территории области. Центр также формирует региональный банк документов, регламентирующих ценообразование в строительстве. Доступ к этим сведениям могут получить как государственные и муниципальные организации, так и коммерческие предприятия.

АРЦЦС ежеквартально выпускает «Сборник средних сметных цен» на основные строительные ресурсы в Архангельской области. Он содержит не только перечень материалов и цены на них, но и переводные индексы на материалы и оборудование, а также стоимость оплаты труда, перевозки грузов, эксплуатации машин и механизмов, строительных материалов, изделий и конструкций.

На основе собранной информации специалисты центра определяют индексы изменения стоимости строительства. Эти цифры исполь-

зуются в том числе при расчётах за работы, финансируемые с привлечением бюджетных средств. АРЦЦС составляет прогнозы изменения цен, что позволяет компаниям и органам власти точнее планировать деятельность.

В 2014 году министерство строительства и ЖКХ России утвердило новые государственные сметные нормативы, разработанные с учётом возможностей современного оборудования и материалов. Региональным органам исполнительной власти рекомендовано сформировать территориальные сметные нормативы и привести их в соответствие с государственными. В Архангельской области эту работу взял на себя АРЦЦС. Новая сметно-нормативная база станет механизмом, способствующим однообразию сметного планирования на территории региона.

Незаменимый помощник

Центр по ценообразованию сотрудничает с частными компаниями, предлагая различные виды услуг. Одно из основных направлений деятельности — проверка сметной стоимости и экспертиза сметной документации на строительство, реконструкцию и капитальный ремонт объектов.

Заявку на проверку сметной стоимости клиенты могут подать через интернет. Для этого достаточно заполнить электронную форму на сайте и выслать необходимую документацию. Специалисты АРЦЦС проведут экспертизу в течение месяца.

АРЦЦС предоставляет клиентам программный комплекс «Госстройсмета». Это незаменимый помощник инженера-сметчика, предназначенный для автоматизированной разработки и экспертизы расчётов. Программа позволяет создавать разные виды смет с учётом всех налогов, пошлин и коэффициентов, сама формирует акты и ведомости. Архангельский центр по ценообразованию предлагает бесплатную демонстрацию возможностей программы; специалисты АРЦЦС могут настроить программное обеспечение и научить клиентов пользоваться им.

**ГАУ АО «АРХАНГЕЛЬСКИЙ
РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР
ПО ЦЕНООБРАЗОВАНИЮ
В СТРОИТЕЛЬСТВЕ»**

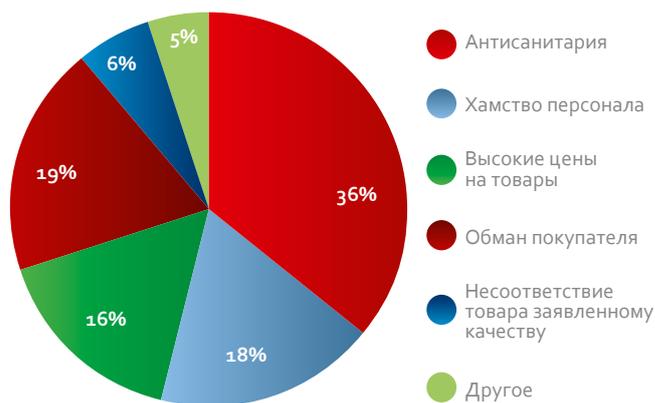
Архангельск, пл. Ленина, 4,
10 этаж, офис 1007
Телефон +7 (8182) 200-211
rccs29@atnet.ru
www.rccs29.ru

Чисто, честно, недорого

Маркетологи утверждают, что современный покупатель в условиях большого выбора товаров и магазинов отличается капризностью, и удержать его всё труднее. Поэтому и производители, и продавцы прилагают максимум усилий, чтобы привлечь внимание покупателей. И порой достаточно одного случая для формирования отрицательного имиджа магазина.

Чтобы узнать, какие критические требования горожане предъявляют к магазинам, им задали вопрос «Что должно случиться в магазине, чтобы вы перестали в него заходить?». Респонденты сами предлагали варианты ответа. Первое место занял ответ «антисанитария» — грязь и мусор однозначно оттолкнул от магазина 36% опрошенных. 19% указали, что не потерпят обмана и после такого случая больше никогда не зайдут в магазин. Почти столько же (18%) считают неприемлемым хамство персонала. 16% требовательны к ценам. Вывод очевиден: покупателей привлекают магазины, где чисто, честно и недорого.

Что должно случиться в магазине, чтобы вы перестали в него заходить?



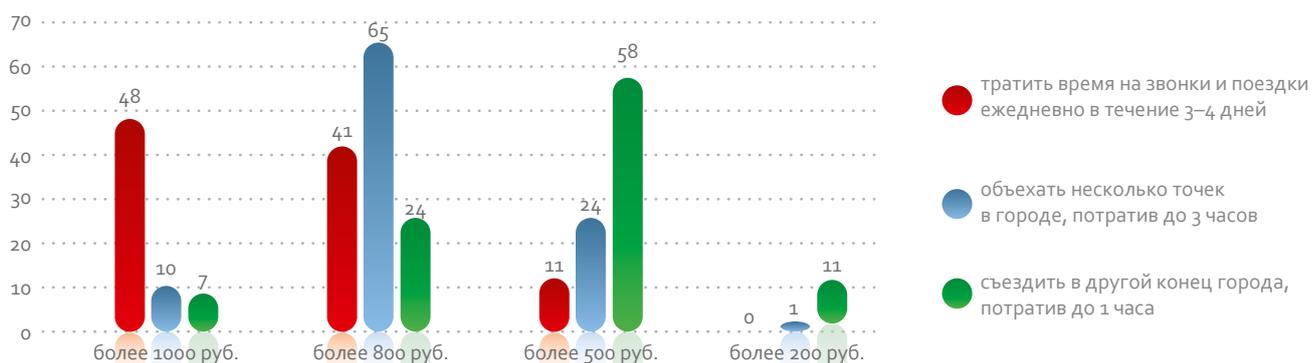
Выгода где-то рядом

Цена на один и тот же товар в разных магазинах может различаться, и порой эта разница в стоимости оказывается значительной. Мы решили выяснить у горожан, начиная с какой суммы выгоды они готовы приложить усилия для поиска максимально выгодного предложения. Как показал опрос, 48% готовы выбирать поставщика или магазин в течение 3-4 дней, затратив при этом время на звонки и поездки, если сэкономленная сумма превысит 1000 рублей. 65% выразили готовность объехать несколько

точек в городе, потратив до трёх часов, если выгода составит от 800 до 1000 рублей. 58% отметили, что из-за 500 рублей они готовы съездить на другой конец города, потратив до часа своего времени.

Таким образом, выгода в 500 рублей уже является стимулом для поиска лучшего предложения. И чем выше сумма выгоды, тем большее число респондентов выражают готовность искать товар по более низкой цене.

Начиная с какой суммы выгоды при покупке товара или услуги вы готовы:



www.klimat29.ru

Микроклимат

НУЖЕН КАК ВОЗДУХ

- Организация строительства • Проектирование •
- Внутренние инженерные системы зданий •
- Поставка оборудования • Строительно-монтажные работы •

Объекты 2015 г.



ТЦ «Вертикаль»



Ресторан «Соль и Перец»



ТЦ «ЖД»



Детский сад в г. Вельск

Компания «Микроклимат» была и остается стабильной и надежной:

- Срок работы на рынке более 11 лет.
- Среднее количество реализованных объектов в год – более 120.
- Наличие собственной производственной базы, цеха по производству металлоизделий, двух складов, собственного автотранспорта, профессионального инструмента.
- В штате компании более 40 технических специалистов.
- Возможность представить готовые объекты за 11 лет.

163000, г. Архангельск, набережная Северной Двины, д. 112, корп. 3, 1 этаж
20-00-22, 21-51-62, 20-06-30
alex@klimat29.ru

Сколько вкладываем в будущее?

Областная инвестпрограмма сократилась почти на миллиард рублей, но в регионе по-прежнему строятся детские сады, школы и социальное жильё, говорит министр промышленности и строительства Архангельской области Андрей Шестаков.



Андрей Геннадьевич, как выглядит инвестиционная программа на 2015 год в сравнении с 2014 м?

— В 2015-м из областного бюджета финансируется 61 объект на сумму более 2 млрд рублей. В прошлом году — около 3 млрд рублей на 87 объектов. Несмотря на снижение финансирования, программа по-прежнему ориентирована на строительство и реконструкцию социальных объектов, дорожной инфраструктуры, развитие образования, улучшение культурной жизни, охрану окружающей среды, модернизацию объектов здравоохранения, развитие спорта.

Безусловно, одним из приоритетов является строительство образовательных учреждений. На строительство детских садов и школ выделено более 400 млн рублей. В 2015 году планируется завершить строительство 7 детских садов и обеспечить 1420 мест в Ленском, Вельском, Котласском, Виноградовском, Холмогорском, Коношском, Пинежском районах, в Новодвинске,

Каргополе, Няндоме, Архангельске. На реконструкцию театра кукол запланировано 83 млн рублей.

Продолжится строительство перинатального центра в Архангельске, завершится строительство больницы в Плесеце. 141 млн рублей запланировано на развитие Соловецкого архипелага. На эти средства модернизируются социальная и инженерная инфраструктура, что поможет привлечь дополнительный поток туристов. Продолжается обустройство дорог. Областному центру выделено 182 млн рублей на инженерную и транспортную инфраструктуру.

Насколько быстро появляются в области детские сады?

— В 2013–2014 годах на строительство, реконструкцию и капитальный ремонт детских садов направлено 1 779,6 млн рублей. Построены и реконструированы 10 детских садов, что позволило дополнительно ввести 1170 мест в Архангельске, Коряжме,

Красноборском, Вилегодском, Приморском, Устьянском, Онежском, Верхнетоемском и Коношском районах. А с учётом капитального ремонта это 2 406 мест за два года. В 2015 году строятся 11 объектов на 1905 мест в Архангельске, Новодвинске, Котласе, Ленском, Вельском, Виноградовском, Каргопольском и Холмогорском районах. Объём финансирования в этом году — 358,9 млн рублей. Работа будет продолжена и в 2016-м: планируется начать строительство ещё 9 детских садов на 1040 мест.

Минстрой России повысил допустимую цену квадратного метра социального жилья до 35 тысяч рублей. Увеличилось ли предложение в ответ или себестоимость ушла вперёд? Сколько социального жилья появится в 2015–2017 гг.?

— Мы объявили дополнительные отборы земельных участков, застройщиков, проектов. К сожалению, экономическая ситуация, удорожание строительных материалов и услуг, а

«ДОРОЖНОЙ КАРТОЙ» МИНИСТЕРСТВА ПРЕДПОЛАГАЕТСЯ, ЧТО В 2015 ГОДУ БУДЕТ ВВЕДЕНО 130,7 ТЫС. КВ. М ЖИЛЬЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО КЛАССА, В 2016-М — 134,6 ТЫС. КВ. М, В 2017-М — 138,5 ТЫС. КВ. М.

значит, и повышение себестоимости не позволяют большинству компаний реализовывать жилые помещения по этой цене. Вместе с тем средняя стоимость 1 кв. метра в Архангельской области составляет 59,2 тыс. рублей. «Дорожной картой» министерства предполагается, что в 2015 году будет введено 130,7 тыс. кв. м жилья экономического класса, в 2016-м — 134,6 тыс. кв. м, в 2017-м — 138,5 тыс. кв. м.

По Вашей оценке, какая доля стройматериалов производится в Архангельской области, в чём ещё есть неудовлетворенный спрос?

— В области достаточно деревообрабатывающих предприятий, а также предприятий, которые обеспечивают материалами кирпичное, монолитное и крупнопанельное домостроение: выпускаются сборные железобетонные конструкции и детали, стеновые материалы, цемент и т.д. Появился местный производитель тепловоздухоизоляционных плит, а значит, возможность экономии — за счёт стоимости и сокращения расходов на доставку в область. Кроме основных материалов, производится клеёная фанера, ДВП, сэндвич-панели, оконные и дверные блоки из ПВХ, дерева.

Ввозится довольно обширный ассортимент: стальная арматура, керамический кирпич, оконное стекло и др. Ранее в регион ввозился лишь высококачественный цемент, но Савинский цементный завод приостановлен до полной модернизации: будут построены новые мощности с передовой технологией производства цемента «сухим» способом. Потребность рынка будет временно покрываться за счёт ввоза из других регионов. Запасы глины — более 30 млн тонн, при работе Савинского завода даже на полную мощность он обеспечен запасами на более чем 50 лет. Обеспеченность песками — свыше 20 лет, причём есть месторождения, которые не разведаны,

а карбонатными породами — более 50 лет. Запасы базальтов достаточны для производства более 1 млрд тонн щебня, это материал для 120 тысяч км дорог. Глин для керамического производства хватит более чем на 50 лет.

Какие муниципалитеты активно готовят инфраструктуру для застройки, а где пока в этом не заинтересованы?

— С 2012 по 2014 год в семи муниципальных образованиях было обеспечено грунтовой дорогой 325 земельных участков, 140 — электроснабжением, 259 — водоснабжением, 97 — канализацией. В 2015 году планируется обеспечить инфраструктурой более 100 участков. Следует отметить инициативный подход Коряжмы, Котласа, Онежского, Красноборского, Ленского, Мезенского, Холмогорского и Устьянского районов.

Кроме того, в областном бюджете на 2015 год заложены средства на инфраструктуру 6-го и 7-го микрорайонов Архангельска. Министерством совместно с мэрией города подготовлен комплексный план развития города. Всего на 2015 год предусмотрено 182,0 млн. рублей из областного бюджета по семи объектам.

Какой Вы видите роль Архангельской области в разработке месторождений на Новой Земле?

— Сфера наших интересов в проекте «Павловское» очень широка: поставки сжиженного природного газа, строительных материалов, металлоконструкций, ёмкостей для СПГ; проектирование портовых сооружений, дорог, строительство горнодобывающего комбината, посёлка; разработка рудника; обеспечение морских перевозок в порты Европы и России и т.д.; обеспечение авиaperезовок. 10 марта 2015 года АО «Атомредметзолото» провело совещание с предприятиями области — потенциальными партнёрами проекта, где они продемонстрировали свои производственные возможности. Запланированы совещания в Москве по строительству комплекса СПГ в Архангельске.

Минпромстрой занимается жилищными сертификатами гражданам, выезжающим из районов Крайнего Севера. Какова динамика их выдачи?

— Социальная выплата предоставляется в первую очередь инвалидам 1–2 групп, инвалидам с детства, во вторую очередь — пенсионерам, далее — безработным и работающим гражданам. В области 6525 семей желают приобрести жилье с помощью сертификатов. Их количество зависит от объёма федеральных средств. В 2014 году было выделено 92,4 млн. рублей и выдано 52 сертификата, в 2015-м планируется 165,5 млн рублей. По предварительным данным, будет выдано 92 сертификата.



Квартиры не дешевеют

Текст: Елена Светличная

Средние цены предложения на квартиры в Архангельске за первые три месяца 2015 года выросли на 2% — несмотря на снижение активности покупателей и уменьшение количества сделок. Кроме того, квартир в продаже стало меньше, и этот факт частично оправдывает рост. Что же ждать на рынке недвижимости и как будут меняться цены?

Прогнозируемое многими риэлторами снижение цен или хотя бы «замораживание» (цены в столице Поморья и так одни из самых высоких в СЗФО) не произошло. Часть квартир «вымыло» с рынка волной ажиотажного декабрьского спроса. Продавцы поддались общей кризисной ситуации, росту инфляции и не стали снижать цены. На ситуацию на рынке повлияло и сокращение количества предложений: примерно на 30–40% за октябрь 2014 г. — январь 2015 г. Если взять в целом 2014 год — количество квартир, одновременно находящихся в продаже, уменьшилось почти в два раза.

Вверх и вниз...

«По нашим ожиданиям и прогнозам, цены на недвижимость в 2014 году должны были продолжать



снижение, начавшееся в апреле 2013 года. Год прошёл нестабильно, всплески активности на рынке сменялись периодами относительного затишья, — отмечают в информационно-аналитическом отделе агентства недвижимости «Троицкий дом». — Общий индекс средних цен предложения в 2014 году снизился на 2,9% и по состоянию на конец года составлял 58 тысяч руб./кв. м. Однако средние цены предложения в центральной части Архангельска практически не изменились — снижение на 0,5% абсолютно несущественно. Значение индекса «центр» к концу 2014 года составляло около 67 тысяч руб./кв. м».

По словам директора агентства недвижимости «Северный дом» Сергея Терещенко, в конце 2014-го цены на некоторые квартиры (в основном на одно- и двухкомнатные) немного подросли (4–6%). Спрос был обусловлен тем, что некоторые люди, имевшие определенные накопления и сомневаясь в их сохранности, поспешили перевести их в недвиж-

мость. И сработал так называемый отложенный спрос.

Риэлторы отмечают: в центре Архангельска усилилась тенденция к увеличению цен на более современное и комфортное жилье. Так, цены в старых домах («хрущёвки», «брежневки», «ульяновки») упали за два года более чем на 5%. Более современные дома 93, 95 серии и кирпичные дома не потеряли в стоимости. Цены на новостройки за два года, наоборот, выросли на 5%.

«Спад на рынке продаж в начале 2015 года был предсказуем, поскольку перед Новым годом покупатели сметали весь ликвид: и новостройки, и приличную «вторичку». После такого панического спроса спад был просто неминуем, — отмечает генеральный директор центра оформления недвижимости «Добрый дом» Ирина Беляева. — С середины марта мы наблюдаем всё растущую активизацию рынка недвижимости. Это связано и с уменьшением опасений, связанных с девальвацией рубля, и с тем, что

РИЭЛТОРЫ ОТМЕЧАЮТ: В ЦЕНТРЕ АРХАНГЕЛЬСКА УСИЛИЛАСЬ ТЕНДЕНЦИЯ К УВЕЛИЧЕНИЮ ЦЕН НА БОЛЕЕ СОВРЕМЕННОЕ И КОМФОРТНОЕ ЖИЛЬЕ.

потребители стали менее негативно оценивать текущее состояние экономики. В целом в первом квартале 2015 года и в Архангельске, и во многих российских регионах цены на квартиры продолжают расти: спрос хоть и упал, но продолжает доминировать над предложением. Но нужно учитывать, что снижение спроса ещё не приводит к снижению цены».

«Однушку», и подешевле

Однако динамика цен предложения не отражает реальную картину изменения структуры спроса.

«Мы провели тщательный анализ около тысячи реальных сделок, который показал следующие моменты. Во-первых, активность спроса в 2013–2014 годах была равномерна, небольшие всплески активности наблюдались в конце 2013 года и в марте – апреле 2014 года. Во-вторых, спрос в 2014 году сместился в сторону квартир меньшей площади и расположенных в домах более старого жилого фонда, по причине меньшей стоимости таких квартир. Другими словами, значительно вырос сегмент рынка, в котором покупают не ту квартиру, что хотят, а ту, на которую хватает средств», — делают заключение в АН «Троицкий дом».

Так, по количеству комнат в 2014 году стало больше сделок с однокомнатными квартирами. По типу дома, в котором приобретается квартира, выросло количество продаж в пятиэтажных кирпичных и панельных домах («хрущёвках», «брежневках»). Меньше квартир стало продаваться в кирпичных домах индивидуальной планировки и домах ульяновской серии. Количество сделок с квартирами в монолитных домах выросло за счет введенных в эксплуатацию «Изумруда» и «Солнечного». Значительно возросло количество сделок в старых домах 1960–1979 годов постройки,

что ещё раз подтверждает смещение спроса в сторону более дешевого жилья.

Такая ситуация продлится, скорее всего, до конца года. Цены сохраняются с небольшой корректировкой. А количество покупателей на рынке недвижимости будет потихоньку расти, в том числе в связи со смягчением условий ипотечного кредитования.

Стимуляция ипотекой

В декабре 2014 года ипотечный рынок фактически встал. Когда Центробанк поднял ставку рефинансирования до 17%, это означало резкое увеличение ставок по любым типам кредитов. Клиенты, продавцы и покупатели оказались в замешательстве, многие стали отказываться от сделок. Количество сделок на рынке недвижимости с применением заемных средств оценивается в 80%, рост ставок с 12–15% в год до 25–27% привел к почти полной стагнации системы ипотечного кредитования.

В январе 2015-го ипотеку брали те, у кого были заявки по ранее одобренным ставкам. На заградительные проценты в 25% годовых, которые выставили банки, никто не решался. В итоге в среднем по России рынок жилой и загородной недвижимости в сегменте «комфорт» и «бизнес» потерял в январе – феврале около 40% покупателей, в сегменте «эконом» — до 70% покупателей.

Программа льготной ипотеки под 12% началась в марте 2015-го. Тогда правительство одобрило инициативу Минстроя и Российского союза промышленников и предпринимателей об уменьшении ставки.

Согласно условиям, максимальная сумма кредита составляет три миллиона рублей, максимальный срок —

30 лет, минимальный первоначальный взнос — от 20%. При этом кредиты выдаются только на первичное жилье. Пока из бюджета на субсидии выделено 20 млрд рублей. Формально программа действует до 1 марта 2016 года, но предоставление субсидий досрочно прекратится при снижении ключевой ставки ЦБ до 9,5%.

Однако средства, выделенные государством на субсидирование ипотечных ставок по ипотеке, могут закончиться к августу этого года, считают многие российские эксперты.

Кроме того, по оценке Центробанка, даже с этой мерой объём выдачи ипотечных кредитов в России в 2015 году упадет на 50%, в 2016-м — вырастет на 10%. Об этом заявил директор департамента финансовой стабильности Центробанка Сергей Моисеев. Он пояснил «Интерфаксу», что прогноз регулятора основан на опросе банков.

На прошедшем в январе 2015 года Российском ипотечном конгрессе эксперты предрекли и вовсе пятикратное падение объёмов выдачи ипотечных кредитов. Учитывая экономическую ситуацию в России, которая влечет за собой снижение платежеспособного спроса, прогноз более чем реалистичен. В наступившем году мы будем наблюдать снижение объёмов выданных кредитов, увеличение просроченных, а также усиление роли государства по стимулированию рынка жилищного строительства и ипотечного кредитования. Год пройдет под знаком развития социальных программ и помощи заемщикам, попавшим в сложную жизненную ситуацию.

Ориентация на «первичку»

За два месяца действия программы «Ипотека с государственной поддержкой» Северный банк Сбербанка



В НАРЬЯН-МАРЕ НАЧАЛОСЬ СТРОИТЕЛЬСТВО 24-КВАРТИРНОГО ДОМА ДЛЯ МАНЕВРЕННОГО ФОНДА (УЛ. МАКАРА БАЕВА). ПОДРЯДЧИК — ОАО «НАРЬЯН-МАРСТРОЙ». СУММА КОНТРАКТА — 63 МЛН РУБЛЕЙ.

России выдал 134 кредита на общую сумму 165 млн рублей.

Наибольшую активность проявили клиенты в Вологодской и Ярославской областях, где ипотечных кредитов с господдержкой было выдано на 64,9 и 34,4 млн рублей соответственно. Клиенты в Архангельской области оформили кредитов на 27,2 млн рублей (в среднем по 1,43 млн рублей каждый). Популярность ипотеки с государственной поддержкой увеличивается: если за период с 18 по 31 марта в Северном банке было выдано 35 кредитов, то в первую половину апреля — 100.

По оценкам специалистов рынка недвижимости, льготная ипотека поможет вернуть около трети покупателей. Особенно учитывая тот факт, что очень мало сделок имеют одно звено, так как покупатели «первички» сильно завязаны на «вторичке». А льготная ипотека в 12% на вторичную недвижимость, к сожалению, не распространяется.

«После введения ипотечной программы с господдержкой кредит на новостройки стал более выгодным и клиенты, которым не нужно спешить с новосельем, переключились на пер-

вичный рынок. В то же время вторичный рынок очень емкий», — отмечает генеральный директор «Доброго дома» Ирина Беляева. По ее словам, недоступность ипотеки для покупателей жилья «секонд-хенд» и заявленная госпрограмма по субсидированию ипотечных ставок при покупке жилья в новостройках приведут к расслоению рынка жилья. Следствием будет снижение цен в отдельных сегментах. Например, на старые «хрущевки», на дома в неудобных районах — то жилье, где и сейчас наблюдается «затоваривание». А вот квартиры в хороших домах в «возрасте» до 10 лет, в центральных районах города по-прежнему останутся самыми дефицитными — они пользовались спросом во все времена».

В НАО — своя ипотека

В Ненецком автономном округе разработали особую схему поддержки населения: региональную ипотечную программу. Одним из приоритетов экономической политики региона остается строительство жилья. «Сейчас в бюджете НАО по всем направлениям предусмотрены на данные цели ассигнования в размере 722 млн рублей. Плюс к этому самая

КОММЕНТАРИЙ



Ирина Беляева,
генеральный директор центра
оформления недвижимости
«Добрый дом»:

— Очевидно, что после введения ипотечной программы с господдержкой кредит на новостройки стал более выгодным и клиенты, которым

не нужно спешить с новосельем, переключились на первичный рынок.

В то же время госсубсидия является очень избирательной мерой поддержки. Сложилась уникальная ситуация, когда ставки по ипотеке при покупке квартиры в новостройках стали существенно ниже, чем по ипотечным предложениям на «вторичке». Вообще, это нонсенс, ведь

в первом случае кредит выдается под залог прав требования, а во втором — под конкретный жилой объект.

Но даже несмотря на эту очевидную несправедливость, государственное субсидирование является колоссальной поддержкой строительной отрасли в нынешней непростой экономической ситуации. В перспективе, если бы не кризис, ипотека могла бы занять до 90% всего рынка недвижимости. Но сейчас предполагается сокращение объемов выдачи ипотечных кредитов как минимум в два раза.

Думаю, что недоступность ипотеки для покупателей жилья «секонд-хенд» и стимулирование нового строительства приведут к расслоению вторичного рынка жилья. Следствием будет снижение цен в отдельных сегментах. То есть дешевле будут рядовые квартиры в старых домах, в районах массовой застройки, в многоэтажных «муравейниках».

НЕ СТИМУЛИРУЕТ СТРОИТЕЛЬСТВО И ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЗАКАЗ: СЛИШКОМ НИЗКУЮ СТОИМОСТЬ КВАДРАТНОГО МЕТРА ПРЕДЛАГАЕТ ЗАКАЗЧИК В ЛИЦЕ ГОСУДАРСТВА.

важная вещь, которую мы можем себе позволить, — это совершенствование существующей ипотечной программы Ненецкого округа с целью привлечения в жилищное строительство средств граждан», — отметил заместитель губернатора, руководитель департамента финансов, экономики и имущества НАО Владимир Бланк.

Программа ориентирована на то, чтобы обеспечить жильем трудоспособных жителей Ненецкого округа, а также на развитие первичного рынка жилья.

Предполагается предоставлять субсидии на возмещение части процентов, начисленных банком по ипотечным кредитам, в размере 50%. Первоначальный взнос при этом не предусмотрен. Дополнительно устанавливаются выплаты на погашение кредита при рождении ребенка. Субсидия будет выплачиваться в течение десяти лет в рамках действия программы. Законопроект пока в процессе подготовки, но может быть принят до лета 2015-го. «Власти должны создать условия, чтобы все работающие имели возможность своим трудом заработать на жилье», — считает глава региона Игорь Кошин.

Для примера: в случае приобретения однокомнатной квартиры площадью 35 кв.м и стоимостью около 3 млн рублей при существующей ипотечной программе на 10 лет ежемесячный платеж составляет 26 тысяч рублей, при участии в новой программе ипотечного кредитования НАО платеж будет составлять примерно 17,5 тысячи рублей.

Эконом-класс

Снижение платежеспособности населения, рост инфляции и стимулирование ипотеки на новостройки в очередной раз ставит вопрос о наличии комфортного жилья эконом-

класса. Адекватная стоимость жилья напрямую связана с динамикой развития регионов, ростом численности населения и его покупательной способностью. При этом основными факторами, оказывающими влияние на конечную стоимость квадратного метра, являются затраты на строительно-монтажные работы и технологическое присоединение сетей. Они составляют до 80% затрат в себестоимости одного кв. м.

Снижение стоимости нового жилья возможно только при равновесии количества сделок на «вторичке» и «первичке», чего нельзя достигнуть без существенного увеличения объема строительства. Парадокс в том, что жилье эконом-класса в Архангельске и Северодвинске не строится — таковы данные Архангельского УФАС за последние четыре года.

Условия отнесения жилых помещений к эконом-варианту определены Приказом Минстроя России от 5.05.2014 № 233/пр. К ним, в частности, относятся помещения с внутренней отделкой до 150 кв. м в блокированных трехэтажных домах и квартиры в многоквартирных домах общей площадью не более 100 кв. м.

Не строить, а покупать?

Не стимулирует строительство и государственный заказ: слишком низкую стоимость квадратного метра предлагает заказчик в лице государства. Вот и участвуют в конкурсах столичные фирмы с сомнительной репутацией, которые способны обеспечить весомый залог по законодательству о закупках.

Всего в Архангельской области в рамках программы по переселению граждан из аварийного жилья до 2017 года требуется построить 272 тысячи квадратных метров недвижимости, но востребованы порядка 20 тысяч человек.

- проектирование архитектурных, конструктивных и объемно-планировочных решений зданий и сооружений различного назначения

- проектирование инженерных сетей, в том числе:
- электроснабжение и электроосвещение;
- водоснабжение и водоотведение;
- отопление, вентиляция и кондиционирование;
- охранно-пожарная сигнализация, видеонаблюдение



Правительство РФ изменило целевой показатель адресной программы Архангельской области по переселению граждан из аварийного жилфонда на 2015 год. Чтобы выполнить программу к 31 декабря 2015 года, региону нужно построить не 60,68 тысячи, а 76,34 тысячи квадратных метров жилья.

«Одной из причин увеличения целевого показателя региона стало невыполнение мероприятий первого этапа программы городом Архангельском. Речь идет о стройке в Цигломенском округе, где к концу 2014 года должны были появиться восемь жилых секций-домов общей площадью 11 тысяч кв. м», — пояснил министр ТЭК и ЖКХ Поморья Игорь Годзиш.

В соответствии с последним графиком работ восемь домов в Цигломени должны были появиться к 15 апреля. Между тем 9 апреля мэрия Архангельска расторгла контракт с московской фирмой «АМ Констракшн». Единственным результатом работы подрядчика стало незавершенное свайное поле и фундаменты.

Оставшуюся часть дополнительных «квадратов» на 2015 год регион получил из-за Онеги и Вельска. В первом случае на улице Седова, 7 и проспекте Ленина, 202 один и тот же подрядчик

до сих пор строит два дома. А в Вельске на улице Мальцева, 3/б строители завершают отделку фасадов и ведут монтаж сетей электроснабжения.

Проблему нехватки квартир и домов эконом-класса можно решить, изменив сам подход к организации переселения граждан: не строить, а покупать готовые квартиры, в том числе на вторичном рынке. Так считают авторы областного законопроекта, в числе которых экономист Александр Иванов.

Предполагается, что застройщики будут работать из расчета получить 30–40 тысяч рублей за квадратный метр (фактическая себестоимость строительства в Архангельске), если государство заранее гарантирует им спрос, выделяя бюджетные деньги на покупку такого жилья. Однако если большинство застройщиков постоянно испытывает недостаток оборотных средств, то обязательство выкупить квартиры «потом» их вряд ли устроит.

Аналогичные проблемы и у соседнего субъекта — Ненецкого автономного округа, где вопросы себестоимости строительства, короткого сезона и проблемы с доставкой стоят гораздо острее, чем в Поморье. Здесь нет производства стройматериалов, а

сроки и объемы завоза ограничены навигацией, погодными условиями, грузоподъемностью судов, временем функционирования зимника. К тому же построить дом в условиях Крайнего Севера сложнее, чем возвести дом в средней полосе. Здесь применяются совершенно иные технологии...

Замороженных строек в округе сегодня почти на миллиард рублей. Рынок жилищного строительства практически не развивается, почти все стройки в округе ведутся за счёт бюджета. Этот подход, считают в администрации НАО, недопустим и будет меняться. Активности ждут от самих строителей.

И здесь тоже обсуждается идея приобретения уже готового жилья у строителей. Брать деньги строители могут и в виде кредитов в банке под гарантии государства, и претендовать на возврат процентов. В нескольких регионах страны такая форма эффективно работает. Государство получает гарантии, что жилье будет построено, а подрядчики — работу и прибыль. Планируется разработать список объектов, которые округ готов приобрести в рамках государственно-частного партнерства.

КОММЕНТАРИЙ



Игорь Годзиш, министр ТЭК и ЖКХ Архангельской области:

— Перед нами стоит государственная задача — строить социальное жильё. Но ситуация на финансовом рынке такова, что существующие процентные ставки повышают стоимость жилищ-

ного строительства.

Сейчас в Фонде содействия реформированию ЖКХ рассматривается отчёт региона за 2014 год. Если госкорпорация примет решение о приостановлении финансирования Архангельской области, Поморье получит четыре месяца на устранение замечаний. К августу 2015 года территории,

не справившиеся с задачей, будут вынуждены возвращать федеральные деньги в Фонд ЖКХ.

По программе расселения ветхого и аварийного жилья в Архангельской области так и не удалось сдать 14 тысяч «квадратов». 11 тысяч из них — в Цигломенском округе Архангельска, остальные — в Онеге, Новодвинске и Вельске. Мы понимаем, что Архангельск не построит 11 тысяч квадратных метров к августу, но надеемся, что остальные муниципальные образования справятся с проблемой и возведут дома. Что же касается областного центра, то возвращение денег в Фонд не должно влиять на реализацию Указа Президента РФ — архангелогородцы должны получить новое жильё. Вопрос только в том, кто за это будет платить: Архангельская область и Фонд ЖКХ вместе или только регион...



Как выжить постсоветским предприятиям

Что делать узкопрофильным компаниям, основанным ещё в советское время, которые сильно зависят от муниципальных и государственных заказов? Стоит присмотреться к опыту Вилегодской механизированной колонны: с 1977 года предприятие работает, не прибегая к дроблениям, и в то время как другие отправляют сотрудников в вынужденный отпуск, здесь работа не останавливается ни на один день.



Василий Новиков,
директор ООО
«Вилегодская
ДПМК»:

— Рецепт для таких предпри-

ятий, как наше, — многопрофильность. Сложно выжить, занимаясь чем-то одним. Чтобы сохранить коллектив, нужна круглогодичная занятость. По основному направлению (дорожное строительство) с заказами у нас всегда было не очень хорошо, и мы на полную мощность мы работали только в 2004–2010 годы. Поэтому в 90-е годы мы занялись лесопилением и лесозаготовками, это давало сезонную загрузку: зимой переводили людей на заготовительные участки. И даже пекли хлеб, у нас был свой магазин и хлебопекарня. К 2007-му поняли, что экономика поворачивается в сторону жилищного строительства, поэтому занялись и этим, сдали первый кирпичный дом. Теперь выделили строительство многоквартирных домов в отдельное направление. В 2014-м сдали уже два 3-этажных дома и реконструировали детский сад. Организовали производство пенобетона, и не только для себя, но и, например, для строительства гаражей. Занимались карьерами щебня, чтобы обеспечить свои нужды и не закупать его на стороне.

В дорожном строительстве освоили комбинированные мосты — они удешевляют сооружение за счёт сочетания материалов: деревянные сваи и металлические балки. Строим и лесовозные дороги. Для мобильности

у нас есть вахтовый городок, так что работаем не только в Вилегодском, но и в Котласском, Ленском, Красноборском районе и в Республике Коми. Заказчики — областные, муниципальные структуры, Группа «Илим», газовики. Техника не простаивает, некогда даже отпустить людей в отпуск.

Люди должны иметь несколько производственных навыков: механизатор — уметь работать водителем и т.п. И так мы подбираем всех вплоть до электриков. Поэтому у нас все и всегда востребованы, нет текучки кадров: мы просто переучиваем сотрудников. Время Емели, который лежит на печи, прошло. Нужно потрудиться.

Как поднять на ноги местный малый бизнес?

— Необходимо создать базу предложений малого и среднего бизнеса нашей области и вести мониторинг этих компаний по надёжности, по производственным возможностям и т.п. Крупные корпорации, государственные заказчики — у них существует масса подсобных видов работ, для которых нужны услуги малого бизнеса. Даже для целлюлозных комбинатов нужны, например, услуги по уборке и благоустройству. Они объявляют конкурсы, ищут подрядчиков. А если бы был общедоступный банк предложений, в котором можно находить надёжных партнёров и узнавать о рисках невыполнения, — это сильно облегчило бы им задачу и помогло бы малым фирмам. Базу может вести единый оператор, например, областные государственные органы, потому что областная власть заинтересована

в становлении местных предприятий, в рабочих местах, в уплате налогов и т.п. Но чтобы попасть в базу, у бизнеса должна быть определённая репутация. Ведь сколько конкурсов выиграли горе-подрядчики, которые подводят государственные структуры, мэров, бюджетные учреждения? Хотя и созданы СРО, но они мало что поменяли: нас убеждали, что мутная волна «строителей», у которых есть только бланк, печать и авторучка, отойдёт, но эта волна только увеличилась. Изменения 44-го закона [ФЗ от 05.04.2013 №44 «О контрактной системе...» — Прим. ред.] мы не почувствовали, цена всё равно осталась решающим критерием, который не перешагнуть, если не готовы работать ниже себестоимости. Вновь испечённые авантюристы спокойно могут падать по цене на 20%. Мы не можем себе такого позволить. Иногда бьёт и залоговая сумма, и в каких-то конкурсах из-за её размера мы не можем участвовать. Всё сделано так, чтобы честным предприятиям, которые платят все налоги, было сложно конкурировать с однодневками, у которых нет ничего за душой, кроме бумаг.

Так что нужны критерии отбора: чтобы предприятие имело коллектив, производственные мощности, и если оно выигрывало аукцион или конкурс, то максимально качественно выполняло все работы, платило налоги и взносы. Общая база данных таких организаций может помочь. В итоге они получают заказы, зарабатывают свою прибыль, и государство получит крепкие предприятия, а не фирмы, созданные для извлечения сиюминутной выгоды.

От облика зданий до облика города

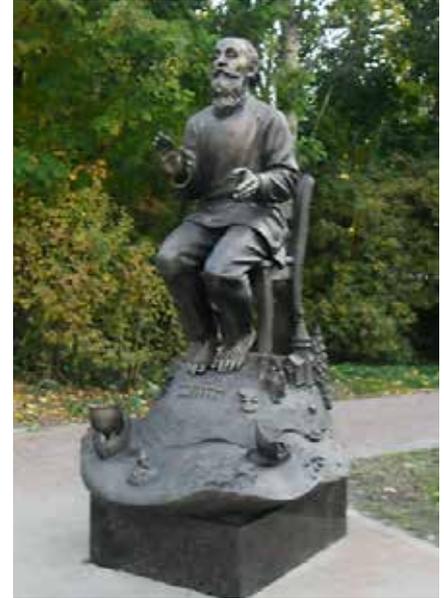


Обновлённый фасад СГМУ, «Архгеологии», медцентр на улице Суфтина, МФЦ в Коряжме и Котласе, нарядная отделка торгово-развлекательного комплекса «Титан Арена» — лишь несколько недавних работ компании «Отделстрой», которая уже 38 лет преобразует самые разные пространства в городах: от жилых домов до памятников культуры.

«Сначала в самом крупном торговом комплексе Архангельска мы стали субподрядчиком московской компании, но затем компания «Титан» перешла с нами на прямой договор», — говорит генеральный директор «Отделстрой» Дмитрий Акишев. Здесь специалисты предприятия выполняли плиточные, малярные, монтажные работы и даже занимались электромонтажом. Праздничный вид «Титан Арены», как и многих новых зданий, — во многом труд коллектива, опыт которого накапливался со времён массовой застройки Архангельска. Его квалификация постоянно подтверждается и на конкурсах: лучшими плотниками-столярами области в 2013 и 2014 годах признаны работники ОАО «Отделстрой».

Ответственный подход потребовался на важных социальных объектах: например, современный медицинский центр на ул. Суфтина специалисты сдали «под ключ», включая проектные работы. Летом 2015-го компания сдаёт дом для ветеранов в Исакогорке, под который реконструирует трёхэтажную больницу. «Мы хорошо справляемся с большими объёмами в сжатые сроки: в прежнее время, когда работал «конвейер» Главархангельскстроя, 10-этажный панельный дом строился за 9 месяцев», — рассказывает Дмитрий Акишев. — С жильём работаем до сих пор, несколько лет назад сдали 9-этажный дом индивидуальной планировки на пр. Советских Космонавтов. И мы готовы выдерживать тот же

**«ОТДЕЛСТРОЙ» — ПЕРВЫЙ ПОБЕДИТЕЛЬ В НОМИНАЦИИ
«СТРОИТЕЛЬСТВО» РЕГИОНАЛЬНОЙ ОБЩЕСТВЕННОЙ
ПРЕМИИ «ДОСТОЯНИЕ СЕВЕРА» (2002 Г.)**



темп и качество. Единственное, что сдерживает архангельских строителей, — условия участия в конкурсах. Крупные московские и питерские компании могут обеспечить залог и банковскую гарантию, но в итоге на субподряде работают местные предприятия, только за меньшую сумму на грани окупаемости. Заказчикам и регуляторам стоит задуматься, куда уходят средства из региона».

Строительство — в режиме ожидания, но компания не остановилась: уже работает в Онеге, Северодвинске, Устьянском районе... Начались мраморные работы в кафедральном соборе Архангельска. Для такого выбора есть все основания: пред-

приятие — одно из немногих, имеющих лицензию на реставрационные работы, а Дмитрий Акишев входит в Технический совет при Минкультуры РФ. Профессионалы-реставраторы умеют с ювелирной точностью работать с гранитом, мрамором, лепниной и даже восстанавливать старинный паркет с уникальными рисунками. Их руками обновлены многие архитектурные памятники: Гостинные дворы, кирха, усадьба Е.К. Плотниковой (ул. Поморская, 1), особняк Р. Шарвина 1852 года постройки (Молодёжный театр), музей С.Г. Писахова и т.д. За вклад в сохранение памятников истории и культуры министр культуры России объявил коллективу и нескольким

сотрудникам благодарность. В Архангельске знают, что большинство памятников на пр. Чумбарова-Лучинского и Набережной установил «Отделстрой».

Один из последних заметных символов — памятник строителю у САФУ — не только отреставрирован, но и частично воссоздан заново. Дмитрий Анатольевич, сам в 2009-м получивший звание почётного строителя России, считает монумент вкладом в историю Архангельска: «Это — наш подарок университету и городу, дань тем, кто отстраивал его после войны. К памятнику Северным конвоям на Набережной также планируем приложить руки».



Не роскошь, а средства наблюдения!



Специалисты «Сферы Безопасности», установившие свыше тысячи систем охраны, наблюдения и сигнализации, рекомендуют не экономить на современной защите своего жилья и бизнеса.

«Экономия на видеонаблюдении может дорого обойтись собственнику компании или жильцам, хотя наши клиенты иногда заказывают систему «подешевле», — отмечает директор компании Алексей Асадулин. — Чтобы увидеть лицо непрошеного гостя, машину у входа и вообще всё, что происходит на вашей территории, нужно качественное изображение. Тёмное время суток меняет картинку у старых камер: она становится хуже,

и уже вечером бывает невозможно разглядеть ничего, кроме силуэтов. Но технологии шагнули вперёд, появляются новые камеры — более чувствительные, с мощными процессорами, которые быстрее обрабатывают видеопоток. Это в разы повышает производительность и качество изображения, что во многих ситуациях может оказаться критически важным».

Видеонаблюдение от «Сферы Безопасности» внедрено во многих предприятиях Архангельска и области. Всего у компании более 1000 клиентов за семь лет работы — от частных домовладельцев до промышленных предприятий. Специалисты монтировали оборудование даже на самых ответственных объектах: в здании областного правительства и Собрания депутатов, на 25-м лесозаводе и в торговых центрах, а парк аттракционов «Потешный двор», каждый год принимающий свыше ста тысяч гостей, успешно использует систему платно-пропускного доступа и видеонаблюдения с элементами системы контроля, выполненную «Сферой Безопасности». В 2015-м году специалисты монтируют пожарную сигнализацию, локальную сеть, системы доступа и видеонаблюдения в хирургическом отделении Первой городской больницы.

Компания ведёт одновременно по 3–5 заказов: опытная бригада и технологичность работ позволяют не замыкаться на одном объекте и оперативно приступать к любому делу. Здесь собраны специалисты, которые

работали даже в экстремальных условиях: на Новой Земле, в Усинске и на Ардалинском месторождении в НАО.

«Мы монтируем системы охранно-тревожной, пожарной сигнализации и автоматического пожаротушения, обслуживаем их и помогаем организациям устранить все замечания при проверках — и не только нашим заказчикам, а всем, кому нужно привести в порядок безопасность своих зданий», — говорит директор. Зачастую такое сопровождение сберегает ощутимые ресурсы для компаний, снимая риски лишних денежных потерь. В одном из торговых центров Архангельска сотрудники «Сферы Безопасности» параллельно инспекторской проверке приводили сигнализацию в соответствие с требованиями Федерального закона №123. В итоге штраф, который мог стать для владельцев серьёзным убытком, был ограничен до минимального, а на устранение оставшихся недочётов был дан целый год.

Квалификация компании позволяет обеспечить безопасность и информационную среду любого объекта с нуля: от управления доступом (шлагбаумов и турникетов) до кабельных и телефонных сетей. «Если вы заботитесь о современной защите, обратите внимание на новинки: антивандалные IP-видеодомофоны и IP-видеокамеры, — советует Алексей Асадулин. — Они надёжны, дают удобный многопользовательский доступ и подключаются к обычной компьютерной сети, поэтому заметно сокращают расходы на монтаж».

ООО «Строительно-монтажное управление №2»

СМУ №2

РЕМОНТ БЕЗ ПРОБЛЕМ!



*16 лет
успешной работы*

ГАРАНТИЯ КАЧЕСТВА И СРОКОВ

Профессионалы СМУ №2 реально оценивают сроки и берут на себя обязательства. Два года гарантии, которые предоставляет компания, необходимы и достаточны для того, чтобы «проверить ремонт на прочность».

АВТОРСКИЙ НАДЗОР

Дизайнер осуществляет авторский надзор, и через два месяца в красивой, блестящей от чисто вымытых полов квартире можно начинать жить не откладывая.



СЛОБОДЯНЮК

Елена Викторовна —
директор ООО «Строительно-
монтажное управление №2»

АДРЕС ОФИСА:

Архангельск, ул. Попова, д. 19

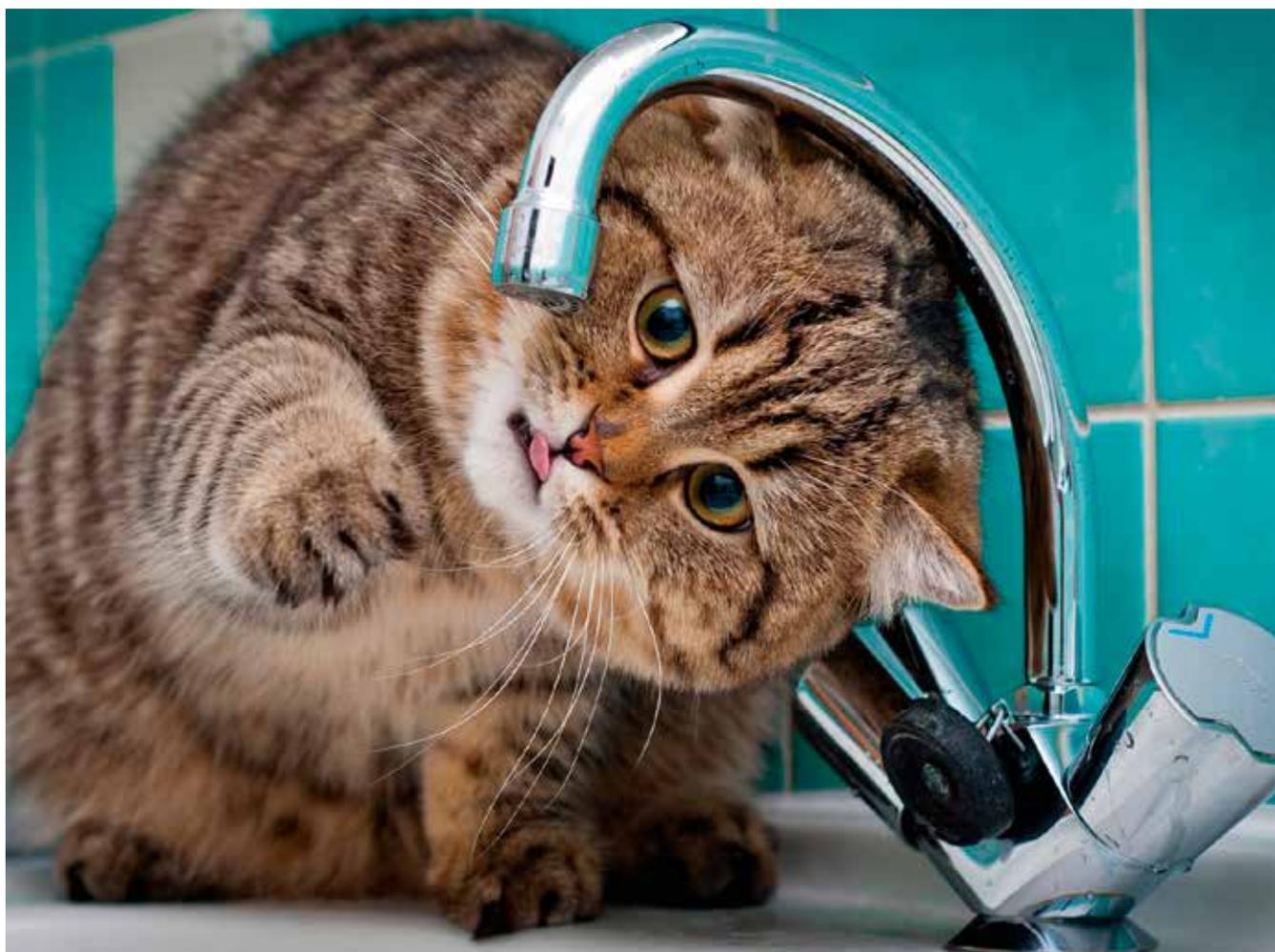
Тел.: 63-96-51, 63-96-52

E-mail: smu2@bk.ru



Реформа в доме

Текст: Татьяна Войно-Данчишина



Для отрасли ЖКХ последний год стал богатым на события и перемены. Вместе со всей страной регион перешёл на новую систему оплаты капитального ремонта домов, управляющие компании обязали получать лицензии на работу, а жильцам пригрозили приравнять долги за «коммуналку» к банковским кредитам...

БОЛЬШИНСТВО АРХАНГЕЛЬСКИХ ДОМОВ ПОПАЛИ В КОНЕЦ ОЧЕРЕДИ НА КАПРЕМОНТ. РАБОТЫ, СОГЛАСНО ПРОГРАММЕ, В НИХ БУДУТ ПРОВОДИТЬ В 2038–2043 ГГ.

Экзамен для УК

С 1 мая 2015 года управлять многоквартирными домами вправе только лицензированные организации. У собственников, чья управляющая компания не получила лицензию или опоздала с подачей заявления, есть месяц, чтобы на общем собрании либо создать ТСЖ, либо выбрать другую УК, получившую лицензию.

В Архангельской области обладателями лицензий на 1 мая 2015 года стали 200 управляющих компаний, отстранены от работы 12 организаций. Так что говорить о серьёзном переделе рынка по управлению жилым фондом не приходится. Куда актуальнее другой вопрос: смогут ли УК при тотальном контроле со стороны государства и надзорных органов сохранить свои лицензии?

Напомним, процесс лицензирования проходил в два этапа: сдача квалификационного экзамена руководителями УК и получение документов. Одним из важнейших требований для получения заветной бумаги стало раскрытие всей подноготной деятельности УК. Информация о ней должна быть размещена на стендах в публичных местах и на сайтах.

Сама лицензия управляющей компании выдается бессрочно, но может быть отозвана, если суд дважды привлечет её руководителя или непосредственно компанию к административной ответственности. После второго такого случая дом уже можно исключать из реестра данной организации. Как только площадь выбывших домов превысит 15% от первоначального объёма, компания лишается лицензии.

В управляющих компаниях такие меры называют как минимум неадек-

ватными реальному положению дел. Состояние жилого фонда в регионе оставляет желать лучшего, многие дома нуждаются в дорогостоящем ремонте. По закону проводить такие работы УК могут только с согласия собственников и на собранные ими средства. Зачастую люди отказываются платить, но охотно обращаются с жалобами в надзорные органы. Контролеры от государства выходят на дома и выдают предписания, как того требует закон. Несколько таких проверок — и лицензия может быть аннулирована. При этом вряд ли кто-то будет оценивать реальную эффективность работы управляющей компании. А если подходить к вопросу формально, то лишиться лицензии можно даже за выкрученную лампочку и сломанный почтовый ящик.

Компании, однажды лишённые лицензии, уже не смогут создать новую структуру или перейти работать в другой регион. На основе региональных списков будет сформирован всероссийский реестр должностных лиц, дисквалифицированных в данной сфере и привлечённых к административной ответственности.

Лицензия не панацея?

Профессиональное сообщество неоднократно выступало с критикой законодательной инициативы. Серьёзные опасения вызывает у игроков отрасли желание законодателей излишне зарегулировать деятельность

.....

9,2%

индекс прогнозируемого повышения
платы за коммунальные услуги
для нашего региона.

ПЕРЕЧЕНЬ МАТЕРИАЛОВ:

- *Комплексное снабжение предприятий строительными и отделочными материалами*
- *Навесные вентилируемые фасады (фиброцемент, керамогранит, композит, японские панели КМЕУ и другие)*
- *Трубы в ППМИ изоляции*
- *Кровельные материалы (профнастил, металлочерепица, мягкая кровля и другие)*
- *Гипсокартон, профили и другие*
- *Напольные покрытия*
- *Теплоизоляционные материалы (утеплители минеральные, базальтовые, экструдированный пенополистирол)*



тел.: 8(8182) 62-12-34

8(911) 555-06-26

8(952) 250-61-67

сайт: Стройзаказсервис29.рф

управляющих организаций. И речь не только об административных наказаниях. В соответствии с Жилищным кодексом лицензия действует только на территории одного региона. Это принуждает бизнес, работающий в разных регионах, неоднократно подавать заявления о выдаче лицензии, неоднократно сдавать экзамены по одинаковым вопросам и вносить плату за лицензирование. Такой подход лишь увеличит издержки управляющих организаций, в то время как гораздо логичнее было бы прийти к единообразию применения норм закона органами ГЖИ в разных регионах.

Но самое главное — ведение обязательного лицензирования УК, уверены профессионалы отрасли, не решает основополагающих задач управления домами по обеспечению безопасности проживания граждан и предоставлению качественных услуг по содержанию и ремонту. Лицензионные требования сводятся к регистрации компании на территории РФ и надлежащему раскрытию информации о деятельности по управлению МКД, но никак не касаются соблюдения Правил содержания общего имущества и Правил предоставления коммунальных услуг.

Отсутствует в законе и набор серьёзных квалификационных требований к руководителю управляющей компании. Данные требования не дают представления о профессионализме и квалификации соискателя, а лишь свидетельствуют о его законопослушности. Таким образом, лицензирующий орган становится ещё одним дополнительным карательным механизмом (наряду с ГЖИ, Роспотребнадзором, прокуратурой и т.д.) для управляющих компаний, созданным для контроля УК сверху.

Поможет ли госконтроль навести порядок в ЖКХ — покажет время. А

простых архангелогородцев сейчас гораздо больше волнует новая система капремонта, которая в регионе заработала в конце 2014 года.

Накопительный ремонт

В ноябре жильцы начали получать первые квитанции на оплату взносов от «регионального оператора». Тариф для всех категорий домов установили единый: в 2014 году — 6,1 рубля за кв. м в месяц; в 2015 году — 6,37; в 2016 году — 6,66 рубля. И это при том, что, по расчётам администрации Архангельска, плата за капремонт в деревянных домах областного центра должна составлять минимум 29 рублей с «квадрата».

«Откуда будет взята недостающая часть суммы? Ежегодный дефицит средств на реализацию программы, по нашим оценкам, составит более 3,7 млрд рублей. В Архангельске, где сосредоточена примерно треть жилфонда региона, — 1,2 млрд. Понятно, что муниципалитету только за счёт собственных средств этот дефицит не покрыть», — выражал обеспокоенность директор департамента городского хозяйства мэрии Владимир Плюсин.

Но дело сделано, и отныне средства, отчисляемые жителями на капремонт, аккумулирует НП «Фонд капитального ремонта многоквартирных

домов Архангельской области». Он же в будущем выступит техническим заказчиком работ по капремонту, будет финансировать расходы, привлекать к ремонту подрядные организации, контролировать сроки и качество работ.

Инициатива в регионы спущена сверху, так что платить придется всем и в обязательном порядке. Вопрос: куда направлять свои сбережения? Предлагается два варианта: скидываться в «общий котел» или копить на индивидуальном счёте дома.

Свой счёт ближе к дому

Для ветхих «деревяшек», коих в области предостаточно, ответ очевиден. Региональная программа капремонта построена таким образом, чтобы браться в первую очередь за самые острые случаи, так что полуаварийное жильё получит деньги на ремонт раньше остальных. Но как быть многоэтажкам, состояние которых пока не так печально? Большинство архангельских домов, к примеру, попали в конец очереди на капремонт. Работы, согласно программе, в них будут проводить в 2038–2043 годах. Ждать ещё 30 лет для многих домов смерти подобно. Управляющие компании призывают собственников голосовать за накопление средств на специальном счёте дома. При этом владельцем спецсчёта может быть как региональный оператор, так и любая обслуживающая дом организация, будь то ТСЖ, ЖСК или УК.

«На мой взгляд, логичнее открывать специальный счёт дома, нежели отправлять свои деньги в «общий котел», где они будут уже неподконтрольны собственникам и смогут «перебрасываться» с дома на дом, — отмечает директор управляющей компании ООО «Управдом Варави-

29

руб./кв. м
плата за капремонт
в деревянных домах
(по расчётам мэрии
Архангельска).

ЖДАТЬ ЕЩЁ 30 ЛЕТ ДЛЯ МНОГИХ ДОМОВ СМЕРТИ ПОДОБНО. УПРАВЛЯЮЩИЕ КОМПАНИИ ПРИЗЫВАЮТ СОБСТВЕННИКОВ ГОЛОСОВАТЬ ЗА НАКОПЛЕНИЕ СРЕДСТВ НА СПЕЦИАЛЬНОМ СЧЁТЕ ДОМА.

но» Андрей Артамонов. — В то время как средства специального счёта всегда доступны для собственников и могут использоваться на проведение работ только по конкретному дому, даже если планируемый региональной программой срок проведения этих работ ещё не наступил».

Позиция коммунальщиков объяснима: при наличии спецсчёта вполне реально будет провести какой-либо важный ремонт раньше запланированного программой срока. Собственники сами определяют, какой именно ремонт нужен. Управляющая организация составляет дефектные ведомости, сметы, затем выбирается подрядчик и проводятся работы. Оплачивается ремонт из уже собранных жильцами денег, находящихся на специальном счёте.

А вот если средства уйдут в «общий котел», придётся покорно ждать. Конечно, формально деньги можно освоить раньше, но процедура возврата затрат не так проста. Сначала нужно оплатить работу из собственного кошелька, затем подтвердить факт выполнения ремонтных работ перед специальной комиссией, и только после этого региональный оператор при представлении установленного пакета документов вправе осво-

бодить собственников от уплаты ежемесячных взносов до погашения уплаченной суммы. Получается, что в определенный временной интервал на плечи жильцов ложится двойная финансовая нагрузка: выплачивать ежемесячные взносы и в полном объёме оплатить сам ремонт.

Хоть официально и озвучивается, что шансы на продвижение домов в очереди на капитальный ремонт есть, рассчитывать на такой подарок судьбы особенно не стоит. Скорее всего, это будут единичные случаи. Тем более что на программу самым серьёзным образом будет влиять объём предоставляемой государственной поддержки на проведение ремонтных работ.

Несмотря на очевидную логичность, сами жильцы не спешат принимать решение в пользу спецсчёта. Из почти 12 тысяч домов Архангельской области, включенных в программу капремонта, спецсчёт на 1 апреля 2015 года выбрали чуть больше 600 домов. Впрочем, у собственников домов, оказавшихся по итогам «первой волны» выбора в «общем котле», ещё есть шанс досрочно уйти от регионального оператора на спецсчёт. Поменять способ формирования фонда капитального ремонта можно в

течение месяца, но только до 1 июля 2015 года. Потом придётся ждать прописанных в законе два года.

Недовольных новой системой взносов на капремонт по всей стране хоть отбавляй, и Архангельск не исключение. Активисты-общественники в разных регионах даже призывают собственников отказаться от навязываемой государством финансовой кабалы. В текстах, распространяемых в Интернете, люди, называющие себя юристами, объясняют неправомерность и чуть ли не антиконституционность принятого закона о создании Фондов капитального ремонта, а саму инициативу — очередной государственной аферой. Впрочем, юридически такие призывы имеют мало шансов на успех. А в свете новой идеи законодателей об увеличении пени за просрочку коммунальных платежей до уровня процентной ставки по потребительским кредитам и вовсе могут стать весьма опасными для кошелька.

«Коммуналка» в кредит

Стоит отметить, что законопроект, существенно увеличивающий пеню за просрочку оплаты коммунальных услуг, уже прошёл первое чтение в Государственной Думе. В Прави-

КОММЕНТАРИЙ



Александр Бараев, заместитель генерального директора НП «Фонд капитального ремонта многоквартирных домов Архангельской области»:

— Однозначно ответить на вопрос, где собственникам многоквартирных домов рациональнее формировать

фонд капитального ремонта — в «общем котле» или на специальном счёте, — нельзя. Если собственники готовы самостоятельно заниматься решением вопросов, связанных с проведением капитального ремонта своего дома,

надо однозначно выбирать специальный счёт. Нужно понимать, что вопросы проведения капитального ремонта включают в себя полный комплекс работ: распечатку и распространение квитанций, работу с должниками, обследование дома, составление дефектных ведомостей, смет, выбор подрядной организации, контроль качества выполнения ремонтных работ, их приём. Вопросы достаточно обширны и требуют определенных знаний, которыми, как правило, обладают далеко не все. Именно поэтому важно правильно оценить свои силы и возможности в решении этого вопроса, квалификацию своей обслуживающей организации и, основываясь на этом, принимать решение.

тельстве Российской Федерации предполагают, что новый механизм заработает с осени этого года. Штрафы могут вырасти с 1/300 ставки рефинансирования Центробанка (сейчас она составляет 8,25% годовых) в день до 1/170 ставки рефинансирования, что сравнимо с условиями банковского кредита. Как и раньше, пеня будет начисляться с 91-го дня просрочки. По сути, повышение процентной ставки за просрочку является своеобразным приближением к условиям банковских кредитов, ведь долг фактически является рассрочкой, предоставляемой неплательщику.

Ужесточение правил начисления пеней должно дисциплинировать население и стать хорошим стимулом не копить долги и вовремя платить по своим счетам, уверены авторы законодательной инициативы. Проблема с ростом долгов граждан за услуги ЖКХ стоит очень остро по всей стране, и наш регион — не исключение.

К примеру, архангелогородцы задолжали за «коммуналку» почти

полмиллиарда рублей. На исполнении у судебных приставов находится более 30 тысяч дел по взысканию задолженности по жилищно-коммунальным платежам, начисленным через муниципальный информационно-расчётный центр. И долги продолжают увеличиваться, главная причина — снижение доходов населения и растущие тарифы на «коммуналку».

Тарифы, стоп!

Впрочем, в 2015 году, как заверили региональные чиновники, серьёзного повышения платы за коммунальные услуги не будет. Правительством РФ в ноябре 2014 года утверждены индексы прогнозируемого повышения. По нашему региону этот индекс составляет 9,2% с предельно допустимым отклонением в размере 2,4%.

По информации регионального агентства по тарифам и ценам, утвержденный индекс изменения размера вносимой платы за коммунальные услуги в Архангельской области будет незначительно

превышен в одиннадцати муниципальных образованиях. В основном это связано с тем, что до 2010 года тарифы на водоснабжение и водоотведение устанавливались органами местного самоуправления, в результате чего в различных муниципальных образованиях (даже в соседних друг с другом) стоимость услуги отличалась в разы. Появилась необходимость сбалансировать тарифы.

«Одна из главных причин повышения — это ликвидация существующего дисбаланса в тарифах, — отметил заместитель губернатора по инфраструктурному развитию Алексей Алсуфьев. — В одних муниципальных образованиях был установлен тариф в десять рублей за кубометр воды, в других доходило до 40 рублей. Не может быть, чтобы в примерно одинаковых условиях, географических и климатических, был такой разбег по тарифам. Кроме того, к 2017 году по постановлению Правительства РФ мы должны перейти к единым нормативам потребления по субъекту».

КОММЕНТАРИЙ



Алексей Тропин, директор НП «СРО УН «Гарант»:

— Полемика о том, по какой модели должно развиваться жилищно-коммунальное хозяйство в стране — встать на рельсы саморегулирования или идти по пути лицензирования, — продолжалась несколько лет. Естественно, мы, как действующая с 2008 года

СРО, выступали за саморегулирование отрасли, считая данный вариант наиболее логичным и законодательно выверенным. В этом случае государство, безусловно, должно было предъявить более жёсткие и чёткие требования к СРО и их членам, внести изменения в нормативные акты, регламентирующие саморегулирование, в частности, базовый закон № 315-ФЗ. Ведь стоит признать, что в условиях добровольности далеко не каждая управ-

ляющая организация была готова, вступив в СРО, взять на себя повышенные обязательства перед собственниками жилья.

Законодатель пошел по другому пути. Государство, встав на позицию лицензирования, тем самым взяло на себя ответственность за дальнейшее развитие жилищно-коммунального хозяйства в стране. Это ни в коем случае не ставит крест на саморегулировании. Управляющие компании с пониманием отнеслись к этому решению и приняли новые правила работы. Члены нашей СРО успешно прошли лицензирование и продолжают вести деятельность по управлению жилым фондом.

В свою очередь, мы, как представители СРО, намерены выступать с конструктивной критикой непроработанных моментов в лицензировании, а также делиться положительными практиками по эффективному управлению многоквартирными домами.

Открытость — залог успеха

Интервью: Елена Ионайтис



Лариса Николаевна, на сегодня в управлении вашей группы компаний 67 многоквартирных домов. На ваш взгляд, в чём главные принципы грамотного хозяйствования?

— Как и прежде, наша главная задача — это оперативность, качество и комфортное, безопасное проживание граждан. Наши УК ведут стандартные эксплуатационно-ремонтные работы: устранение внутридомовых аварий, текущий ремонт общего имущества домов, подготовка к зиме, обеспечение чистоты во дворах и в подъездах, мероприятия по энергосбережению и повышению энергоэффективности. В то же время важно отношение жильцов. Если на лестнице — мусор и разбитые стекла, негативная энергетика неизбежно переместится и в вашу квартиру.

В соответствии с законодательством, УК должны создать новый институт управления — Совет многоквартирного дома. Как с этой задачей справился «Наш Дом»?

— Ещё в 80-е, работая на ЛДК им. Ленина, мы развивали институт старост дома, который работал по такому же принципу: лучший дом, лучший двор, лучший староста. А в 2007 году реализовали это в наших УК. Приятно, что такую форму в Госдуме взяли за

Управляющая компания — бизнес или социальная ответственность? На этот и другие вопросы ответила Лариса Марчук, помощник депутата Госдумы, руководитель группы компаний «Наш Дом».

основу. Значит, мы шли правильным путём. Сегодня Совет дома для нас — важнейший инструмент обратной связи, контроля и представительства для собственников и УК. Мы постоянно проводим обучение наших председателей и членов Советов домов, приглашаем специалистов, представителей администраций и департаментов, информируем о новшествах в законодательстве. В нашем управлении Советы домов очень активны, огромное спасибо жителям за инициативу и поддержку.

Как «Наш Дом» прошёл лицензирование?

— Успешно и, главное, своевременно. Все экзамены и проверки мы сдали с первого раза. Лично меня как руководителя радует тот факт, что лицензирование состоялось без единого возврата документов — значит, коллектив сработал профессионально. С другой стороны, для нас это был своеобразный отбор лучших УК. Результаты показывают, что мы входим в число профессионалов: задолженности перед ресурсоснабжающими организациями нет, законодательство соблюдаем.

Есть ли у вас в управлении аварийные дома? Берете ли вы на себя какие-либо социальные функции?

— Да, есть и аварийные, и ветхие деревянные дома, но если мы откажемся от них, кто будет управлять? Это государственно-частное партнёрство, которое подразумевает под собой серьёзную социальную ответственность. Что касается социальных вопросов, у нас есть специальные предложения для инвалидов и пенсионеров — мы предо-

ставляем им скидку 50% на платные работы, которые не входят в перечень общедомового имущества. Например, если нужно отключить стояк, заменить смеситель, поменять розетки...

Телефон не смолкает, кто-то постоянно заглядывает в кабинет. Это обычный рабочий день?

— Конечно! Информированность и открытость — залог успеха. Открыта отчётность, открыты двери офиса, и сотрудники — для общения. Много лет по вторникам, с 17 до 19 часов, я веду приём граждан, все знают мой номер мобильного телефона. Так проще и быстрее — лично, без бумажной волокиты и тонны электронных писем.

В 2016 году истекают ваши полномочия помощника депутата Госдумы, председателя комитета по жилищной политике и жилищно-коммунальному хозяйству Галины Хованской. Как оцениваете совместную работу?

— Галина Петровна — настоящий профессионал в своей сфере. У нас налажены хорошие взаимоотношения и тесное сотрудничество. Это можно сравнить со взаимовыгодным партнёрством. Она, с высоты своего опыта, даёт консультации, доносит до нас оперативную информацию о новых законопроектах и правовых актах. Я, в свою очередь, делюсь с ней проблемами города, с которыми мы сталкиваемся в повседневной работе. Информация о новшествах из первых уст для нас очень важна, с её помощью мы готовы к изменениям, стараемся как можно более правильно и корректно применять все новые законы.

Стратегии для бизнеса и региона



Целый ряд крупных предприятий Архангельской области сопровождает петербургская консалтинговая группа «Институт Тренинга — АРБ Про». Как видят регион и его бизнес профессиональные стратеги, рассказал в интервью из Гонконга руководитель направления «Стратегическое планирование» Демид Голиков.

С какими компаниями в Архангельской области работает ГК «Институт Тренинга — АРБ Про», какие названия можете раскрыть?

— В Архангельском регионе по стратегическому управлению у нас партнёры в торговле, производстве продуктов питания, дистрибуции, для одного из промышленных предприятий занимаемся бизнес-обучением. Есть также несколько московских компаний с архангельскими филиалами, например, в логистике. Мы не делимся именами партнёров — это неотъемлемый элемент жанра «стратегический консалтинг». Один-два раза в год мы приезжаем в компанию, раз в месяц встречаемся, списываемся или созваниваемся на уровне первых лиц и руководителей среднего звена.

В чём сейчас их основной запрос?

— Главная проблема руководителей: уровень амбиций,

подкреплённых компетенциями и уже полученным результатом, превышает (иногда очень сильно) возможности, которые они видят в Архангельской области. Поэтому требуется расширение географии присутствия. На втором месте — наращивание внутренней эффективности в широком смысле: сокращение трудно контролируемых затрат, увеличение выручки с квадратного метра склада, магазина и т.п.

Резервы этой эффективности у нас уже исчерпаны — или ещё улучшить и улучшать?

— Скорее, улучшать и улучшать. И я не вижу большой разницы между московскими, уральскими или сибирскими компаниями. Грубо говоря, в 1,5–2 раза поднять операционную прибыль на нынешних объёмах может почти каждая компания, если не считать ситуаций форс-мажора.

Третья проблема — стабилизация персонала. Ни у кого, ко-

«ГЛАВНАЯ ПРОБЛЕМА РУКОВОДИТЕЛЕЙ: УРОВЕНЬ АМБИЦИЙ, ПОДКРЕПЛЁННЫХ КОМПЕТЕНЦИЯМИ И РЕЗУЛЬТАТОМ, ПРЕВЫШАЕТ ВОЗМОЖНОСТИ, КОТОРЫЕ ОНИ ВИДЯТ В АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ».

нечно, нет задачи максимизировать занятость: речь о том, чтобы хороший специалист находил себя внутри компании и мог комфортно, интенсивно и честно работать. Здесь многое связано с подходами в управлении персоналом и с тем, как компания реагирует на рыночную ситуацию.

Теучка в торговле — норма. Реально ли задержать людей на рабочем месте хотя бы на год?

— Реально и больше года. Когда рынок сжимается, проблем у компаний всё больше, создать свой бизнес — за пределами возможного, что остаётся делать сотруднику? Крепко держаться за работодателей с хорошей репутацией. Каковых сегодня может быть два: госбюджет либо надёжная компания с региональными планами. Поэтому причин оставаться на рабочем месте много. Другое дело, что включаются психологические факторы, да и не все люди приходят к месту. Пример из Санкт-Петербурга: одна компания занимается выпечкой хлеба, и у неё из 150 человек только 6–8 — граждане России, остальные — из Средней Азии и Украины. Дело не в предпочтениях собственника: эти люди вовремя приходят, стоят у печи с температурой 300 градусов, не жалуются и дают отличный продукт. Поэтому управленцу имеет смысл быть самокритичным и удерживать тех, кто готов работать. И для этого уместно быть гибким: бывает, добросовестной сотруднице нужно днём забирать ребёнка из детсада — и я знаю примеры, когда компании «напрягали» таких сотрудниц просто потому, что они «не укладываются в стандарты».

По опыту Вашего сотрудничества с архангельскими предприятиями: в чём отличия в стиле руководства и ведения дел на Севере, как работает мышление управленцев?

— Цитируют Писахова. Это только в Архангельске. Кроме того, чувствуется осознание того, что регион относительно изолирован — область несколько в стороне, и открыть бизнес в Москве или в Питере для архангельской компании воспринималось как сверхамбициозная задача. «Мы местные» — иногда это проскальзывает в речи среднего менеджмента. Но топ-менеджеры трёх основных розничных компаний в Архангельске не менее открыты, чем их коллеги-москвичи, и ведут бизнес в центральных регионах.

Как выращивать самостоятельную бизнес-среду в удалённых регионах с суровым климатом, как в Ненецком округе?

— Ни в одной стране мира не существует саморазвивающегося бизнеса в таких регионах. Есть Гренландия — она

интегрирована в экономику Дании, и хотя народа там мало, уровень жизни относительно высокий. Это всегда территории, интегрированные в «большую землю». Как? Двумя способами: через бюджеты и через крупных работодателей. Именно такие компании формируют основную часть ВРП. Это касается и удалённых территорий Канады, и Аляски, и южных территорий Чили, и западных территорий в Австралии. Неправильно рассчитывать, что Ненецкий округ может расти как-то иначе.

Масштаб возможных изменений своими силами я не оцениваю как очень большой. Если посмотреть на Канаду, то там ситуация аналогичная: из далёких провинций уезжает молодёжь, вся экономика существует за счёт крупных национальных и транснациональных компаний, местный вклад в ВВП — доли процента, не считая добычи ресурсов. Поэтому в удалённых, нетранзитных регионах деловая среда может развиваться, скорее, вдогонку за крупным бизнесом. А для этого нужна политика управления федеральными компаниями: требования со стороны государства, правила ведения бизнеса в удалённых или в дотационных регионах — например, всё, что касается экологии, использования земель, создания дорожной инфраструктуры, подрядных работ и т.п. Такие решения повлияли бы на деловую активность, и вклад малого бизнеса поднимется от долей процента до 3–4 процентов — уровня, который существует в похожих регионах в других странах.

Как вообще снять на Севере синдром временщиков среди управленцев и специалистов, будь то государственные структуры или частный бизнес, чтобы выращивать местную кадровую базу?

— Насильно мил не будешь. Если человек уехал, потому что полярная ночь надоела — мы же не сможем отменить полярную ночь. Но когда большую часть деловой активности будут составлять компании из разных регионов страны, у людей будет возможность перемещаться и работать в нескольких местах, и это не «синдром», а нормальная сезонная миграция. Очень полезная вещь. Есть возможность уехать на работу на юг зимой — почему бы не уехать, а летом не вернуться? Компенсирующим движением может быть туризм. Он не будет системообразующей отраслью, но как минимум может породить хотя бы небольшой экспорт, хотя бы оленьих шкур — лучше, чем ничего. И это уже будет определённый бренд, другое восприятие своего края. И небольшое количество людей, которые останутся добровольно или вынужденно жить в НАО, будут понимать, что они живут не на обочине мира.

Я бы не стал говорить: люди не едут в округ — это плохо. Скорее у тех, кто здесь остаётся, должно быть ощущение,

что они живут полноценной жизнью в полноценном регионе, имеющем свою историю и свою культуру. И основания для этого нужно разглядеть и поддержать силами государства и крупных компаний.

Способом закрепления специалистов были карьеры в одной отрасли и трудовые династии, но темп жизни и запросы молодёжи поменялись. Эти способы безнадежно устарели? Что должно прийти им на смену, откуда брать кадровый резерв?

— Ключ ко всему — планомерная сезонная трудовая миграция, когда человек в крупной компании может поработать в Архангельске, в Мурманске, в Казахстане и т.д. Тогда будет резерв специалистов, и те, кто родом из Архангельска, оставят свою семью в Архангельске. Закрытие рынка труда одной территории — это экзотика, даже не XX, а XIX век. Если возьмёте структуру персонала западных компаний — управленцев и специалистов — целлюлозно-бумажных, нефтяных, лесных, — там очень редко штат привязан к конкретному месту, в основном все перемещаются, особенно если климат неблагоприятный. Поэтому я за максимальное открытие территории внутри страны.

Но тогда всё население просто утечёт, в итоге начнутся техногенные катастрофы. Примеры уже есть...

— Отсутствие катастроф — это ответственность компаний, которые управляют строительством и эксплуатацией объектов. Для этого привлекается и местный персонал, и специалисты, выезжающие на шеф-монтаж или, к примеру, регламентные работы. Вы хотите сказать, что завод запустили, трубу проложили, а обслуживать некому? Давайте сначала убедимся: ни на чем не сэкономили, работу сделали профессионально, не спуская рукава? Если да (надеюсь), то это тема управления рисками. Грамотное выявление рисков на основе анализа причинно-следственных цепочек, степени управляемости факторов, затратности превентивных мер, — российским компаниям этого сильно не хватает. Если это федеральные компании — они могут ввести требования, например, два-три месяца в году отработать на Севере по повышенным ставкам. Если в Архангельске будут адекватные условия жизни и труда, то у людей здесь будет сохраняться недвижимость, здесь будут их родители, и они не уедут навсегда.

Что могут делать постсоветские предприятия в случае так называемой критической зависимости, когда весь доход создают 2–3 клиента или монополии, а они просятся или платят через год?

— Всё зависит от того, с чем это связано. В строительстве,

например, всем управляет генподрядчик, он же несёт все финансовые риски. Если он платит через год, возможно, он не попал в рынок. А возможно, он платит подрядчику столько, насколько ценит его. Даже если речь идет о простой работе — заменить трубу, — эту работу можно постараться сделать на отношениях так, что не заплатить будет неприлично трудно. Нормальная ситуация — когда число простаивающих подрядчиков превышает число существующих объектов. Что делать подрядчику? Искать варианты работы за пределами своей территории, хотя бы на летний или на зимний сезон.

Второй способ связан с правилами игры: почему, например, чтобы выйти на тендер государственной компании, будущий подрядчик должен иметь дорожно-строительную технику непременно в собственности, а в лизинге — нельзя? Это решаемый вопрос регулирования, в чём-то даже на региональном уровне. Если мы не имеем намерения устроить конкуренцию среди крупных заказчиков, то давайте адекватно их регулировать, и это вопрос к региональным властям. Малую часть они могут решить за счёт своих ресурсов, большую часть — через цивилизованное лоббирование на федеральном уровне. Монополист должен платить вовремя, убирать за собой мусор, проводить честные тендеры и т.п.

То есть «моноклиент», на Ваш взгляд, — не патология, которую нужно лечить?

— Лечить надо правила игры. Посмотрите на мировой опыт: часто ведь на одной территории действует одна, скажем, нефтяная компания. Она просто играет по правилам. Тогда и рабочие места будут создаваться: если нужно кормить сотрудников, убирать мусор и т.п. — всё это станет подрядами для местного бизнеса.

Что могло бы стать сильной стороной предприятий Архангельской области, где издержки на зарплату, отопление и т.п., а потому и себестоимость выше, чем в других регионах?

— Себестоимость чего — овощей в теплицах? Вероятно, завозить из Подмосковья дешевле, это совершенно нормально. В Гонконге, к примеру, существенная часть плодоовощной продукции — даже свежая зелень — импортируется из США, Италии и Австралии. Это же вопрос экономической целесообразности. Что есть в Архангельской области? Это лучшая в мире территория для выращивания семенного картофеля благодаря сочетанию климата, широты и почв. Почему до сих пор весь мир не сидит на архангельской картошке? Какие враги борются с тем, чтобы «архангельский картофель» стал глобальным брендом? И, более того,

синонимом генетически безупречного продукта, созданного в естественных природных условиях? Даже прямого конкурента в мире пока нет! Второе: лесопереработка. Туризм, конечно, не может стать генератором экономики номер один, но номер три или четыре — почему бы нет? Кстати, известные московские турфирмы имеют виды на Архангельск. Соловки, рыбная ловля, история петровских времён — просто всё это нужно упаковать в туристический продукт, и работы вполне хватит.

Далее, насколько свободен малый бизнес в том, что делает? Если я открою туристический рейс в Архангельск — появятся ли пятьдесят сувенирных ларьков независимых предпринимателей, мини-отелей, которые будут построены без поборов? Пусть даже временные конструкции с окупаемостью полтора года — получится ли это? Насколько люди уверены в том, что если они что-то затевают, то к ним прибегут из администрации и скажут: «Вот здорово! Чем мы можем вам помочь? Хотите, мы вам поможем в том, чтобы все ваши отходы и сливы соответствовали требованиям Росприроднадзора?». Ведь так и действуют архангельские власти для активизации бизнеса?

С.И. Макшанов отметил в феврале 2015-го, что «резко усилилось формирование различных союзов», и объединения помогут сделать конкретный город тем местом, куда «инвесторы будут в очередь стоять». Как они могут поменять инвестиционный климат?

— Именно в Архангельске родилась Торгово-закупочная система и союз независимых сетей «РОСТ» — львиная доля инициативы и вклада в то, чтобы он заработал, пришла отсюда! Объединения, союзы, альянсы дают возможность видеть друг друга и общаться вживую, а это другой уровень доверия. Второе: это способ скоординированного лоббирования для отмены или принятия конкретных норм и правил. Альянсы — мощная сила. Регулирование сейчас устроено абсолютно не в пользу бизнеса, и лоббирование — это инструмент улучшения правовой среды. Можно, конечно, грустить: «а-а, всё равно ничего не получится», но опыт уже показал, что когда в рамках союзов готовятся консолидированные предложения, властям сложнее сказать «нет». Третье: когда возникает территориальный альянс, он служит хорошей точкой входа в регион. Пусть это будет небольшой со вкусом сделанный офис, рабочий сайт, место, где проходят встречи. Если предприниматель из Москвы хочет узнать, как сделать, чтобы его архангельский филиал заработал, где его лучше открыть, где взять людей, — пусть он придёт в этот офис. Ведь многими москвичами Архангельск воспринимается как неизведанная территория. Поэтому информационная прозрачность, открытость и доверие — принципиальные факторы.

Степень комфорта

Какие компании Архангельска можно назвать «образцовыми» по уровню комфорта для клиентов? Мы обратились к горожанам с открытым вопросом о том, какие компании они считают наиболее удобными и комфортными для себя. Респонденты сами предлагали варианты ответа и в общей сложности назвали 38 компаний и организаций (правда, половина из них получили по 1–2 процента голосов горожан). В рейтинг вошли только пять компаний — те, которые набрали более пяти процента голосов.

Первое место по комфортности получила торговая сеть «Петровский» — её назвал каждый пятый участник опроса. Второе место занял торговый центр «Петромост». Замыкает тройку лидеров ТС «Сигма».

По 7% респондентов указали ТЦ «Гиппо» и ТС «Шик». По 4% голосов набрали гипермаркет «На Окружной», «Магнит» и «Пять шагов». Учитывая, что «Петровский», «Петромост» и «Гиппо» входят в группу компаний «Петровский», можно признать безоговорочную победу Владимира Петровского.

Примечательно, что из остальных 30 компаний, названных опрошенными, лишь три не являются магазинами: Сбербанк, клиника «ГлобоСтом» и МФЦ (Многофункциональный центр предоставления государственных и муниципальных услуг).

Назовите местную или федеральную компанию, работающую в Архангельской области, офис или магазин которой вы считаете самым комфортным для себя как для клиента

Петровский	19%
Петромост	12%
Сигма	8%
Гиппо	7%
Шик	7%

Цены кусаются, торговля идёт

Текст: Яна Даценко



НА ФОТО: ИРИНА БАЖАНОВА, ЗАМЕСТИТЕЛЬ МИНИСТРА ПО ТОРГОВЛЕ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ.

Санкции, цены на нефть, курс рубля, импортозамещение... С одной стороны, происходят глобальные изменения в мире, с другой — жизнь продолжается, люди по-прежнему ходят в магазины, покупают продукты и вещи.

Хуже только в 90-х

Как считает доктор экономических наук, заслуженный экономист России, профессор Высшей школы экономики и управления САФУ Николай Залывский, экономика России сейчас действительно находится в предрецессионном состоянии. Рост внутреннего валового продукта в стране составляет 0,5–0,8%, а в будущем году может упасть до нуля. При наихудшем расположении «геополитических звёзд» возможно даже уйти в отрицательные значения.

— Санкции будут усложнять функционирование экономики довольно долго, вероятнее всего они продлятся как минимум два года, — считает он. — Курс рубля и цены на нефть продолжат скачки и хаотические изменения. Следовательно, неизбежна дуэль между наполнением федерального бюджета и сбережением бюджета домохозяйств. Иллюзии не строю, ибо для государства приоритетом будет формирование доходов федерального бюджета. Здесь я оптимистичен, так как устойчивость макроэконо-

ПОТРЕБИТЕЛЬСКИЙ РЫНОК ОБЛАСТИ ПРЕДСТАВЛЕН 13277 ПРЕДПРИЯТИЯМИ ТОРГОВЛИ, В ПРОШЛОМ ГОДУ ИХ КОЛИЧЕСТВО ДОСТИГЛО МАКСИМУМА.

мической ситуации в стране власти могут обеспечить.

Из-за этого неизбежно изменится и кривая потребления. Большая часть зарплат будет и, возможно, уже сейчас тратится не на развлечения, зарубежные командировки и отпуск за границей, а на продукты питания. Конечно, закупать мешки с гречкой и пачки с солью не нужно. Еды хватит на всех, и дефицита не будет. Но всё же влияние кризиса жители области на своих кошельках ощутили. На зарплатах бюджетников сказывается и установка «сократить все расходы на 10%», спущенная в регионы сверху.

Сожаления об исчезновении с прилавков премиумных сыров, польской «молочки», норвежской сёмги и других радостей жизни — в прошлом. Весь первый квартал 2015 года Архангельскстат и местные СМИ следили за динамикой цен на продовольственные товары ежедневного потребления. По данным статистиков, на начало года зафиксирован самый высокий рост цен на продукты питания за последние 14 лет. Хуже было только в 90-х.

— Цены увеличились на 19,5%, этот показатель выше аналогичных за 14 лет, — поясняет начальник отдела статистики цен и финансов Архангельскстата Нина Миронова. — Непроизводственные товары подорожали на 9%, тарифы на услуги поднялись на 11. Больше всего, в полтора раза, подорожали сахар, крупы и бобовые — на 45%, фрукты и овощи — на 28, мясо — на 23. Индекс потребительских цен на товары и услуги за 2014 год составил 113%. Это самый высокий показатель за последние пять лет.

Время гигантов

Если взглянуть на непродовольственный сектор, то можно увидеть, что больше всего, на 26%, подросли

цены на сигареты, электронную и бытовую технику. Получить профессиональное образование стало дороже на 29%. Из-за непрерывных изменений в курсах валют цены на путёвки за рубеж выросли на 49%. В связи с чем, как говорит директор компании «А Турс» Андрей Горбунов, всю осень и большую часть зимы большинство архангельских турфирм, и его фирма в том числе, работали без оформления путёвок за границу, спасаясь только за счёт своей накопленной денежной подушки безопасности.

— Если раньше из Архангельска в новогодние праздники и даже в феврале туристы отправлялись прямыми рейсами в Таиланд, Арабские Эмираты и Египет, то в нынешнем декабре действовало лишь одно египетское направление, — делится Андрей Альбертович. — Эти рейсы никто не закрывал и не отменял, просто направления самоликвидировались из-за отсутствия спроса.

Возрождение туристической активности пророчили на март-апрель. Как раз к этому времени курс рубля начал постепенно снижаться. В мае он достиг своеобразного рекорда с ноября 2014 года и опустился ниже 50 рублей.

В это же время в Архангельске и по области продолжается строительство и сдача новых объектов торговли. Только в прошлом году в столице Поморья открыли сразу два торговых гиганта, один другого масштабнее — «Европарк» и «Титан Арену».

Что касается планов на будущее, не так давно стало известно название фирмы — генерального подрядчика на стройке ещё одного торгово-развлекательного центра «Макси», который сейчас ударными темпами возводится на Ленинградском проспекте. По информации пресс-службы «Макси Девелопмент», им стала турецкая компания «Марацстрой», договор с которой был подписан осенью прошлого года.

Вологодская федеральная сеть обещает построить на берегу Северной Двины, на территории бывшего завода крупнопанельного домостроения, трёхэтажный торговый центр, который займёт земельный участок площадью 6,3 гектара. Общая площадь здания «Макси» составит около 62,7 тысячи квадратных метров, в аренду рассчитывают сдать 48 тысяч квадратных метров. Компания сообщает, что первый этаж собирается занять петербургская сеть гипермаркетов «Лента». Ввести в эксплуатацию центр планируют в первом квартале 2016 года.

Местные в приоритете

Всего на территории региона существует 227 торговых центров. За прошлый год их появилось 15. В целом потребительский рынок области сегодня представлен 13277 предприятиями торговли. Розницей занимаются около семи с половиной тысяч, мелкой розницей, куда входят киоски, ларьки и палатки, — чуть больше тысячи, оптовой торговлей, а также логистическими центрами и мелким оптом — 830 предприятий. Общественное питание представляют 1117 компаний, кроме того, на рынке существуют фирмы, занимающиеся бытовым обслуживанием, всего их 2783.

Много это или мало? Заместитель министра по торговле Архангель-

227

торговых центров работают в регионе.

ской области Ирина Бажанова отмечает, что число розничных предприятий изменяется постоянно, однако в прошлом году оно достигло максимума. Для сравнения — в 2010-м таких компаний на рынке было почти на 300 меньше. Общее количество предприятий торговли ежегодно увеличивается, при этом число предприятий бытового обслуживания и оптовой торговли уменьшается, незначительно растёт количество кафе и кафетериев. Это хорошо видно по данным за 2014 год, особенно после введения запрета продажи алкоголя по вечерам, когда многие магазины перепрофилировались именно в организации общественного питания.

— В прошлом году самое большое количество торговых площадей появилось в Архангельске, за ним идёт Котлас, там открыли 37 тысяч квадратных метров торговых площадей, затем Новодвинск, Северодвинск, Мирный, — указывает Ирина Бори-

13277

**предприятий торговли
представлены
на потребительском
рынке области.**

совна. — Однако такая тенденция характерна не для всех предприятий торговли. В некоторых муниципальных образованиях, наоборот, наблюдается снижение площадей. Например, в Холмогорском, Красноборском и других районах.

Ежегодно растёт число магазинов самообслуживания, сегодня в области их 1203. 85% торговли в районах осуществляется за счёт системы потребительской кооперации, которой принадлежат 590 магазинов в посёлках, деревнях, сёлах. Они же занимаются достав-

кой продуктов в труднодоступные и отдалённые населённые пункты. К сожалению, уже несколько лет их число неумолимо сокращается. Вообще доля такого вида торговли в регионе составляет восемь процентов, а это немало.

— Отдельно мы ведём учёт предприятий местной промышленности. На сегодня поддержка региональных товаропроизводителей является приоритетом во всей стране, — подчёркивает Ирина Бажанова. — Многие из них хотят иметь гарантированный рынок сбыта и достигают этого путём открытия новых магазинов. По сравнению с прошлым годом их стало больше на два. Всего в регионе таких торговых точек 173. Уже в этом году мы открыли ещё три. Думаю, в ближайшие годы это направление будет очень востребовано, так как чаще всего люди хотят покупать местную продукцию. В этом случае вопрос цены отходит на второй план, главное, чтобы про-

КОММЕНТАРИЙ



**Лариса Кашкина,
психолог высшей категории:**

— Есть мнение, что чем больше торговых центров существует в городе, тем лучше живут здесь люди. Конечно, это заблуждение, качество жизни и уровень доходов с этим показателем никак

не связаны. Надо понимать, что постройка центров — инвестирование средств в конкретные проекты.

Кроме того, мнения о том, что безликие современные сооружения портят архитектуру города, имеют психологическое обоснование. Понятие «лицо города» является одним из основных составляющих психологического климата в городе, который формирует комфортное проживание его жителей.

Когда пространство организуется бездумно и перед глазами у человека постоянно мелькают лишь абсолютно негармоничные пейзажи, то это может оказать негативное влияние на эмоциональное состояние населения.

Установка, предлагаемая торговыми центрами «у нас удобно, потому что в одном месте есть всё — от кино-театра и ледового катка до всевозможных магазинов с продуктами и одеждой», является лишь маркетинговым ходом. Ошибочно полагать, что такие центры строятся лишь для удобства потребителей. Основной целью является получение максимальной прибыли, что с экономической точки зрения понятно. Для обывателей посещение торговых центров может значительно опустошить семейный бюджет. Зачастую всё необходимое есть в небольших магазинах рядом с домом. А тем, кто чувствует в себе склонность к шопоголизму, я настоятельно рекомендую ходить за покупками со списком, на сытый желудок и расплачиваться только наличными.

К слову, какого-то лимита торговых центров для одного города не существует, сколько бы их ни строили, люди всё равно будут в них ходить. Но в первую очередь их наличие говорит не о высоких доходах населения, а об общей невысокой культурной составляющей.

ИРИНА БАЖАНОВА: «НА 1 ЯНВАРЯ 2015 ГОДА В ОБЛАСТИ ОБЕСПЕЧЕННОСТЬ НАСЕЛЕНИЯ ТОРГОВЫМИ ПЛОЩАДЯМИ И ОБЪЕКТАМИ ТОРГОВЛИ СОСТАВИЛА 187,7% К НОРМАТИВУ».

дукты были натуральные, качественные, свежие.

В качестве примера можно назвать фермерские магазины в Северодвинске, которые открылись совсем недавно. В планах у предпринимателей создать 10 таких торговых точек. Кроме того, из местного жители Поморья могут рассчитывать на мясо и субпродукты торговой сети «Апрель», молоко и кисломолочную продукцию Архангельского и Северодвинского комбинатов, тепличные овощи из Северодвинска, свежемороженую, переработанную и свежую рыбу Архангельской рыбной компании, которая пользуется спросом в Устьяхнах, Вельске, Котласском районе.

В два раза больше, чем необходимо?

Если поделить все магазины области по специализациям, лидерами станут промтоварные, их 3544, далее следуют продовольственные, которых насчитывается 2407, на третьем месте — смешанные, коих 1517. Доля отрасли в структуре внутреннего регионального продукта составила 12%, это третье место.

— За последний год у нас увеличился объём оптовой торговли, — отмечает замминистра. — Это не совсем хороший показатель. Говорит он о том, что люди начинают покупать товары, минуя розничное звено, стараются экономить. Так сказывается кризис. Хорошей тенденцией считается, когда доля розницы не уменьшается.

В поисках антикризисных решений область в последнее время заключила сразу несколько договоров о торговом сотрудничестве с Белоруссией, Приднестровьем, договорённости с Арменией, Азербайджаном, Татарстаном существуют уже давно. Это подразумевает поставку различ-

ной местной продукции на внутренний рынок без посредников, а также возможность для продавцов вести переговоры напрямую.

— Конечно, я понимаю, что сейчас население больше всего волнует поставки продовольствия, — говорит Ирина Борисовна. — Даже мука у нас привозная, а если её не будет, то не станет и хлеба. Трагические события приключились с Вельской птицефабрикой, которая обеспечивала нас мясом кур и яйцом. Да, мы завозной регион. Но по сравнению с другими у нас всё же есть преимущества. Из-за большого числа оптовых площадей и складов наше население менее болезненно ощутило на себе рост цен. Площади помогают нам сохранять в наличии запас продуктов на три-четыре месяца. В центре страны таким похвастаться не могут. Многие федеральные сети, например, такие, как «Магнит», давно привыкли работать с колёс.

По словам Ирины Бажановой, на 1 января 2015 года в области обеспеченность населения торговыми

площадями и объектами торговли составила 187,7% к нормативу, который рассчитывается в квадратных метрах на тысячу человек.

Не зря в Архангельске (191% к нормативу) так горячо обсуждается строительство очередного нового торгового центра. Ещё более интересно складывается ситуация в области. Например, в Котласе этот показатель вообще составляет 350%, а вот в Приморском районе всего 82%.

— Всё зависит от специфики места, — уточняет Ирина Бажанова. — Норматив рассчитывается по схеме, исходя из числа жителей на территории, товарооборота и других факторов. Он был принят в 2010 году, но в конце этого года будет пересматриваться. За пять лет мы поняли, что не всегда эти цифры соответствуют реальному положению дел. Несмотря на то что площадь торговых площадей у нас довольно большая, инфраструктура недостаточно хорошо развита, особенно это касается отдалённых районов.

СТАТИСТИКА

- 1007832 кв. м — общая площадь всех магазинов области (на 1 января 2015 года). За прошедший год суммарная площадь увеличилась на 124000 квадратных метров. Больше всего новых мест торговли появилось в Архангельске. Однако в некоторых районах наблюдается и сокращение магазинов. В Холмогорском районе, например, их площадь уменьшилась на 1000 кв. м, а в Красноборском районе — на 600.
- Пять продовольственных рынков работают в регионе, три из них — сельскохозяйственные. За 2014 год, из-за ужесточения федеральных требований, их стало на один меньше. Эта тенденция характерна для всей страны. Многие рынки перепрофилировались в ярмарки и торговые ряды.
- Удельный вес продовольствия в общем обороте розничной торговли увеличился. В 2013 году из тех денег, которые люди тратили на товары, 52% уходило на еду, сейчас — 54%.
- 95,5 тысячи человек работают в отрасли торговли региона.
- 33 тысячи рублей — средняя зарплата в отрасли (по данным министерства АПК и торговли Архангельской области).

Вам посылка!

Текст: Татьяна Мезенцева,
marketing-директор «Каталог-Центр»
(Москва)

Сумрачной осенью 1949-го некий разорившийся немецкий предприниматель Вернер Отто приступил к реализации идеи, во все не подозревая, что этим положил начало мощнейшей империи посылочной торговли.



А дело было так. Вернер Отто владел небольшим обувным магазинчиком в городе Гамбург-Шнелльзен. К осени 1949 дела его пошли совсем плохо. Отто подвел неутешительный итог своему бизнесу: в активе остались небольшой земельный участок, два маленьких здания, старые станки, автомобиль и шесть тысяч марок...

Король умер. Да здравствует король!

Вот тут-то ему в голову и пришла идея. Она заключалась в предложении населению простой услуги — рассылки обуви по каталогу. «Я решил на создание каталога, сделал фотографии обуви и с помощью моих сотрудников составил первые 300 каталогов. Мы наклеили

на каждую страницу по две фотографии и снабдили их текстами; в заключение рядом от руки написали цену. Предложение включало в себя 28 пар обуви», — так описал Вернер Отто творческий процесс создания первого каталога, известного сейчас во всем мире. За 65 лет компания Otto Versand превратилась в монстра посылочной торговли, с оборотом 19 млрд евро и сетью предприятий на трёх континентах.

К началу 2000-х в Европе упрочились три «кита» посылторга — ОТТО, Quelle и Neckermann, к ним добавились французские La Redoute, 3 Suisses и еще несколько сотен небольших каталожных компаний. Все они гибко подстраиваются под прайва реальной экономики: изучают

спрос, предлагают потребителям желаемое и быстро его поставляют. Их преимущества перед традиционной торговлей — экономия расходов на аренде площадей, зарплате продавцам, на логистике и рекламе — позволяют выставить цены в каталогах на 30–40% ниже, чем в магазинах. Этот аргумент работает безупречно.

В 2008 году, казалось бы, наступил расцвет посылочной торговли, в каждом доме есть каталог, и не один. Заказывают все: дамы — looks из модных коллекций, мужчины — костюмы и рубашки по прагматичной цене, дети — игрушки, старшее поколение — комфортную обувь и одежду.

Но уже в 2008-м заговорили о том, что посылочная торговля на основе

ОБЪЁМ ОНЛАЙН-ПРОДАЖ В РОССИИ ЗА 2014 ГОД СОСТАВИЛ 713 МЛРД РУБЛЕЙ, ЗА ГОД ПОКАЗАВ РОСТ В 31%.

бумажных каталогов неминуемо уходит в прошлое, ей на смену приходит Интернет. В 2009 году разоряется легендарная фирма Quelle. В конце апреля 2012-го компания Neckermann объявляет о прекращении выпуска печатного каталога. Её пресс-релиз сообщает: «Neckermann ускоряет развитие электронной торговли», это значит: компания полностью уходит в онлайн. Концерн OTTO, тонко чувствующий конъюнктуру отрасли, заранее позаботился о реструктуризации бизнеса. Печатные каталоги OTTO ещё остаются, но ориентация на онлайн позволяет компании менять как цены, так и ассортимент более гибко, в зависимости от рыночных условий.

Е-commerce по-русски

Что происходит на российском рынке e-commerce? Популярность интернет-торговли растёт с каждым днем. Объём онлайн-продаж в России за 2014 год составил 713 млрд рублей, за год показав рост в 31%. По данным консалтинговой компании PwC, в 2014 году 40 млн россиян совершили покупки в интернет-магазинах, а это 85% российских пользователей интернета, причём 43% делают это ежемесячно. Доля трансграничной торговли в e-commerce по итогам года составила 30% — россияне совершили 80 млн покупок на \$6 млрд в зарубежных интернет-магазинах.

Говоря об онлайн-торговле одеждой и обувью, надо заметить, что в России она имеет свои особенности и сложности. Причин тому много. Во-первых, Россия — огромная страна, где разнообразие географических зон и большое число народностей с их предпочтениями и привычками затрудняют создание унифицированного шаблона онлайн-магазина. Во-вторых, Россия с опозданием, в сравнении с западными странами, вошла в сферу e-commerce, поэтому

8500

**наименований каталогов
насчитывается в мире
на сегодняшний день.**

ещё не выстроила развитую инфраструктуру, где всё отлажено и работает как часы. В-третьих, даёт о себе знать «покупательская ментальность»: российский потребитель по природе своей недоверчив, ему нужно «потрогать, померить, понюхать», он не склонен к спонтанным покупкам.

Как ни странно, эти же факторы являются и преимуществами e-commerce в России. Сотрудничество с зарубежными каталогами и интернет-магазинами предполагает вариативность форм торговли.

На рынке уживаются различные игроки. Есть большие полноценные сети продаж, вроде Wildberries, Lamoda. Они работают по системе, близкой западной: товарные склады находятся в России, соответственно, возможна быстрая доставка покупателю с помощью курьерской службы. Кроме них, есть российские представительства, например, Otto Group, также ориентированные на развитие логистических центров на территории России. Есть частные компании-посредники, имеющие свою сеть агентов — самостоятельных малых предприятий. Есть компании мультикаталогов, например, «Каталог-Центр», которые предлагают российским потребителям неограниченный выбор товаров из почти всех европейских каталогов. Первые участники рынка выигрывают в сроке поставки, последние — в полноценности коллекций и зачастую в цене.

Ожидаемые перспективы

Конец 2014 года поставил вопрос выживания как каталожной e-commerce, так и российского рынка одежды вообще. Падающий рубль притормозил все продажи. Президент Европейского совета экспортеров модной одежды и текстиля Райнхард Депфер на своем выступлении на Russian Forum Retail Russia в рамках СРМ заявил об ожидаемом резком спаде показателей российского рынка одежды в 2015 году. Он назвал несколько причин снижения потребительского спроса, выделив, во-первых, перенасыщенность российского рынка одеждой массового производства, импортированной в 2013 году российскими и иностранными розничными сетями из Китая, во-вторых, чрезмерное разрастание торговых центров в России, похожих друг на друга, а потому всё менее интересных потребителю.

В этом ключе онлайн-каталоги получают преимущества. На сегодняшний день в мире насчитывается около 8500 наименований каталогов. У каждого — своя концепция, свой стиль, свои бренды. Выбор товаров неограничен! Причём это качественные европейские товары, которые к тому же без возражений можно вернуть.

Чётко выделилась и целевая аудитория онлайн-каталогов. Согласно исследованиям, это занятые, достаточно обеспеченные представители среднего класса, способные по достоинству оценить преимущества выбора покупок, не выходя из дома. Они профессиональны, хорошо образованы и свободное время тратят не на магазины, а на отдых.

По мнению большинства экспертов, у каталожной онлайн-торговли в России, какого бы формата она ни была, большое будущее.

BUFFALO: Всегда в ногу со временем. И с модой



Татьяна Санджаклы. Владелица магазинов BUFFALO и BUFFALO ELIT. В «кожаных» BUFFALO уже более 20 лет одеваются архангелогородцы.

Я всегда искала чуть больше, чем имела. Когда в 90-х в России неожиданно наступил капитализм, пришлось адаптироваться к новым правилам выживания. Я поменяла «жизнь на зарплату» на самостоятельное выживание. Мне пришлось начинать с открытия своей «точки» на Центральном рынке. Никто там не обрадовался моему появлению. Добрых советов и помощи ждать было не от кого — и я начала все премудрости торговли постигать сама. Так и учусь до сих пор, потому что рынок и ассортимент меняются постоянно.

Идея «Одежда для мужчин» была подсказана обстоятельствами. Свой первый отдел мужской одежды я открыла в 1995 году, это был магазин «Пингвин» на Воскресенской. Побродив по «Пингвину», изучив представленный там ассортимент и логично поразмыслив, я вычислила, что в данном торговом центре совершенно не представлена мужская одежда. Эту нишу нужно было срочно занимать и столбить за собой, что я и сделала. С этого момента я начала изучать «мужской ассортимент» во всех его подробностях — от нижнего белья до верхней одежды. Каждая «поездка за товаром» становилась одновременно и университетом, и дипломатией: приходилось изучать особенности каждого региона-производителя одежды и устанавливать отношения доверия и партнёрства, — Польша, Турция, Китай... Покупателей становилось всё больше, а среди них — всё больше постоянных покупателей, и я поняла, что для

BUFFALO нужно искать место в самом центре Архангельска. Так мы оказались в итоге в «Универмаге» на Пономорской, 9. А когда открылась «Гранд Плаза», там мы уже открыли свой четвертый отдел. Очередная, пятая по счёту «премьера» сети — BUFFALO ELIT — магазин, который появился в ответ на запрос наших постоянных покупателей, которые, доверяя нам, предложили открыть отдел мужской одежды «премиум-класса», где представлены дорогие и качественные модели, а также одежда, созданная с использованием новых технологий, современных методик производства, улучшенного сырья. Сильное преимущество нового магазина — здесь можно подобрать полный ансамбль (сорочка, кардиган, куртка, брюки, аксессуары) и выйти из магазина одетым в едином, стильном и модном образе.

Как отражается кризис в головах. Я заметила, что мужчины, особенно семейные, стали чаще отказывать себе в покупках. В условиях финансовых сложностей женщина рассуждает: «Где ещё можно заработать?», а мужчина: «Как я могу сэкономить?». Представители сильного пола начинают перебирать шкафы в поисках вещей, которые «ещё можно надеть» и отказываются от новых покупок, и это означает только одно: человек уже морально сдался и готов жить беднее. Это не что иное как «пораженческие настроения». При этом те мужчины, которые сдаваться не намерены, стали более трепетно относиться к своему имиджу, стараются

Татьяна — продвинутый руководитель, — ведь ей удалось в буквальном этом смысле продвинуть свой бизнес от небольшой точки на рынке до элитного бутика в центре города. Она одной из первых привезла в Архангельск «нано-одежду» — которая «дышит» и создаёт особую элегантность за счёт использования передовых технологий. Татьяна «на ты» с компьютерными технологиями, легко цитирует Билла Гейтса. И, пожалуй, среди всех business women нашего региона никто так, как Татьяна Санджаклы, не разбирается в тонкостях хоккея. Она успевает постоянно учиться, развивать и расширять своё дело, воспитывать сына-хоккеиста и оставаться при этом цветущей и привлекательной женщиной с характером «пацана-авантюриста». И, похоже, Татьяна знает, в чём главный источник её очень трудных, порой до слёз и отчаяния, достижений «по жизни».

быть стильными и яркими — и они очень выгодно выделяются на фоне тех, кто решил «жить скромнее». В том числе выигрышно выделяются и в глазах женщины.

Мужчины совершают ошибку, когда идут на примерку с «группой поддержки». Это моё чёткое мнение: если мужчина идёт за обновками и боится диалога с продавцом, если он во всём опирается только на реакцию близких, он по духу всё ещё «маленький мальчик», который во всём опирается на мнение «мамочки». А многим женщинам, как я убеждаюсь раз за разом, вовсе «невыгодно», чтобы их мужа смотрелись импозантно и стильно («А то ещё какая-нибудь шалава положит на него свой глаз»). Вы сами разве не замечали диссонанс: идёт дама, вся «в шелках», а рядом с ней — вроде и симпатичный, но уж очень невзрачный мужичок? Опасность ситуации в том, что если мужчина совсем махнет на себя рукой, он станет не только себе неинтересным, но и скучным для своей супруги. И если она вдруг найдет себе нового «импозантного», кто в этом будет виноват? Поэтому я настоятельно рекомендую мужчинам не списывать себя раньше срока, учиться находить новые грани своей привлекательности. А опытный консультант с многолетним стажем может стать вашим персональным и объективным стилистом.

Магазин ничего не продаёт. Продаёт — продавец. В магазинах «Буффало» действует мотивирующая форма оплаты труда. Если благодаря усилиям и таланту продавца-консультанта становится больше постоянных покупателей и наблюдается приток новых, мы готовы открыть перед человеком новые перспективы — и финансовые, и карьерные. Проводится активная внутренняя подготовка: работаем над личностным ростом продавцов, развитием мотивации, учим позитивному мышлению. С приходом в «Буффало» сначала меняется внешность человека, потом личность и, как следствие — наличность. После первичного обучения мы знакомим новых сотрудников с нашим бизнес-тренером Еленой Кленовицкой: её задача — дать персоналу новые

компетенции. Лучших сотрудников мы направляем на городские обучающие площадки. Что в себе нужно воспитать в первую очередь — так это желание быть полезным. Бизнес должен решать чью-то проблему — это основы психологии. Покупатель сам решает, можно ли вам доверять, придет ли он снова в магазин. Возвращение покупателей для нас крайне важно.

Сначала мы одевали родителей, сейчас их детей, хочется познакомиться и с третьим поколением. Однажды я задала вопрос «Как воспитать вкус у современного мужчины?» известному стилисту и историку моды Александру Васильеву. Ответ был такой: «Шансов нет». Вкус меняется только под влиянием ситуации: предположим, человек получил повышение — он идёт за одеждой, соответствующей новому положению в обществе... Однако есть успешные мужчины, не замечающие различий между двумя жакетами разного качества. Поэтому важно, чтобы продавец был стилистом, консультантом и даже аналитиком. Вместе с управляющей, Еленой Александровной Ламовой, я сама прохожу обучение по наработке стилистических навыков на базе авторитетных площадок Москвы и Санкт-Петербурга, а затем уже будем планомерно передавать полученные знания коллективу. При этом я регулярно читаю новинки и классику литературы по мужской стилистике и истории мужской моды. Помогает участие в выставках. Два раза в год — обязательное присутствие на международной выставке CPM Collection Première Moscow: знакомство с новыми партнёрами, новыми брендами и направлениями. Отсюда и регулярные сезонные обновления: поставки нового товара — каждые две-три недели.

Не фасон сегодня красит, а качество. Производители направляют силы не на изобретение «новых фасонов» (всё давно уже изобретено), а на улучшение качества одежды. К примеру, новые технологии обработки нитей. Мы сотрудничаем с компанией, которая использует в производстве инновационное сырьё,

разработанное в Италии, — мерсеризованные нити. Изделия имеют нехарактерный для простого хлопка блеск и гладкость. При этом внешний лоск сочетается с натуральностью и комфортом, современным дизайном и лёгкостью. Люди долго не могли создать материал, который стал бы своего рода термическим стабилизатором. Одежда с мерсеризованными нитями приятна по ощущениям в жару и в холод, что особенно важно при переходе с улицы в помещение и наоборот.

Понижать качество ради удешевления — глупо. Люди привыкли к хорошим вещам. Мы сами над этим немало потрудились. После нескольких лет носки одежда от «Буффало» выглядит так, будто её только что купили. С одной стороны, нам это вроде бы «невыгодно»: если брюки не потеряли вид, покупать новые покупатель не спешит. Но для меня важнее — репутация. Порой покупатель не верит ценнику: мол, в соседнем магазине продается похожая вещь, но стоит дешевле. И это объяснимо: обычному человеку сегодня сложно отличить натуральную кожу от искусственной. Рынок искусственных изделий делает всё, чтобы запутать вас — вплоть до того, что используются ароматизаторы с запахом кожи. Разницу можно почувствовать только при носке. В дорогой куртке вам будет комфортно при любой погоде. В «такой же», но дешевой, вы постоянно потеете или мёрзнете.

В ближайшее время состоится открытие сайта «Буффало». Сейчас сайт в разработке, но уже четыре года эффективно действует наша группа «ВКонтакте». Есть и закрытая группа для наших сотрудников, где проводится дистанционное обучение, обмен опытом, выход на полезные ресурсы. Появилось и приложение для смартфонов «Буффало», с помощью которого можно быстро ознакомиться с новинками, акциями и предложениями. За Интернетом — будущее. Как говорит Билл Гейтс, «у кого нет бизнеса в Интернете, у того скоро не будет бизнеса вообще». Поэтому развиваемся в Сети. Развиваемся сами. Развиваемся постоянно.

Реанимация предпринимательства

Текст: Владимир Латышев

В 2014 году область лишилась тысячи компаний — последний раз такие потери живой силы бизнеса случились в 2011-м. Зато индивидуальных предпринимателей впервые за три года стало больше. Деловой инстинкт реанимируют программой «Ты — предприниматель».



Федеральная программа «Ты — предприниматель» запущена Росмолодёжью при поддержке Минэкономразвития ещё в 2009 году. В Архангельской области через неё прошло уже 5370 человек: молодые и не очень молодые люди получают обширную подготовку во всех сферах бизнеса. На выходе по итогам 2014-го — 54 предпринимателя. Казалось бы, конверсия скромная. Однако дело в качестве: Архангельская область впервые была отмечена высшей наградой Всероссийского конкурса «Молодой предприниматель России», которую получила выпускница программы Юлия Фомичева (см. статью «Лица молодого бизнеса»). Кроме того, в тренингах добирали недостающие знания действующие предприниматели, открывшие своё дело 1–3 года назад. Регион был признан лучшим по реализации программы, а её наполнение стало ещё интереснее в 2015-м.

Желающие создать своё дело в нашей области могут получить субсидию от государства. Это чистый грант: считается, что он вернётся в бюджет налогами. Но в результате проект, созданный на субсидию, живёт примерно три года. Поэтому руководитель программы по Архангельской области Артём Вахрушев и шесть его коллег решили поставить участников в реальные условия отношений с инвестором, выделив в качестве вложений 1 миллион рублей. Их придётся возвращать, и за них пришлось побороться на конкурсе. В итоге сумма была разделена между тремя проектами: кафе-кондитерская La Saga в Архангельске, пиццерия в Карпогорах (она должна была дополнить уже работающий бизнес — такси), зал для занятий CrossFit — новым направлением фитнеса, для которого уже сертифицированы тренеры и закуплено оборудование. Процесс довольно

жёсткого отбора, оценки и сопровождения проектов был превращён в реалити-шоу «Бизнес на миллион», выпуски которого можно посмотреть на YouTube.

«Особенность 2014–2015 года — в программе появились порядка десяти проектов, которые можно в точном смысле слова назвать глобальными: их рынок — весь мир, — рассказывает Артём Вахрушев. — Люди спокойно мыслят в мировом масштабе и считают это чем-то естественным. Это, например, Александр Пучков и его команда в НПО «Инвестменеджмент», которая работает по всему СНГ и планирует занять нишу конструкторов трёхмерных изделий; Александр Пышкаров, реализующий свои изделия на международных площадках, и т.д. Это очень открытые, космополитичные проекты и предприниматели, но наша задача — сделать так, чтобы

ОСОБЕННОСТЬ 2014–2015 ГОДА — В ПРОГРАММЕ ПОЯВИЛИСЬ ПОРЯДКА ДЕСЯТИ ПРОЕКТОВ, КОТОРЫЕ МОЖНО В ТОЧНОМ СМЫСЛЕ СЛОВА НАЗВАТЬ ГЛОБАЛЬНЫМИ.



УЧАСТНИКИ ПРОЕКТА «ПРОФЕССИЯ — ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬ 2014»



ЮЛИЯ ФОМИЧЕВА, ООО «ОМЕГА ГРУПП»

им было комфортно работать здесь, в нашем регионе».

Кроме «камерного» обучения, участники программы заняты в десятках мероприятий и могут получать знания у самых известных экспертов: они побывали на тренингах Радислава Гандапаса, Игоря Манна, Дмитрия Кота и других тренеров. Площадка по предпринимательству теперь интегрирована и в молодёжный форум «Команда 29», и в деловую часть Маргаритинской ярмарки; открылся Центр содействия развитию молодёжного предпринимательства. В городах и районах появились 13 представителей программы, которые будут находить перспективные

идеи и приводить их к полноценному бизнесу.

Естественно, больше всего стартапов появляется в сфере услуг. Люди приходят с идеями и готовыми бизнес-планами детских студий, фотошкол, маркетинговых компаний. Особо показательный пример — Дмитрий Попов, который получил свой первый заказ на разработку Интернет-магазина в 14 лет: теперь его навыки выросли в маркетинговое агентство Leadmake. Но миф о том, что молодёжь слишком ленива для производства, не оправдался. «Топ-энергострой» запустил в Няндоме производство топливных брикетов; «Архипстрой» планирует запустить

завод по производству SIP-панелей по канадской технологии; Мария Кулебякина из Архангельска изготавливает эксклюзивные украшения ручной работы.

Таких проектов десятки. Каким бы мощным ни было засилье государства в экономике, стремление к собственному делу даёт о себе знать в любое время, и программа «Ты — предприниматель» стала для него мощным катализатором.

Редакция рекомендует следить за анонсами интересных событий программы, в которых могут участвовать все предприниматели области, на сайте molbis29.ru.

КОММЕНТАРИЙ ЭКСПЕРТА



Артём Вахрушев, руководитель федеральной программы «Ты — предприниматель» по Архангельской области:

— Среди новых бизнесов есть явный дефицит собственных изобретений и разработок. На поддержку инновационных проектов в 2015 году область

выделяла 2 млн рублей, но ни одного инновационного проекта не поступило, средства остались невостребованными. Под инновационными разработками понимается то, что запатентовано или может быть запатентовано. И здесь — существенный пробел, хотя потенциал в области

серьёзный: это не только САФУ, но и СГМУ, и производственные компании. Кроме того, пока не оправдывается гордое название региона — «ворота в Арктику». Нам не нужно быть логистическими «воротами», но вполне можно стать технологическими. Во что люди одеваются в Арктике? Сейчас они носят финские куртки. Чем питаются? Белорусской тушёнкой... Необходимо создавать качественные продукты питания для Арктики, арктические дома, энергетику, экологические технологии, новые транспортные средства — можно развить целую индустрию. Для неё уже есть неплохие условия. И сейчас мы инициируем создание технопарка, который послужит бы площадкой для арктических производств.

Лица молодого бизнеса

В каких нишах появляются новые компании? Предпринимателей сегодня куда меньше, чем в 90-е, но самостоятельные люди есть всегда, и считать, что теперь они ищут «где попроще» — ошибка: это показывают конкурсы и федеральная программа «Ты — предприниматель», набравшая популярность в нашем регионе.

Победители регионального этапа конкурса «Молодой предприниматель России»

НОМИНАЦИЯ «ИННОВАЦИОННЫЙ БИЗНЕС»

- ① место и победа в федеральном этапе конкурса — **Юлия Фомичева**, ген. директор ООО «Омела Групп» (производство мотобуксировщиков «Помор»)
- ② Виктор Башкин, «Производственная компания «Койра» (производство мотобуксировщиков)
- ③ Павел Марьяндышев и Илья Шамонтьев, «Gas Systems»

НОМИНАЦИЯ «ЖЕНСКОЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО»

- ① Анастасия Веремеева, магазин женской одежды и аксессуаров «Кёрея»
- ② Кира Рыженкова, директор учебно-развивающего центра «Детская парковка»
- ③ Светлана Кузнецова, руководитель студии событий «Эксклюзивные праздники от Миссис Смит»

НОМИНАЦИЯ «УСПЕШНЫЙ СТАРТ»

- ① Александр Марков, руководитель ООО «АлМа» (общественное питание)
- ② Александр Пышкаргов, компания «InSideGift» (производство аксессуаров из кожи)
- ③ Дмитрий Попов, руководитель Интернет-агентства «Leadmake»

НОМИНАЦИЯ «СОЦИАЛЬНО ОТВЕТСТВЕННЫЙ БИЗНЕС»

- ① место и финалист федерального этапа — **Кира Рыженкова**, директор учебно-развивающего центра «Детская парковка»
- ② Антон Трефилов, директор картинг-клуба «Алиот Ринг»
- ③ Михаил Гречищев, руководитель клуба боевых искусств «Хапкидо JJK»

НОМИНАЦИЯ «СФЕРА УСЛУГ»

- ① Денис Железников, «Very Good Production»
- ② Алексей Липницкий, «Digital-агентство P5»
- ③ Александр Стародубцев, ООО «Аксиома» (энергоаудит, разработка проектной экологической документации)

НОМИНАЦИЯ «ВКЛАД В РАЗВИТИЕ МОЛОДЁЖНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА»

- ① Михаил Паршин, ООО «Эверест» (организация бизнес-мероприятий)

ПО МАТЕРИАЛАМ ЖУРНАЛА «ПРОФЕССИЯ — ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬ» (АРХАНГЕЛЬСК, 2014)



Павел Марьяндышев, директор компании Gas Systems:

— Главное в запуске бизнеса — грамотная чёткая реклама, раскрутка сайта, контекстные объявления, чтобы компания стала первой в «Яндексе» и Google. С налоговыми условиями и оформлением юридического лица всё просто, особых финансовых затрат не потребовалось. Наше предприятие зарегистрировано в августе 2013 года, но активная фаза началась в мае 2014-го: выбиралась технология, поставщики, шла работа над сайтом. Мы стали заниматься системами отопления и газоснабжения, в Архангельской области этот вид деятельности — в дефиците. Рынок почти не освоен, компаний буквально единицы. Но спрос каждый год увеличивается, потому что развивается индивидуальное домостроение. Мы сделали выбор в пользу чешских, немецких и российских технологий. Запустили сайт, провели адресную рассылку. Начали с самого простого: выезжали в коттеджные посёлки на выходных, распространяли информацию, встречались с людьми в садовых товариществах. И осенью 2014-го уже установили на семи объектах системы газоснабжения (теперь выполняем ещё три), смонтировали две системы отопления, две системы водоснабжения и канализацию. Теперь накоплен опыт, мы прошли обучение по пусконаладке котельных агрегатов. И сейчас работаем над большим заказом: нам поручен дом площадью 600 кв. м. Планируем и дальше наращивать обороты.



Александр Пышкаргов, компания Inside:

— Мы с Марией Забайкиной познакомились, работая в рекламном агентстве. В 2013 году появилась идея начать совместное дело — изготовление аксессуаров из натуральной кожи ручной работы. Создали группу «ВКонтакте», появились первые заказы, и уже к новому году вышли на хорошие результаты. В октябре 2014-го целиком посвятили себя собственному бизнесу и в начале 2015 года перенесли производство из дома в мастерскую. Сейчас у нас продажи не только по всей России, но и за рубежом: в Сингапур, США, Канаду, Австралию, Германию, Францию, Великобританию. Основная трудность в нашем деле — расходные материалы, сырьё: небольшим компаниям, удалённым от центра, сложно закупать его по адекватным ценам из-за малых объёмов. Тем не менее бизнес можно создавать и расширять, к тому же есть программы поддержки предпринимателей. Главное — каждый день делать что-то для развития своего дела.

Инвестируй в это

В собственности Архангельской области находятся сотни зданий и сооружений по всей территории региона. Некоторые из них используются не совсем эффективно или не используются вовсе. Вторую жизнь этим объектам даёт государственное унитарное предприятие «Фонд имущества и инвестиций».

Задача Фонда — вовлечение в хозяйственный оборот неэффективно используемого имущества (от административных зданий до производственных комплексов). Фонд находит инвесторов и сдаёт им недвижимость в долгосрочную аренду. На большинстве объектов фонд проводит ремонт и противоаварийные работы. Все оказываются в выигрыше: инвестор делает выгодное вложение, область избавляется от затрат на содержание здания, фонд капитализирует недвижимость и получает доход, который можно вложить в другие объекты. При этом имущество остаётся в государственной собственности и закреплено за фондом на праве хозяйственного ведения.

— Содержание старого корпуса гостиницы «Пур-Наволок» ежегодно обходилось областному бюджету в три миллиона рублей, — приводит пример директор фонда Максим Заборский. — При этом объект несколько лет никак не использовался. Наш фонд взял управление зданием на себя, провёл там капитальный ремонт и открыл новый отель «Столица Поморья», который стал одной из лучших гостиниц региона.

Деятельность Фонда имущества и инвестиций способствует решению важных социальных задач. Среди



НА ФОТО: МАКСИМ ЗАБОРСКИЙ

объектов, введённых в эксплуатацию усилиями фонда — дома для ветеранов в Вельске и для переселенцев из ветхого жилья в Няндоме. Некоторые объекты используются для открытия новых производств — а значит, помогают создать рабочие места и увеличить поступление налогов.

Специалисты фонда изучают вопрос о конверсии многочисленных военных городков в регионе. Некоторые из них пустуют, хотя там есть готовая инфраструктура.

— Эти городки переданы или передаются на баланс муниципалите-

тов, — говорит Максим Заборский. — Местным властям невыгодно тратить деньги на содержание пустых поселений, поэтому рассматривается вопрос о передаче данных объектов под реализацию конкретных проектов. Есть вариант создать на их базе посёлки индивидуального жилищного строительства, спортивно-рекреационные комплексы, производственные объекты. Сейчас мы проводим маркетинговые исследования и ведём переговоры с участниками рынка.

Фонд имущества и инвестиций сотрудничает с коммерческими предприятиями и частными лицами, предлагая различные услуги: строительную экспертизу, экспертизу товаров и услуг, оценку, сопровождение земельно-правовых сделок и согласований всех уровней сложности.

За пять лет работы фонд вышел на высокий, а по некоторым позициям лидирующий уровень предоставления услуг. В этом году на предприятии была обновлена приборная база для проведения экспертиз (в первую очередь строительных и сложных автотехнических). Таким образом, сегодня Фонд имущества и инвестиций является самой технически оснащённой экспертной организацией в Архангельской области.

Хранители истории

Поморский край известен старинной деревянной архитектурой. Но без должного присмотра памятники истории ветшают и разрушаются. Не допустить гибели произведений русского зодчества — главная задача научно-производственного и проектно-конструкторского центра «Архангельские реставрационные мастерские».



Северное наследие

В регионе сегодня нет государственной реставрационной организации, систематическую работу по восстановлению архитектурных памятников и соответствующее научное сопровождение никто не ведёт. По крайней мере, так было до прошлого года, когда генеральный директор компании «Северная недвижимость» Борис Лабудин и группа энтузиастов-профессионалов создали ООО «Архангельские реставрационные мастерские» — научно-производственный и проектно-конструкторский центр.

— В советское время в области был реставрационный центр, были реставраторы, — рассказывает директор. — Их усилия помогли сохранить немало памятников на Севере, в Москве, в Санкт-Петербурге. Задача

нашей организации — сохранить мастерство и вновь направить его в русло реставрации.

Поморские мастера восстанавливали комплекс зданий Свяжской крепости в Татарстане, кадетского корпуса в Петербурге, возрождали церковь Стефана Пермского в Котласе, участвовали в восстановлении объектов в Малых Корелах. Борис Лабудин выполнял расчёты для реконструкции петербургского Троицкого собора. Среди профессионалов, присоединившихся к команде «Архангельских реставрационных мастерских», — Леонид Левин, автор книг об Антоне Ульрихе Брауншвейгском и Степане Писахове; Александр Гурьев, специалист по восстановлению деревянных конструкций; Геннадий Ляшенко, бывший главный архитектор Архангельска и области. Должность главного инженера «Архангельских

реставрационных мастерских» занял ещё один профессионал, архитектор-реставратор — Евгений Силинский.

— В нашем регионе достаточно мастеров, знающих тонкости реставрационных работ, — говорит он. — Но до недавних пор они вынуждены были заниматься другой деятельностью: строительством, инженерными изысканиями, разными видами бизнеса. Теперь реставраторы вновь смогут работать по специальности. На объектах в Кенозерском национальном парке уже трудятся мастера Иван Таскаев, Алексей Смачный, Сергей Шуйгин, Виталий Венцель.

Ручной труд

В этом году «Архангельские реставрационные мастерские» получили лицензию на осуществление деятельности по сохранению объектов

культурного наследия. Первым проектом организации стала реставрация деревянных сооружений в Кенозерье.

В регионе множество построек XIX века и даже более раннего времени, но федеральная казна предоставляет средства только на реставрацию памятников федерального значения. В 2015 году на эти цели выделено около 550 млн рублей.

— Объекты областного уровня остаются без должного финансирования: у региона просто нет денег на их содержание, — объясняет Евгений Силинский. — При этом областной минкульт не борется за выделение средств. Взаимодействия с федеральным министерством культуры практически нет. Складывается впечатление, что здесь это никому не нужно.

Архитектурная реставрация — дорогой процесс. Это сложный ручной труд, требующий высокой квалификации исполнителя. Он предполагает использование особых материалов и технологий, которые не так просто воспроизвести. Евгений Силинский подчёркивает:

— Чтобы не потерять навык, мастер должен работать постоянно. Реставраторы — это штучные специалисты, но если у них не будет работы в Архангельской области, они уедут в другие регионы. К сожалению, на сегодняшний день в области нет чёткой программы реставрационных работ на несколько лет вперёд. Это осложняет нашу деятельность, ведь нужно гарантировать сотрудникам постоянную занятость.

Научный подход

Несмотря на неопределённость с государственными программами, «Архангельские реставрационные мастерские» намерены готовить молодых специалистов. Центр ведёт

переговоры с колледжем строительства и архитектуры: планируется, что здесь будут учить реставраторов — каменщиков, плотников, кровельщиков, а «Архангельские реставрационные мастерские» организуют их практику.

Для профессионального реставратора сочетание теоретической и практической подготовки имеет большое значение. Прежде чем восстанавливать объект, его нужно тщательно обследовать. Реставраторы вместе с учеными САФУ изучают историю архитектурного памятника, технологию строительства, физико-механические составы материалов, проводят микологические исследования.

— Здесь важен научный подход, нужны полевые и лабораторные исследования, — говорит Евгений Силинский. — Архитектурная реставрация — не просто ремонт, это попытка «сделать как было» с использованием тех же технологий, которые имелись у наших предков. Такой труд требует большого старания и ответственности, в том числе на стадии планирования. Если к нему относиться недостаточно щепетильно, работу придётся выполнять заново. Реставратор должен понимать, что он пришёл не просто по-быстрому заработать денег.

Уважение к прошлому

В марте 2015 года в Москве прошла научно-практическая конференция «Возрождение деревянных храмов Русского Севера». Её участники говорили о том, что многие старинные постройки в регионах не имеют статуса памятников, а потому государство ничего не делает для их сохранения. Здания, у которых есть официальный статус, из-за недостаточного финансирования тоже в основном приходят в негодность.

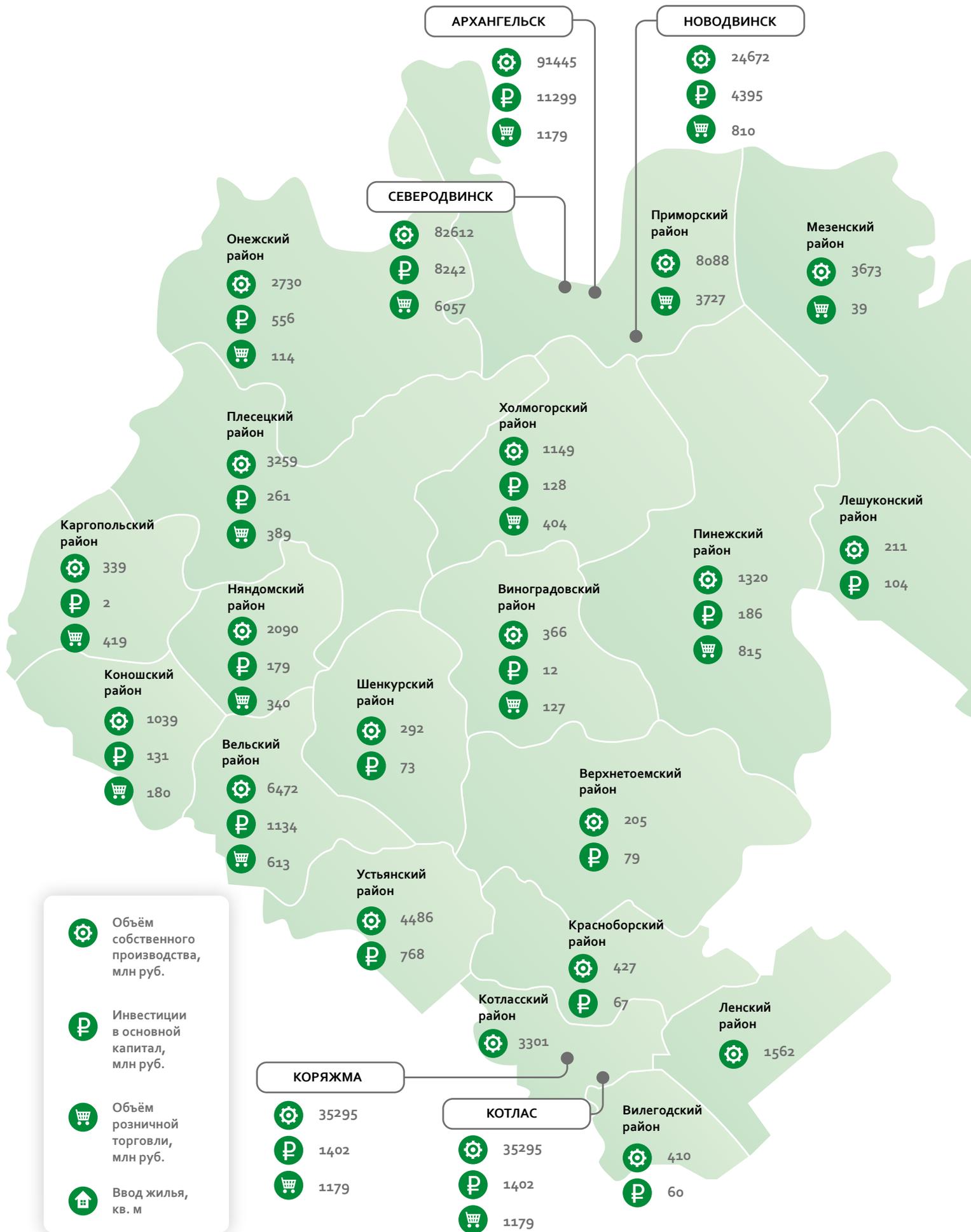
Выступая на конференции, митрополит Архангельский и Холмогор-

ский Даниил заявил, что меры по сохранению таких объектов надо принимать уже сейчас, не дожидаясь выделения бюджетных средств, так как потом может быть поздно. Нужно искать реставраторов, волонтеров, благотворителей. По словам Евгения Силинского, «Архангельские реставрационные мастерские» тоже будут участвовать в этой работе:

— Мы хотим систематизировать процесс, взять на себя координацию. Постараемся наладить контакты с муниципалитетами. Местные власти и жители должны быть заинтересованы в сохранении памятников, которые их окружают, тогда найдутся и помощники, и благотворители. Кроме того, недостаточно привести объект в порядок — нужно, чтобы после этого за его состоянием следили. А кто это будет делать, если не местные жители?

Работа для реставраторов есть и в областном центре. Один из инициаторов создания «Архангельских реставрационных мастерских» — Вера Колтовая, автор проекта улицы Чумбарова-Лучинского. Она вынашивает идею о воссоздании в городе домика Петра Первого:

— Когда Пётр приехал в Архангельск, рядом со строящейся Новодвинской крепостью для него срубили «деревянный дворец». Спустя два века его перевезли в город и поставили в том месте, где сейчас находится памятник жертвам интервенции. В 1934-м остатки «дворца» перевезли в Москву и восстановили. В Архангельске можно построить копию этого дома, создать историко-мемориальную зону в районе, где он стоял с 1877 по 1934 год. Сейчас там только запущенный сквер, у памятника Петру — вообще шашлычная. Эту территорию необходимо привести в порядок. Должно же быть уважение к прошлому и к памяти людей, которые многое сделали для города!





НОВАЯ ЗЕМЛЯ

Средняя зарплата (01–11.2014) — 81229,4 руб.
 Население — 2841 человек (01.2015)
 Площадь суши — 79788 кв. км

Ненецкий автономный округ

-  84200
-  34161
-  2343 компаний и ИП (2015)

Панорама территорий

Представляем вашему вниманию панораму территорий Архангельской области и НАО, выбранных редакцией в качестве самых интересных в 2015 году — для инвесторов, исследователей, туристов и самих жителей.

В Архангельской области 26 районов и городских округов, в НАО — ещё 2. Разумеется, у каждого из них есть заслуживающая внимания история, инициативы и события, но нашей задачей было не составить справочник, а показать, насколько разнообразна жизнь в регионе. Для этого мы выбрали несколько районов и городов, причём для разных территорий сделан акцент либо на экономические перемены, либо на культурные проекты, либо на рекомендации, которые входят

в тему выпуска — «Рецепты для региона», — и т.д. Ненецкому округу посвящён не только обзор, но и отдельный блок. Карта, которую вы видите на этом развороте, представляет несколько показателей, по которым можно сопоставить экономику муниципалитетов и примерно оценить местный рынок.

Общее качество жизни — гораздо более сложная характеристика. Отчасти её отразил интернет-опрос, который проводился на сайте

правительства области и сайтах всех МО в течение первых трёх месяцев 2015 года. В опросе участвовали свыше 4000 человек (более 40% — из Архангельска), которые оценили организацию транспортного обслуживания, электроснабжения и т.п. Мы публикуем 6 из 8 направлений оценки. Первые места занимают территории, где наибольшая доля граждан удовлетворена конкретными сервисами (стоит учесть поправку на отличия Интернет-аудитории, возможности мобилизации и др.).

ТОП-3 ГОРОДОВ И РАЙОНОВ ПО УДОВЛЕТВОРЁННОСТИ ЖИТЕЛЕЙ

	качеством дорог	работой транспорта	теплоснабжением	водоснабжением	деятельностью главы МО	деятельностью депутатов
I	Виноградовский р-н	Мирный	Мирный	Коряжма	Мирный	Мирный
II	Шенкурский р-н	Шенкурский р-н	Коряжма	Мирный	Шенкурский р-н	Шенкурский р-н
III	Мирный	Виноградовский р-н	Шенкурский р-н	Котлас	Виноградовский р-н	Котлас

Котлас: добро пожаловать!

Котлас преобразуется. Здесь хочется учиться, работать, растить своих детей и внуков. И тот, кто побывал в этом провинциальном городке однажды, непременно возвращается, чтобы вновь окунуться в атмосферу радушия и гостеприимства. Здесь легко, уютно и красиво.



Площадь трёх вокзалов — её открыли после масштабной реконструкции в 2014 году. Этот проект был в числе приоритетных для главы МО «Котлас» Андрея Бральнина. Но проект не состоялся бы без поддержки губернатора Игоря Орлова (область выделила 16 млн рублей на реконструкцию площади, ещё 4 млн рублей добавил городской бюджет) и сил строительной организации «Север-Булгар-Сервис».

В 2015 году произошло ещё одно важное для города событие — вновь заработал котласский аэропорт. Из северной глубинки можно улететь и в областную столицу, и в культурную столицу России.

Большинство городских улиц и дорог отремонтированы. Приведены в порядок мемориальные комплексы и скверы. По инициативе Андрея Бральнина в городе реализуется проект «Цветущий город». Живые изгороди, цветочные композиции, озеленение дворовых территорий — делается всё, чтобы добавить ярких красок.

За последний год сдан в эксплуатацию детский сад на 80 мест в Вычегодском. Готовность №1 по сдаче детского сада на 220 мест на улице Портовиков. Котлас занимает лидирующие позиции в регионе по объёмам ввода жилья на душу населения. Запущен акушерско-гинекологический стационар. Построены многофункциональная спортивная пришкольная площадка и футбольное поле.

Территория МО «Котлас» выросла за счёт передачи земель муниципальному образованию «Черёмушское».

Благодаря конструктивному диалогу между властью и бизнесом предприниматели вкладывают средства в развитие города. На условиях муниципального частного партнёрства в городе появилась лыжероллерная трасса. Открылись крупнейший в области торгово-развлекательный центр «Столица» и ресторанно-гостиничный комплекс «Сапфир», который вошёл в туристско-рекреационный кластер «Котлас — Сольвычегодск».

Добро пожаловать в Котлас!

ПОРТРЕТ ГОРОДА

- Население: 73 937 человек (на начало 2015 г.)
- Средняя зарплата^{**}: 33 754 руб.
- Собственное производство товаров и услуг без НДС и акцизов^{**}: 4598,8 млн руб.
- Бюджет 2015 г. по доходам — 1,67 млрд руб.
- Место в рейтинге качества бюджетного процесса среди городов Архангельской области — №1
- Общая стоимость инвестпроекта туристско-рекреационного кластера «Котлас — Сольвычегодск» — 2,63 млрд руб.

* По данным Управления экономического развития МО «Котлас».

** Без субъектов малого предпринимательства.

Вилегодский район: оценка перспектив



Южный район, граничащий с Республикой Коми и Кировской областью, — не только место, где можно повстречаться с певчими дроздами, сычами и журавлями, обитающими в Вилегодском заказнике. Здесь в 2014 году, в отличие от многих муниципалитетов, запущено новое производство: асфальтобетонный завод, в который ДПМК «Вилегодская» вложила более 10 млн рублей.

О Вилегодском районе говорят как о территории, удобной для открытия производства: это стык трёх регионов, через который проходит железная дорога и автотрасса от границы с Финляндией и до Сыктывкара. Но часто забывают: это ещё и одно из самых чистых мест в области. По выбросам в атмосферу среди 19 районов Вилегодский — в самом конце списка, на 17 месте. Одним словом, можно и работать, и жить. В 2014-м районная столица — Ильинско-Подомское — отметила 635-летний юбилей.

КОММЕНТАРИЙ



Василий Новиков,
директор ООО
«Вилегодская
ДПМК»:

— Вилегодский район всегда

являлся сельскохозяйственным и лесозаготовительным. Раньше здесь выращивали лён, но хозяйства перепрофилировали на производство картофеля и мясомолочной продукции. Два самых крупных сельхозпредприятия прекратили существование. Лидером остаётся СПК «Никольск» (мясомолочное производство); остальные выживают за счёт энтузиазма руководителей и работников. Лесопиление представлено небольшими предприятиями. Основным потребителем низкосортной древесины выступает «Илим» и его компании, районный центр расположен в 65 км от Коряжмы, поэтому у лесозаготовительной отрасли есть плотные связи с Котласским ЦБК.

Большим плюсом района является неплохая логистика, он находится в хорошей транспортной схеме: это Северный транспортный коридор, через нас проходит участок дороги Котлас — Сыктывкар — Киров. В 2013–2014 годах область выделила серьёзные средства на строительство этой дороги. Оно должно за-

кончиться в 2015–2016 гг., и это будет настоящим рывком в транспортной доступности, что должно сказаться на благосостоянии района.

Какими могут быть перспективы Вилегодского района? Думаю, можно вернуться к тому, что было испокон веков, — развивать мясомолочное производство. Географические условия и климат это позволяют. В сельском хозяйстве нужна понятная программа поддержки. Может, сейчас и удобнее строить большие молочные комбинаты. Но чтобы сохранить территорию и население, актуально открывать семейные комплексы, например, на 100 голов. И нужно, чтобы люди поверили, что в сельском хозяйстве можно заработать, — в первую очередь, чтобы поверили руководители хозяйств. Нужна максимальная поддержка, прежде всего, для возрождения основных фондов, потому что потенциал советских мощностей, даже кирпичных ферм,

заканчивается. Остро стоит и вопрос сбыта — не все готовы сражаться на рынке за своё место под солнцем.

Можно развивать строительство, и опыт нашего предприятия показывает, что вилегодские строители могут успешно работать в других районах и регионах. Имеет перспективы туризм: через нас проходил Сибирский тракт (Соль Вычегодская, Соль-Камская), здесь была вотчина Строгановых, и по этому пути за освоением Ермака двинулись люди, товары, существовал таможенный пункт... Но чтобы поднять туризм, нужны вложения. В том числе в спортивное направление. Малиновка уже вышла на федеральный и даже международный уровень соревнований, мероприятия там расписаны, и её должен кто-то заменить для местных и региональных тренировок, состязаний. Небольшая лыжная база в Ильинско-Подомском уже построена.

ПОРТРЕТ РАЙОНА (2014)

- Собственное производство товаров и услуг без НДС и акцизов*: 410,2 млн руб. (14 место из 19 районов)
- Продажи товаров, произведённых вне района*: 86,6 млн руб.
- Население на начало 2014 г.: 10 358 человек
- Средняя зарплата*: 27 647,5 руб.
- Посевные площади: 5973,4 га (5 место)
- Инвестиции в основной капитал*: 60,5 млн руб. (из них 10 млн руб. — бюджетные средства)
- Бюджет района по доходам в 2013 г.: 391 млн руб.

* Без субъектов малого предпринимательства.



Серебряный век для области?

В 2017 году на Новой Земле начнётся строительство горно-обогатительного комбината, а в 2019-м на нём будет получен первый металл из серебросодержащего свинцово-цинкового месторождения «Павловское» — пятого в мире по запасам.

Безымянский рудно-полиметаллический узел на Новой Земле был обнаружен геологами ещё в 90-х годах. Лицензию на изучение в 2001-м получила «Первая горнорудная компания», и через год здесь было открыто Павловское месторождение. Его запасы, которые на сегодня учтены государственным балансом, огромны: почти 2 млн тонн цинка, 0,5 млн тонн свинца и 672 тонны серебра. Ресурсы (включающие возможность обнаружения новых месторождений) оцениваются в 16 млн тонн цинка и 3 млн тонн свинца.

В Безымянский узел кроме Павловского включаются перспективные рудопроявления Северное и Перевальное — общие прогнозные запасы двух металлов всего узла достигают 21,4 млн тонн. Известно, что Северное рудное поле содержит также попутные металлы: галлий, индий, германий, иттрий, иттербий и ниобий.



Освоение сдерживалось по двум причинам. Территория месторождения относится к одному из полигонов, поэтому для работы нужно было получить разрешение Минобороны. Сначала предприятию отказывали в лицензии на разработку, несмотря на то, что Илья Михальчук даже до-

водил эту проблему до президента. Только в 2012 году ПГРК было куплено ОАО «Атомредметзолото» — один из лидеров мирового уранового рынка (входит в структуру «Росатома»). Холдингу, подконтрольному государственной корпорации, стало проще согласовать проект с военными,

В 2019 ГОДУ ГОК ДОЛЖЕН ДАТЬ ПЕРВУЮ ТОВАРНУЮ ПРОДУКЦИЮ, ВЫЙТИ НА ПРОЕКТНУЮ МОЩНОСТЬ И СТАТЬ ВТОРЫМ СРЕДИ РОССИЙСКИХ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ ЦИНКА И СВИНЦА.

и он наконец стартовал: в 2013 году на Новой Земле пробурили 8,5 км поисково-оценочных скважин.

Вторая трудность — транспортировка концентрата. Схема доставки и места для перегрузки до сих пор не определены точно, хотя предполагается, что они будут размещаться в Безымянной губе в 15 или 18 километрах от месторождения.

Весной 2015 года в Архангельск прибыл гендиректор «Атомредметзолота» (АРМЗ) Владимир Верховцев, который объявил, что поисковые и геологоразведочные работы уже завершены и в 2017-м начнётся строительство ГОКа: «Объём инвестиций — около 12–14 миллиардов рублей. В этом году мы утверждаем ТЭО постоянных разведочных кондиций и запасов месторождений, что позволит нам приступить к проектным работам».

11 марта Верховцев подписал соглашение о сотрудничестве с губернатором Архангельской области. Документ не обнародован, но Игорь Орлов назвал его «историческим»: по сообщению пресс-службы, он «закрепляет социальную ответственность компании, открывает новые возможности для подготовки кадров и трудоустройства северян». АРМЗ, в свою очередь, сообщила, что соглашение «касается реализации социальных и промышленных программ, способствующих комплексному развитию Архангельской области... достижению баланса взаимных интересов». Областное правительство обязалось помогать реализации проекта, в том числе через тарифы на электроэнергию и связи с нужными подрядчиками, будет рассматриваться возможность налоговых льгот.

Делегация АРМЗ встретила с руководителями областных компаний (строительство, энергетика, транспорт) и представителями САФУ. Глав-

ное, что значит большой промышленный проект для региона — рабочие места для специалистов и включение местных компаний в строительство.

В ближайшие годы предстоит работа больших масштабов: на Новой Земле появится карьер глубиной до 250 метров, сама обогатительная фабрика, хвостохранилище почти на 20 млн кубометров, 40 км дорог, вахтовый посёлок и причал.

Университет представил промышленникам свои институты, выпускники которых могут стать кадровой базой будущего производства, научные центры и опыт совместных проектов с предприятиями области. «Я думаю, что намного лучше будет привлекать местные кадры, — сказал Владимир Верховцев. — САФУ сегодня готовит специалистов по горному делу. Нам удобней будет брать тех людей, которые здесь выращены и подготовлены. Готовых специалистов у нас пока нет, поэтому ориентироваться мы будем на потенциал Поморья».

В 2019 году ГОК должен дать первую товарную продукцию, выйти на проектную мощность и стать вторым среди российских производителей цинка и свинца. Несмотря на сложности с логистикой, у него будет ряд преимуществ: руда на месторождении залегает неглубоко и имеет хорошую обогатимость, добывать её можно открытым способом, крупней-

шие европейские заводы по переработке концентратов расположены сравнительно близко.

Роль области в будущем должна стать намного шире. В идеале речь идёт о горнопромышленном комплексе Новой Земли в целом и о создании единой инфраструктуры для разработки месторождений в Арктике: Павловского полиметаллического (ПГМК), Штокмановского («Газпром») и Приновоземельской группы нефтегазовых месторождений на шельфе («Роснефть»). Штокман, впрочем, отодвинулся на период после 2025–2030 гг. из-за подешевевшей нефти и лицензионных условий, но это не значит, что весь шельф заброшен. Понадобятся складские площади, тысячи разных материалов и услуг, подрядчики, транспортные мощности и т.д. Архангельская область естественным образом станет базой для всех этих задач.

Разумеется, добыча не приведёт к бурному росту всей экономики, а недра не бесконечны. Павловский ГОК, по данным редакции, рассчитан на работу примерно до 2034 года. Единственный способ, которым можно сделать экономический эффект долгосрочным — вырастить на таких проектах сильный местный бизнес: усовершенствовать технологии и сделать их востребованными в других регионах и странах.

Проектируемые мощности Павловского ГОК

Производительность по добыче руды	2,5 млн тонн в год
Цинковый концентрат	220 тыс. тонн в год
Свинцовый концентрат	50 тыс. тонн в год
Серебро	16 тонн в год
Инфраструктура завода	24 км ²
Вахтовый посёлок	400–500 человек
Примерный срок работы ГОКа	15 лет

Коношский район: оживление Бродским

Коношский район был у всех на слуху в 2014–2015 году в связи с реставрацией дома и открытием первого в мире музея Иосифа Бродского в деревне Норинской, где он отбывал ссылку 50 лет назад. В продвижение проекта энергично включился губернатор Игорь Орлов. Мероприятия, посвящённые поэту, получили международный резонанс, привлекли многих гостей и журналистов.



В реставрацию дома Пестеревых вложились архангельские и московские бизнесмены: Владимир Буторин, Леонид Струнин, Пётр Авен и Герман Хан. Музей Бродского с бережно воссозданной обстановкой открылся 8 апреля 2015 года в присутствии многочисленных гостей, опередив майское открытие музея в Петербурге. В Норинской поэту довелось жить в 1964–1965 годах, и позже он называл это время самым счастливым в жизни. По поручению губернатора поселению будет присвоен статус достопримечательного места, чтобы сохранить его архитектурный облик.

музейная выставка «Иосиф Бродский в Норинской», оригинальный дизайн которой разработал художник Владимир Быстров (Санкт-Петербург). Инсталляция «Поэтический кристалл», выполненная из стекла, своими очертаниями отсылает к форме деревенского дома; в светящихся окнах размещены фотографии, сделанные Бродским, и звучат его стихи в авторском исполнении. Здесь же работает электронный музей «Дело Бродского». В марте 2015-го библиотека запустила виртуальную поэтическую площадку «Сто стихов Иосифа Бродского в Норинской и о Норинской»: видео- и аудиозаписи своего чтения стихов прислали люди из Москвы, Санкт-Петербурга, Екатеринбурга, Архангельска, Коноши.



В ноябре прошлого года в Коношской районной библиотеке открылась

ПОРТРЕТ РАЙОНА (2014)

- Население: 23 747 человек (на начало 2014 г.)
- Средняя зарплата*: 27 850 руб.
- Собственное производство товаров и услуг без НДС и акцизов*: 1039,3 млн руб. (12 место из 19 районов)
- Инвестиции в основной капитал*: 130,8 млн руб. (из них 107,8 млн руб. — из бюджетов)
- Бюджет района по доходам в 2015 г. (план): 553,8 млн руб. (исполнено в 2013 г. — 877,2 млн руб.)

* Без субъектов малого предпринимательства



Устьянское чудо

В 2015 году Устьянский район стал центром притяжения для российских любителей зимних видов спорта: на рубеже зимы и весны здесь прошёл чемпионат России по лыжным гонкам. И, возможно, не в последний раз.



Административный центр района — посёлок Октябрьский, но больше известна деревня Малиновка. В её окрестностях несколько лет назад был создан одноимённый спортивно-туристический комплекс. Здесь можно бегать на лыжах, кататься с гор или осваивать сноуборд. В прошлом году в «Малиновке» открыли лыжероллерную трассу для летних тренировок. Неподалёку строят лыжно-биатлонный комплекс «Устьяны» со стадионом, трибунами на три тысячи мест, стрельбищем и пресс-центром. Важно, что проект «Малиновка» был реализован местными предпринимателями, и только недавно поддержку ему оказали федеральные власти.

Можно ожидать, что всероссийский лыжный чемпионат — первое, но далеко не последнее крупное спортивное событие в этих краях. Устьянский район становится центром лыжного спорта. Здесь уже тренируются профессиональные спортсмены, сюда приезжают любители лыж (в том числе горных) из других регионов, а местные школьники пополняют ряды российских сборных.

Привлекательность устьянских лыжных трасс связана не только с их

качеством и хорошей инфраструктурой, но и с живописностью этих мест. Густые хвойные леса, тихие реки и озёра, холмы и пригорки... Устьянская природа — очень русская, родная. Неудивительно, что сюда с каждым годом приезжает всё больше туристов. Здесь регулярно проходят несколько межрегиональных фестивалей, самый известный из которых — «Ссыпчина медовая» в августе. Фестиваль посвящён народным ремёслам и свадебным традициям и собирает гостей не только из других регионов, но и из стран ближнего зарубежья.

Спортивный, экологический и культурный туризм в Устьянах быстро развивается, муниципальная администрация считает это направление одним из основных в жизни района. Однако большая часть местного насе-

ления занята традиционными видами деятельности: лесозаготовками и сельским хозяйством.

Здесь работает одно из крупнейших в области предприятий лесопромышленного комплекса — группа «УЛК», состоящая из десяти компаний. Они рубят лес и перерабатывают его, причём в последнее время все произведённые пиломатериалы идут на экспорт. До недавних пор одним из главных предприятий района был Октябрьский домостроительный комбинат; после того как он обанкротился, его имущество выкупила «УЛК» и создаёт на этой базе новое производство. А в 2017 году в Устьянском районе должен быть построен крупнейший в России лесоперерабатывающий завод мощностью 700 тысяч кубометров сырья в год. План строительства входит в федеральный перечень приоритетных инвестиционных проектов.

На сегодняшний день Устьянский район, возможно, является самым быстро развивающимся муниципальным образованием в Архангельской области. Благодаря усилиям местных предпринимателей здесь появляются новые современные производства, обеспечивающие жителей рабочими местами и достойной зарплатой. Причём всё это происходит на фоне спада в экономике страны и региона. «Устьянское чудо» могло бы послужить примером для бизнеса и власти в других районах.

ПОРТРЕТ РАЙОНА (2014)

- Население: 27797 человек
- Средняя зарплата: 27891 руб.
- Посевные площади: 14052,8 га (2-е место среди районов области)
- Инвестиции в основной капитал: 767,5 млн руб.



Вельский район: даёт корова молоко

Жители Вельска часто позиционируют свою малую родину как «южную столицу Архангельской области». И хотя сам Вельск сложно назвать большим городом, образованный вокруг него район является одним из самых густонаселённых в регионе.

Основа вельской экономики — сельское и лесное хозяйство. В лесозаготовках и лесопереработке занято около трёх тысяч жителей района, эта отрасль является главным источником налоговых поступлений в местный бюджет. Предприятия ЛПК работают в условиях жёсткой конкуренции, поэтому активно внедряют новые технологии, покупают современное оборудование и делают всё, чтобы повысить производительность. Лесоперерабатывающие компании стремятся обеспечить безотходное производство.

Вельский район известен развитым сельским хозяйством, в том числе молочным животноводством. В 2014 году здесь произвели 33,5 тысячи тонн молока — это на 8% больше, чем в 2013-м. В молочном производстве заняты крупнейшие предприятия района: ОАО «Важское», ООО «Пежма» и ОАО «Агрофирма «Вельская». Последняя является региональным рекордсменом по удою: одна корова здесь даёт в среднем 8850 кг молока в год.

Предприятия района демонстрируют хорошие показатели в овощеводстве и мясном животноводстве. Местные компании активно участвуют в программах развития сельского хозяйства, в 2014 году вельские агропромышленные предприятия получили 750 млн рублей субсидий. Значительная часть инвестиций в районе связана со строительством и модернизацией животноводческих комплексов и приобретением сельхозтехники. Например, в прошлом году в СПК «Долматовский» был введён в эксплуатацию новый телятник на 140 голов, агрофирма «Вельская» провела капитальный ремонт телятника на 200 голов, в ОАО «Важское» была прове-



дена реконструкция молочно-товарной фермы на 245 голов с переводом скота на беспривязное содержание и автоматическое доение. Вельская птицефабрика ввела в эксплуатацию новую линию разделки птицы.

Министр АПК и торговли Архангельской области Дмитрий Карельский считает: «Вельский район — это локомотив сельскохозяйственной отрасли региона с интенсивным развитием животноводства. В последние годы в муниципальном образовании существенно изменилось отношение к проблемам отрасли, в первую очередь к качеству заготавливаемых кормов, механизации, улучшению условий содержания скота. В районе внедряются современные технологии доения коров, значительно облегчающие труд животноводов и повышающие качество продукции».

Ещё одним направлением для развития местной экономики мог бы стать туризм. Вельск — вероятно, самый древний город Архангельской области: впервые он упоминается ещё в 1137 году в уставе новгородского князя Святослава Ольговича. То есть ко времени основания Архангельска Вельск существовал уже четыре с половиной века. И хотя по-настоящему старых зданий тут не сохранилось, город и район могут представлять интерес для исторического туризма. Здесь хватает живописных пейзажей, есть реки, подходящие для сплава на байдарках. Через район проходят федеральная трасса Москва — Архангельск и железнодорожная линия Москва — Воркута, а рядом с Вельском находится аэропорт, способный принимать пассажирские суда среднего класса. То есть все предпосылки для развития туризма есть.

ПОРТРЕТ РАЙОНА (2014)

- Население: 51565 человек
- Средняя зарплата: 28688 руб.
- Инвестиции в основной капитал: 1133,7 млн руб.
- Производство мяса птицы: 21,5 тыс. тонн
- Производство цельномолочной продукции: 4,5 тыс. тонн
- поголовье крупного рогатого скота: 11360 голов



Северодвинск: сделано в России

Второй по значимости и по величине город Архангельской области известен в основном как центр атомного судостроения. Однако помимо «Звёздочки» и «Севмаша» тут есть и другие предприятия, выпускающие как военную, так и гражданскую продукцию.



HTTP://WWW.DIARY.RU/

Основу городской экономики составляют два судостроительных гиганта. ОАО «Центр судоремонта «Звёздочка» — это предприятие, объединяющее несколько заводов в европейской части страны. Главные производственные мощности компании находятся именно в Северодвинске, здесь трудятся более 10 тысяч человек. В ОАО «ПО «Севмаш» работают 25 тысяч жителей города. «Звёздочка» и «Севмаш», а также северодвинские «СПО «Арктика» и «КБ «Рубин-Север» входят в ОАО «Северный центр судостроения и судоремонта», являющийся дочерним обществом «Объединённой судостроительной корпорации». На предприятиях Центра работает каждый пятый северодвинец.

«Звёздочка» и «Севмаш», как принято говорить, «куют ядерный щит России». В последние годы объёмы гособоронзаказа растут и, учитывая внешнеполитическую ситуацию, вряд ли будут снижаться, поэтому заводы обеспечены работой на несколько лет вперёд. Тем не менее предприятия стремятся диверсифицировать производство и сформировать пакет гражданских заказов.

«Звёздочка», например, известна в мире как изготовитель винтов для мирных судов, от небольших яхт до гигантских круизных суперлайнеров. В этом году на заводе сдадут в эксплуатацию новый цех для производства пропульсивных систем: винтов, двигателей и винторулевых колонок, которые в России никто кроме «Звёздочки» не делает. «Севмаш» больше ориентирован на производство боевых кораблей, но и здесь уделяют внимание заказам гражданского назначения. Завод строит яхты, буксиры, морские платформы, оборудование для добычи нефти и газа.

Деятельность других крупных предприятий Северодвинска тоже так или иначе связана с машиностроением или судостроением.

«СПО «Арктика» разрабатывает и производит электротехническое оборудование, в том числе для военно-морского флота; «СМК «Альтернатива» модернизирует корабли, производит металлоконструкции и оборудование для электростанций; проектно-технологическое бюро «Онега» обеспечивает научное сопровождение большинства проектов «Объединённой судостроительной корпорации»; «ГТ Север» строит причалы, маяки и гидротехнические сооружения по всему Северо-Западу; ЗАО «Промышленные технологии» разрабатывает и монтирует сложные технологические системы и даже участвует в строительстве космодрома «Восточный».

Будущее Северодвинска, как и его прошлое, связано с морем и Севером. Развитие проектов в российской Арктике требует производства множества гражданских и военных судов, оборудования для вахтовых посёлков, машин для добычи полезных ископаемых, металлоконструкций для строительства новых заводов. Несомненно, опыт северодвинских конструкторов и рабочих будет востребован в этом процессе, особенно теперь, когда перед отечественной промышленностью остро стоит необходимость импортозамещения.

ПОРТРЕТ ГОРОДА (2014)

- Население: 187300 человек
- Средняя зарплата: 42881 руб.
- Средняя зарплата в обрабатывающих производствах: 48260 руб.
- Инвестиции в основной капитал: 8,24 млрд руб.
- Произведено товаров и услуг на сумму: 82,6 млрд руб. (без НДС)
- Сдано жилья: 18776 кв. м
- Занято в государственных и муниципальных организациях: 70% работающих



Ненецкий поворот

На 1 января 2015 года Ненецкий округ стал одним из двух регионов России, чей госдолг равен нулю. После назначения исполняющим обязанности, а затем избрания губернатором Игоря Кошина здесь начались бурные управленческие изменения.



Несмотря на то что основой ненецкого богатства служат недра, доходы и налоги от них уже сформировали изрядную часть других видов бизнеса. Игорь Кошин объявил в феврале 2015-го: «Мы берем сегодня курс на диверсификацию региональной экономики». Однако диверсификация началась задолго до того — доля добычи полезных ископаемых в структуре ВРП снижалась до 59,6% в 2007 году, затем поднялась, но с 2010-го стала убывать снова.

РА «РИА Рейтинг» поместило Ненецкий округ на 44 место в интегральном рейтинге социально-экономического положения регионов по итогам 2013 года (Архангельская область — 38-е место). По отдельным компонентам рейтинга НАО остаётся лидером в стране: здесь наибольший среди всех субъектов РФ объём производства на душу населения и наибольший объём иностранных инвестиций

на душу населения. По результатам 2014 года правительство России включило НАО в десятку лучших регионов по эффективности органов исполнительной власти.

Добыча углеводородного сырья ведётся на 39 месторождениях (открыто 90). Хотя многие из них находились на начальной стадии освоения, объёмы добычи снижались по крайней мере с 2009 года и сегодня составляют 13–14 млн тонн в год: не было воспроизводства запасов и открытия новых месторождений. Чтобы стимулировать инвестиции, на территорию НАО и Ямала был распространён льготный налоговый режим.

Наиболее сильны в округе позиции «Лукойл-Коми», подразделением которого стал «Нарьянмарнефтегаз» (ранее крупнейшая по обороту компания региона, по оценке Varents Observer, стала «большим

разочарованием» «Лукойла» из-за неоправдавшихся ожиданий от Южного Хыльчюю). Всего предприятие разрабатывает в НАО 21 месторождение, каждые сутки добывая по 16 тыс. тонн нефти.

Большие надежды в округе связаны с Северным морским путём: будет реконструироваться порт Нарьян-Мара, строиться порт в Индиге; губернатор настаивает на создании спасательного центра в Амдерме. «Есть возможность дорогу от Индиги опустить до Оренбургской области, захватить Пермский край и выйти в Сибирь и на Урал», — объясняет Игорь Кошин, указывая, что транспортная доступность Индиги сделает НАО стартовой точкой Севморпути и позволит включиться в федеральные программы.

Валюта баланса всех организаций НАО (без малогого предприниматель-

БОЛЬШИЕ НАДЕЖДЫ В ОКРУГЕ СВЯЗАНЫ С СЕВЕРНЫМ МОРСКИМ ПУТЁМ: БУДЕТ РЕКОНСТРУИРОВАТЬСЯ ПОРТ НАРЬЯН-МАРА, СТРОИТЬСЯ ПОРТ В ИНДИГЕ.

ства) к концу 2013 году достигла 270 млрд руб. Несмотря на солидные доходы бизнеса, общая картина экономики включает парадоксальные результаты. По данным территориального органа Росстата по НАО (Ненецкий стат), рентабельность активов организаций в округе в течение 2011–2013 гг. была отрицательной, а рентабельность проданных товаров и услуг по годам непредсказуемо колебалась. В 2000–2001 гг. она достигала 94,7–108,5%, в 2008-м впервые стала отрицательной, затем взлетела снова, но в 2012–2013 гг. опять держалась ниже нуля. Суммарное сальдо прибылей и убытков организаций на протяжении 2011–2014 гг. также оставалось отрицательным (от –13,3 до –3 млрд руб., что ниже отрицательного сальдо в некоторых регионах Северного Кавказа). Тем не менее последние 10 лет прибыльных организаций всегда было больше половины (68,6% в 2013-м).

Игорь Кошин буквально через месяц после избрания анонсировал реформу управления. В итоге число органов власти было сокращено с 22 до 12. Некоторые из них объединили в составе укрупнённых департаментов — например, подразделения одного из них занимаются одновременно культурой, туризмом, образованием, надзором в сфере образования, молодёжью и спортом. Пять из семи заместителей губернатора стали руководителями департаментов (раньше только два заместителя руководили профильными структурами).

В НАО выпасается больше 160 тысяч оленей, и в 2015 году сильно увеличивается поддержка оленеводства: свыше 310 млн рублей из окружного и — впервые — из федерального бюджета будет вводиться субсидия на оборудование для этой отрасли. Кроме этого, субсидируется само производство продукции,

содержание поголовья и развитие селекционно-генетического потенциала — то есть практически все стадии работы. Ещё более прямой подход летом 2014-го стал применяться к молочному производству, в котором государственные структуры, по сути, сами перешли к непосредственному руководству, хозяйственным функциям: как пояснил губернатор в интервью «Эксперт СЗ», «если региональный производитель соглашается на фиксацию цен, ему предоставляется повышенная субсидия как на произведенную продукцию, так и на реализованную». Эта слегка осовремененная версия Госплана логично сочетается с жёсткой централизацией, в которой ключевые полномочия местного самоуправления забирает округ (см. статью «НАО: сколько автономии?»). Однако есть место и свободе бизнеса — окружным законом в 2015-м введены налоговые каникулы для начинающих предпринимателей во многих отраслях.

Большие перемены могут произойти с «Ненецкой нефтяной компанией», принадлежащей округу. Руководство предприятия сменилось в апреле 2015-го. ННК — участник соглашения о разделе продукции (СРП), на условиях которого осваивается Харьягинское месторождение, с долей 10%, а кроме того, занимается

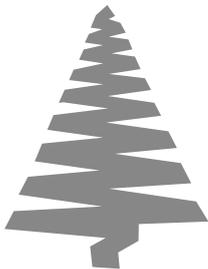
капремонтом скважин, проектированием, строительством, имеет свою нефтебазу. Выручка ННК за 2014 год превысила 5 млрд руб. (в 2013-м — 4,4 млрд). Сотрудники предприятия, по сообщению «Бизнес-класс Архангельск», узнали о плане реорганизации ННК с созданием совместного предприятия на базе ООО «КомиКуэст Интернешнл», чьи владельцами являются компании, зарегистрированные на Кипре. Запрос газеты в администрацию округа о перспективе слияния остался без ответа; Владимир Хвиужов лишь упомянул «реорганизацию общества в форме выделения». Журналисты тревожились о вероятности вывода ликвидных активов. В одной из строительных компаний художественно пояснили: «то было тогда, а новому руководству нужен свой проект». Налог на прибыль по Харьягинскому СРП делится между округом и Архангельской областью (40% и 60%), и не исключено, что создание нового юрлица поможет вывести часть бизнеса из этой схемы.

...На фоне интересных управленческих идей в НАО просто кипит спортивная жизнь. Из последних приятных новостей — победа сборной округа над крымскими коллегами в межрегиональном турнире по боксу, который состоялся в мае 2015 года.

ПОРТРЕТ ОКРУГА

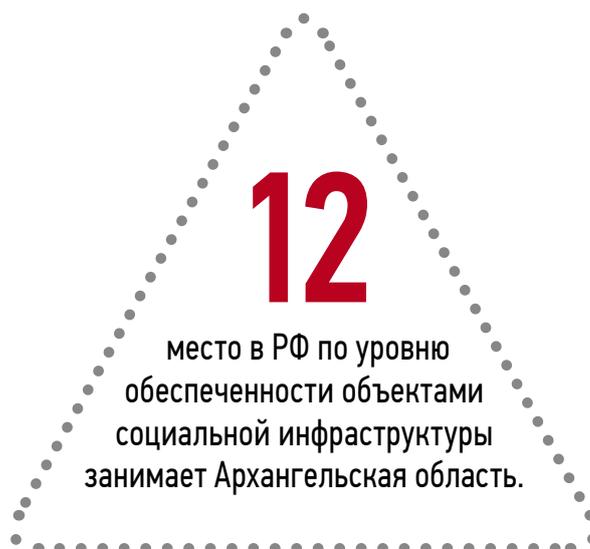
- Население (на 1.01.2015): 43373 человека
- ВРП на душу населения (2013): 4,0 млн руб.
- Средняя номинальная зарплата (01–11.2014): 64,5 тыс. руб.
- Бюджет НАО на 2015 год по доходам: 15,5 млрд руб.*
- Число чиновников и депутатов всех уровней (01.2015): 1944
- Место в рейтинге регионов по благосостоянию семей («РИА Рейтинг», 2014): №5
- Место в рейтинге регионов по качеству жизни («РИА Рейтинг», 2014): №62

* Может сократиться на 2,5–3 млрд руб.



22 млн га

общая площадь эксплуатационных лесов с запасом древесины **2,8 млрд кубометров.**



12
место в РФ по уровню обеспеченности объектами социальной инфраструктуры занимает Архангельская область.



55,1%

предприятий получили прибыль в размере **2,6 млрд рублей** (на январь 2015 года).

25 000

предприятий и организаций зарегистрировано в области на 1 января 2015 года.

2600 ИП

регистрируется в области ежегодно.

≈2 млрд

рублей налоговых поступлений получает Архангельская область от упрощённой системы налогообложения.



13% + 30%
нефти **природного газа**

находится в Арктике, причём большая часть этих ресурсов находится на территории и акватории России.

Безграничные возможности

Финансовые услуги в 20 странах мира



Мир без преград
Группа ВТБ



(8182) 200—888
www.szrcvtb.ru

ОАО Банк ВТБ
Генеральная лицензия Банка России № 1000

Раз/Очарование

Чтобы узнать, насколько предвыборные обещания, столь щедро раздаваемые политиками во время предвыборной кампании, соотносятся с результатами их работы, мы предложили респондентам ответить на вопрос, в ком из архангельских политиков они не разочаровались.

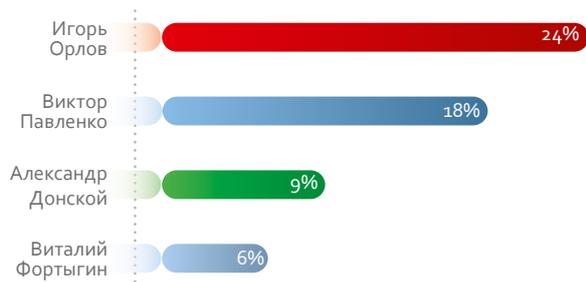
Вопрос был открытым, участники сами указывали варианты ответов. Всего было названы двадцать фамилий, но в рейтинг включены четыре политика региона, которые набрали более 5% голосов.

Лидером опроса стал действующий губернатор Архангельской области — Игорь Орлов. Его имя назвал каждый четвёртый из опрошенных (24%). Вторым идёт архангельский градоначальник Виктор Павленко, в пользу которого выбор сделали 18% респондентов. Замыкает тройку лидеров Александр Донской — 9% горожан до сих пор не забыли эксцентричного и яркого мэра Архангельска, руководившего городом с 2005 по 2008 год.

6% респондентов отметили, что не разочаровались в Виталии Фортыгине, много лет занимавшем пост председателя областного Собрания депутатов, а сейчас возглавляющем комитет по культуре и туризму в Облсобрании.

Среди тех, кто набрал менее 5% голосов — Сергей Моисеев, Эрнест Белоколовин, Виктор Заря, Игорь Чесноков, Сергей Эммануилов и... Древарх.

В ком из архангельских политиков вы не разочаровались?



Политический срез

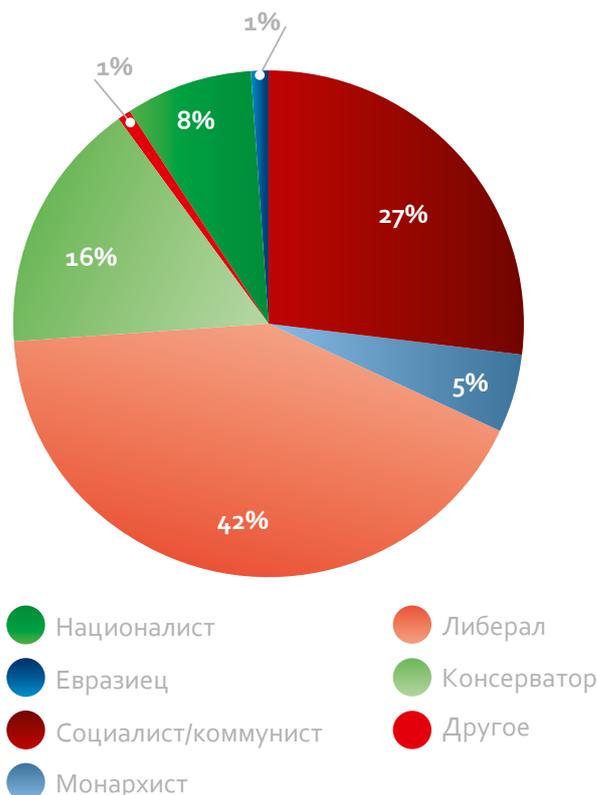
Чтобы узнать о политических убеждениях архангелогородцев, мы задали им вопрос: «Кем вы можете назвать себя по политическим убеждениям?».

Результаты проведённого опроса показали, что 42% опрошенных причисляют себя к либералам. Каждый третий считает себя социалистом или коммунистом. 16% респондентов придерживаются консервативных взглядов.

Уровень национализма в Архангельске не отличается от среднего по стране и проведённый в феврале 2015-го всероссийский опрос «Левада-центра» показал те же 8%.

Хотя монархическое правление в России прекратилось почти сто лет назад, и для подавляющего большинства россиян не связано с конкретной персоной благородного происхождения, тем не менее 5% горожан отметили, что придерживаются монархических убеждений.

Кем вы можете назвать себя по политическим убеждениям?



Топ-100: перестановка лидеров

Текст: аналитический отдел ГК «ОМ-медиа»

Редакция представляет очередной рейтинг крупнейших компаний Архангельской области и совершенно новые редакционные рэнкинги — топ-10 самых значимых сделок, назначений, юбилеев и ярких фраз публичных персон.

Рейтинг «Топ-100 компаний» составлен на основе годовой и бухгалтерской отчетности предприятий, собственных редакционных источников и данных Архангельскстата. Позиция компании соответствует ориентировочному объёму её выручки (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг за вычетом НДС, акцизов и иных аналогичных платежей в 2014 году. Указаны доступные точные данные о выручке (у открытых акционерных обществ); в иных случаях указаны интервалы сумм, в которых находится выручка. Места в рейтинге отражают исключительно оценку редакции издания.

Среди 100 крупнейших компаний Архангельской области и НАО:

- 18 ведут бизнес в Ненецком округе.
- 30 ОАО и 15 ЗАО и их филиалов.
- Состав десятки самых крупных компаний практически не обновляется год от года, меняются лишь их позиции. Лидерами по-прежнему остаются коллективы северодвинских судостроителей, причём оба предприятия в прошлом году значительно нарастили выручку: «Звёздочка» — на 10,6 млрд руб., «Севмаш» — на 7,9 млрд руб.
- Постепенно потеряли высокие позиции поставщики медикаментов: филиал НПК «Катрен» оказался на 58 месте; выручка архангельского филиала «СИА Интернейшнл» не превысила 100 млн руб., поэтому он вообще

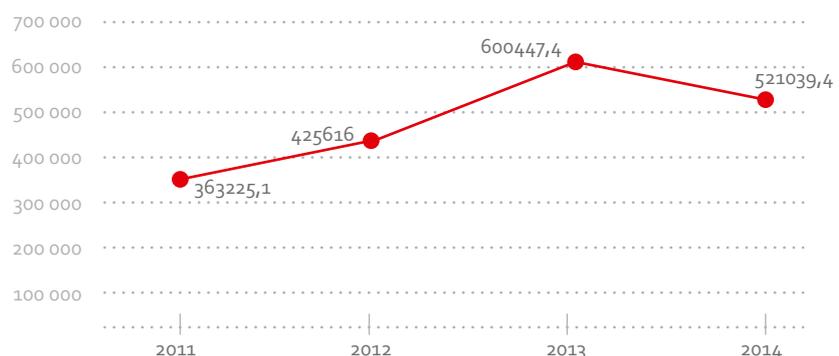
остался за рамками рейтинга. Филиал ЗАО «РОСТА» и ОП ЗАО «Фирма ЦВ „Протек“» («Протек 38»), по данным Архангельскстата, не выделены на отдельный баланс — но, судя по госзакупкам с участием этих компаний, они также не входят в сотню крупнейших.

Несмотря на финансовые успехи лидеров, суммарный оборот всех организаций Архангельской области (без учёта НАО) сократился на 79,4 млрд рублей, если сравнить значения этого показателя в ценах 2014 и 2013 года. Разумеется, чтобы корректно представить сжатие экономики, нужно было бы учесть инфляцию, курс валют и т.п.: покупательная способность рубля снизилась, и полная картина выглядит хуже, чем на графике. Это, само собой, отразилось и на населении. Люди меньше сберегают и в процентном отношении больше тратят: если на прирост финансовых активов в 2010 году направлялась

почти четверть доходов жителей, то в 2014-м — 16% (о том, на что тратят деньги северяне за исключением этой сберегательной части, обязательных платежей и взносов и т.п., — в статье «Сквозная экономика»).

Как выглядит бизнес-фауна в целом? На конец 2014 года в Архангельской области работало 24629 организаций. 23,4% из них заняты торговлей (а также ремонтом машин, бытовой техники и т.п.) и почти пятая часть — операциями с недвижимостью и арендой. Обрабатывающих производств из общего числа лишь 8%. С учётом того, что в регионе есть природные ресурсы почти всех видов, эта структура бизнеса многим кажется нелогичной. Но в нашем рейтинге чисто торговых организаций не больше 15, занимают они далеко не верхние позиции, а по обороту и численности персонала их не сравнить с промышленными гигантами.

Суммарный оборот организаций Архангельской области (без НАО) в действовавших ценах, млн руб.



Источник: Архангельскстат, «Архангельская область без Ненецкого автономного округа в цифрах. 2014»

Архангельск, ул. Поморская, 34
корп. 1, 1-й этаж, вход 7, 1-2 кабинет

СВОИ ВОПРОСЫ ВЫ МОЖЕТЕ ЗАДАТЬ
по e-mail: dexter29@atnet.ru

ДЕКСТЕР

ЮРИДИЧЕСКОЕ БЮРО

Тел. 65-25-54

- Весь спектр юридических услуг
- Регистрация юридических лиц и индивидуальных предпринимателей
- Полное сопровождение процедур банкротства (услуги арбитражных управляющих)

ТОП-100 КРУПНЕЙШИХ КОМПАНИЙ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ И НАО

№	Наименование организации / Профиль	Юридический адрес	Выручка (нетто) либо интервал, млн руб.	Ф.И.О. руководителя
1	ПО «СЕВМАШ», ОАО Судостроение и судоремонт	Северодвинск	51491,7 ↑	БУДНИЧЕНКО Михаил Анатольевич
2	ЦЕНТР СУДОРЕМОНТА «ЗВЕЗДОЧКА», ОАО Судостроение и судоремонт	Северодвинск	37878 ↑	КАЛИСТРАТОВ Николай Яковлевич
3	ГРУППА «ИЛИМ», ОАО, филиал Производство картона	Коряжма	31072 ↑	АНТОНИШИН Валерий Валерьевич
4	БАШНЕФТЬ-ПОЛЮС, ООО Услуги, связанные с добычей нефти и газа	Нарьян-Мар	свыше 18000*	НЕСТЕРЕНКО Владимир Михайлович
5	АРХАНГЕЛЬСКИЙ ЦБК, ОАО Производство картона	Новодвинск	18001,0 ↑	ЗЫЛЕВ Дмитрий Игоревич
6	НАРЬЯНМАРНЕФТЕГАЗ, ООО Добыча нефти	Нарьян-Мар	10000–18000	ОБОРОНКОВ Пётр Васильевич
7	АРХЭНЕРГОСБЫТ, ОАО Торговля электроэнергией	Черкесск	13197,5 ↓	КРИВУНЦОВ Николай Иванович
8	ННК – ПЕЧОРАНЕФТЬ, ОП ОАО Добыча нефти	Нарьян-Мар	10301 ↓	ХОЗЯИНОВ Юрий Егорович
9	ВАРАНДЕЙСКИЙ ТЕРМИНАЛ, ООО Транспортирование нефти по трубопроводам	Нарьян-Мар	7500–10000	ВАХАЕВ Валерий Геланьевич
10	РН-АРХАНГЕЛЬСКНЕФТЕПРОДУКТ, ООО Хранение нефти и продуктов её переработки	п. Талаги	7500–10000	ШАБАЛИН Алексей Борисович
11	ПКП «ТИТАН», ООО Оптовая торговля лесоматериалами	Архангельск	7500–10000	КУДРЯВЦЕВ Алексей Владимирович
12	АРХБУМ, ОАО Производство гофрокартона, бумажной и картонной тары	Новодвинск	5000–7500	КНЫРЕВИЧ Василий Васильевич
13	НОРДАВИА, ЗАО; НОРДАВИА-РА, ЗАО Деятельность воздушного пассажирского транспорта	Архангельск	5000–7500	ВЕТВИНСКИЙ Олег Юрьевич
14	НЕНЕЦКАЯ НЕФТЯНАЯ КОМПАНИЯ, ОАО Услуги по бурению	Нарьян-Мар	5000–7500	БОДЫРЕВ Владимир Евгеньевич
15	КОМПАНИЯ ПОЛЯРНОЕ СИЯНИЕ, ООО Добыча сырой нефти	п. Хорей-Вер	3000–5000	ХАМИДОВ Баудин Хожаевич
16	ЛЕСОЗАВОД 25, ЗАО Производство пиломатериалов	Архангельск	3000–5000	КРЫЛОВ Дмитрий Александрович
17	АВТОДОРОГИ, ООО Эксплуатация автодорог общего пользования	Архангельск	3000–5000	ОСОКИН Василий Павлович
18	АРХАНГЕЛЬСКИЙ ТРАЛОВЫЙ ФЛОТ, ОАО Вылов рыбы и добыча водных биоресурсов	Архангельск	3723 ↑	ЗАПЛАТИН Алексей Павлович
19	УСТЬЯНСКИЙ ЛПК, ООО Производство пиломатериалов	с. Березник	3000–5000	ЛОСКУТОВ Виктор Геннадьевич
20	СИНЕРГИЯ МАРКЕТ АРХАНГЕЛЬСК, ЗАО Оптовая торговля алкогольными напитками	Архангельск	2000–3000	МОРОЗ Игорь Николаевич
21	РОСТЕЛЕКОМ, Архангельский филиал ОАО Телефонная и интернет-связь	Архангельск	2000–3000	РОДИЧЕВ Николай Петрович
22	БУНКЕРНАЯ КОМПАНИЯ, ЗАО Оптовая торговля топливом	Архангельск	2000–3000	АСТАШЕВ Игорь Владимирович
23	ФАРМАЦИЯ, ГУП АО Розничная торговля фармацевтическими товарами	Архангельск	2000–3000	СОЛДАТЕНКОВ Алексей Валерьевич
24	АРХАНГЕЛЬСКОЕ, ФГУП ФСИН РОССИИ Переработка и консервирование рыбо- и морепродуктов	Архангельск	2000–3000	СВЕТЛИШИН Фёдор Михайлович
25 ^а	АРХАНГЕЛЬСКГЕОЛДОБЫЧА, ОАО Сдача внаём собственного нежилого недвижимого имущества	Архангельск	2533 ↑	МАРТИНОВИЧ Александр Леонидович



ЮРИДИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ
Дефэндэр

163000, г. Архангельск,
наб. Северной Двины, д. 112,
корп. 3, оф. 104
Тел. (8182) 21-01-36
E-mail: company-defender@mail.ru
E-mail: company-defender@yandex.ru
www.company-defender.ru,
www.компания-дефендэр.рф

- Юридические консультации
- Приватизация, перепланировка
- Сопровождение процедур несостоятельности (банкротства)
- Сопровождение процедуры принятия наследства
- Составление исковых заявлений, апелляционных надзорных жалоб, отзывов
- Сопровождение сделок с недвижимостью
- Ведение дел в судах общей юрисдикции и арбитражных судах
- Создание, реорганизация, ликвидация юридических лиц
- Правовое сопровождение деятельности юридических лиц и индивидуальных предпринимателей
- Оформление прав, в том числе прав на объекты недвижимого имущества

ТОП-100 КРУПНЕЙШИХ КОМПАНИЙ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ И НАО

№	Наименование организации / Профиль	Юридический адрес	Выручка (нетто) либо интервал, млн руб.	Ф.И.О. руководителя
26	ВЕЛЬСКАЯ ПТИЦЕФАБРИКА, ООО Разведение сельскохозяйственной птицы	д. Вороновская	2000–3000	МАХОВА Ирина Михайловна
27	СМП, ОАО Перевозка сухих грузов морским транспортом	Архангельск	2454,2 ↑	БРЫНЦЕВ Александр Михайлович
28	АРХАНГЕЛЬСКИЙ ФАНЕРНЫЙ ЗАВОД, ЗАО Производство клеёной фанеры	Новодвинск	2000–3000	БУРЧАЛОВСКИЙ Павел Клавдиевич
29	АКСЕЛЬ-НОРД, ООО Розничная торговля автотранспортными средствами	Архангельск	1000–2000	МЫШЕВ Роман Васильевич
30	СЕВЗАПДОРСТРОЙ, ООО Строительство автодорог	Архангельск	1000–2000	НЕЧАЕВ Илья Александрович
31	АРХАНГЕЛЬСКАЯ МОЛОЧНАЯ КОМПАНИЯ, ЗАО Оптовая торговля молочными продуктами	Архангельск	1000–2000	ПЕТРОВ Владимир Сергеевич
32	ТЕЛЕ2-АРХАНГЕЛЬСК, ЗАО Телефонная связь	Архангельск	1000–2000	ПРОВОТОРОВ Александр Юрьевич
33	АБС ЭНЕРГОНЕФТЬ, ОП ЗАО Услуги, связанные с добычей нефти и газа	Нарьян-Мар	1000–2000	—
34 ⁴	АРХОБЛЭНЕРГО, ОАО Производство электроэнергии тепловыми электростанциями	Архангельск	1799,1 ↑	ПЕТУХОВ Виктор Александрович
35	ЛДК-3, ОАО Производство пиломатериалов	Архангельск	1000–2000	БУЛАВИН Николай Илларионович
36	ПОЧТА РОССИИ, ФГУП филиал УФС Архангельской области Деятельность почтовой связи	Архангельск	1000–2000	ФРОЛОВ Николай Иванович
37	СПЕЦФУНДАМЕНТСТРОЙ, ООО Общестроительные работы по возведению зданий	Северодвинск	1000–2000	БАЙБОРОДИН Юрий Юльевич
38	МОЛОКО, ОАО Производство обработанного жидкого молока	Архангельск	1357,8 ↑	ПЕТРОВ Владимир Сергеевич
39	АТЭ, ООО Строительство автодорог	Нарьян-Мар	1000–2000	КЕРИМОВ Фейруз Юркулуевич
40	РЫБОЛОВЕЦКАЯ КОМПАНИЯ «СОГРА», АО Вылов рыбы и добыча водных биоресурсов	Архангельск	1000–2000	ГРИГОРЬЕВ Владимир Юрьевич
41	ТН-АЗС-ЗАПАД, АФ ООО Розничная торговля моторным топливом	Архангельск	1000–2000	ОВЧИННИКОВ Василий Павлович
42	УСТЬЯНСКАЯ ЛЕСОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩАЯ КОМПАНИЯ, ООО Лесозаготовки	с. Березник	1000–2000	БУТОРИН Валентин Дмитриевич
43	НПО «ЗАВОД ХИМИЧЕСКИХ РЕАГЕНТОВ», ООО Производство неорганических химических веществ	Архангельск	1000–2000	ПЕЛЕХОВ Михаил Владимирович
44	КОТЛАСКИЙ ХИМЗАВОД, ОАО Производство смазочных материалов, присадок и антифризов	Коряжма	1276,4 ↑	ДОБРОХОТОВА Ирина Павловна
45	НАРЬЯН-МАРСЕЙСМОРАЗВЕДКА, ОАО Геологоразведочные, геофизические и геохимические работы	Нарьян-Мар	1274,8 ↑	ЗАРИПОВ Салават Мияссарович
46	ДИАЛ-СЕВЕР, ООО Оптовая торговля алкогольными напитками	Архангельск	1000–2000	БОРИСЕНКО Наталья Вячеславовна
47	ВИНКОН, ООО Розничная торговля продуктами, напитками, табачными изделиями	Архангельск	1000–2000	БОЛДЫРЕВ Андрей Викторович
48	МЯСОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИЙ ЦЕХ АПРЕЛЬ, ООО Производство готовых и консервированных продуктов из мяса	Северодвинск	1000–2000	ЗАМЯТИН Андрей Леонидович
49	НАРЬЯН-МАРСКИЙ ОБЪЕДИНЕННЫЙ АВИАОТРЯД, ОАО Деятельность воздушного пассажирского транспорта	Нарьян-Мар	1243,6 ↑	ОСТАПЧУК Валерий Евгеньевич
50	ТОРГОВЫЙ ДОМ «КАРАВЕЛЛА», ООО Оптовая торговля мясом, включая субпродукты	Архангельск	1000–2000	НАУМОВ Евгений Алексеевич



АПТЕКА
ООО «Тонус +»
Круглосуточно

163060, г. Архангельск, пр. Обводный канал, 8
тел. (8182) 23-69-23, e-mail: tonus29@mail.ru

СЕРТИФИЦИРОВАННЫЕ ЛЕКАРСТВЕННЫЕ ПРЕПАРАТЫ

- ЛЕЧЕБНЫЕ ЧАИ, ТРАВЫ
- ОРТОПЕДИЧЕСКИЕ ИЗДЕЛИЯ
- ДИСКОНТНАЯ СИСТЕМА СКИДОК
- ПО ПРЕДВАРИТЕЛЬНОЙ ЗАЯВКЕ СКИДКА 20%
- КОНСУЛЬТАЦИЯ ОПЫТНОГО ПРОВИЗОРА

Лицензия ЛО-29-02-000370 выд. Минздравсоцразвития Арх. области от 29.09.2011

ТРЕБУЕТСЯ КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА ВОЗМОЖНЫ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ



ТОП-100 КРУПНЕЙШИХ КОМПАНИЙ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ И НАО

№	Наименование организации / Профиль	Юридический адрес	Выручка (нетто) либо интервал, млн руб.	Ф.И.О. руководителя
51	2-Й АРХАНГЕЛЬСКИЙ ОАО, ОАО Деятельность воздушного пассажирского транспорта	п. Васьково	1199,9 ↑	ДАВЫДОВ Юрий Егорович
52	ОНЕЖСКИЙ ЛДК, ОАО Производство пиломатериалов	Онега	1187,6 ↑	КИРИЛИН Сергей Фёдорович
53	ГУССТ №3 ПРИ СПЕЦСТРОЕ РОССИИ, ФГУП, филиал СУ №314 Общестроительные работы по возведению зданий	Мирный	1000–2000	БЫСТРИЦКИЙ Олег Альбинович
54	АРХАНГЕЛЬСКИЙ МОРСКОЙ ТОРГОВЫЙ ПОРТ, ОАО Вспомогательная деятельность морского транспорта	Архангельск	1115 ↑	ВОРОБЬЁВ Виктор Алексеевич
55	НП «АРХХЛЕБ», ЗАО Производство хлеба и мучных кондитерских изделий	Архангельск	1000–2000	ЛАПШИНА Светлана Александровна
56	СПК-МОСТ, ООО Строительство мостов, автодорог, тоннелей	Архангельск	1000–2000	ЯЧМЕНЕВ Олег Геннадьевич
57	КОТЛАССКОЕ ДРСУ, ОАО Эксплуатация автодорог общего пользования	р.п. Шипицыно	1051,3 ↑	ЗАХАРЧУК Алексей Александрович
58	НПК «КАТРЕН», ЗАО, филиал Оптовая торговля фармацевтическими и медицинскими товарами	Архангельск	1000–2000	ГЕРУС Владимир Васильевич
59	ВЕЛЬЕСКОМ, ООО Производство пиломатериалов	Вельск	1000–2000	ЦИСЕЛЬСКИЙ Алексей Викторович
60	КТА.ЛЕС, ООО Обработка отходов и лома черных металлов	Северодвинск	1000–2000	КАРАСОВ Андрей Юрьевич
61	ТД «ПЯТЬ ЗВЕЗД – СЕВЕР», ООО Оптовая торговля алкогольными напитками	Северодвинск	1000–2000	ГОРБУНОВ Олег Фёдорович
62	ДОЛИНА, ООО Оптовая торговля алкогольными напитками	Архангельск	900–1000	БУЛЫГИН Александр Николаевич
63	ГУССТ №3 ПРИ СПЕЦСТРОЕ РОССИИ, ФГУП, филиал СУ №311 Производство общестроительных работ	Северодвинск	900–1000	ПРОКОПОВ Владимир Владимирович
64	СЕВЕРЖИЛКОМСЕРВИС, МП ЗР Производство электроэнергии тепловыми электростанциями	Нарьян-Мар	900–1000	КАЛАШНИКОВ Сергей Леонидович
65	АЛВИЗ, ОАО Производство дистиллированных алкогольных напитков	Архангельск	900–1000	ШЕВЧУК Наталья Леонидовна
66	ЯГРЫ, ООО Вылов рыбы и добыча водных биоресурсов	Архангельск	900–1000	АНТИПИН Александр Павлович
67	ГАРАНТ XXI, ООО Розничная торговля продуктами	Северодвинск	800–900	СЕДЫХ Сергей Яковлевич
68	АНДЕГ, СПК РК Вылов рыбы и добыча водных биоресурсов	д. Андег	800–900	ДИТЯТЕВ Алексей Алексеевич
69	ВОДОКАНАЛ, МУП Водоснабжение	Архангельск	800–900	РЫЖКОВ Сергей Валерьевич
70	КОНТАКТ СЕВЕР, ООО Оптовая торговля зерном, семенами и кормами для с/х животных	Архангельск	800–900	СЕРГЕЕВА Лариса Петровна
71	ФИРМА «КОНУС», ООО Розничная торговля продуктами, напитками, табачными изделиями	Архангельск	800–900	ЕРМОЛИН Алексей Владимирович
72	АРХЛЕС-СЕРВИС, ООО Оптовая торговля машинами и оборудованием	Архангельск	700–800	ГОРЬКОВЕНКО Андрей Геневич
73	САВИНСКИЙ ЦЕМЕНТНЫЙ ЗАВОД, ЗАО Производство цемента	р.п. Савинский	700–800	ЧУКМАРЕВ Алексей Николаевич
74	ФИНТРАНС ГЛ, ООО, филиал Организация перевозок грузов	Коряжма	700–800	АФАНАСЬЕВ Сергей Иванович
75	ПАРФЮМ-АРХАНГЕЛЬСК, ООО Оптовая торговля парфюмерными и косметическими товарами	Архангельск	700–800	ПАПЫЛЕВА Наталья Аркадьевна



- ✓ **Оптовая торговля металлопрокатом**
- ✓ **Кирпичная продукция**
- ✓ **Комплексное снабжение строительных объектов**
- ✓ **Поставки промышленного оборудования**
- ✓ **Гибкие графики оплат**

г. Архангельск, ул. Карельская, 37, оф. 38
Тел./факс (8182) 42-04-01

ТОП-100 КРУПНЕЙШИХ КОМПАНИЙ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ И НАО

№	Наименование организации / Профиль	Юридический адрес	Выручка (нетто) либо интервал, млн руб.	Ф.И.О. руководителя
76	АРКТИКНЕФТЬ, ЗАО Добыча сырой нефти	Нарьян-Мар	600–700	ИВАНОВ Вячеслав Александрович
77	АРХРЕЧПОРТ, ОАО Транспортная обработка прочих грузов	Архангельск	692,2 ↑	РАЗГОВОРОВ Андрей Владимирович
78	СОЛОМБАЛЬСКИЙ ЛДК, ОАО Производство пиломатериалов	Архангельск	683,2 ↓	ЕПИФАНОВ Павел Валентинович
79	БЕЛФРАХТ, ЗАО Деятельность по перевозке сухих грузов морским транспортом	Архангельск	600–700	ПЕНЬЕВСКОЙ Евгений Павлович
80	СЕВЕРОВДИНСК-МОЛОКО, ОАО Производство обработанного жидкого молока	Северодвинск	677,9 ↑	КАЛМЫКОВ Андрей Леонидович
81	ПОМОРНЕФТЕГАЗГЕОФИЗИКА, ЗАО Геологоразведочные, геофизические и геохимические работы	Нарьян-Мар	600–700	БЫРГАЗОВ Евгений Михайлович
82	КАРПОГОРСКОЕ, ПО Розничная торговля продуктами, напитками, табачными изделиями	Карпогоры	600–700	ЗАВАРЗИНА Екатерина Игнатьевна
83	ОХОМЯКА, ООО Оптовая торговля продуктами, напитками, табачными изделиями	Архангельск	600–700	БЕЖАЛОВА Марина Анатольевна
84	АВИСТА СЕРВИС, ООО Чистка и уборка помещений и оборудования	Нарьян-Мар	600–700	ХОРОШУЛИН Алексей Геннадьевич
85	АТМ-АВТО, ООО Техобслуживание и ремонт легковых автомобилей	Архангельск	600–700	ТРОПИН Андрей Гелиевич
86	СНС АРХАНГЕЛЬСК, ООО Оптовая торговля табачными изделиями	Архангельск	600–700	ПОТКИН Руслан Юрьевич
87	МРТС-КОМПЛЕКТАЦИЯ, ООО Производство машин и оборудования	Архангельск	600–700	ЧЕРНОВ Дмитрий Юрьевич
88	АРН, ООО Оптовая торговля	Архангельск	600–700	СИВКОВА Нина Вагифовна
89	СЕТИ, ОАО Распределение электроэнергии	Новодвинск	600–700	ВИНОГРАДОВА Надежда Ивановна
90	ИЛИМ-ТНП, ООО Производство гофрокартона, бумажной и картонной тары	Коряжма	600–700	ПОЛИЩУК Александр Васильевич
91	ВЕСЕЛОЖКА, ООО Оптовая торговля пищевыми маслами и жирами	Архангельск	500–600	ТЕЛТЬЕВСКОЙ Николай Сергеевич
92	НЕФТЯНАЯ КОМПАНИЯ «СЕВЕРНОЕ СИЯНИЕ», ООО Добыча нефти	Нарьян-Мар	500–600	ЛИМ Валерий Владиславович
93	ГТ СЕВЕР, ООО Строительство гидротехнических сооружений	Северодвинск	500–600	ГОНЧАРОВ Андрей Сергеевич
94	АРХАНГЕЛЬСКОЕ МОНТАЖНОЕ УПРАВЛЕНИЕ «СЕВЗАПЭНЕРГОМОНТАЖ» ЗАО Деятельность по обеспечению работоспособности ТЭС	Архангельск	500–600	ХАЙБУЛАЕВ Сергей Ахмедханович
95	ПЛЕСЕЦКОЕ ДОРОЖНОЕ УПРАВЛЕНИЕ, ОАО Эксплуатация автодорог	РП Плесецк	582,5**	ПИНАЕВ Игорь Николаевич
96	НАРЬЯН-МАРСКОЕ ГОРПО Розничная торговля продуктами, напитками, табачными изделиями	Нарьян-Мар	500–600	ПАЮСОВА Светлана Ефимовна
97	АРХАНГЕЛЬСКГЕОЛРАЗВЕДКА, ЗАО Геологоразведочные, геофизические и геохимические работы	Архангельск	500–600	ПРОКУДИН Игорь Петрович
98	МЯСОПРОДУКТЫ, ОАО Производство готовых и консервированных продуктов из мяса	Нарьян-Мар	560,7 ↑	КОВАЛЕНКО Владимир Борисович
99	КУЗНЕЧЕВСКИЙ КСКМ, ОАО Производство изделий из бетона	Архангельск	540,6 ↓	ПРИГОРОВСКИЙ Пётр Яковлевич
100	ОБЪЕДИНЕНИЕ КОТЕЛЬНЫХ И ТЕПЛОВЫХ СЕТЕЙ, МП МО «Котлас» Отопление и горячее водоснабжение	Котлас	500–600	СЛОТИН Степан Юрьевич

* ДАННЫЕ АРХАНГЕЛЬСКОСТАТА. ВЫРУЧКА С 23.05.2014 (ПЕРЕХОД КОНТРОЛЯ К АНК «БАШНЕФТЬ») ПО 31.12.2014 — 9350 МЛН РУБ.

** В ТОМ ЧИСЛЕ ВЫРУЧКА ПРИСОЕДИНЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ.

Δ МЕСТО В РЕЙТИНГЕ ПО ОЦЕНКЕ РЕДАКЦИИ.

Россия, г. Архангельск, ул. Р. Люксембург, 1 (ТЦ «Час Пик»), 3-й эт. (вход со двора)
Тел.: 8 (8182) 68-37-57, 68-22-12 E-mail: usm29@yandex.ru <http://us-maxima.ru>

Топ-10 политиков

Ф.И.О., должность	Место	Средний балл
 Орлов Игорь Анатольевич, губернатор Архангельской области	1	7,40
 Павленко Виктор Николаевич, мэр Архангельска	2	6,00
 Андронов Алексей Константинович, руководитель администрации губернатора Архангельской области	3	5,40
 Крупчак Владимир Ярославович, украинский предприниматель	4	5,27
 Усачёва Елена Юрьевна, министр финансов Архангельской области	5	5,15
 Алсуфьев Алексей Владимирович, зам. губернатора Архангельской области по инфраструктурному развитию	6	5,10
 Татауров Владимир Федосеевич, начальник Регионального управления ФСБ России, полковник	7	4,90
 Смушкин Захар Давидович, Председатель Совета директоров ОАО «Группа „Илим“»	8	4,84
 Гришков Алексей Петрович, заместитель губернатора Архангельской области по экономике и финансам	9	4,78
 Гмырин Михаил Аркадьевич, мэр Северодвинска	10	4,70

ДАННЫЕ: РЕЙТИНГ 50 НАИБОЛЕЕ ВЛИЯТЕЛЬНЫХ ПОЛИТИКОВ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ В ФЕВРАЛЕ 2015 ГОДА (АПЭК)

ЭКСПЕРТНЫЙ ОПРОС, НА РЕЗУЛЬТАТАХ КОТОРОГО ОСНОВАН РЕЙТИНГ 50 НАИБОЛЕЕ ВЛИЯТЕЛЬНЫХ ПОЛИТИКОВ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ, ПРОВОДИТСЯ МЕТОДОМ АНКЕТИРОВАНИЯ ПО ШКАЛЕ ОТ 1 ДО 10 БАЛЛОВ (ПО ЗАКРЫТОМУ СПИСКУ). В ФЕВРАЛЕ 2015 ГОДА В НЕМ ПРИНЯЛИ УЧАСТИЕ 26 ЭКСПЕРТОВ: ПОЛИТОЛОГИ, ПОЛИТТЕХНОЛОГИ, МЕДИАЭКСПЕРТЫ



г. Архангельск,
ул. Серафимовича, 62
тел. (8182) 42-35-96
www.korrektplus.ru



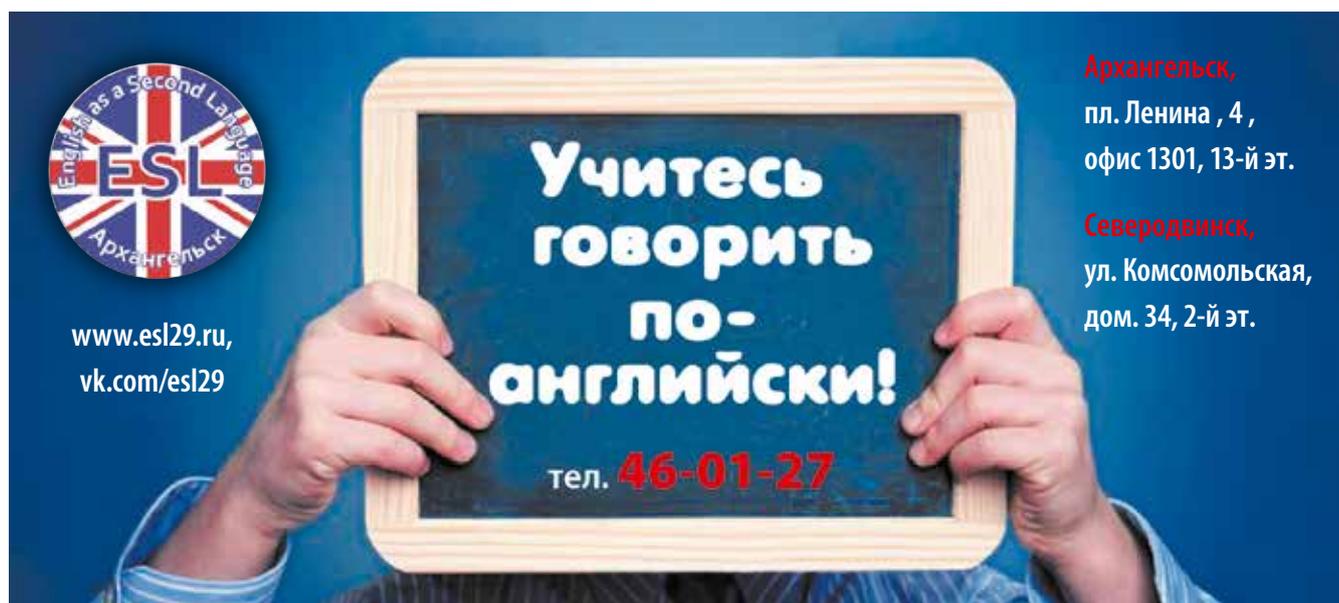
ОФИЦИАЛЬНЫЙ
ДИСТРИБЬЮТОР

- гаражные и промышленные ворота
- приводы и автоматика
- рольставни
- все виды жалюзи

Топ-10 кадровых решений

22 февраля 2014 г.	Игорь Кошин назначен вр.и.о. губернатора Ненецкого автономного округа. 14 сентября 2014 г. на выборах Кошин, получив 76,7% голосов, стал губернатором НАО.
24 марта 2015 г.	Инспекцию государственного строительного надзора Архангельской области возглавил Александр Менькин (1960), который работал в областном ГУКС.
22 декабря 2014 г.	Алексей Кудрявцев (1980) назначен генеральным директором ООО ПКП «Титан». С 2005 г. он работал на Архангельском ЦБК, с 2013 г. был директором по лесоснабжению ООО ПКП «Титан».
27 марта 2015 г.	Владимир Никитин (1951), возглавлявший северодвинский Центр судоремонта «Звёздочка», стал гендиректором Крыловского государственного научного центра. 8 мая 2015 года должность гендиректора «Звёздочки» занял Николай Калистратов (1950).
2 апреля 2015 г.	Гендиректором ООО «Печора СПГ» назначен Виктор Окорков (1957), ранее работавший техническим директором компании.
1 апреля 2015 г.	Гендиректором Ненецкой нефтяной компании назначен Владимир Бодырев . Он сменил на этом посту Владимира Хвиюзова.
6 апреля 2015 г.	Сергей Михайловский (1985) назначен руководителем Управления Министерства юстиции России по Архангельской области и НАО.
29 мая 2015 г.	Вероника Яничек , ранее — директор Поморской филармонии, назначена министром культуры Архангельской области, сменив на этом посту Льва Вострякова.
июнь 2015 г.	Владимир Путин провёл ротацию руководителей силовых структур в регионах. <ul style="list-style-type: none"> • 2 июня 2015 г. на должность начальника РУ ФСБ России по Архангельской области назначен генерал-майор Наиб Нагуманов (1962), сменив на этом посту генерал-майора Владимира Татаурова. • 8 июня полковник полиции Валерий Сафьянов (1969) был снят с должности начальника РУ ФСКН по Архангельской области, на должность назначен полковник полиции Антон Водолеев (1970). • На следующие 5 лет руководителем следственного управления Следственного комитета РФ по Архангельской области и НАО назначен генерал-майор юстиции Иван Логиновских (1961), занимающий эту должность с 2013 года. До этого, в мае, сменился руководитель областного Управления Федеральной службы судебных приставов: на место Дмитрия Лабазова (в должности с 2005 г.) пришёл Иван Юшманов .
16 июня 2015 г.	Главой избиркома Архангельской области назначен Андрей Контиевский , ранее занимавший должность заместителя облизбиркома. Александр Яшков подал в отставку в конце мая 2015 года.

СОБЫТИЯ ПРИВЕДЕНЫ В КАЛЕНДАРНОМ ПОРЯДКЕ.



Архангельск,
пл. Ленина, 4,
офис 1301, 13-й эт.

Северодвинск,
ул. Комсомольская,
дом. 34, 2-й эт.

www.esl29.ru,
vk.com/esl29

Учитесь
говорить
по-
английски!

тел. 46-01-27

Топ-10 цитат



Дмитрий Гайдуков, глава администрации МО «Устьянский муниципальный район»: «Первый секретарь райкома КПСС занимался политическими, стратегическими вопросами, а председатель исполкома - их исполнением. Они сотрудничали и работали вместе. Мы можем продолжить эти традиции».



Константин Добрынин, член Совета Федерации ФС от Архангельской области: «Я предлагаю господам-депутатам Дегтярёву, Нилову, Соловьёву и Фёдорову, которые в СМИ без тени смущения сравнивают Госдуму с театром и заявляют о том, что специально вносят в парламент „глупые и курьёзные“ законопроекты, сдать мандат, чтобы не дискредитировать Федеральное собрание РФ».



Александр Донской, бывший мэр Архангельска: «Возможно, [я] стал бы сити-менеджером Архангельска или какого-то другого муниципалитета за 800 тысяч или 1 миллион, но не за 20 тысяч рублей в месяц».



Александр Дятлов, депутат областного Собрания Архангельской области: «Но у нас ведь как в стране — дитя не плачет, мать не понимает. Поэтому как донести тогда до федерального уровня те проблемы, которые существуют в нашем регионе?».



Алексей Заплатин, генеральный директор АТФ: «Оказывается, Архангельск ест очень много трески».



Елена Казакевич, директор СМКЦ им. Н.А. Семашко: «Отдельная категория — сутяжники. Нет для них большей радости, чем затеять переписку. Но никто из них себя сутягой не считает, все борются за справедливость».



Сергей Моисеев, секретарь регионального отделения партии «Единая Россия»: «Наша общая задача заключается в разработке комплекса принципиально новых практик и технологий духовно-нравственного развития в изменившихся условиях».



Александр Новиков, депутат Архангельского областного Собрания («КПРФ»): «Выделение субсидий из федерального центра для регионов — просто остатки с барского стола».



Игорь Орлов, губернатор Архангельской области: «Сейчас мы находимся не в очередном кризисе, а в новой реальности. Надо сказать, что время дешёвых популистских решений закончилось».



Виктор Павленко, мэр Архангельска: «К муниципальным образованиям нужно повернуться лицом и вместе с ними решать общие проблемы».

ПЕРСОНЫ УКАЗАНЫ В АЛФАВИТНОМ ПОРЯДКЕ.



Россия, г. Архангельск, ул. Тимме, 17/2,
офис 8 (вход с правого торца)
тел./факс 8 (8182) 29-15-33
тел. моб.: +7 (911) 551-52-68, +7 (921) 290-12-63

- Общестроительные работы
- Металлоконструкции
- Художественная ковка
- Благоустройство



Топ-10 сделок

Май 2014 г.	В Нарьян-Маре учреждена новая нефтяная компания СП «Восток НАО» — совместное предприятие «Башнефти» и «Лукойла» с равными долями участия. Пятилетняя программа геологоразведочных работ оценивается почти в 5 млрд рублей.
26 августа 2014 г.	Архангельский аэропорт приобрёл имущественный комплекс аэропорта «Котлас».
22 октября 2014 г.	«АЛРОСА» по преимущественному праву выкупила 99,7% допэмиссии своей дочерней компании — ОАО «Севералмаз» на сумму 15,9 млрд рублей. «АЛРОСА» является основным акционером общества.
11 ноября 2014 г.	ОАО «ТГК-2» и китайская корпорация «Хуадянь» подписали соглашение об энергетических проектах в Архангельской области. Для модернизации генерирующих объектов ТГК-2 планируется привлечь китайские технологии и финансирование банков КНР.
2 декабря 2014 г.	ЗАО «Лесозавод 25» (структура группы «Титан») приобрело 24,9% акций ОАО «Архангельский ЛДК-3» у компании Rusforest AB (Швеция) за \$31 млн, включая долговые обязательства.
31 января 2015 г.	100-процентный пакет акций Архангельского тралового флота перешёл от Росимущества к новому собственнику – мурманскому ООО «Вирма». Стоимость сделки — 2,2 млрд рублей.
30 марта 2015 г.	Глава Ненецкого автономного округа Игорь Кошин и руководитель Росимущества Ольга Дергунова договорились о передаче ОАО «Нарьян-Марский морской торговый порт» в собственность региона.
15 апреля 2015 г.	Архангельский речной порт осуществил займ 143 млн рублей в банке ВТБ под 19,9 % годовых.
21 мая 2015 г.	«Норильский никель» объявил о намерении продать долю в ОАО «Архангельский морской торговый порт» (более 70% акций). Потенциальные покупатели — китайские инвесторы.
2015 г.	Губернатор Игорь Орлов заявил, что ОАО «Аэропорт Архангельск» и ОАО «2-й Архангельский объединенный авиаотряд» перейдут в собственность области к концу 2015 г. Аэропорт Вельска уже оформляется в областную собственность.

СОБЫТИЯ ПРИВЕДЕНЫ В КАЛЕНДАРНОМ ПОРЯДКЕ.



Будьте на шаг впереди!

Обслуживание юридических лиц

✉ г. Архангельск,
пр-т Троицкий, д. 94

www.finsb.ru

☎ +7 (8182) 63-97-67

АО «Банк Финсервис». Лицензия Банка России №3388 от 21.01.2015

Топ-10 юбилеев

16 мая 2014 г.	«Пустозерск: город-легенда» Открытие новой выставки, посвящённой 515-летию со дня основания города Пустозерска, состоялось в историко-культурном и ландшафтном музее-заповеднике «Пустозерск» в НАО.
15 июля 2014 г.	Ненецкому автономному округу — 85 лет 15 июля 1929 г. в Северном крае был образован Ненецкий национальный округ (сейчас Ненецкий автономный округ).
17 июля 2014 г.	Музею «Малые Корелы» — 50 Крупнейший в России музей деревянного зодчества был создан в 1964 году. Сейчас музей занимает территорию площадью 140 га, в экспозиции представлено более 120 памятников деревянного зодчества.
24 июля 2014 г.	Адмиралу флота Советского Союза Николаю Кузнецову — 110 лет Юбилей отмечали в Архангельске у памятника флотоводцу и в Котласском районе, где родился Николай Кузнецов.
18 сентября 2014 г.	Северодвинской «Звездочке» — 60 В 1946 г. было выбрано место для завода — на о. Ягры. А в 1954 г. первым заказом завода №893 (ГМП «Звёздочка») стало переоборудование ледокольного парохода «Прончищев» под плавучую базу подводных лодок.
21 декабря 2014 г.	Севмашу — 75 ПО «Севмаш» празднуют юбилей начала производственной деятельности. Здесь была построена первая в СССР атомная подводная лодка. Предприятие является единственной в России верфью, где строят атомные подводные лодки.
18 января 2015 г.	Легендарной команде «Водник» — 90 лет 18 января 1925 года в Архангельске при клубе водников имени Фрунзе была создана хоккейная команда «Северный водник».
17 апреля 2015 г.	Архангельской региональной службе статистики — 180 лет Губернский статистический комитет появился в 1835 году. На работу в службу статистики брали исключительно грамотных и умеющих считать — элиту общества. При этом денег не платили.
20 марта 2015 г.	Севмашвтузу — 50 лет Специальное Постановление Совета Министров СССР о создании завода-втуза при Северном машиностроительном предприятии было подписано 20 января 1965 года. В 2012 году Севмашвтуз вошёл в состав федерального вуза и был преобразован в Институт судостроения и морской арктической техники Филиала САФУ в г. Северодвинске.



9 мая 2015 г.

70 лет Великой Победы в Великой Отечественной войне (1941–1945)

День Победы — это возможность отдать дань уважения всем, кто воевал или работал в тылу в военное время. Мы сумели выстоять и одержать Победу в самой кровопролитной войне, равных которой по масштабу не было в мировой истории.

СОБЫТИЯ ПРИВЕДЕНЫ В КАЛЕНДАРНОМ ПОРЯДКЕ.



СтройСевСнаб+
Ремонтно-строительная компания



Россия, г. Архангельск, ул. Октября, д. 33, 3-й этаж
тел.: 8 (8182) 66-30-90, 8 911-876-00-01
г. Северодвинск, ул. Ломоносова, 101
тел. /факс 8 (8184) 55-94-54; e-mail: stroyss@29.ru

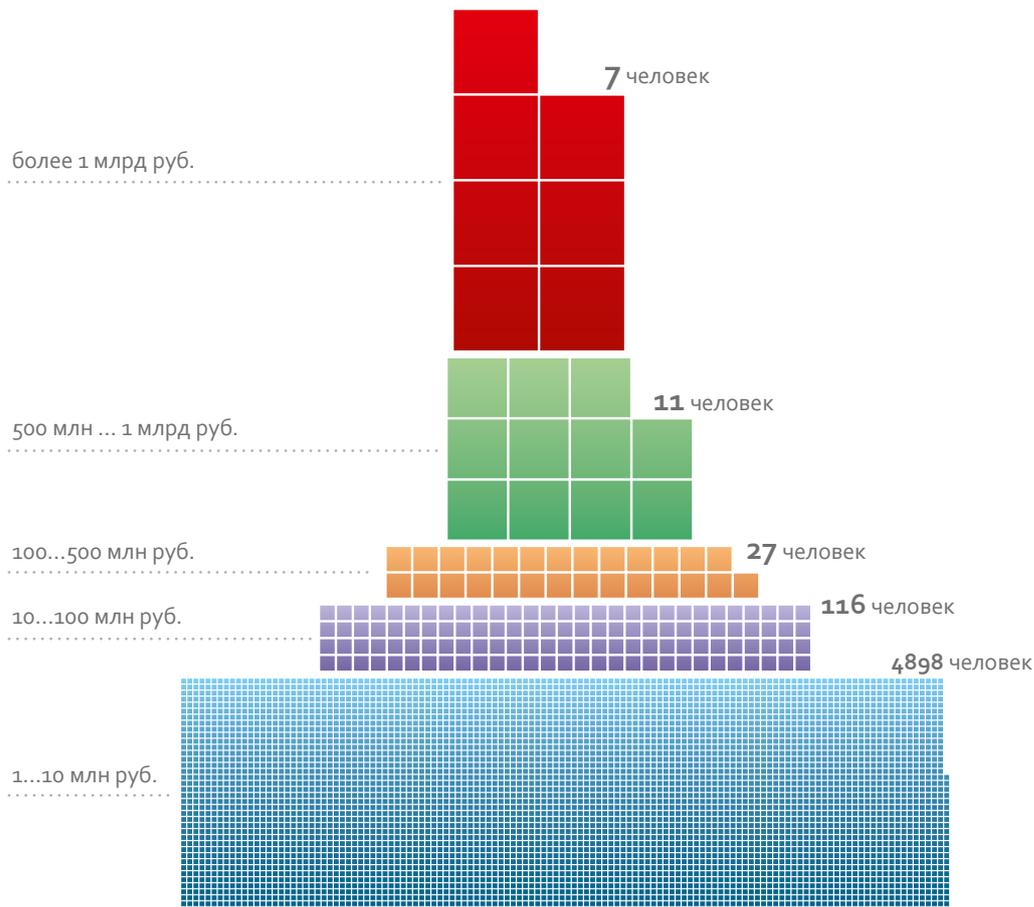
СТРОИТЕЛЬСТВО:

- Строительство и ремонт многоэтажных домов и индивидуального жилья, а также нежилых зданий и сооружений
- Подготовка строительного участка
- Разработка и снос зданий
- Производство бетонных и железобетонных работ
- Свайные работы
- Фундаментные, монолитные работы
- Нулевой цикл

ИЗЫСКАНИЕ, БУРЕНИЕ:

- Фирма выполняет весь комплекс работ и услуг, необходимых для подготовки, разработки и реализации проектных работ и строительства сооружений
- Устройство буронабивных свай, лидерных скважин

Пирамида самых богатых жителей Архангельской области и НАО



В Управление ФНС по Архангельской области и НАО поступили декларации по налогу на доходы физических лиц за 2014 год. Мы представили распределение годовых доходов среди самых богатых жителей области и округа в виде пирамиды. Каждый квадрат — это один гражданин в соответствующей категории. Площади квадратов пропорциональны среднему размеру дохода в категории.



МЭРИЯ ГОРОДА АРХАНГЕЛЬСКА

МУП «Спецавтохозяйство по уборке города» МУП «САХ»

☎ 68-41-49

- вывоз и утилизация твердых бытовых, крупногабаритных и строительных отходов;
- вывоз и утилизация медицинских, биологических отходов, утилизация животных;
- изготовление металлоконструкций и контейнерных площадок;
- ремонт и стоянка грузовой техники;
- услуги спецтехники: самосвалы, тракторы с разным навесным оборудованием (щетки, погрузчик), вакуумная машина, бульдозер и др.
- услуги по измельчению мусора, древесины;
- разработка паспортов опасных отходов;
- поставка песка, щебня;
- уборка улиц, чистка помойных ям, ликвидация свалок.

163002, Архангельск, ул. П. Усова, 12, корп. 2. Тел./факс: +7 (8182) 68-41-49, 68-42-78
E-mail: office@mupsah.ru; www.mupsah.ru

Топ-10 громких дел

Апрель 2014 г.		Дмитрий Таскаев. Проректор САФУ по инфраструктурному развитию признан виновным в получении взятки. Он посодействовал заключению договора между вузом и коммерческой организацией за «откат» в 15%. Приговор — 4,5 года колонии и штраф в 105 млн рублей.
Июнь 2014 г.		Михаил Новожилов. Начальник управления экономической безопасности регионального УМВД признан виновным в даче взятки. Новожилов заплатил другому полицейскому за прекращение проверки в отношении коммерческой организации. Приговор — 10 месяцев лишения свободы и штраф.
Июль 2014 г.		Елена Ивакина. Гендиректор Архангельского комбината хлебопродуктов признана виновной в хищении и мошенничестве. Руководитель предприятия незаконно отравила в переработку десятки тысяч тонн зерна из госрезерва, а прибыль положила себе в карман. Приговор — 6 лет.
Июль 2014 г.		Павел Труфанов. Архангельский полицейский осуждён за попытку мошенничества на 23 млн евро. Сотрудник ОБЭП пытался получить огромный кредит в одном из банков ОАЭ, представив подложную банковскую гарантию. Следующие 9 лет он проведёт в колонии.
Август 2014 г.		Леонид Васильев. Директор «Севгидромета» признан виновным в попытке присвоения более 4 млн рублей. Васильев составил фальшивые накладные на поставку дизельного топлива, а средства, выделенные на покупку, хотел оставить себе. Приговор — три года условно и штраф.
Ноябрь 2014 г.		Алексей Шумов. В Северодвинске задержаны участники преступной группировки, вымогавшей деньги у предпринимателей. Одним из злоумышленников оказался начальник северодвинского уголовного розыска Шумов. Идёт следствие.
Декабрь 2014 г.		Алексей Пеунков. Депутат областного Собрания осуждён на 23 года лишения свободы. Пеунков признан виновным в организации заказных убийств предпринимателей. Расследование других преступлений продолжается.
Февраль 2015 г.		Юрий Кузнецов. Начальника северодвинского ОБЭП обвинили в получении взятки от директора Архангельского филиала ООО «Татнефть-АЗС-Запад» Василия Овчинникова. Следствие считает, что Кузнецову подарили карту для заправки топливом в обмен на прекращение административного производства.
Март 2015 г.		Александр Савкин. Председатель областной федерации профсоюзов и депутат задержан при получении 100 тысяч рублей от директора дома отдыха. Следствие утверждает, что Савкин вымогал деньги, угрожая в случае неуплаты расторгнуть трудовой договор с директором.
Март 2015 г.		Роман Захаров. Директор архангельского «Горсвета» за подкуп и вымогательство приговорён к 5,5 года лишения свободы и штрафу. В 2013 году он требовал от директора коммерческой организации взятку за согласование технического проекта.

СПИСОК РЕЗОНАНСНЫХ ДЕЛ СОСТАВЛЕН НА ОСНОВЕ ВЫБОРА РЕДАКЦИИ. СОБЫТИЯ ПРИВЕДЕНЫ В КАЛЕНДАРНОМ ПОРЯДКЕ.

ФАЛЬКОН ПЛЮС

Россия, г. Архангельск, ул. Вельская, д.1
Тел.: 8(8182) 63-60-85, 68-48-12
E-mail: office@falconplus.ru; www.falconplus.ru

ВИДЫ РАБОТ:

- **ГАЛАКТИКА ERP** – программный комплекс для ведения учета на предприятиях любой отрасли
- **ЭЛЕКТРОННАЯ ОТЧЕТНОСТЬ** – система сдачи налоговой и другой отчетности в ФНС, ПФР, ФСС, Росстат
- **МОНИТОРИНГ ТРАНСПОРТА. ТАХОГРАФЫ** – полный GPS/ГЛОНАСС контроль за передвижением транспорта и расходом топлива. Монтаж тахографов.
- **СИСТЕМЫ ЭЛЕКТРОННОГО ДОКУМЕНТООБОРОТА** – от автоматизации канцелярии до управления показателями эффективности предприятия.

Топ-10 культурных событий

Июнь 2014 г.		Фестиваль уличных театров. Двадцатый юбилейный фестиваль собрал двадцать коллективов из России, Европы и Израиля.
Июль 2014 г.		Остров. Рок-фестиваль на Краснофлотском прошёл в третий раз. Его посетили около 5000 зрителей, многие из них приехали из других регионов. Выступали группы «Кипелов», «Северный флот» (бывшая «Король и Шут»), Noize MC и другие команды.
Июль 2014 г.		Тайбола. Экологический арт-фестиваль на берегу Белого моря — пожалуй, самое необычное культурное событие в Архангельской области. Три дня и три ночи на открытом воздухе, костры, музыка, уроки танцев и косторезного мастерства, совместный труд и множество новых друзей — вот что такое «Тайбола».
Сентябрь 2014 г.		Родниковое слово. Театральный фестиваль, посвящённый памяти писателя Фёдора Абрамова, прошёл с аншлагом. Российские, белорусские, немецкие и турецкие актёры сыграли 15 спектаклей по произведениям классиков русской литературы от Пушкина до Солженицына.
Октябрь 2014 г.		Фестиваль Владимира Резицкого. Традиционный фестиваль, ранее известный как «Дни джаза», собрал на сцене АГКЦ музыкантов из Архангельска, Москвы, Уфы, Курска, Литвы, Норвегии, Великобритании. В рамках фестиваля прошёл также концерт «Дети в джазе».
Октябрь 2014 г.		Белые ночи почтальона Алексея Тряпицына. В Архангельске состоялась официальная премьера фильма Андрея Кончаловского, получившего за него «Серебряного льва» Венецианского кинофестиваля. Присутствовали режиссёр и исполнитель главной роли.
Ноябрь 2014 г.		Людмила Петрушевская. Одна из самых известных российских писательниц приехала в Архангельск по приглашению Молодёжного театра. На сцене Дома офицеров она рассказывала истории и пела взрослым зрителям, а на следующий день играла с детьми на сцене Молодёжного.
Ноябрь 2014 г.		Современное искусство на Европейском Севере. Архангельские художники организовали международный форум, на который съехались гости из России, Германии, Швеции, Финляндии и Норвегии. Участники обсудили вопросы искусства, провели семинары и мастер-классы.
Март – апрель 2015 г.		Европейская весна. Музыкально-театральный фестиваль, организованный Молодёжным театром, отметил 10-летний юбилей. Его гостями стали российские актёры и музыканты, а также марокканская певица Ум и испанское шоу мыльных пузырей «Clinc!».
Апрель 2015 г.		Музей Бродского. Первый в мире музей знаменитого поэта открыли в деревне Норинской Коношского района. Здесь отреставрирован дом, в котором будущий нобелевский лауреат отбывал ссылку.

СОБЫТИЯ ПРИВЕДЕНЫ В КАЛЕНДАРНОМ ПОРЯДКЕ.

15,3

млрд рублей перечислено налогоплательщиками
НАО за первый квартал 2015 года
в бюджеты всех уровней.



9383

жителя округа в годы войны ушли на фронт,
3046 человек не вернулись с поля боя.



уровень безработицы
в Ненецком округе
в марте 2015 года.

92%

выполнение
18 государственных
программ в 2014 г.

160 000

олений выпасается на территории НАО,
в том числе **29 000** — частное поголовье.

400

млн рублей выделено в НАО
на ремонт дорог летом 2014 г.



696

детей появилось на свет
в 2014 году в НАО.



100%

детей НАО в возрасте от 3 до 7 лет обеспечены местами
в дошкольных образовательных учреждениях.



- Фрахтование судов
- Агентирование
- Железнодорожные перевозки
- Международные автоперевозки
- Морские и речные перевозки
- Перевозки проектных грузов
- Портовые услуги
- Северный завоз
- Складские услуги
- Сюрвейерские услуги
- Таможенное оформление
- Авиаперевозки



**ЗАО «Беломортранс»,
г. Архангельск,
ул. Вологодская, д. 55,
корп. 1, секция 6**

**тел. (8182) 420 043
факс (8182) 420 044
e-mail: info@belomortrans.ru
www.belomortrans.ru**

БТТ BELOMORTTRANS

Ненецкий округ: как воевали, кормились и работали

Текст: Елена Ионайтис

В год 70-летия Победы Марина Коловангина, заведующая отделом истории Ненецкого краеведческого музея, рассказывает, как жители НАО встретили Великую Отечественную войну, как они работали и воевали.



ОЛЕНТРАНСПОРТНЫЕ ЭШЕЛОНЫ. ОТДЫХ В ПУТИ. 1941 Г.

Страшная весть

— В Нарьян-Маре о войне узнали днем 22 июня 1941 года, через пару дней эта весть дошла до жителей деревень, — рассказывает Марина Михайловна. — Ненецкий округ относился к Архангельскому военному округу, поэтому на его территории был введен режим военного положения. С первых дней шло укрепление обороноспособности побережья и крупных населенных пунктов. 26 июня в округе ввели жёсткий режим работы предприятий, учреждений и их охраны. 27 июня были образованы две группы истребительного батальона по борьбе с десантами.

В городе действовал штаб местной противовоздушной обороны. В июле — августе сформировалось народное ополчение. Среди первоочередных оборонных мероприятий в городе — рытьё бомбоубежищ,

трудовая и гужевая повинность. Вводилось всеобщее военное обучение по программе противовоздушной и противохимической обороны, жители округа сдавали нормативы на значок «Ворошиловский стрелок».

Бомбёжки

С августа 1941 года Ненецкий округ вошёл в зону ответственности Беломорской военной флотилии и Новоземельской военно-морской базы. 30 июня 1941 года немецкие бомбардировщики впервые бомбили радиоцентр Канин Нос. Осуществляя военно-морскую операцию «Вундерланд», в 1942–1944 годах германский флот постоянно присутствовал в районе Новой Земли, в Карском море.

— Подводные лодки и самолеты контролировали продвижение советских и иностранных конвоев вдоль побережья округа. 17 августа 1942 года

в районе острова Матвеев немецкая подлодка в упор расстреляла суда с мирным грузом, которые следовали из Хабарово в Нарьян-Мар. Погибло 305 человек, в основном — заключённые Югорлага. В районе Югорского Шара, острова Колгуев постоянно выставлялись подводные мины противника, — комментирует Марина Михайловна. — Нарьян-марским портовикам, погибшим в годы войны, в нашем городе поставлен памятник.

Аэродром

В 1942–1944 годах побережье Ненецкого округа находилось в прифронтовой полосе. Оборонным объектом №1 стал сухопутный аэродром Нарьян-Мара. В условиях заполярной тундры гражданским населением почти вручную было построено лётное поле площадью 52 гектара! Для обеспечения плавания конвоев и кораблей в юго-восточной части Баренцева

**ЗА ГОДЫ ВОЙНЫ ИЗ НАО НА ФРОНТ
ПРИЗВАНО БОЛЕЕ 10 000 ЧЕЛОВЕК, ПО СУТИ,
КАЖДЫЙ ЧЕТВЕРТЫЙ ЖИТЕЛЬ.**



моря и западной части Карского моря с аэродромов Белушья, Амдерма, Нарьян-Мар работала авиагруппа с задачами авиаразведки и поиска подводных лодок и кораблей противника. За активное участие в строительстве военных аэродромов на территории Ненецкого округа работников предприятий и учреждений наградили медалями «За оборону Заполярья».

Работа

В годы войны производство расширилось, а планы в некоторых отраслях даже перевыполнялись. В марте 1944 года открылся консервный цех Печорского рыбокомбината. За годы войны добыча рыбы увеличилась в 3,5 раза. Охотники, в том числе и женщины, сдавали в большом объеме государству высококачественную пушнину. Выросло и стадо оленей в колхозах и совхозах, и поголовье рогатого скота.

В ноябре 1942 года был организован Чешско-Печорский государственный рыбный трест для освоения водоёмов Белого, Баренцева и Карского морей с включением островов Колгуев, Вайгач и Новая Земля. Добычу рыбы во внутренних водоёмах и частично в прибрежных водах вели рыболовецкие колхозы округа. Для выполнения задач были мобилизованы все силы, привлечены переселенцы из районов Поволжья.

В округе началась подготовка кадров для рыбной промышленности, Нарьян-Марская судверфь приступила к строительству рыболовецких судов типа «Кавасаки». В 1945 году в море вышло пять таких судов. Государственные задания по добыче в 1942–1945 годах перевыполнялись.

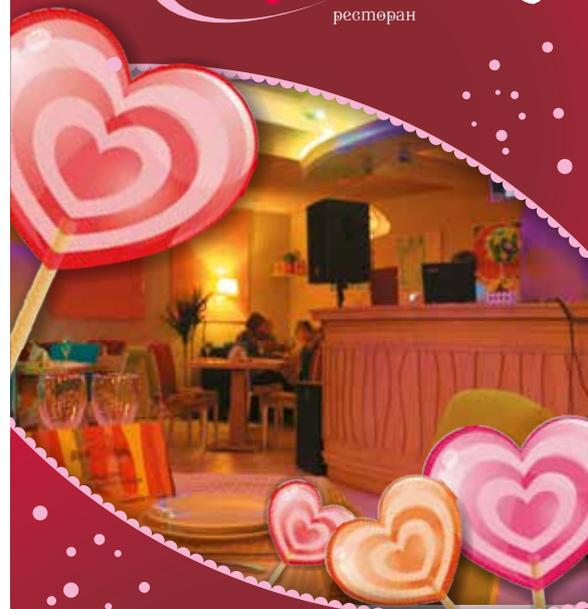
В округе работали рыбзаводы в Шойне, Индиге. В марте 1944 года Печорский рыбзавод в Нарьян-Маре выпустил первые десять тысяч банок консервов печорского сига.

Питание

Благодаря плановой системе хозяйства полного истощения населения и массового голода в округе не было, несмотря на тяжёлый труд и скудное питание. Северный завоз фактически прекратился, и с 10 ноября 1941 года в округе была введена карточная система на продовольствие. С ноября 1943 до 1945 года нормы хлеба (и до того небольшие) были снижены: рабочим — 500 грамм, служащим — 400, детям и иждивенцам — 300–200. Помогало подсобное хозяйство предприятий и личное хозяйство жителей города и деревни. Аграрные знания распространяла зональная опытная станция.

Фронт

За годы войны из Ненецкого национального округа на фронт призвано более 10 000 человек, по сути, каждый четвертый житель. Большая часть мобилизованных в НАО участвовала в боях на Карельском фронте. Именно здесь была сформирована особая «оленная армия». В память о жителях округа, погибших в годы войны, в 1965 году в Нарьян-Маре был воздвигнут Обелиск Победы, в основании которого находится капсула с именами 3317 погибших. Эти имена можно прочесть в «Книге Памяти НАО», а волонтеры-поисковики продолжают работу по установлению судеб и мест захоронения не вернувшихся с войны.



**Это красивое
и уютное место,
где вы вкусно покушаете
и отдохнете от забот**

- **Организация банкетов**
- **Десерты собственного приготовления на заказ**
- **Выездное обслуживание**
- **Детское меню**
- **Служба доставки**
- **Семейные обеды – каждое воскресенье с 12.00 до 15.00**

Режим работы:
пн-чт, вс: 11.00-24.00
пт-сб: 11.00-02.00

Нарьян-Мар, ул. Оленная, 10
тел/факс: 8 (81853) 4-97-80,
+7 911 561 21 21
www.карамель-нао.рф

Север многого требует, но больше отдаёт взамен

НАО — регион-донор. В 2014 году из округа в бюджеты всех уровней было перечислено порядка 55 млрд рублей. Север многого требует, но гораздо больше отдает взамен. Чем живет Ненецкий автономный округ, какие векторы развития его ожидают и какие острые вопросы стоят перед властью, рассказал в интервью глава региона Игорь Кошин.



Игорь Викторович, как сегодня развивается округ?

— Ненецкий округ сегодня является северной кладовой России — здесь находятся серьёзные запасы углеводородов, твердых полезных ископаемых, полудрагоценных камней. Но экономике страны эти богатства не служат в полной мере. Добыть их не проблема, а вот доставить невозможно. Отсутствует транспортная инфраструктура. Дорога, связывающая НАО с республикой Коми, начала строиться в 90-х годах, но до сих пор полностью не проложена. Не хватает участка протяженностью 82 километра. И если для Центральной России, южных регионов это несущественное расстояние, то для Севера с его длинной зимой и вечной мерзлотой — огромное. Цена вопроса —

9 млрд рублей. В этом году впервые за последние 12 лет мы получили строчку в федеральном бюджете на продолжение строительства этой дороги. Мы получим в этом году 400 миллионов, а значит, строительство растянется ещё на много лет. Есть ряд сложных вопросов для Ненецкого АО, которые требуют помощи «федералов». Один из главных — НАО не имеет наземного сообщения с «большой землей». А она нам очень нужна.

Но, кроме наземного, существует морское и авиационное...

— Безусловно, но авиационная и морская инфраструктура требуют развития и модернизации. Варандейский терминал, через который проходит порядка 6 млн тонн нефти

в год, сегодня закрывает потребности, но мы планируем построить ещё один — в незамерзающей бухте Индига. Есть возможность запустить там сразу три нитки — по транспортировке сжиженного природного газа, экспорту нефти и контейнерным перевозкам. Наземную железную дорогу из этого порта необходимо пустить на Урал, и тогда округ будет не просто воротами в Арктику, а воротами Севморпути. А это — самый короткий путь из Европы в Азию, он на треть короче, чем традиционный — через Суэцкий канал. А значит, он дешевле. Развитие Северного морского пути требует федеральных вложений. Равно как и заполярная авиация. Что такое Крайний Север? Это большие территории, разбросанные друг от друга на сотни километров населенные

В 2014 ГОДУ ИЗ ОКРУГА В БЮДЖЕТЫ ВСЕХ УРОВНЕЙ БЫЛО ПЕРЕЧИСЛЕНО ПОРЯДКА 55 МЛРД РУБЛЕЙ.

пункты, которые имеют между собой только воздушное сообщение. Все пассажирские перевозки осуществляются, как правило, двумя типами воздушных судов — вертолёт Ми-8 в различных модификациях и самолётом АН-2. Вертолёт Ми-8 стоит 500 млн рублей. При стоимости лётного часа 110 тыс. рублей срок окупаемости составит 35–36 лет. Понятно, что ни одна экономика этого не выдержит, а парк будет требовать обновления.

Как изменится жизнь округа, когда наземная дорога будет построена?

— Ненецкий автономный округ получает дополнительный импульс для развития. Круглогодичная связь с «большой землей» нужна и нефтяникам, и геологам, и людям, обустрояющим месторождения, и жителям округа. У людей появится круглогодичная возможность совершенно спокойно выезжать на автомобиле за пределы региона. Сейчас на машине можно выехать с декабря по апрель зимником по хорошей погоде, а летом — на пароме или барже, которые идут до Печоры (Коми Республика) двое суток, что очень утомительно. А выезжать с Севера людям периодически необходимо, поскольку живут они в очень суровых климатических условиях. Билеты на самолёт стоят немалых денег. И даже несмотря на это, в начале лета крайне сложно купить билеты из округа, а в конце лета — обратно.

Сейчас в стране сокращаются доходы и расходы бюджетов всех уровней. А как у вас?

— Мы тоже оптимизируем расходную часть. Делаем это по чёткому принципу: зарплату бюджетников и социалку не трогаем. В то же время снизили оплату труда лицам, замещающим госдолжности. Мы чётко до-

говорились о том, что не будем снижать социальные выплаты. Но часть льгот пересматриваем, максимально активизируем принцип адресности и нуждаемости. Кроме того, мы меняем принцип управления нашими предприятиями. Практически все они в округе — сугубо дотационные, можно сказать, планово-убыточные. Теперь ими будут управлять финансисты, независимые директора и профильные управления администрации округа. Мы полностью пересмотрели подход к сельскому хозяйству. На сегодня уже закрываем свои потребности в овощах на 30%. Проводим реконструкцию теплиц, изменили систему субсидирования, завязали её на конечный продукт.

Чуть подробнее про этот механизм, как было и как есть?

— Например, раньше производил хозяйственник молоко, и ему субсидировалась его затратная часть по предоставленным документам. При этом он не был заинтересован в увеличении объёмов производства. Сейчас мы платим субсидию за литр молока. И чем больше он его произведет, тем больше он заработает денег. Это касается и госпредприятий, и частных фермеров. Производитель продает молоко конечному потребителю по 50 рублей за литр — это условие. И получает за каждый этот литр дотацию — по 100 рублей. Если он продает молоко дороже, субсидию уже не получает. В итоге у нас растёт обеспеченность своим продуктом и пропорционально увеличивается число желающих открыть фермерское хозяйство, делать в него инвестиции. Подобные схемы действуют и в овощеводстве.

Получается, доходы вашего бюджета особо не упали, раз есть возможность финансировать такие проекты?

— Мы прилагаем все усилия для того, чтобы максимально наполнить бюджет запланированными доходами. Но сегодня под вопросом оказался ряд платежей. Изменились цены на нефть, вместе с этим стали снижаться доходы нефтяных компаний, а значит, и поступления в бюджет от них. В этих условиях мы оптимизируем свои расходы, при этом делая ставку на стимулирование развития производства.

За счёт чего-то другого, кроме нефти, бюджет мог бы зарабатывать? Другие же регионы живут без нефти...

— Мы с Вами говорим про Крайний Север, про электроэнергию, себестоимость которой от 30 до 60 рублей за киловатт по населённым пунктам. Это транспортная составляющая, о которой мы уже упоминали. Так что, условно говоря, завод по сборке автомобилей в Ненецком округе не построишь. Хотя, впрочем, есть интересное и перспективное направление, которое мы активно начинаем развивать. Это арктический туризм. Многие люди, живущие в Москве, Санкт-Петербурге, Архангельске, в центральной полосе, с радостью съездили бы на Крайний Север и посмотрели воочию, что такое бескрайние тундровые просторы.

Коренные жители округа по-прежнему живут в чумах, пасут оленей. И у туристов есть возможность приобщиться к этому образу жизни, к этому ритму, пожить неделю в чуме на лоне природы, пообщаться с настоящим ненецким шаманом. Помочь местным жителям по хозяйству. Обычно после такого отдыха у людей многое в жизни меняется — от мироощущения и восприятия жизни до событий, которые с ними происходят.

Нарьян-Мару — 80 лет



НА ФОТО: ТАТЬЯНА ФЕДОРОВА

Красному городу (так переводится «Нарьян-Мар» с ненецкого языка), рождённому в тундре, за Полярным кругом, на берегу Печоры, исполнилось 80 лет.

10 марта 1935 года рабочий посёлок Нарьян-Мар по решению Президиума ВЦИК получил статус города «в связи со значительным увеличением населения, а также ростом культурных и промышленных предприятий».

Нарьян-Мар сыграл большую роль в освоении Арктики, Северного морского пути, становлении Воркутинского угольного бассейна. Велико значение города в организации разведки и добычи углеводородов в Тимано-Печорской нефтегазоносной провинции.

Освоение открытых на территории НАО месторождений нефти создало основу экономического благополучия региона.

Сегодня в Нарьян-Маре живёт более 22 тысяч человек, это современный город, культурный, экономический и деловой центр региона, с масштабными задачами по развитию всех сфер городского хозяйства. Среди приоритетных направлений — развитие жилищно-коммунального хозяйства, дорог, строительство жилья, которое ведётся в рамках нескольких программ. Так, в 2014 году введено в эксплуатацию три дома по улице Авиаторов с долевым участием администрации города. Для очередников уже построены 102 квартиры и продолжается строительство 11-секционного дома на 218 квартир.

Жилищные условия граждан улучшаются путём расселения аварийных домов в рамках реализации целевой программы «Переселение жителей Ненецкого автономного округа из жилищного фонда, признанного непригодным для проживания и (или) с высоким уровнем износа». За последние два года из ветхого и аварийного жилищного фонда переселено 236 семей (709 человек). Улучшили жилищные условия, в том числе по договорам социального найма, 148 семей. В новом микрорайоне по улице Авиаторов предполагается построить более тысячи квартир. Там будет возведена школа на 700 учащихся и детский сад на 220 мест.

Городской бюджет оказывает поддержку жителям по социальному ипотечному кредитованию. Среди востребованных социальных льгот — бесплатный проезд в общественном транспорте для пенсионеров и людей с ограниченными возможностями здоровья, бесплатное посещение городских бань для этих же категорий горожан.

В Нарьян-Маре строятся очистные сооружения в микрорайоне Качгорт, блочные локальные очистные сооружения на улице Бондарная, канализационные коллекторы на улицах Заводская и Юбилейная, что даст возможность постепенно перевести жилой фонд этих микрорайонов на полное благоустройство. Строятся новые дороги, реконструируются улицы. Ежегодно выполняется большой объём работ по благоустройству и озеленению города. Сделать город чистым, уютным и комфортным для проживания — одна из главных задач городской власти.

Безусловно, за последние 15 лет, когда начали активно работать нефтяные компании, в городе появилась возможность решать накопившиеся проблемы. Сделано немало, облик города значительно изменился в лучшую сторону, что всегда отмечают бывшие нарьян-марцы, приезжающие в гости. Но ещё больше предстоит сделать, особенно в районах, удалённых от центра, на что и нацелена деятельность городской администрации под руководством Татьяны Васильевны Фёдоровой.

Превращая направления в дороги

ТРАНС проект
ИНЖИНИРИНГ 

На столе генерального директора «ТрансПроект-Инжиниринг» Марка Устюжинского стоит календарь с выразительной надписью: «Дорога — это то место, по которому русский собирается проехать». Специалисты компании превращают такие места в реальные дороги, мосты и благоустроенные площадки.

Один из проектов 2015 года, который ведёт «ТрансПроект-Инжиниринг» — две дороги от знаменитой Малиновки: до Кононовской и до Аверкиевской. Хотя протяжённость трасс небольшая, они имеют огромное значение, рассказывает Марк Устюжинский: «Люди активно едут сюда, но пути к самому спортивно-оздоровительному комплексу не было, поэтому Устьинский район включился в федеральную программу по развитию внутреннего и въездного туризма и обустройства целый туристический кластер со всей инфраструктурой. Теперь гости смогут приезжать по современной трассе с асфальтовым покрытием».

Изыскатели и проектировщики компании живут «на два дома» с двумя комплектами оборудования, перемещаясь между Архангельской областью и Ненецким округом, где их позиции традиционно сильны — здесь они разработали проекты многих участков улиц Нарьян-Мара, стояночные площадки и подъезд к аэропорту, а кроме того — школу в Тельвиске и многокилометровую ЛЭП до Красного. Многие крупные проекты в НАО ещё впереди: например, будет достраиваться шестидеся-

тикилометровый участок — важная дорога Нарьян-Мар — Усинск, и в этом «ТрансПроект-Инжиниринг» тоже надеется поучаствовать. Но предприятие выполняет заказы даже в Свердловской и Курганской областях, во многом благодаря энергии самого Марка Устюжинского, который до ухода в самостоятельное плавание двадцать лет возглавлял «Севдорпроект».

В прежнее время компания активно сотрудничала с лесным комплексом, выполняя инженерно-геологические изыскания и геодезические работы для многих заводов и лесопильных площадок в Архангельской области. Теперь, когда леспром переживает не лучшие дни, специалисты занимаются проектами инженерных сетей, зданий, благоустройства объектов городской инфраструктуры.

«Сейчас сдаём на экспертизу большой проект канализационной сети в посёлке Искателей, которая будет прокладываться «с нуля», — говорит Марк Николаевич. — Дома здесь в 70-е годы строились быстро, многие уже изношены, на благоустройство времени не было. Но в последние 3–4 года посёлок активно обновляется, а современное жильё должно

быть комфортным и благоустроенным по всем стандартам. Появится и ливневая канализация в Нарьян-Маре — на центральных улицах наконец не будет луж. Рассчитываем, что в проектировании инженерных решений будет востребован и наш опыт».

Основная нагрузка изыскателей — летний сезон, и всё же в НАО приходится обследовать десятки километров тундры на «буранах»: летом работы здесь ограничивают, чтобы не повредить слой ягеля. В «ТрансПроект-Инжиниринге» научились вести работу со стахановской скоростью: на километр улицы, которой требуется капитальный ремонт, изыскателям хватает два дня на местности и пары недель обработки. Благодаря этой профессиональной школе несколько специалистов, начав карьеру в архангельской компании, теперь успешно работают в крупных проектных организациях Москвы и Петербурга.

Специалисты сетуют на бюрократию — «нет такой структуры, с которой не надо было бы согласовывать наш проект», — и тем не менее идут навстречу даже в ситуациях цейтнота. «В Каргополе разрабатывается туристическая зона. Оказалось, что к ней нет проезда, и застройщик обратился к нам: как всегда, проект нужен вчера и почти бесплатно, — говорит Марк Устюжинский. — Для того чтобы заинтересовать частных инвесторов и показать, что это реально, мы иногда соглашаемся на такие проекты. Особенно они актуальны для коттеджных посёлков, территорий малоэтажной застройки, где задумываться о транспортной инфраструктуре стоит не в последнюю, а в первую очередь, чтобы место ожило, стало удобным и привлекательным».

Обновление Искателей

Юбилей Победы в НАО встретили необычно: сюда доставили танк Т-34, причём установили его в центре посёлка Искателей — вокруг появится целый парк. О том, как обновляется посёлок, рассказал глава администрации Григорий Коваленко.



Григорий Борисович, если посёлок начинался в 1968-м как место, где живут геологоразведчики, то какова структура занятости и профессий сегодня?

— Геологи продолжают жить и трудиться на территории поселка, поскольку сохранилась практически вся производственная база. Её используют приходящие в округ компании — это предприятия и разведки, и нефтедобычи.

Сколько всего зданий в посёлке и сколько ещё нужно построить, чтобы современные комфортные условия получили все жители?

— У нас 214 жилых зданий, и практически 50% необходимо снести. Последовательность переселения распланирована по годам. А социально-культурные объекты — капитальные, кроме дома культуры, школы и спортзала.

Какие наиболее важные инфраструктурные проекты будут выполнены в 2015–2016 годах, запущена ли сеть Wi-Fi?

— Самая большая задача — строительство очистных сооружений. Проект уже разработан и проходит экспертизу, и если мы начнем в 2016 году прокладывать канализацию, то это будет большой шаг вперед. Кроме того, разработаны проекты газификации и электроснабжения для земельных участков, которые получают многодетные семьи. Что касается единой сети Wi-Fi, то она работает — в общественных зданиях.

19 полномочий были переданы от посёлка Искателей на уровень округа. А как с наполнением местного бюджета и что поменялось для людей?

— Любые перестройки, в том числе полномочий, существенно снижают

налоговые поступления, и сегодня мы не в лучшем положении. Мне очень хочется обсуждать этот вопрос. Сегодня население не совсем понимает передачу полномочий и несколько в недоумении: это был отлаженный механизм, и самой администрации необходимо перестраивать свою работу. А жителям надо понять, куда обращаться по тем или иным вопросам, ведь они по-прежнему обращаются в местную администрацию: «Вы власть — вы и решайте!».

По программе развития коммунального комплекса до 2020 года водоснабжение будет обеспечивать растущий спрос на воду питьевого качества. В какой стадии эта работа?

— Сегодня остро стоит проблема обеспечения питьевой водой, и водоотведение (канализование) технологически связано: если оно будет организовано, то проблема решится. Месторождения на нашей территории имеются, их остаётся только защитить.

В марте НТРК «Север» сообщила, что в 2015-м отремонтируют практически все дороги Нарьян-Мара и посёлка Искателей. Сколько улиц планируется привести в порядок?

— В перечень переданных полномочий попала и дорожная деятельность, и мы передали округу практически все дороги поселения. Их начали ремонтировать. В этом году планируется построить в микро-

районе «Факел» около трех километров дорог, бюджетом округа на это предусмотрено 146 млн рублей. Если план будет выполнен, то микрорайон будет заасфальтирован, включая и частный сектор. Подготовительные работы уже начались.

Проектируется объездная авто-дорога Нарьян-Мар – поселок Искателей. Что она даст жителям и региону?

— Как мы все знаем, объездные дороги строятся, чтобы убрать «чужой» транспорт из города. Так как у нас нет автомобильного сообщения с «большой землей», кроме водного и авиации, то объездная дорога решит вопрос местного значения — она частично уведёт грузовой транспорт из города и поселка.

Расскажите немного о жизни клуба «Созвездие» и детско-юношеской спортивной школе — известно, что у вас довольно много направлений и секций. Сколько ребят занимаются спортом, есть ли достижения?

— Дом культуры тоже передан в ведение округа, но мы совместно разработали план мероприятий на 2015 год, и он строго выполняется. Причём планируются мероприятия как российского значения, так и местного. Музыкальные коллективы выступают на открытых площадках и в самом ДК: ставят спектакли, концерты на праздники — Новый год, День пожилого человека, День Победы, проводы зимы. Коллектив Дома культуры активно участвует в окружных и российских конкурсах и завоевывает призовые места.

В детско-юношеской спортшколе занимаются 440 детей: мини-футболом, волейболом, тхэквондо, боксом, лыжным спортом, хоккеем с шайбой — и, конечно, добиваются



хороших результатов. В боксе есть кандидат в мастера спорта, в волейболе двое девочек получили первый разряд, 12 человек за три года стали кандидатами в мастера спорта по борьбе. Этим видом спорта занимаются 60 человек, они принимают участие в турнирах, в том числе федерального и регионального уровня.

Депутаты окружного Собрания говорили, что могут вернуться к вопросу о выборах в посёлке Искателей. Будет ли введён институт сити-менеджера, как это скажется на продуктивности управления?

— Когда принимался окружной закон о выборах в Нарьян-Маре и поселке Искателей, я высказался против введения института сити-менеджера, особенно в поселениях. Население выбирает главу и депу-

татов, которые приходят на выборы со своими программами. Сейчас будут выбирать депутатов, а затем депутаты выберут главу (который одновременно будет и председателем Совета), а затем сити-менеджера. Глава практически не будет входить в исполнительную власть, а сити-менеджер населению ничего не обещал — и хорошо, если они будут единомышленниками и не будет внутренних раздоров. Поэтому я довел до депутатов окружного Собрания, что мы таким образом отстраняем население от выборов и не учитываем его мнение. Многие со мной согласились и обещали вернуться к этому вопросу. Не думаю, что это будет рассматриваться в ближайшем будущем — до выборов еще три года.

Каким результатом управленческой команды за последние годы Вы гордитесь особо?

— В посёлке решается жилищная проблема: как переселение из ветхих и аварийных домов, так и выделение социального жилья. «Социальная» очередь не двигалась с 1985 года. На сегодня же переселено порядка 200 семей по обеим программам. Кроме того, решаются вопросы водоотведения, благоустройства, строительства, прокладки дорог и развития инфраструктуры в целом.



Деликатесы из Нарьян-Мара

Считается, что каждый, кто побывал в Ненецком округе, должен попробовать местную оленину. После 85-летия ОАО «Мясопродукты» гендиректор Владимир Коваленко планирует расширить ассортимент и запустить интересные новинки, которых не найти больше нигде в регионе.

«Только представьте: от всей туши оленя — всего 300 грамм для этого деликатеса! — начальник колбасного цеха Нина Хаитова рассказывает рецепт известной оленины «Президентская», от которой в восторге все гости НАО. — Ломтики проходят холодное копчение без каких-либо специй, только соль, мясо впитывает копильные вещества дыма, и вкус получается превосходный».

Это — лишь один из 160 видов продукции, которые предприятие выпускает постоянно. «Производство растёт год от года, за 2014-й мы переработали 1380 тонн мяса, — говорит Владимир Коваленко. — Основную часть заготавливаем в НАО, меньше трети завозим из-за пределов округа. Наибольший спрос, конечно, на мясо северных оленей, в прошлом году переработали 950 тонн оленины. Кроме нее выпускаем почти 200 тонн свинины в год, говядину



на кости местного производства и бескостную; кроме того, ещё и шпик, мясо цыплят, конину. Ассортимент мы постоянно меняем и улучшаем: учитываем спрос, рациональное использование сырья и рентабельность готовых продуктов».

Колбас, мясных полуфабрикатов и консервов выпускается больше с каждым годом. Спрос на них в НАО уже насыщен (98% продукции реализуется

в округе), поэтому в прошлом году в компании решили выйти на новые горизонты — освоить производство мясорастительных консервов. С 2015 года на прилавках Нарьян-Мара появились самобытные новинки: рисовая, гречневая и перловая каша с олениной.

Качество и оригинальность натуральных изделий позволили предприятию стать одним из лучших на Северо-Западе — ОАО «Мясопродук-



ты» постоянно участвует в конкурсах и выставках, что помогло приобрести признание, известность и хорошую репутацию. С 1999 года продукция компании представляется на конкурс «Сто лучших товаров России», и каждый раз она завоёвывает высшие награды.

В октябре прошлого года нарьян-марское предприятие участвовало в XVI Российской агропромышленной выставке «Золотая осень – 2014» в Москве. «Для конкурса наши специалисты отобрали восемь продуктов из мяса северного оленя, — рассказывает Владимир Борисович. — Четыре из них получили золотую медаль: полукопченые колбасы «Карская» и «Югорская», сыровяленые чипсы и мясные консервы. Для нас это, безусловно, очень высокий знак в год юбилея: качество изделий подтверждено на общероссийском уровне».

30 марта 2014 года предприятию исполнилось 85 лет. Оно начиналась с небольшой конторы «Заготскот». Теперь же это один из ведущих и самых известных производителей округа, продукты которого известны и жителям, и гостям, — финальное, самое близкое к потребителю звено в цепочке, которая начинается с традиционного для НАО оленеводства. «Сегодня поголовье оленей в округе является почти оптимальным, думаю, в ближайшее время оно не увеличится, за исключением острова Колгуев,

где такая возможность есть», — замечает гендиректор.

Предприятие встретило свой юбилей основательной модернизацией основного и вспомогательного производства. Процесс стартовал ещё в начале 2000-х — тогда был выигран грант по линии Баренц-региона (кстати, самый крупный на Северо-Западе в то время) и появилась окружная программа развития предприятия. Это стало мощным стимулом для внедрения современных технологий на всех этапах — от заготовки до упаковки. В результате улучшилось качество и увеличились объёмы: колбасных изделий стали выпускать на 25% больше, мясных полуфабрикатов — в два раза; консервный цех расширил ассортимент, нарастил производство, появились новые рабочие места.

Сегодня округ продолжает поддерживать предприятие. В 2014-м из бюджета выделены средства на финансирование пяти проектов: будет

построен огромный низкотемпературный холодильник, рассчитанный на 500 тонн хранения; реконструируются вспомогательные производства (подстанция, котельная с водозабором, вентиляция).

Чтобы между производством и покупателем не было посредников, а значит, и удорожания, предприятие содержит собственную сеть фирменных магазинов — в Нарьян-Маре их шесть. Розничный товароборот за 2014 год составил 528 млн рублей. Владимир Коваленко намерен сделать компанию ещё ближе к потребителю: «В городе строятся новые микрорайоны, так что мы планируем расширять торговую сеть. Своего представительства в Архангельске у нас нет, но мы сотрудничаем с ИП Т. Ю. Надольской, которая работает на городском рынке, с ИП Т. В. Комар (супермаркет «Сигма» у гостиницы «Двина»), ИП Михайловой, компанией «Успехпрод», поэтому архангелогородцы тоже могут пробовать и оценивать наши деликатесы».

Динамика производства ОАО «Мясопродукты»

	2012	2013	2014
Колбасные изделия, тонн	763	756	767
Мясные полуфабрикаты, тонн	421	424	434
Консервы, тысяч усл. банок	70	179	217

Изыскатели — главные в тундре

В «Севергеолдобыче» знают земли и недра Ненецкого округа как никто другой: изыскатели и геологи — первые, кто исследует территорию под все постройки и находит строительные материалы для дорог и сооружений нефтяников.



Известное в округе предприятие может вести изыскания практически под любые, даже особо опасные, объекты — кроме разве что атомных станций. Именно поэтому к нему обращаются все основные добывающие компании в НАО. Гендиректор Константин Овсянников рассказал, чем живёт «Севергеолдобыча» сегодня.

Константин Викторович, какие наиболее крупные проекты выполнила «Севергеолдобыча» в 2014–2015 годах?

— Мы провели инженерные изыскания под 100-километровый газопро-

вод по государственной программе газификации посёлков и деревень: он пройдёт от Нарьян-Мара через Оксино, Пылемец, Лабожское, Великовиночное. Основным заказчиком выступил «Газпром». Построили буровую площадку под поисково-разведочное бурение на Кумжинском газоконденсатном месторождении НАО — запасы газа здесь, кстати, оцениваются в 100 млрд кубометров, для переработки этих ресурсов будет построен завод по производству СПГ. И из года в год ведём поисково-разведочные работы для нефтяных компаний, которым требуются общераспространённые полезные ископаемые.

Какие территории сегодня наиболее интенсивно изучаются в НАО?

— Преимущественно это северо-западная часть округа, территории в сторону Варандея, Воркуты, Усинска и Амдермы. Сегодня нефтедобывающие компании проявляют большое внимание к НАО, возобновляется поисково-разведочное бурение и строительство нефтедобывающих комплексов. Поскольку нефтяникам для отсыпок под строительство своих объектов нужен песок и гравий, мы движемся вслед за их интересами, ищем месторождения ближе к будущим объектам.

Сколько месторождений было найдено «СГД» за последнее время, под какие объекты проводили изыскания?

— За последние годы мы нашли около десяти месторождений песка, пробурили пять скважин на воду — две из них снабжают водой воинскую часть, одна будет обеспечивать новый детский сад, построенный в районе лесозавода, еще две будут обеспечивать население д. Пылемец. Инженерных изысканий выполнено много, и под крупные, и под небольшие объекты: например, ферма в д. Тельвиска, детский сад, школы и жилые дома... За год мы выполняем примерно 30 таких заказов, из них две трети — для партнёров в нефтегазовой отрасли, треть — для гражданского строительства.

Как складываются отношения в геологоразведочной отрасли с нефтепользователями, появляются ли у вас новые заказчики?

— Геологоразведка и изыскания — единичная, временная работа, но необходимая для любого промышленного и гражданского объекта, поэтому ни одной нефтяной компании нет смысла держать такое подразделение в штате. Проще и выгоднее работать с внешним подрядчиком. И сегодня мы — единственная организация в НАО, которая оказывает эти услуги на высоком уровне и имеет свою производственную базу, всё необходимое оборудование и спецтехнику. Многие крупные игроки нефтегазовой отрасли сотрудничают с нами уже много лет. Постоянными партнёрами являются «Усинскеонефть», «Сургутнефтегаз», «ЛУКОЙЛ-Коми», ТПП «ЛУКОЙЛ-Севернефтегаз», ООО «СН Инвест», ООО «ЕвроСевер-Нефть», подразделения Газпрома и другие компании.

Новые заказчики тоже появляются: это компании, которые только начинают осваивать наш регион. Среди них, например, «ЭнергоСервис-Нева», «ЛенАэроПроект», «Сомич», «31 ГПИСС» — проектный институт, который занимается военными объектами; при изысканиях для строительства газопровода мы работали с петербургским филиалом ЗАО «ЛОРЕС».

Что из больших инфраструктурных проектов, на Ваш взгляд, предстоит сделать в НАО?

— Одна из самых наболевших тем — конечно же, дороги, особенно от Нарьян-Мара на «большую землю». Много лет этот вопрос остаётся открытым, из-за отсутствия дороги возникают дополнительные трудности для населения в округе. Мы могли бы внести и свою лепту в строительство: как и всегда, готовы провести инженерно-изыскательские работы по маршруту будущей дороги. Потенциальные проектировщики уже появлялись в округе, интересовались у нас особенностями климата и возможными сложностями рельефа на участках, по которым может пройти трасса, и мы делились с ними материалами своих многолетних исследований.

«Севергеолдобыча» занимается контролем природных условий на тех территориях, где работает?

— По результатам экологических изысканий заказчик и проверяющий орган — госэкспертиза — определяют экологическое состояние участка, на котором планируется строительство или добыча ОПИ, и выдаётся заключение. Также мы ведём техническую и биологическую рекультивацию: очищаем от технологического мусора загрязнённые участки и улучшаем экологическое

состояние — там, где ранее проводились буровые или строительные работы, остаётся очищенная площадь, засеянная травой.

Главная забота в геологоразведке — кадры. Как сегодня выглядит кадровая политика предприятия, чем удерживаете молодёжь в округе и приносит ли это результаты?

— У нас в штате тридцать человек, плюс сотрудники, которых мы привлекаем для отдельных проектов. Я, конечно же, за усиление местного кадрового потенциала, но из-за отсутствия требуемых специалистов из местных жителей приходится приглашать людей из других регионов — используем вахтовый метод. Это дополнительные расходы для предприятия, но порой это единственный выход для того, чтобы работа была выполнена. Мы стараемся привлекать молодых специалистов, чтобы они работали не один-два года, а как можно дольше, набирались опыта у старших, опытных специалистов. Их на предприятии достаточно, и в будущем им будет нужна замена, а их опыт будет применяться на благо компании.

Мы стимулируем сотрудников денежными вознаграждениями, даже в нынешнее сложное время мы не сокращаем ни зарплаты, ни премии, а тем, кому требуется, предоставляем служебное жильё. Для молодых специалистов это особенно актуально — жилищный вопрос стоит для них очень остро. Сегодня у нас трудятся специалисты из Тюмени, из Санкт-Петербурга, периодически приглашаем специалистов из Архангельска и Москвы. Так что есть люди, которые готовы работать в Нарьян-Маре, — а мы, в свою очередь, создаём условия для того, чтобы им было здесь комфортно и жить, и работать.

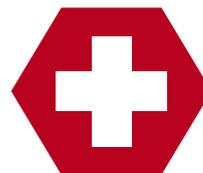


760

детей-сирот
обрели новую
семью.

90

лет исполнилось
хоккейному клубу
«Водник» в 2015 году.



5700

северян получили
высокотехнологичную
медицинскую
помощь.



1600

новых мест создано
в детских садах.



37

человек в Архангельской
области старше 100 лет:
34 женщины и 3 мужчин.



Аптечная сеть Таблетка

ТЕРРИТОРИЯ



НИЗКИХ ЦЕН

г. АРХАНГЕЛЬСК

- пр. Ломоносова, 181
Тел. 28-54-63, с 9.00 до 21.00
- пр. Обводный канал, 54
Тел. 65-83-05, с 9.00 до 20.00
- ул. Вельская, 1, с 9.00 до 20.00
Тел. 8-964-301-75-20
- ул. Советская, 32, ТЦ «Титаник»
Тел. 23-33-73, с 10.00 до 20.00
- ул. Гайдара, 30, с 9.00 до 20.00
Тел. 8-906-285-35-57
- ул. Шабалина, 30
Тел. 64-60-87, круглосуточно
- пр. Ломоносова, 16
Тел. 8-906-283-36-21
- ул. П.Галушина, 15, ТЦ «Ильма»
- Окружное шоссе, 9, ТЦ «Партнер»
Тел. 29-76-38, с 9.00 до 19.00,
воскресенье — с 9.00 до 18.00
- Аэропорт Талаги, 8
Тел. 8-962-662-03-76,
с 9.00 до 20.00
- Исакогорка, ул. Локомотивная,
д. 31, корп. 1, ТЦ «Коллаж»
Тел. 8-962-660-65-92,
с 9.00 до 20.00,
сб, вс — с 10.00 до 19.00

г. НОВОДВИНСК

- ул. 50-летия Октября, 26,
ТЦ «Музыкальный лабиринт»
Тел. 8-952-303-52-23,
с 10.00 до 19.00
- ул. Димитрова, 15,
ТЦ «Димитровский»
Тел. 8-964-300-06-90,
с 8.00 до 20.00
- ул. Южная, 11, корп. 2,
ТЦ «Гарант», с 8.00 до 20.00
Тел. 8-964-299-52-03
- ул. Солнечная, 19, ТЦ «Гарант»
Тел. 8-906-280-00-94,
с 8.00 до 20.00

г. СЕВЕРОДВИНСК

- Архангельское шоссе, 79,
ТЦ «Гарант»
- ул. Первомайская, 1/2,
ТЦ «Продовольственная корзина»

Выбирайте лучшее!

ТРЕБУЕТСЯ КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА
ВОЗМОЖНЫ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ



Рецепты для культурной политики

Продюсера, режиссёра и композитора Сергея Мирова, много работавшего на Северо-Западе и в обеих столицах, приглашали даже в Ненецкий округ: он знает, как запускать с нуля фестивали, телешоу, радиопрограммы и документальные фильмы.



Сергей Геннадьевич, как Вы познакомились с Севером, что связывает с Заполярьем?

— По первому образованию я геолог, и очень многие мои друзья трудятся в Ненецком округе. Работал с Феликсом Чимбулатовым, который в прошлом был окружным депутатом, затем вице-губернатором — на одном из этапов карьеры он занимался в числе прочего культурной и социальной политикой. Выступал в 2003 году на торжественных мероприятиях в Нарьян-Маре, посвящённых 50-летию начала геологоразведочных работ в НАО. На Северо-Западе мне довелось поработать ещё в Пскове и в Ленинграде.

Что мешает артистам из регионов выходить на широкую аудиторию и получать всероссийскую извест-

ность? В чём главное препятствие для славы?

— Есть известное слово — провинциальность. Это не географическая удалённость, не происхождение, а просто комплекс неполноценности по отношению к столице. Поколениями складывалось общее мнение: самое лучшее бывает только в Москве. Можно вспомнить 1970–80-е годы, когда Москва задохнулась в своей сытости, и её начал подпитывать свердловский, уфимский, ленинградский рок. Артисты должны были приехать, произвести фурор и только тогда вернуться домой победителями. Эта модель сохраняется до сих пор.

Это стереотип самих артистов, нехватка крупных мероприятий в регионах или что-то другое?

— Дело в публике. Она не хочет принимать местных артистов. Восприятие примерно следующее: ты такой же, как я, живёшь рядом — какая из тебя звезда? А если появляется кто-то «из Москвы» — это уже столичная штучка, нужно обратить внимание. В большинстве западных стран всё наоборот, в каждом городе культивируются собственные проекты. Когда я был в Норвегии, меня поразило, насколько сильно там поддерживают местные команды: молодые ребята-музыканты — кумиры в своём городе, им буквально аплодируют, когда они идут по улице.

К тому же не надо забывать, что культура всегда находилась на остаточном финансировании. Чтобы обнаружили сильные артисты,

СЕРГЕЙ МИРОВ: «САМОЕ ИНТЕРЕСНОЕ ВОЗНИКАЕТ НА СТЫКЕ ЖАНРОВ. ЭТО МОЖНО ПРИМЕНИТЬ И К ТРАДИЦИОННОЙ КУЛЬТУРЕ».

нужны вложения. В регионах, как правило, и денег нет, и выращивать свою культурную среду не умеют. В Москве же есть и деньги, и эфирные мощности, и площадки. Они могли бы появиться и в провинции, но для чего, если публика всё равно не желает ходить на концерты своих групп? Тем не менее хорошие примеры есть — скажем, Казань. Здесь помогали новым коллективам всеми силами, и начался культурный взлёт. Но на это ушло 5–6 лет работы! В большинстве других городов за это время меняются люди, отвечающие за культуру, меняются приоритеты и выдержать единую линию почти невозможно.

Тогда что требуется? Может, как в поддержке стартапов: создать инфраструктуру на манер бизнес-инкубатора, хорошие музыкальные студии, — это будет постоянная база, она ведь не уйдёт вместе с чиновником, — привезти профессиональных звукорежиссёров, а инициативы сами вырастут?

— Нужны не столько музыкальные студии, а внятная программа поддержки и средства на неё. Культурные проекты нужно популяризировать в СМИ, давать эфирное время артистам, давать им возможность выступить на самых разных мероприятиях. И не на уровне «а мы тоже можем!..» — безо всякого «тоже», просто представлять публике новые лица. Никакая инфраструктура не поможет, если нет вкуса и чутья. Если привезти профессионального звукорежиссёра — да, звук у вас будет громкий, качественный. И что?

Но ведь вкус всегда конкретный. Человек со вкусом неизбежно будет отфильтровывать всё, что ему самому не нравится.

— Эта проблема есть, но она не настолько важна на фоне остальных.

Существуют «энциклопедисты» в культуре, для которых специализация не является якорем на ногах. Их вкус вовсе не означает, что они двигают вперёд только своих друзей. Скажем, я работал и с театром, и с шансоном, и с эстрадной музыкой, и с литературой — и понимаю, что все направления могут развиваться не в ущерб другим. Такие люди смогут тренировать и помогать состояться не какому-то одному жанру, а всей культурной среде в целом.

Энциклопедистов мало, универсалов в департаменты культуры или в продюсерские центры придётся искать годами.

— Конечно, мало. Но они есть. На 89 регионов найти пятьсот человек вполне можно.

Как сейчас выглядит фестивальная активность в музыке?

— В этом году я возглавляю жюри рок-фестиваля «Жёлтая гора» в Саратове — и даже не поеду на само мероприятие, потому что в этом году всё настолько скучно, что... Это общее впечатление: появилось много музыкальных коллективов, которые наконец научились играть. С технической стороны они достигли хорошего уровня. Но они — эпигоны, они удачно имитируют кого-то из отечественных исполнителей, либо стилизуются под западных и поют на

английском языке. Нет собственных идей, собственного прорыва. И я не смог открыть ничего нового, хотя прослушал сотни составов.

Есть те, кто хорошо и профессионально играет, но почти нет тех, кто создаёт что-то действительно своё — у нас много «прет-а-порте», но не хватает «от-кутюра». Нужно искать свежую струю. Не исключено, что эстрадная и поп-музыка в принципе исчерпала себя, и им на смену придёт нечто совсем другое. Точно так же, как поэзия: в 1960-е годы поэтическая жизнь привлекала огромное внимание, теперь же — поэтов много, но ничего принципиально нового не возникает.

В чём выход для городских и региональных фестивалей, в том числе традиционной культуры, как их можно оживить?

— Я уже несколько лет настаиваю на одной идее: самое интересное возникает на стыке жанров. Это можно применить и к традиционной культуре. Возьмите, например, традиционные северные песни и запустите их в жанре техно или R'n'B. Это будут родные, знакомые мотивы, но можно одеть их в новые одежды. Может, это будет плохо, может, хорошо — заранее никто не знает. Сразу ждать прорыва, конечно, не стоит. Но если новые идеи пробовать постоянно, рано или поздно он произойдёт.

ПЕРСОНА

Сергей Миров (Москва) — директор «М-Продакшн», Продюсерского центра в партнёрстве с Андреем Макаревичем. С 2008 г. — генеральный продюсер международного музыкального фестиваля «Сотворение Мира» (Казань), с 2007 г. — главный режиссер и директор «Аксёнов-фест» (Казань). Режиссёр-постановщик многочисленных телешоу на РТР, НТВ, ТВЦ; автор и ведущий программ на «Радио Маяк» и «Радио России». Продюсер, автор и режиссёр документальных фильмов: «Прыжок в бездну», «Прометей-2000», «Первая столица», «Викинги XXI века» и др. В 1980-х — руководитель молодежного театра «Мы», режиссер и участник рок-шоу-группы «Зодчие», режиссёр, автор и участник шоу-трио «Фэн-о-мэн».

Кто владеет информацией



Ирина Николаевна, какие изменения социально-экономических показателей области в 2014–2015 годах были самыми заметными на фоне последних лет?

— В 2014 году впервые за три года выросла добыча нефти. Увеличивается ввод жилых домов, в том числе и в начале 2015 года. Строятся социально значимые объекты: школы, детские сады, поликлиники и ФАПы, спортивные сооружения и объекты коммунального хозяйства. В ЛПК наращивается производство пеллет и клееной фанеры, сохраняется устойчивый рост выпуска целлюлозы и бумаги, но снижаются объёмы лесозаготовок и производства пиломатериалов.

Индекс потребительских цен за предыдущий год в области был самым высоким за последние пять лет. В связи с ограничениями на продовольственный импорт почти половина годового прироста цен пришлась на октябрь — декабрь 2014 года.

Сокращается численность населения. Уровень рождаемости в послед-

ние годы существенно не изменился. Положительным моментом является снижение смертности и, как следствие, сокращение естественной убыли населения. Основной причиной уменьшения численности населения остается миграционный отток. Снижается численность экономически активного населения, в том числе занятого, увеличивается число безработных граждан.

В преддверии праздника мы побеседовали с руководителем Архангельскстата И.Н. Козаковой.

Что можно сказать о долгосрочных тенденциях сельского хозяйства в Архангельской области за последние 5–6 лет?

— За пять лет производство зерна выросло на 65%, картофеля — на 11%, овощей — на 4%, скота и птицы на убой — на 27%. Вместе с тем производство молока сократилось на 4%, яиц — в 1,5 раза.

Объём сельхозпродукции за это время уменьшался в 2010 году — в связи с неблагоприятными погодными условиями, и в 2013 году в связи с прекращением деятельности двух птицефабрик. В последние годы устойчиво уменьшаются посевные площади, основная часть которых используется для выращивания кормовых культур.

В прошлом году Архангельскстат проводил выборочное наблюдение по теме трудовых мигрантов. Как изменяется их привлечение в экономику области?

— Было опрошено более 1300 домохозяйств. Сказать о том, как изменилось привлечение мигрантов, невозможно: наблюдение проводилось впервые, следующее будет только через 5 лет. Большая часть мигрантов привлекается в сельском и лесном хозяйстве, транспорте, операциях с недвижимым имуществом, арендой и сфере услуг, а населением они задействуются в основном для строительства и ремонта.

Продолжает снижаться поголовье скота. За пять лет поголовье крупного рогатого скота сократилось примерно на четверть, поголовье свиней — более чем наполовину.

В текущем году производство скота и птицы на убой снизилось почти

НАИБОЛЕЕ ЭФФЕКТИВНЫМ И ОБЩЕДОСТУПНЫМ СПОСОБОМ ПОЛУЧИТЬ НАШУ ИНФОРМАЦИЮ ЯВЛЯЕТСЯ САЙТ АРХАНГЕЛЬСКСТАТА — ARHANGELSKSTAT.GKS.RU.

наполовину, производство яиц — на четверть из-за прекращения деятельности Вельской птицефабрики. Растёт производство молока: это обусловлено повышением продуктивности коров молочного стада.

Как выглядит Архангельскстат в свой юбилейный год? Сколько человек здесь работает, сколько изданий выпускается за год?

— Сегодня в органах статистики Архангельской области трудится около трехсот человек, в том числе в городах и районах области. Многие работают в статистике не один десяток лет, на смену ветеранам приходят молодые специалисты. Ежегодно мы выполняем около 2 тысяч статистических работ, обрабатываем 160 миллионов показателей, выпускаем более 300 периодических информационно-статистических публикаций и свыше 4 тысяч табличных материалов.

Внедряется новая технология регистрации цен и тарифов на товары и услуги с помощью мобильных устройств, а обрабатываются эти данные централизованно на федеральном уровне. Микрореперись населения в 2015 году планируется проводить с использованием планшетных компьютеров, что позволит полностью автоматизировать обработку данных и формирование итогов на федеральном уровне.

У Вашего ведомства есть собственный рейтинг — «Лидеры бизнеса Архангельской области и Ненецкого автономного округа». Расскажите немного о методике и о том, какие выводы можно сделать из смены победителей.

— Основой для рейтинга ста организаций служат данные, полученные из бухгалтерской отчетности. Сравнительная оценка основана на теории и методике финансового анализа и

осуществляется по четырём основным категориям: эффективность производства — прибыльность, эффективность управления, эффективность использования материальных и финансовых ресурсов, ликвидность и финансовая устойчивость. Рейтинг организации характеризует устойчивое финансовое состояние, способность вовремя удовлетворять платежные требования поставщиков, возвращать кредиты, выплачивать зарплату, вносить платежи в бюджет.

Лидеры рейтинга меняются год от года, но есть и такие организации, которые остаются в первой десятке в течение ряда лет. На основании этого можно сделать выводы о стабильности работы организации.

По итогам 2012 года в десятку лидеров входили организации, занимающиеся рыболовством, животноводством, производством молочных продуктов, подготовкой участка для горных работ, оптовой торговлей топливом и лесоматериалами. В 2013 году лидирующие места сохранили организации, занимающиеся подготовкой участка для горных работ и оптовой торговлей лесоматериалами. В перечень лидеров вошли организации, которые занимаются эксплуатацией дорог общего пользования.

В марте Архангельскстат обучил интервьюеров, которые проводят выборочное наблюдение доходов населения. Что даёт это исследование? Сколько человек задействовано?

.....

160 МЛН

показателей ежегодно обрабатывают сотрудники Архангельскстата.

— С 2014 года территориальными органами Росстата во всех регионах проводится выборочное наблюдение доходов населения и участия в социальных программах. В этом году опрос населения проходил с 14 по 29 марта. Было опрошено 432 домохозяйства в Архангельске, Северодвинске, Котласе, Коряжме, Мирном, Новодвинске, Онеге, а также в восьми районах области. На 60% штат интервьюеров состоял из лиц, уже принимавших участие в переписях и других обследованиях.

По результатам обследования планируется получить информацию о фактическом уровне жизни российских семей, их доходах; степени имущественного расслоения и уровне бедности, о том, доходят ли установленные государством социальные пособия до лиц, которым они предназначены.

Ваши специалисты могут готовить информацию и аналитику по широкому кругу тем. Кто выступает основными заказчиками, какие данные чаще пользуются спросом?

— Конечно, основными заказчиками являются органы государственной власти и местного самоуправления. Наша информация также востребована предприятиями и гражданами. Повышенным спросом пользуются статистические показатели по ценам, труду и занятости, демографии населения, в том числе по городам и районам области.

Самыми объёмными изданиями Архангельскстата являются статистические ежегодники — они содержат подробную информацию об экономике и социальной сфере. Больше всего востребованы ежемесячные доклады, в которых представлена оперативная информация о положении региона.

Наиболее эффективным и общедоступным способом получить нашу информацию является сайт Архангельскстата — arhangelskstat.gks.ru.

Общественная активация

На руководящих должностях сохраняется сильный переко́с в мужскую сторону, а женщин, которые ведут социально значимые проекты, слабо знают жители. Им предстоит учиться работать со СМИ, властью и собственным имиджем.

Рекомендациями для тех, кто ведёт общественную работу, поделилась Инна Ануфриева, соучредитель Центра социальных инноваций «Открытая идея», ассистент кафедры психологии и психофизиологии Гуманитарного института филиала САФУ в Северодвинске. Вместе с ней организацию создали два доцента института — Светлана Пачина, возглавившая Центр, и Галина Михеева. «Открытая идея» сразу взяла большую скорость, стартовав с четырьмя проектами: «Школа актива», который должен активизировать молодёжное самоуправление; «Я выбираю Северодвинск», посвящённый профориентации; «Творческая лаборатория молодых дизайнеров» совместно с модельным агентством Ольги Стахеевой и «Женщины Северодвинска: стремления и возможности». Последний включает большое социологическое исследование, конкурс творческих работ по женской тематике и мастер-классы, на которых женщины могут получить навыки запуска общественных инициатив. Результаты исследования были представлены в январе 2015-го в северодвинском Центре культуры и общественных мероприятий.

«Выборка составила 300 человек, мы опросили представителей всех возрастных категорий и сфер занятости, а затем провели глубокие интервью с 30 лидерами общественного мнения. И увидели: люди плохо знают женщин, которые вносят вклад в развитие гражданского общества, — говорит Инна Ануфриева. — Даже северодвинскую победительницу областного конкурса «Женщина года» упомянули всего два человека. Поэтому всем, кто делает что-то для города, стоит задуматься, как делать это достойным общественности. Необходимо заниматься продвижением и шире информировать о своей работе».

В числе прочего респондентам предлагали назвать успешных жительниц Северодвинска, которые внесли значимый вклад в социальную сферу и отрасли экономики. Многие называли имена из медицины, образования и культуры, но в типично «мужских» направлениях, как, например, предприятия ОПК, лишь считанные единицы смогли вспомнить женщин — хотя на заводах города их работает достаточно много. Авторы исследования приятно удивило, что жители назвали нескольких женщин-предпринимателей. Публике известны основные НКО, которые действуют не первый год. Хотя не особо хорошо: люди путают фамилии, названия, а в общественные организации зачислили и учреждения культуры, и детский сад, и северодвинский драмтеатр, и даже ЦУМ. Очевидный вывод — информация об их проектах должна быть однозначной и повторяться в разных источниках.

КОММЕНТАРИЙ



Инна Ануфриева, соучредитель Центра социальных инноваций «Открытая идея»:

— С моей точки зрения, в воплощении амбиций женщин мешает не столько то, что им препятствуют, сколько то, что они сами не совершают смелых шагов — считая, что во власть, например, им не пробиться. Есть много женщин, которые могли и хотели бы занять ответственные должности на предприятиях. Они тоже уверены, что «мужики не пустят». Это предубеждение. Если человек заинтересован в своём деле, горит идеей, хочет поменять ситуацию в городе, то он боролся бы за выборную или карьерную должность наравне с мужчинами. Интересно, что женщины чаще считают, что мужчинам легче себя реализовать в Северодвинске — а сами мужчины меньше согласны с этим тезисом. Тем не менее в Совете депутатов четыре женщины, их число не увеличивается. Шансов на то, что пропорция станет равной или в городе появится мэр-женщина, немного.

В «ОТКРЫТОЙ ИДЕЕ» СОВЕТУЮТ БЫТЬ ВНИМАТЕЛЬНЕЕ К ИМИДЖУ: ЭТО ОДИН ИЗ ФАКТОРОВ, ПО КОТОРЫМ ФОРМИРУЕТСЯ ПРЕДСТАВЛЕНИЕ ОБ УСПЕХЕ.



И это не мелочь. Часто авторы социальных инициатив выступают в десятках разных ипостасей, не ведут сайты, не контролируют свой медийный образ и прячутся за команду, считая, что говорить от своего лица нескромно. В результате люди не могут даже точно идентифицировать активистов и род их занятий. Профессионально строят информационную политику только женщины-депутаты: они у всех на слуху.

«Женщины, которые занимаются социальными проектами и вообще работают для города, довольно слабо взаимодействуют со СМИ, — считает Инна Ануфриева. — При этом ответственность перекладывается на сами СМИ: убеждение большинства — «про нас никогда не напишут, газетам нужны только сенсации». Безусловно, и с прессой, и с властью нужно учиться работать, используя их как ресурс».

57,3% считают, что успех не зависит от пола, а только от личных качеств. Но обнаружилось расхождение: в числе социально успешных женщин и женщин, которые вносят вклад в развитие города, назывались разные лица. В чём причина? Одна из версий: успех связывается с трудом для

себя, а не для других (и тем более не для городов). Другая гипотеза: те, кто много работает, не всегда производят впечатление успешных людей. Когда респондентам предлагалось выделить качества успешных женщин, они упоминали внешние данные. Однако лидеры общественного мнения о них не вспомнили. Поэтому в «Открытой идее» советуют быть внимательнее к имиджу: это один из факторов, по которым формируется представление об успехе — а значит, и желание общаться, оказывать поддержку и вступать в партнёрства.

В ходе исследования выяснялась и социальная позиция северодвинцев. Оказалось, что женщины активнее следят за ситуацией в городе и области. В целом доля интересующихся жизнью края за полгода выросла на 14%. Среди СМИ наибольшим доверием горожан пользуется «Телевидение Северодвинска» на «ТНТ» (40,7%) и «ТРК Северодвинск» на канале «Звезда» (38,7%); год назад Интернет как один из основных источников информации указали 41,7%, в 2015-м — более 47%. По итогам проекта свидетельства общественного признания получили 34 жительницы города.

Женщины-лидеры Северодвинска*

Нина Андриевская	депутат Совета депутатов Северодвинска
Нина Костюкова-Бюхлер	исполнительный директор благотворительной организации «Триединство»
Ольга Мокроусова	председатель МОО «Северо-двинская городская организация инвалидов»
Ольга Заколупина	специалист по развитию и PR проекта Geometria.ru в Архангельской области
Ольга Морозова	предприниматель, депутат Совета депутатов Северодвинска
Ольга Варзунова	директор МУП «ЖКК» Северодвинска
Наталья Трофимова	журналист городской газеты «Северный рабочий»
Ольга Стахеева	директор модельного агентства
Римма Карташова	главный врач ГБУЗ АО «Северодвинская городская больница №1»
Ольга Кецлах	руководитель приюта для бездомных животных «Четыре лапы»

* ПЕРСОНЫ, ВЫБРАННЫЕ ПО ИТОГАМ ИССЛЕДОВАНИЯ ЦСИ «ОТКРЫТАЯ ИДЕЯ» ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ 10 МИНИ-ПРОЕКТОВ С ЖИТЕЛЬНИЦАМИ ГОРОДА

Сергей Красильников: наши врачи медицину выбрали своей судьбой

Текст: Михаил Прынков



Одно из крупнейших медицинских учреждений Архангельской области — Первая городская больница имени Е. Е. Волосевич в столице региона. О новых отделениях, врачах и оборудовании рассказывает главный врач больницы Сергей Красильников.

Сергей Валентинович, в этом году в структуру Первой городской вошёл Архангельский медицинский центр на Гайдара, 3. Что это означает для больницы и для ваших пациентов?

— До недавнего времени Первая городская была единственной архангельской больницей без своей поликлиники. Теперь у нас есть поликлиника, рассчитанная на 500 посещений в день. Архангельский медицинский центр оказывает амбулаторно-поликлиническую помощь по широкому спектру направлений, от кардиологии и травматологии до неврологии. При наличии показаний специалисты центра направляют больных на лечение в наш стационар. И наоборот, некоторых пациентов больницы мы можем перевести на реабилитационный этап лечения. Объединение двух медицинских учреждений позволило сократить расходы на управление и хозяйственную деятельность. Сэкономленные средства можно использовать для решения насущных нужд больницы. После присоединения поликлиники мы провели в ней ремонт регистратуры, сформировали отделение реабилитации для неврологических больных на 30 коек (для этого тоже понадобилось сделать ремонт и приобрести мебель). Кроме того, открыли в поликлинике приём нефролога и сосудистого хирурга. До объединения с больницей таких врачей здесь не было.

Какова структура больницы на сегодняшний день?

— После объединения с АМЦ в состав Первой городской входят: поликлиника на 500 посещений в день, стационар на 940 коек, областные кардиологический и эндокринологический консультативные центры, отделение платных медицинских услуг «Доверие». В эндокринологический и кардиоцентры приезжают пациенты со всего региона, то есть по этому направлению мы фактически выполняем функции областного учреждения. Кроме того, на базе Первой городской больницы работает региональный сосудистый центр, где оказывают помощь больным с инсультом и с сосудистой патологией. Это очень важное направление работы, так как в Архангельской области одной из основных причин смертности являются сердечно-сосудистые заболевания, в первую очередь инфаркты и инсульты. Основной задачей центра является лечение и реабилитация пациентов после инсульта.

Насколько успешно он выполняет эту функцию?

— На сегодняшний день более 60% пациентов, выписанных из центра, в состоянии сами себя обслуживать. Это довольно высокий показатель. Многие из них могут вести полноценный образ жизни, работать. Самое главное, чтобы людей доставили к нам вовремя, в течение так называемого «золотого часа», максимум — в течение трёх часов после приступа. Своевременная медицинская помощь позволяет резко увеличить шанс на успешное излечение или, по крайней мере, на минимизацию последствий инсульта. Мы сразу же берём состояние больного под контроль, проводим диагностику, назначаем срочные процедуры, если нужно — оперируем. Два года назад наши доктора освоили такую сложную процедуру, как тромбоэкстракция — удаление тромба из сосудов головного мозга при ишемическом инсульте. Раньше подобные операции проводили толь-

ко в крупных медицинских центрах федерального уровня. Год от года эффективность работы центра возрастает. Число летальных исходов от инсульта мы снизили с 19,7% в 2008 году до 16,7% в 2014-м.

Множество направлений работы требует и множества докторов различных профилей. Сталкиваетесь ли вы с проблемой нехватки кадров?

— Проблема с кадрами, к сожалению, типична для российских учреждений здравоохранения, есть она и у нас. Специфика Первой городской — в том, что это больница скорой помощи. К нам привозят пациентов по срочным вызовам со всего Архангельска. Каждую ночь «скорая» доставляет от 60 до 160 человек с травмами, отравлениями, инфарктами, инсультами, острыми заболеваниями. Для врачей и персонала это означает очень большую, сверхвысокую нагрузку. Приходится оперировать людей с тяжёлыми диагнозами, в любой день, в любое время суток. Это тяжело и морально, и физически. У нас редко бывает, чтобы врач мог поспать или почитать книжку на дежурстве, работать приходится почти непрерывно. При этом зарплата здесь не намного выше, чем в тех больницах, которые не связаны со «скорой». Хотя очевидно, что если наши врачи работают больше и в более сложных условиях, то и зарабатывать должны больше. В результате многие медики, поработав у нас, уходят туда, где поспокойней. На сегодняшний день в больнице трудятся 1950 человек. Нужно больше. Не хватает и младшего, и среднего медперсонала, и докторов. Сильнее всего мы нуждаемся в реаниматологах, здесь укомплектованность кадрами составляет всего около 40%. Это сложная работа, требующая высокой квалификации, и заполнить вакантные места непросто. При этом нагрузка на врачей

возрастает: с каждым годом мы лечим всё больше пациентов, хотя число коек остаётся прежним. Если в 2012 году мы оказали помощь 36183 пациентам, то в 2014-м — уже 41034.

Кадровую проблему можно решить?

— Можно, и для этого мы прилагаем общие усилия с Фондом обязательного медицинского страхования и с региональным министерством здравоохранения. Пытаемся найти способы дополнительно вознаграждать труд врачей и медсестёр. Заключаем договоры на целевое обучение с абитуриентами, работаем со студентами СГМУ, с молодыми специалистами, предлагаем им выгодные условия сотрудничества. Например, некоторым специалистам частично оплачиваем аренду жилья, помогаем разовыми выплатами. Кроме того, создаём привлекательные условия в самой работе. Новое оборудование, современные технологии, обучающие программы — это то, что интересно настоящему профессионалу. Должен сказать, что у повышенной сложности нашей работы есть и плюсы. В Первую городскую больницу идут работать прежде всего люди, которые медицину выбрали своей судьбой. Здесь нужно много и ответственно трудиться, и врачи это знают. Поэтому профессионализм сотрудников на высоте. Это наш главный повод для гордости.

Насколько хорошо оплачивается этот профессионализм?

— Средняя зарплата докторов у нас заметно выше, чем средняя зарплата в регионе. Медики должны получать достойную заработную плату, чтобы полностью сосредоточиться на деле и не думать о том, как прокормить семью или отдать долги. За последние четыре года зарплаты наших врачей выросли в два раза. Причём мы увеличиваем оплату труда с опере-

жением «майских указов» президента. Конечно, большинство медиков работают на полторы-две ставки. В идеале нужно стремиться к тому, чтобы каждый работал на одну ставку, но в условиях кадрового дефицита это просто невозможно. Так или иначе, наши сотрудники успешно справляются с работой, а молодые специалисты имеют возможность за короткий срок получить огромный опыт. У больницы хорошая репутация в профессиональном сообществе, поэтому запись о работе в Первой городской — отличная строчка в резюме.

Нынешний кризис как-то повлиял на доходы врачей и вообще на деятельность больницы?

— Могу сказать точно: наши пациенты и сотрудники никак не ощутили, что кризис оказал влияние на работу медучреждения. Зарплату сотрудникам мы не сокращали и сокращать не будем. Конечно, падение рубля привело к росту цен на оборудование, лекарства и расходные материалы, причём не только на импортные, но и на российские. В государственный список жизненно необходимых препаратов, цены на которые нельзя повышать, входит 608 наименований. Но для такого огромного медицинского учреждения, как наше, этого мало. Мы используем гораздо больше видов лекарств и считаем, что нельзя отказываться от них в пользу менее эффективных, пусть и более дешёвых. Этим летом обсудим проблемы лекарственного обеспечения на специальном медсовете. Конечно, выбирая между импортными и отечественными лекарствами, мы (при равном качестве) отдаём предпочтение отечественным. Сегодня более 70% используемых нами лекарств — российского производства. Вероятно, этот процент будет ещё больше, особенно если отечественная фармацевтическая индустрия воспользуется моментом для развития импортозамещения.

А что насчёт оборудования? Можно ли приобрести российские аналоги европейской или американской техники?

— Мы изучаем рынок, ищем новых поставщиков в Китае и России, анализируем качество их продукции. Тут важно отметить, что первостепенное значение для нас имеет вопрос надёжности, так как нагрузка на оборудование в больнице огромная. Техника работает 24 часа в сутки и 365 дней в году. Поэтому мы покупаем только очень качественные изделия. Многие из них можно приобрести лишь в Европе, Японии или США. Кроме того, нельзя забывать, что технику недостаточно просто купить и установить, её ещё нужно содержать, проводить обслуживание — это тоже расходы. В итоге приобретение некоторых аппаратов мы отменили или отложили на следующий год. С производителями техники и лекарств ведём переговоры о снижении цены в рублях, многие идут нам навстречу.

Удалось ли как-то оптимизировать расходы, повысить эффективность использования средств?

— Да, кризис стал стимулом для пересмотра нашей системы расходов. Мы проанализировали свои потребности и отказались от лишнего, провели некоторые преобразования. Кроме того, были реализованы проекты, запланированные ещё до кризиса. Например, в 2014 году мы начали процесс инсорсинга службы уборки. Практика показала, что порядок на огромной территории больницы лучше наводить своими силами, учитывая специфику такой работы и серьёзные требования по чистоте и стерильности. Но это должны делать не санитарки: необходимость совмещать заботу о пациентах и уборку помещений приводит к тому, что у них мало времени и для того, и для другого. Поэтому санитарки у нас вы-

полняют только свои основные функции, а для уборки мы создали отдельную службу в структуре больницы, реализовали принцип разделения труда. В итоге качество работы удалось повысить, при том что финансово такой подход оказался выгоден. А вот питание с этого года, наоборот, перевели на аутсорсинг. Теперь еду для работников и пациентов готовит коммерческая организация.

Каковы дальнейшие планы по совершенствованию работы больницы?

— Главное, что мы должны сделать в этом году, — провести реструктуризацию хирургической службы. Разделим её на плановую и срочную. Такая специализация позволит разделить потоки пациентов и повысить эффективность и удобство работы врачей. Пациентам, готовящимся к операции, тоже не придётся внезапно откладывать её из-за поступления срочных больных. Кроме того, к октябрю этого года должен быть завершён ремонт в операционном блоке. Этот проект мы реализуем за счёт средств областного бюджета, 60% работы уже выполнено. Часть операционных полностью отремонтирована и переоборудована в соответствии с современными требованиями санпинов, стандартами кондиционирования, стерильности. Теперь в оперблоке разделены потоки поступления больных, врачи могут провести больше операций за единицу времени — а значит, пациентам нужно меньше ждать своей очереди на операцию. Больного сначала везут в предоперационную, где уже дежурит анестезиолог, потом в операционную, потом в комнату посленаркозного пробуждения. Раньше все этапы проходили в одном помещении, а теперь операционная быстрее освобождается для нового пациента.

Будет ли продолжено изменение структуры больницы, открытие новых подразделений?

— Этой весной мы открыли отделение лечения заболеваний печени и поджелудочной железы. У нас много пациентов с такими проблемами, поэтому создание специализированного отделения видится целесообразным. Врачи на этом направлении работают эффективно: например, за последние годы у нас в два раза снизилась смертность от панкреатита и в два с половиной — количество осложнений от него. Другое новое подразделение — реабилитационное отделение для кардиологических больных. Таких пациентов очень много, и создание соответствующего отделения назрело давно. Откроем его, вероятно, в этом году.

А если говорить о планах на более отдалённую перспективу?

— К Первой городской должна быть присоединена 12-я городская больница в Цигломени. Такое объединение —

часть общего тренда на укрупнение и централизацию медицинских учреждений. Оно позволит снизить расходы на содержание и управление, а пациенты 12-й больницы смогут воспользоваться нашей материально-технической базой и опытом наших врачей. Так что все от этого выиграют. Кроме того, в течение ближайших лет мы планируем решить важную и амби-

циозную задачу — создать в больнице отделение трансплантации почек, печени и сердца. Мы будем продолжать совершенствовать работу, внедрять новые методы оказания помощи, осваивать современное оборудование, чтобы Первая городская больница и дальше оставалась одним из лучших медицинских учреждений Архангельской области.

РЕГИОНАЛЬНЫЙ КОНКУРС «ЛУЧШИЙ ПО ПРОФЕССИИ»

Весной в Архангельской области определили победителей регионального конкурса «Лучший по профессии». Среди них несколько врачей Первой городской больницы.

Лучший хирург — **В.Н. Поздеев**

Лучший врач-эксперт — **Г.И. Пятигорова**

Лучший трансфузиолог — **С.В. Бобовник**

Лучший терапевт — **Н.А. Вещагина**

Лучший врач медицинской реабилитации — **О.Б. Милехина**

Лучший травматолог-ортопед — **А.В. Данилов**

Лучший уролог — **С.П. Нестеренко**

Лучший эндокринолог — **М.Е. Романцова**



Ядерная медицина — теперь и на Севере

За год в Северном медицинском клиническом центре имени Н.А. Семашко проводят почти тысячу высокотехнологичных операций. Директор центра Елена Казакевич рассказала, как работает открывшийся на базе учреждения Центр ядерной медицины.



Елена Владимировна, что из высокотехнологичной медицины сегодня доступно в нашем регионе?

— О том, как много доступно, жители иногда даже не догадываются: это практически вся сердечно-сосудистая хирургия, многие нейрохирургические операции и операции из раздела абдоминальной хирургии (на органах брюшной полости), травматология и ортопедия, гинекологические и урологические операции, челюстно-лицевая хирургия. Проводится в регионе и экстракорпоральное оплодотворение (ЭКО). Словом, делается очень много, всего не перечислить, и существует возможность направить пациентов в столичные клиники и другие регионы. При этом высокотехнологичная медпомощь (ВМП) достаточно хорошо финансируется. Я искренне считаю, что доступность ВМП — одно из величай-

ших достижений нашей медицины за последние десять лет. Кстати, мы первыми в регионе начали выполнять ВМП еще в 2003 году. Сейчас нашими «коньками» являются травматология и ортопедия, гинекология и урология, а с 2014 года к ним добавилась еще и радионуклидная терапия в онкологии. И всё это на уровне мировых стандартов.

Как организовано материальное обеспечение, перестает ли ВМП быть дорогой редкостью?

— До 2013 года ВМП финансировалась только из федерального бюджета, затем часть её стала финансироваться из Фонда ОМС. С полным переходом на одноканальное финансирование вся высокотехнологичная медицина будет финансироваться из ОМС. С каждым годом планируется выделять на ВМП всё больше средств, но до идеала ещё далеко. В ВМП

нуждаются очень многие, существуют очереди. Эндопротезирования коленных и тазобедренных суставов в нашем центре, например, приходится ждать полтора-два года, поскольку на очереди более 800 человек, а нам выделяется немногим более 400 квот в год. При «погружении» ВМП в ОМС мы не стали оперировать меньше, по некоторым направлениям число квот даже увеличилось.

На базе Вашего учреждения в июле 2014-го открылся центр ядерной медицины. Расскажите о нём подробнее — что можно лечить и диагностировать?

— Создание центра было пилотным проектом ФМБА России, и мы гордимся, что выбрали именно нас. В составе технологического медицинского модуля — отделения радионуклидной терапии и диагностики, роботизированная иммуногистохимическая лаборатория, компьютерный и магнитно-резонансный томографы.

В первую очередь центр создавался для радионуклидной терапии рака щитовидной железы. Каждый год в России выявляется более 9000 новых случаев этого рака. После оперативного лечения в большинстве случаев показана радиоiodтерапия — это единственный метод, который позволяет пациенту полностью излечиться. Число курсов и доза радиофармпрепарата подбираются индивидуально, кому-то достаточно одного курса, кому-то приходится проводить их несколько раз, продолжительность

«ДОСТУПНОСТЬ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНОЙ МЕДИЦИНСКОЙ ПОМОЩИ — ОДНО ИЗ ВЕЛИЧАЙШИХ ДОСТИЖЕНИЙ НАШЕЙ МЕДИЦИНЫ ЗА ПОСЛЕДНИЕ ДЕСЯТЬ ЛЕТ».

пребывания в отделении в среднем составляет пять дней.

Второе направление — радионуклидная терапия метастазов в кости при раке различных локализаций. Это лечение не только снимает болевой синдром, но и продлевает жизнь пациентов.

С 2015 года мы начали лечить радиоактивным йодом синдром тиреотоксикоза — повышенной функции щитовидной железы. Метод показан при неэффективности препаратов, подавляющих функцию щитовидной железы, и является альтернативой оперативному лечению.

В отделении радионуклидной диагностики выполняются различные виды сцинтиграфии: в организм вводятся микродозы радиоизотопов, которые накапливаются в определенных тканях, их излучение фиксируется гамма-камерой, при необходимости в сочетании с компьютерной томографией, для этого у нас есть так называемый гибридный аппарат ОФЭ/КТ. Радионуклидная диагностика позволяет не только выявить опухоли на ранних стадиях или появляющиеся метастазы, но и изучать функцию органов. По способности накапливать и выводить радионуклиды оценивают функциональное состояние почек, печени, сердца, щитовидной железы.

Сколько пациентов уже принял центр и сколько специалистов в нём работают?

— В прошлом году у нас прошли лечение 150 человек из 20 регионов России (начали работать в июле), в 2015-м планируем принять 300 человек. Кстати, большой очереди пока нет, сейчас записываем пациентов на июль. Диагностических исследований выполнили в прошлом году 1000. К сожалению, нашим фондом ОМС до

сих пор не утверждены тарифы на эти исследования на 2015 год, поэтому пока стоим. Могли бы выполнить 3000 исследований за год, но теперь уже не успеем.

В штате технологического медицинского модуля 114 сотрудников. Это очень сложный комплекс, в котором есть своя служба радиационной безопасности, инженеры, дозиметристы. Даже слесарь, работающий здесь, должен иметь специальную подготовку.

В январе 2015-го центр вместе с «Врачебной Палатой» ФМБА организовал конференцию по вопросам ядерной медицины. Что обсуждалось?

— Конференцию можно назвать беспрецедентным событием для медицинского сообщества не только нашей области, но и всей страны. В Архангельск приехали практически все специалисты России по ядерной медицине — 65 докторов из 10 городов (это более 40 учреждений), а также коллеги из Великобритании, Италии и Израиля. Они рассказали врачам различных специальностей, прежде всего — терапевтам, онкологам, хирургам, эндокринологам, врачам общей практики, о возможностях ядерной медицины.

Была создана рабочая группа, которая сформулировала выводы и предложения конференции. Отмечено, что, несмотря на определенные успехи, отечественная медицина отстает от мировой практики в использовании передовых технологий ядерной медицины. Например, ещё не выработаны единые клинические рекомендации; спектр используемых радиофармпрепаратов ограничен, а цены на них очень высоки.

Иностранные коллеги были удивлены оснащением нашего центра и тем,

насколько комфортны условия для пациентов. Все оценили обеспечение безопасности — для нас это было очень приятно.

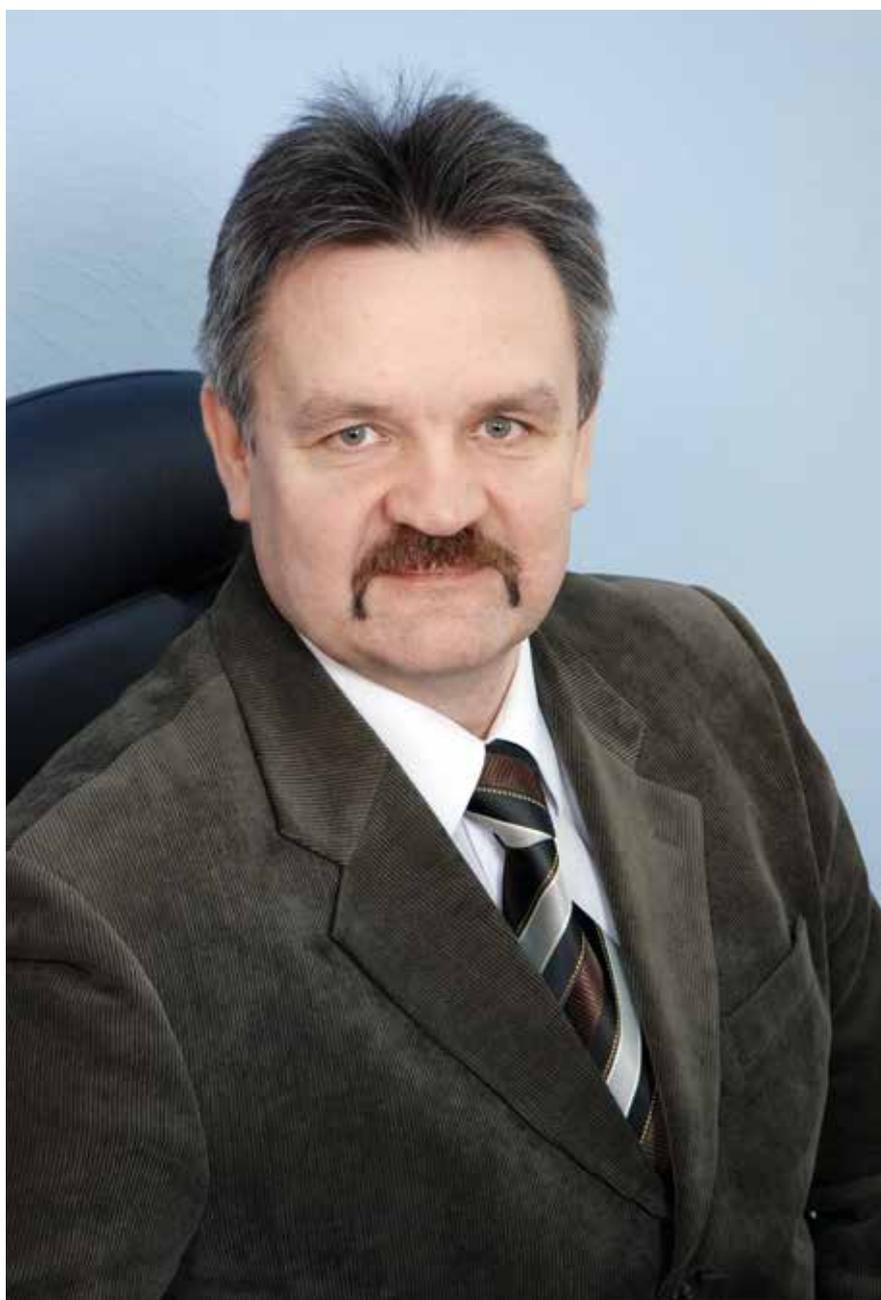
Напоследок — о технологичности работы Вашего центра: при росте числа пациентов снижается среднее время лечения в стационаре. За счёт чего?

— С внедрением эндоскопических методов в хирургии койко-день стал значительно меньше: многие операции выполняются без разрезов, через проколы, и пациенту не требуется долго восстанавливаться. Казалось бы, резервов для сокращения сроков пребывания в стационаре уже нет. Но много зависит от организации работы: в стационаре каждый день должен быть использован по максимуму, не должно быть долгого ожидания исследований, да и лечение становится всё более эффективным. В 2012 году люди в среднем находились в нашем стационаре почти десять дней, в 2014-м — девять, а число пациентов превысило 10 тысяч.

ПЕРСПЕКТИВА

Россия входит в число 5 крупнейших производителей сырьевых медицинских изотопов в мире (90% экспортируется). Росатом совместно с ФМБА России и иностранными производителями создаёт весь производственный комплекс ядерной медицины в стране — от материалов до оборудования. В НИИЭФА Росатома разработан собственный гамма-томограф «Эфатом». По данным «Центра развития ядерной медицины», при развитии отрасли до уровня мировых лидеров смертность от онкологических заболеваний в России снизится с 753 до 337 случаев на 100 тыс. человек.

Новые задачи. Новые решения. Новый уровень



В 2016 году Архангельская клиническая офтальмологическая больница будет отмечать 40-летний юбилей. Как считает главный врач ГБУЗ Архангельской области «АКОБ» Владимир Кабанов, это хороший повод оценить достижения прошлого и подготовиться к решению новых задач в будущем.

ГЛАВНЫЙ ВРАЧ ГБУЗ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ «АКОБ» ВЛАДИМИР АЛЕКСЕЕВИЧ КАБАНОВ.

АРХАНГЕЛЬСКАЯ КЛИНИЧЕСКАЯ ОФТАЛЬМОЛОГИЧЕСКАЯ БОЛЬНИЦА — ОДНО ИЗ КРУПНЫХ МОНОПРОФИЛЬНЫХ МЕДИЦИНСКИХ УЧРЕЖДЕНИЙ СЕВЕРО-ЗАПАДА.

В 2016 году АКОБ готовится к празднованию 40-летия больницы. С какими результатами Вы встречаете эту дату и как оцениваете место клиники в здравоохранении региона?

Подготовка к празднованию 40-летия АКОБ началась уже в этом году, хотя основные торжественные мероприятия пройдут в первом полугодии 2016 года, итогом которых в июне будет юбилейная научно-практическая конференция с приглашением офтальмологов ведущих клиник и институтов России из Москвы, Санкт-Петербурга, Вологды, Ярославля.

40-летний юбилей больницы — это большой праздник, знаменательное событие для медицинского сообщества Архангельской области, можно сказать, и всего Северо-Западного округа России, для сотрудников и ветеранов больницы, и, конечно, для пациентов.

АКОБ — одно из крупных монопрофильных медицинских учреждений Северо-Запада, включает в себя консультативно-диагностическую поликлинику на 200 посещений в смену, круглосуточный стационар на 140 коек, дневной стационар на 45 коек, центр амбулаторной хирургии на 25 коек, кабинет неотложной помощи больным с заболеваниями глаз, придаточного аппарата глаза и орбиты. Ежегодно в поликлинику обращаются до 33000 пациентов, пролечиваются в круглосуточном стационаре около 7000 человек, в условиях дневного стационара — более 4000 больных. Около 9000 человек получают неотложную помощь в работающем круглосуточно кабинете неотложной помощи.

На протяжении всех лет на базе АКОБ работает кафедра глазных болезней СГМУ.

Вся история больницы — это решение задач, продиктованных временем. Решение этих задач выводило больницу на новые уровни оказания специализированной офтальмологической помощи.

В 1976 году благодаря Всероссийскому обществу слепых, которое выделило денежные средства, и энтузиазму профессора Виталия Яковлевича Бедило был построен и сдан в эксплуатацию 4-этажный корпус глазной клиники.

70-е годы были прорывом в тогда ещё советской офтальмологии. Начала внедряться операция по замене хрусталика при катаракте, кератотомии при близорукости. В. Я. Бедило первым в Советском Союзе стал делать операции сквозного кератопротезирования. Пациенты ехали в Архангельск со всей страны, и новый корпус больницы стал крайне необходимым.

Сегодня операция по замене помутневшего хрусталика искусственным (факоэмульсификация) является отработанной, широко применяемой операцией во всем мире. В АКОБ таких операций производится более 3000 в год.

Медицинская наука, и в частности офтальмология, не стоит на месте, постоянно углубляются знания о заболеваниях глаз, вводится огромное количество новых методик и аппаратуры — лазерной, микрохирургической, коррекционной. Современная глазная клиника должна обладать

такой аппаратурой, соответствующе обученным высококвалифицированным персоналом, чтобы идти в ногу со временем и иметь возможность оказать специализированную помощь населению. В последние годы получила развитие высокотехнологичная медицинская помощь (далее — ВМП), в офтальмологии это витреоретинальная хирургия. С 2012 года выполняются операции по программам ВМП.

С приобретением техники последнего поколения и внедрением новых технологий стало возможно повышение уровня АКОБ в оказании доступной качественной офтальмологической помощи.

Но для выполнения этой задачи необходима и модернизация материально-технической базы больницы. В этом направлении также сделано немало: три года назад был открыт Северный детский офтальмологический центр, проведен ремонт отделений круглосуточного стационара, приемного отделения. В апреле этого года открыта малая операционная после ремонта, при котором использованы самые современные инженерные технологии, строительные и отделочные материалы, смонтирована приточно-вытяжная вентиляция с ламинарными потоками, рекуперацией, подогревом и охлаждением воздуха, подаваемого в операционные залы.

В настоящее время перед клиникой поставлен еще один вызов времени — с 1 июля 2015 года АКОБ будет преобразована из бюджетного в автономное лечебное учреждение. Это даст возможность руководству больницы вести более гибкую и самостоятельную хозяйственную деятельность.

Главной задачей для АКОБ остается качественное выполнение

33 000

пациентов обращаются в поликлинику ежегодно.



АРХАНГЕЛЬСКАЯ КЛИНИЧЕСКАЯ ОФТАЛЬМОЛОГИЧЕСКАЯ БОЛЬНИЦА

АКОБ включает в себя:

- консультативно-диагностическую поликлинику на 200 посещений в смену,
- круглосуточный стационар на 140 коек,
- дневной стационар на 45 коек,
- центр амбулаторной хирургии на 25 коек,
- кабинет неотложной помощи больным с заболеваниями глаз.

Ежегодно в АКОБ получают помощь:

- 33000 пациентов обращаются в поликлинику,
- 7000 человек пролечиваются в круглосуточном стационаре,
- 4000 больных лечатся в условиях дневного стационара,
- 9000 человек получают помощь в работающем круглосуточно кабинете неотложной помощи.

государственного задания в рамках территориальной программы государственных гарантий по оказанию бесплатной медицинской помощи населению Архангельской области. Качество медицинской помощи — приоритет в работе больницы. Это является главным и при оказании платных медицинских услуг — к этому виду деятельности больницы самое взвешенное и ответственное отношение.

Как решен «кадровый вопрос», ведь в других ЛПУ он стоит очень остро?

Всего в больнице работает 262 человека, из них 42 врача, 92 медицинских сестры. АКОБ славится традициями и гордится теми, кто начинал работать в её стенах и продолжает работать в настоящее время. Заслуженные врачи Российской Федерации Н. И. Зыков и А. В. Бедило, врач высшей категории, лауреат номинации «Лучший врач года» Архангельской области И. В. Тарабукина, врачи высшей категории, лауреаты Всероссийского конкурса «Лучший врач года» С. А. Худякова, Е. П. Рябоконе, кандидат медицинских наук, врач высшей категории А. М. Ревта, врач высшей категории анестезиолог-реаниматолог И. Л. Ларионова. Опыт старших коллег активно перенимают и совершенствуют доктора: А. Н. Луговая, Д. Ю. Латкин, А. А. Пихтулов, Р. А. Пихтулов, О. Ю. Альхимович, О. В. Пихтулова, Д. В. Ярыгина, Т. Г. Ляпушкина, М. В. Дойков и другие.

С первых дней основания больницы и по настоящее время работают медицинские сестры и младший медицинский персонал: главная медицинская сестра, отличник здравоохранения РФ В. Н. Осипова, медсестра поликлиники В. С. Ерофеевская, медицинские сестры высшей категории операционного блока

**ВСЕГО В БОЛЬНИЦЕ РАБОТАЮТ
262 ЧЕЛОВЕКА, ИЗ НИХ 42 ВРАЧА,
92 МЕДИЦИНСКИХ СЕСТРЫ.**

С. М. Доронина, С. А. Сидорова, старшая медсестра детского отделения Т. П. Елфимова, медсестра приемного отделения Л. М. Цаплина, фельдшер-лаборант Е. Н. Золина, санитарка кабинета неотложной помощи Л. И. Корельская, гардеробщица Н. В. Зечко.

Может быть, так остро, как в других больницах, вопрос о кадрах в АКОБ не стоит. Тревожит ситуация неукомплектованности офтальмологами на местах — в городских ЛПУ и в ЦРБ.

На базе АКОБ, как я уже говорил, располагается кафедра глазных болезней СГМУ. Каждый год интернатуру по офтальмологии у нас проходят 6–8 будущих врачей.

Обучение врачей-офтальмологов и повышение их квалификации проводится на кафедре СГМУ, в ведущих институтах Москвы, Санкт-Петербурга. Стало традицией проведение семинаров для врачей области по отдельным проблемам офтальмологии с приглашением специалистов из Вологды, Ярославля, Санкт-Петербурга и Москвы.

В 2014 году 11 врачей и 26 медицинских сестер повысили свою профессиональную квалификацию.

Ежегодно мы проводим научно-практические конференции с привлечением наших коллег из Северо-Западного округа и центральных районов России.

**Как Вы относитесь к эффективности
частно-государственного
партнёрства в здравоохранении?**

В сфере частного-государственного партнёрства глазная больница работает уже не один год: мы используем аутсорсинг при организации лечебного питания пациентов, утилизации бытовых и медицинских отходов, стирке белья, обслужива-

нии медицинской техники. Так что отношение в целом положительное, но при одном условии — партнёрство должно быть взаимовыгодным, направленным как на улучшение методик и условий оказания медицинской помощи, так и на повышение её качества. Пока в ряде случаев мы сталкиваемся с иными подходами со стороны коммерческих медицинских структур.

В настоящее время мы видим перспективу в сотрудничестве с организациями (в том числе и частными), оказывающими услуги по оториноларингологии, стоматологии, компьютерной диагностике. С переходом в статус автономного учреждения, думаю, это направление деятельности клиники станет одним из приоритетных.

**Какие ещё планы и мечты пока
не воплощены в жизнь, над чем
предстоит в ближайшее время
работать?**

В перспективных планах руководства больницы развитие дневных стационаров для взрослых и детей, совершенствование работы центра амбулаторной хирургии, развитие высокотехнологичной медицинской помощи по профилю «офтальмология», в том числе витреоретинальной хирургии.

Будут продолжены работы по укреплению материально-технической базы поликлиники и дневного стационара для детей.

В преддверии 40-летнего юбилея хочется пожелать всему коллективу офтальмологической клиники творческих успехов, оптимизма, достижения новых высот, которые, я уверен, будут взяты, и клиника сохранит статус ведущего офтальмологического центра Северо-Запада России.



ГБУЗ Архангельской области
«АРХАНГЕЛЬСКАЯ КЛИНИЧЕСКАЯ
ОФТАЛЬМОЛОГИЧЕСКАЯ БОЛЬНИЦА»

Лицензия № ЛО-29-01-001715 от 21 января 2015 года
выдана министерством здравоохранения
Архангельской области

- **Современные технологии последнего поколения**
- **Микрохирургия глаза**
- **Высокотехнологичная медицинская помощь**



Архангельск, пр. Обводный канал, 9,
тел./факс (8182) **68-31-08**

детская регистратура (8182) **68-31-09**

взрослая регистратура (8182) **66-11-84**

приёмное отделение (8182) **65-92-67**

отделение платных услуг (8182) **68-37-02**

www.aokob.ru

**ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ,
НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ
СПЕЦИАЛИСТА**

Европейский подход к медицине

Интервью: Яна Даценко



Помощь современная и качественная

Михаил Мемедович, частных медицинских учреждений в России уже 10% от общего числа. Каким образом частные инвестиции приходят в новые направления медицины в Архангельской области?

— В некоторых развитых странах количество частных медицинских учреждений достигает 50%. Привлекать частные инвестиции в сферу здравоохранения государству выгодно, так как сразу не требуется больших вложений, а оплачивается только конкретная, оказанная медицинская услуга. Кроме того, с появлением негосударственных учреждений здравоохранения исчезает монополия. И тем самым качество медицинских услуг улучшается. Да, в России на сегодня уже около 10% частных медицинских учреждений. Но оказывают услуги не более чем 1–2% населения всей страны, так как частные медицинские учреждения маломощные.

В Архангельскую область частные инвестиции в сферу здравоохранения приходят в основном из Москвы. Но, к сожалению, открытие новых медицинских учреждений не согласовывают с министерством здравоохранения Архангельской области. Это приводит к дисбалансу в сфере оказания услуг, к острой нехватке медицинских кадров.

Например, в США даже открытие объектов общепита, кафе или ресторанов регулирует муниципалитет. Новое мо-

жет открыться только после закрытия старого и на его месте. Для медучреждений также есть подобные правила. На мой взгляд, сферу здравоохранения, появление новых частных медицинских учреждений в нашей области необходимо жёстко контролировать, регулировать их количество и направления деятельности. Только так можно преодолеть острую нехватку врачей и медицинского персонала, обеспечить им достойный уровень заработной платы, повысить качество предоставления медицинских услуг.

В 1980–90-х годах медицинские услуги были бесплатными, но менее доступными. Время идёт, сегодня граждане хотят получать не только своевременную, но и качественную медицинскую помощь, на уровне развитых стран: Германии, Израиля, Америки. К этому стремится государство, минздрав, владельцы медицинских учреждений, как государственных, так и частных.

— Как Вы относитесь к развитию платных медицинских услуг в Архангельской области?

— Я категорически против развития платных медицинских услуг в рамках государственных гарантий, тем более на базе государственных учреждений здравоохранения. Государство свои медицинские учреждения обеспечило зданием, ремонтом, оборудованием, а частные медицинские учреждения находятся в абсолютно неравных условиях с ними. Все медицинские услуги, независимо от форм собственности учреждения, должны

Правда ли, что будущее за офисами общеврачебной практики, какие проблемы волнуют жителей отдалённых округов и на что направят дополнительные средства, выделенные на здравоохранение Архангельской области? Об этом и многом другом мы побеседовали с депутатом Архангельского областного Собрания, заместителем председателя комитета по здравоохранению и социальной политике, предпринимателем Михаилом Авалиани.

ПРИВЛЕКАТЬ ЧАСТНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ В СФЕРУ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ ГОСУДАРСТВУ ВЫГОДНО, ТАК КАК СРАЗУ НЕ ТРЕБУЕТСЯ БОЛЬШИХ ВЛОЖЕНИЙ, А ОПЛАЧИВАЕТСЯ ТОЛЬКО КОНКРЕТНАЯ МЕДИЦИНСКАЯ УСЛУГА.

предоставляться в рамках государственных гарантий, бесплатно, по тарифам ОМС.

В 2013 году Вы обещали на страницах «Итогов», что на базе «АВА Клиник» откроются центры вертебрологии, эфферентной терапии, хирургии красоты и здоровья. Каков спрос на эти услуги, какие ещё направления планируете развивать?

— На базе «АВА Клиник» на ул. Суфтина, 18 мы открыли Центр неврологии и мануальной терапии. Он работает очень хорошо, пациенты довольны, благодарны, несмотря на то, что работаем мы только по ДМС и платными услугами. Что касается хирургии красоты, к сожалению, мы были ограничены в площадях, поэтому разместить такой центр на ул. Суфтина, 18 не было возможности. В настоящее время я занимаюсь ещё одним интересным социальным проектом. Два года назад я приобрёл бывшую больницу железнодорожников в Исакогорке, сейчас мы там заканчиваем капитальный ремонт. Там будет пансионат для пожилых людей и инвалидов на 180 коек. Поскольку в Архангельской области в учреждения подобного рода не могут попасть более 600 человек, он будет очень востребован. Улучшается уровень жизни, её продолжительность, дети и внуки часто заняты своими делами, работой, не имеют возможности нанять сиделку, поэтому за такими домами для пожилых людей — будущее. Это будет пансионат европейского уровня. Хочется сделать всё красиво, надолго, комфортно, чтобы наши пожилые люди жили в достойных условиях.

Как реализуется первый проект государственно-частного партнёрства (ГЧП) в области здравоохранения по гемодиализной помощи и как можете оценить

итоги двух лет работы Центра гемодиализа, созданного по Вашей инициативе? Сколько человек получили здесь помощь по программе обязательного медицинского страхования?

За прошлый год центр амбулаторного гемодиализа провёл более 15 тысяч процедур, при плане 13600. В планах этого года — осуществить 20 тысяч процедур. На сегодняшний день у нас есть уже 136 пациентов. Все они очень довольны, потому что наш центр — один из лучших в России. Кроме того, все процедуры оказываются в рамках программы обязательного медицинского страхования (ОМС).

В 2015 году реализованы ещё два проекта по ГЧП — это скорая помощи «Шанс» и «Центр ЭКО».

— Каковы результаты работы, кадровые ресурсы частной скорой помощи «Шанс»? Выделены ли «Шансу» объёмы по ОМС?

— Раньше в Архангельске существовала только одна, государственная,

скорая помощь с её разветвлённой сетью подстанций. Потребности нашего города она удовлетворяла, но на каждую бригаду приходилась огромная нагрузка. С появлением «Шанса» мы смогли забрать на себя часть вызовов. Прежде всего, мы берём вызовы застрахованных по ДМС. Кроме того, есть люди, которые готовы заплатить. Мы осуществляем междугородные перевозки, у нас даже были международные. На вызов мы приезжаем мгновенно, об этом говорят сами пациенты. Да, пробки на дорогах никто не отменял, но всё же мы приезжаем очень быстро.

Думаю, в скором времени мы войдём в систему ОМС, и нам выделят определённый объём работы.

В 2015 году, по Вашим словам, «Центр ЭКО» намерен провести 450 процедур. А каковы будущие возможности? Всю ли необходимую импортную технику успели приобрести до повышения валютных курсов?

— В Архангельске «Центр ЭКО» работает с 2001 года. Он открылся



ОФИЦИАЛЬНАЯ ЦЕРЕМОНИЯ ОТКРЫТИЯ ЦЕНТРА ЭКО, СКОРОЙ ПОМОЩИ «ШАНС» И ЦЕНТРА НЕВРОЛОГИИ И МАНУАЛЬНОЙ ТЕРАПИИ. 16.06.2015 Г.

благодаря поддержке норвежцев, которые оказали гуманитарную помощь профессорам СГМУ. Центр располагался на базе родильного дома им. К.Н. Самойловой, где он занимал 70 квадратных метров.

Я принял решение развивать и инвестировать этот проект — в нашей клинике на ул. Суфтина, 18 мы выделили более 500 квадратных метров для современного центра репродуктивной медицины. Кроме того, мы открыли направление андрологии, которое занимается проблемами мужского здоровья. В последние годы учёные установили, что бесплодие в семье на 50 процентов зависит от мужчины. И чтобы заниматься ЭКО как следует, нужно обязательно рассматривать и проблемы андрологии.

В прошлом году мы говорили, что в 2015-м готовы принять до 500 семейных пар. В этом году Фонд ОМС выделил 450 квот для нашей области, 120 квот дали нам. Несмотря на то что Центр открылся только в феврале, мы уже приняли 47 пар и с каждым месяцем пациентов становится всё больше.

Мы работаем по всем направлениям, у нас есть криохранилище, методика ИКСИ, мы разрабатываем донорские программы. Все достижения, которые есть в мировой практике ЭКО, у нас представлены.

Думаю, через год, когда о нас узнают как о современной клинике европейского уровня, наши замечательные женщины не будут тратить драгоценное время и деньги на поездки в Москву, Санкт-Петербург, а будут приходить к нам.

Что касается оборудования, к сожалению, не всё удалось закупить по ценам прошлого года, но на 1 января этого года всё было закуплено, за-

везено и смонтировано. Конечно, стоимость проекта увеличилась почти в два раза, но я не жалею о том, что мы открыли такой центр.

Курить не модно

В областном Собрании Вы являетесь заместителем председателя комитета по здравоохранению и социальной политике, курируете вопросы профилактической медицины. Какие вопросы комитету приходится решать помимо рассмотрения законопроектов?

— Вопросов для обсуждения хватает. Этот год объявлен годом борьбы с сердечно-сосудистыми заболеваниями. Во всем мире именно эти заболевания являются основной причиной инвалидности и высокой смертности. Поэтому мы будем заниматься их профилактикой.

Большое внимание уделяется борьбе с курением. Сегодня, к счастью, немодно курить, а модно не курить. Люди это понимают, курильщиков в России становится меньше.

Финансирование здравоохранения области в 2015-м планировалось увеличить на 800 миллионов рублей — до 7,9 миллиарда. Как будут распределяться эти средства?

— Они будут направлены в первую очередь на оказание бесплатной медицинской помощи в рамках территориальной программы государственных гарантий. На совершенствование системы оказания помощи больным с туберкулезом, больным с психическими расстройствами, на предоставление высокотехнологичной медицинской помощи и паллиативной медицины, на обеспечение лекарствами льготных категорий граждан, кадровое обеспечение отрасли здравоохранение.

В крупных городах медики недовольны укрупнением больниц и ростом нагрузки, в Москве они проводят митинги. Каковы перспективы архангельского здравоохранения и станет ли оно объектом экономии бюджета в 2015-м?

— Да, у нас укрупняются медицинские центры. Не могу комментировать ситуацию в Москве, но, когда у нас начался процесс укрупнения медучреждений, у населения естественно возникали вопросы. На выездном комитете, в городской больнице №6 мы долго общались с персоналом. В итоге и мы, и работники больницы убедились, что всё делается к лучшему. Важно не покупать дорогостоящее оборудование в каждое учреждение здравоохранения, а приобрести одну хорошую медицинскую установку и обеспечить её максимальное использование, даже, если потребуется, круглосуточно. Это касается рентгенов, томографов и др. Кроме того, благодаря укрупнению снижается нагрузка на врачей, младший медперсонал, инженеров, бухгалтеров.

В Америке рака не боятся

Время пребывания в больницах уменьшается во всём мире за счёт роста эффективности лечения, но у нас, кажется, его сокращают механически, выписывая людей и назначая процедуры, на которые даже в Архангельске с окраин бывает трудно добираться многим пожилым людям (не говоря уже об удалённых районах). Что нужно сделать для повышения доступности медицинских услуг в области?

Безусловно, меняются сроки, технологии, появляется новое поколение препаратов, вместе с этим уменьшается пребывание людей в стационарах. Приведу пример. В на-

СУЩЕСТВУЮЩИЕ МЕТОДЫ ДИАГНОСТИКИ МОГУТ ОПРЕДЕЛИТЬ РАК НА РАННЕЙ СТАДИИ С ТОЧНОСТЬЮ ДО 45%. ТОМОГРАФ ПЕТСКАН УВЕЛИЧИВАЕТ ТОЧНОСТЬ ДИАГНОСТИКИ ДО 85%.

шей офтальмологической лазерной клинике замена хрусталика — факто-эмульсификация, давно оперируется амбулаторно, раньше данный вид медицинской помощи оказывали в стационарных условиях и больной находился на лечении 8–10 суток. После операции кто-то остаётся на несколько часов, другие отказываются — посидят в кресле и едут домой с рецептами и рекомендациями по восстановлению. Дело в том, что сейчас эту операцию делают с разрезом менее двух миллиметров, раньше, когда принимались стандарты, — шовным методом. В итоге нам разрешили лечить пациентов без стационара.

Известно, что в Вашу общественную приёмную обращаются многие жители и семьи. Меняется ли проблематика, с которой приходят избиратели?

— Я являюсь депутатом уже более 10 лет. Перед выборами мы много и активно встречаемся с жителями, собираем наказы, анализируем проблемы, с которыми будем работать в течение всего срока, ищем пути решения. Думаю, за эти годы проблем не стало меньше, но характер обращений изменился. В 2014 году в общественную приёмную поступило более семидесяти обращений. Я — депутат отдалённых округов, там всегда остро стоят вопросы ЖКХ, безработицы, отсутствия воды, освещения в ночное время, канализации. Сфера ЖКХ у нас, как и везде, продолжает оставаться основной проблемой нашей страны.

Хорошо, когда есть возможность решать проблемы совместно с мэрией и администрацией области. В этом году, например, из резервного фонда Правительства Архангельской области выделили более 800 тысяч рублей на ремонт асфальтового покрытия дороги у поликлиники №3, расположенной

в Маймаксанском округе. Теперь люди смогут пройти там, не перепрыгивая через лужи.

Вы всегда уделяли большое внимание работе с общественными, ветеранскими организациями. Будет ли продолжаться взаимодействие с ними в 2015 году?

— Конечно, работа с ветеранскими организациями продолжается. Я занимаюсь бизнесом более 23 лет, за это время ко мне всегда обращались нуждающиеся люди, и мы по возможности помогали.

В последнее время меня заинтересовал один важный общественный благотворительный проект. Это центр диагностики онкопатологий среди женщин «Белая роза». По всей стране, и в особенности в нашем регионе, количество онкозаболеваний увеличивается и молодеет. У женщин, которые проходят обследования в этом центре, а в прошлом году их было более 6 тысяч, можно определить развитие рака на ранней

стадии. Кстати, в Америке рака не боятся, потому что его выявление происходит именно на ранней стадии, а значит, вероятность, что недуг будет излечен, резко увеличивается.

Моя мечта — чтобы в Архангельске появился уникальный диагностический комплекс ПЕТСКАН. По статистике, на один миллион населения требуется одна такая установка. А у нас в области проживает миллион двести тысяч человек. Кроме того, у нас есть соседи — Вологда, Коми, Мурманская область, НАО, и ни у кого такого комплекса нет. Все существующие методы диагностики могут определить рак на ранней стадии с точностью до 45 процентов. Получается, выявляется только каждое второе заболевание. ПЕТСКАН увеличивает точность диагностики до 85 процентов. Другое дело, что томограф очень дорого стоит — от 700 миллионов до миллиарда рублей. Без федеральной поддержки приобретение такого оборудования нам не осилить.



ЦЕРЕМОНИЯ ОТКРЫТИЯ МНОГОПРОФИЛЬНОГО МЕДИЦИНСКОГО УЧРЕЖДЕНИЯ «АВА КЛИНИК»

Главное — гармония с собой



Человечество во все времена искало рецепт вечной молодости. Возможно, обрести бесконечную юность нельзя, но продлить её — вполне возможно. О том, как это сделать, рассказывает главный врач клиники пластической хирургии и косметологии «Пульс» Виктор Козлов.

Виктор Николаевич, насколько эффективна пластическая хирургия как способ поддержания красоты? Понятно, когда человек хочет исправить явные физические недостатки. А обычному пациенту с нормальной внешностью она может помочь?

Конечно. Красота, к сожалению, с возрастом может угасать, но мы помогаем её сохранить. Самые популярные операции — это именно пластика век, пластика лица, которая помогает скрыть возраст, убрать морщины, мешки под глазами. К нам иногда приходят пациентки, которых мы прооперировали 10, 15 лет назад, и они выглядят лучше и моложе — причём значительно моложе — своих сверстниц. Их любят мужчины, уважают коллеги, им проще добиваться успеха в жизни.

Часто ли к вам приходят пациенты, недовольные конкретными особенностями внешности? Желющие, например, изменить форму носа, ушей?

Да, это довольно стандартный запрос. И не стоит думать, что это какая-то ненужная роскошь. Как радостно люди реагируют на изменения своей внешности после операции — это отдельный разговор. Они меняются не только снаружи, но

и внутри, начинают чувствовать себя уверенно и, главное, обретают гармонию с собой. Это делает их счастливыми. Я вижу это своими глазами и потому люблю свою работу. Кроме того, пластическая хирургия — это не всегда исправление природных недостатков. К нам, например, приходят люди после полученных травм, ожогов, и им мы тоже помогаем.

Много ли пациентов было у вашей клиники за всё время работы?

Тысячи. Тысячи пациентов и десятки тысяч операций. Клиника «Пульс» была основана 25 лет назад, в 1990 году. Мы всё начинали с нуля, решали множество сложных вопросов. Где закупить оборудование? Как организовать работу? Было сложно, но очень-очень интересно.

Вы довольны итогом этих 25 лет работы?

Абсолютно. Если бы меня спросили,

что бы я хотел изменить за эти 25 лет, я бы ответил: почти ничего. Я доволен тем, как мы развиваемся, и той репутацией, которую заслужили. Это была хорошая, интенсивная работа, позволившая нам стать теми, кто мы есть.

**Много ли изменений в пластической хирургии и косметологии произошло за эти годы?
Медицина — довольно быстро развивающаяся сфера...**

Так и есть. Постоянно появляются новые методики, процедуры. Мы внимательно следим за новинками и используем их. Применяем новые препараты, прошедшие апробацию и получившие хорошие отзывы. Доктор постоянно находится в поиске равновесия между риском и эффективностью. Мы, что называется, «держим руку на пульсе», участвуем в обучающих программах, конференциях, семинарах в Москве и за границей. У нас современная клиника, и если сравнивать её с медицинскими учреждениями в столице, то мы как минимум не хуже. Наши пациенты могут получить полный комплекс необходимых услуг здесь, в Архангельске, на самом высоком уровне.

Качество работы медицинской клиники зависит от профессионализма конкретных врачей. Как вам удаётся подбирать квалифицированный персонал?

Почти все наши врачи работают здесь уже долгие годы, многие — с самого основания клиники. Это доктор с огромным опытом, очень талантливые и профессиональные, любящие свою работу. Пластическая хирургия — сложное направление; чтобы стать хорошим пластическим хирургом, необходимы годы обучения и труда. Нам удалось создать коллектив прекрасных профессионалов, что и позволило обеспечить клинике отличную репутацию.

Принято считать, что услуги пластических хирургов и косметологов востребованы в основном женщинами, это действительно так?

Да, но и мужчин среди наших клиентов довольно много — примерно каждый третий. Если же говорить о среднестатистическом пациенте, то это женщина примерно после 37 лет, которой интересны в первую очередь омолаживающие процедуры и операции. Мы предлагаем клиентам широкий спектр услуг, от массажа и косметологических процедур до липосакции, пластики груди и омолаживающих операций.

Бывает ли, что вы отказываете пациенту в хирургической операции, так как понимаете, что она только навредит ему?

Случается. Некоторые клиенты делают три, четыре, пять операций, и иногда наступает момент, когда явно пора остановиться и сказать «хватит». Пластический хирург должен быть немного психологом, чтобы убедить пациента, что те или иные особенности внешности вовсе не являются недостатками. Это, конечно, относится в первую очередь к женщинам. Они очень ранимы, очень зависимы от своих комплексов, и бывает так, что проблема оказывается не во внешности, а в комплексе. Например, в детстве девочке кто-то сказал, что у неё слишком большие уши, и теперь, спустя многие годы, она хочет их уменьшить. А врач смотрит на неё и видит, что ушки вполне нормальные и даже очень красивые. Иногда надо сказать пациенту, что ему вовсе не нужно хирургическое вмешательство — это тоже часть работы доктора.

Можно ли вместо хирургии обойтись обычными косметологическими процедурами?

Косметология позволяет сохранить молодость и красоту, замедлить старение, частично разгладить морщины, улучшить состояние кожи. Но процедуры нужно подбирать индивидуально для каждого времени года, для каждого типа кожи. И главное, они должны быть регулярными. Конечно, можно сделать и разовую процедуру, если вы хотите блистать на каком-то конкретном мероприятии: например, на свадьбе. Результат будет, но временный. Лучше посещать косметолога регулярно.

Подобные услуги — недешёвое удовольствие?

Мы придерживаемся довольно демократичной ценовой политики. У нас, скажем прямо, очень много клиентов, поэтому нет смысла задираить цены. Если говорить о типовых процедурах, то, например, высококачественная чистка кожи стоит 2 тысячи рублей, хирургическая коррекция верхних век — 29 тысяч, нижних — от 35 до 45 тысяч.

Нынешний кризис вас не пугает? Всё-таки косметология и пластическая хирургия — не первоочередные потребности, люди могут начать экономить на этом.

Конечно, меня, как и любого здравомыслящего руководителя, беспокоит спад в экономике страны. Но за 25 лет работы мы пережили уже немало кризисов, поэтому относимся к ситуации спокойно. Цены поднимать не планируем. Да, некоторые импортные препараты стали дороже, издержки несколько возросли — ну что ж, значит, будем больше работать. У нас есть круг постоянных клиентов, есть желание и возможность качественно делать своё дело, так что в будущее мы смотрим с оптимизмом.

Татьяна Гагарина: Мы не стоим на месте

В этом году Северодвинской стоматологической поликлинике исполняется 55 лет. О развитии одного из старейших медучреждений города корабелов рассказывает главный врач Татьяна Гагарина.



Татьяна Юрьевна, год назад в интервью нашему журналу вы рассказывали о планах по ремонту хирургического отделения поликлиники. Удалось ли реализовать эти намерения?

— Да, ремонт и переоснащение хирургии были одной из наших главных задач в 2014 году. Мы полностью обновили интерьер кабинетов, установили в отделении три новых стоматологических установки и другое оборудование. Эта работа была нужна для дальнейшего развития клиники, в том числе для совершенствования ортопедического направления. В других отделениях тоже установили новые стоматологические установки и иную технику. Так что мы не стоим на месте, поликлиника активно развивается.

Какие виды стоматологических услуг вы оказываете пациентам?

— Мы предоставляем все виды амбулаторной стоматологической помощи. Проводим диагностику, лечение и профилактику кариеса, заболеваний

слизистой оболочки полости рта, удаление зубов и зубосохраняющие операции. Лечим болезни слюнных желёз, доброкачественные новообразования челюстно-лицевой области, помогаем избавиться от последствий травм. У нас работает отделение терапевтической стоматологии с хирургическим кабинетом и операционной, отделение ортопедической стоматологии с зуботехнической лабораторией, кабинет рентгена, кабинет физиотерапии. В прошлом году в состав поликлиники вошло отделение детской стоматологии, так что теперь мы помогаем не только взрослым, но и маленьким пациентам. Кроме того, у нас есть платное отделение.

Есть ли у клиники планы дальнейшего развития? Возможно, список услуг будет расширен?

— В этом году мы начнём работать по такому направлению, как имплантация зубных протезов. Это востребован-

ная и давно ожидаемая услуга. У нас уже есть список первых пациентов, мы закупили необходимую технику и материалы, подготовили персонал. Будем и дальше развивать направления пародонтологии и имплантологии.

Новые виды услуг требуют новых врачей. Насколько актуален для вас кадровый вопрос?

— На сегодняшний день у нас нет дефицита кадров. В прошлом году в поликлинику пришли несколько молодых специалистов, так что врачей хватает. У нас хороший, грамотный коллектив. Медики учатся, ведут активную научную деятельность, участвуют в межрегиональных конференциях и профессиональных конкурсах. Кадры — наша главная ценность: именно отличная квалификация сотрудников позволяет нам оказывать медицинскую помощь на высоком профессиональном уровне.

Сохраняем
главное!



**ЗДОРОВЫЙ
МАЛЫШ**



ДЕТСКИЙ МЕДИЦИНСКИЙ ЦЕНТР «ЗДОРОВЫЙ МАЛЫШ»

- ВСЕ ДЕТСКИЕ СПЕЦИАЛИСТЫ (ВЫЗОВ НА ДОМ)
- ЦЕНТР ВАКЦИНАЦИИ
- ВСЕ ВИДЫ АНАЛИЗОВ (С ВЫЕЗДОМ НА ДОМ)
- БЕСПЛАТНЫЕ МЕДИЦИНСКИЕ ОСМОТРЫ ДЕТЕЙ ОТ 0 ДО 18 ЛЕТ ПО СИСТЕМЕ ОМС (ПО ПОЛИСУ)
- ОСМОТРЫ ДЕТЕЙ ПЕРЕД ДЕТСКИМИ САДАМИ И ШКОЛАМИ
- ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДОГОВОРОВ С ГБУЗ АО ПО ОСМОТРАМ ДЕТЕЙ СПЕЦИАЛИСТАМИ

ООО «ФАРМОМЕД ПЛЮС»

Архангельск, пр. Новгородский, 89, 1-й этаж, тел.: 42-47-67, 65-30-30

Лицензия ЛО-29-01-001570 от 17 июля 2014 г. Выдана министерством здравоохранения Арх. обл.

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ. ТРЕБУЕТСЯ КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА

Век образовательных традиций

В 2015 году исполняется сто лет зданию Ольгинской женской гимназии на набережной Архангельска. Сегодня, как и век назад, здесь сохраняют лучшие традиции русского образования. Теперь в этих стенах работают Северный институт предпринимательства и Северная коммерческая школа.

Под покровительством княжны

2-ю женскую гимназию создали в Архангельске в 1907 году на базе начальных классов Мариинской женской гимназии. Новому учебному заведению потребовалось и новое здание. План постройки и смету разработал петербургский инженер Л. Шишко. В 1912-м была учреждена строительная комиссия под председательством архангельского губернатора Сергея Бибикова. На должность архитектора-строителя утвердили другого известного архангелогородца Петра Минейко — инженера, председателя общества изучения Русского Севера и, кстати, отца Ксении Гемп.

В том же году император Николай II «по верноподданнейшему докладу министра народного просвещения Высочайше соизволил на принятие Архангельской 2-й женской гимназии под Августейшее покровительство Ея Императорского Высочества Великой Княжны Ольги Николаевны». Гимназию стали называть Ольгинской.

В 1913 году был заложен фундамент здания, а уже осенью 1914-го гимназию торжественно открыли. По проекту предполагалось, что температуру в помещениях будут поддерживать с помощью обычных печей, однако к окончанию строительства комиссия решила, что учебное заведение следует оборудовать современной системой центрального отопления. В итоге работы затянулись, и занятия в новом строении начались только с 1 июня 1915 года. Эта дата и считается «днём рождения» здания.



НА ФОТО: СЕРГЕЙ КОЧЕГАРОВ

Официально все строительные работы были завершены лишь в декабре 1916-го. Той же зимой прошёл обряд освящения домового храма при гимназии. С этим событием учителей и учениц поздравила телеграммой княжна Ольга.

Дом на набережной

Новое здание отличалось высокими, под три метра, потолками и запоминающимся внешним обликом, напоминающим об европейских архитектурных традициях. Здесь училось несколько десятков девочек из архангельских семей. В гимназию брали тех, кто уже имел начальное образование; кроме того, для поступления нужно было сдать экзамены.

В программу обучения входили история, география, математика, русский язык, чистописание, гимнастика, рукоделие и Закон Божий. Пение, танцы, рисование, немецкий и французский языки относились к факультативным предметам. Был создан восьмой педагогический класс, ученицы которого посещали занятия по педагогике и сами занимались с отстающими ученицами младших классов, а затем получали свидетельство о праве занимать должность домашней наставницы или учительницы.

Но Ольгинская гимназия просуществовала недолго: в 1917 году грянула революция. Уже в 1918-м тут ввели совместное обучение мальчиков и девочек, а в 1921-м гимназию преобразовали в 1-ю советскую школу 2-й ступени. Долгое время здесь располагались разные школы и другие учебные заведения, пока в 1993 году в здании не открылся Северный институт предпринимательства — первый вуз региона, получивший лицензию на подготовку специалистов в области юриспруденции. Тогда же начал работу Северный экономический лицей, переименованный теперь в Северную коммерческую школу.

Теория и практика

Юристов и менеджеров готовят многие вузы, но образование в Северном институте предпринимательства отличается своей практической направленностью. Здесь читают лекции в том числе действующие бизнесмены и сотрудники крупных предприятий. У института налажены связи с архангельскими компаниями, вуз помогает учащимся трудоустроиться, поэтому уже на четвертом курсе 40% студентов работают по специальности. Ректор Северного института предпринимательства Сергей Кочегаров говорит:

— Многие вузы уделяют огромное внимание теоретической подготовке учащихся, но иногда пренебрегают практикой. В результате из их стен выходят специалисты, которых нужно переучивать уже на предприятии. Мы же стремимся найти баланс между теорией и практикой, чтобы наши выпускники после получения диплома были способны успешно работать.

Высокое качество образования в институте подтверждено сертификатом «Лучшие вузы Северо-Западного федерального округа», полученным в 2012 году. В 2014 году институт посетили две комиссии министерства образования — по итогам их работы подтверждена лицензия, государственная аккредитация вуза продлена ещё на шесть лет.

Северный институт предпринимательства предоставляет услуги и тем, кто уже работает в бизнесе. Здесь есть заочное отделение; кроме того, вуз организует семинары, вебинары и лекции для сотрудников предприятий. Институт активно работает с зарубежными образовательными учреждениями, в сотрудничестве со Школой развития бизнеса Джея Абрахама проводит тренинги для руководителей предприятий. Вуз осуществляет подготовку молодых бизнесменов по программе сотрудничества с Норвежско-российской торговой палатой. Институт является аккредитованным учебным центром Европейской школы стратегического менеджмента.

Траектория обучения

В том же здании, где находится институт, располагается учреждённая им Северная коммерческая школа. Здесь учат школьников с 8-го по 11-й класс. Директор школы Роза Ключева рассказывает:

— Наша особенность — индивидуальный подход. Мы рады любому ребёнку. Каждый новый ученик проходит у нас психологическое тестирование, что позволяет определить его сильные и слабые стороны и точно знать, над чем нужно упорно работать. Мы выбираем индивидуальную траекторию обучения.

Личностного подхода удаётся достичь и благодаря небольшим классам, иногда по 10–12 человек. Для каждого ученика преподаватели составляют отдельную программу. Общее расписание у всех стандартное, а во второй половине дня ученик посещает дополнительные занятия. Иногда бывает, что один учитель ведёт урок для одного ребёнка. Такой подход позволяет не только качественно подготовить школьника к экзаменам, но и создать тёплую атмосферу в коллективе.

— Когда дети приходят к нам, они «зажаты», — говорит Роза Ключева. — У педагогов в обычной школе нет возможности узнать каждого ученика, вникнуть в его проблемы. У родителей часто не хватает времени, они загружены работой. Из-за этого школьники воспринимают всех взрослых как чужих людей. Нам удаётся изменить это отношение, мы стремимся быть друзьями. Дети не боятся разговаривать с нами, делиться своими проблемами. Выслушать ребёнка и понять его — одна из наших главных задач.

В Северной коммерческой школе углублённо изучают информационные технологии. Ученики много работают с компьютером, программируют. После окончания школы почти все поступают в вузы: например, в 2014 году вступительные экзамены успешно сдали 93% выпускников.

Пираньи обучения

Текст: аналитический отдел ГК «ОМ-медиа»



Рынок обучения в городах Архангельской области дошёл до стадии крайней фрагментации: невиданный демпинг, предельно короткие курсы и подарочные сертификаты на любые тренинги. Это — финал насыщения, за которым последует новое укрупнение рынка.

Тренинг НЛП за 390 рублей; приглашение на «интенсив по интегральной психологии и психотерапии», занятия по «северному массажу» и «правополушарному рисованию» в одном объявлении; выразительное соседство ссылок в группе «ВКонтакте» — курсы гипноза и бухгалтерского учёта. Насыщение рынка стало очевидно уже в 2012–2013 годах. Теперь оно перешло в следующую фазу — «средние» игроки слабеют и исчезают.

Важно определить: что это за рынок, если исключить вузы и курсы

на их базе? И здесь речь идёт уже не об образовании, ведь его продукт — образованность (хотя бы однобокая), в нём передаются методы исследований, ценности и т.п. Речь — максимум о рынке обучения, подготовки. Но даже это определение слишком сильное. Обучение стало не просто пронизано игровыми методами, оно смешалось с играми и превратилось в досуг. Вряд ли кто-то всерьёз возьмётся утверждать, что за несколько часов «подготовит» специалиста. Так что в 90% случаев это рынок не образо-

вания, не обучения, не подготовки, а чистой профанации.

Средний уровень качества удерживали от снижения учебные центры, как узкопрофильные, так и многопрофильные. Но их стали слишком больно кусать мелкие пираньи-конкуренты: организаторы краткосрочных тренингов и семинаров, чаще без всякого штата. Серия обращений в центры оставляет впечатление выжженной земли. Звонок в компанию, которая проводила курсы по интернет-маркетингу, программированию, бухгалтеру

КОММЕНТАРИЙ

Светлана Лисицына, менеджер АНО «Учебный центр „ИНФО“:

— В Архангельске до десяти многопрофильных учебных центров, похожих на «ИНФО». Конкуренция, безусловно, есть, особенно учитывая краткосрочное обучение, курсы, тренинги, которые появляются регулярно. Лицензирование — процедура сложная, но вполне проходимая. Бюрократические проверки и требования — это тоже обычная часть работы.

Люди сегодня хотят учиться тем специальностям, которые позволяют сразу же начать работать и зарабатывать, например, парикмахерское дело, маникюр и т.д. Курсы для предпринимателей, бизнес-планирование и прочие направления, связанные с ведением своего дела, — не наш профиль, и запросы на них к нам не поступают.

НАСЫЩЕНИЕ РЫНКА ОБУЧЕНИЯ ПРОИЗОШЛО ПРИВЫЧНО: КОЛИЧЕСТВОМ, А НЕ КАЧЕСТВОМ; НУЛЕВАЯ ЦЕНА ВХОДА ПУСТИЛА В ЭТОТ ХАОС МАССУ ДИЛЕТАНТОВ — ВСЕ УЧАТ ВСЕМУ.

и создала клуб молодых мам: «Это центр личностного роста Perfect?» — «Уже нет». Телефон «Архангельского областного дома знаний» оказался выключен (представители обещали связаться для комментария). На сайте НОУ «Учебно-методический и технический центр», созданном в 2012 году, — ни одной новости, раздел о ценах «в стадии разработки». Крупный учебный центр с полувековой историей, заявляющий, что внедряет программы по финансам, управлению и имиджу, свёл все занятия на 2015-й к охране труда. Это лишь малая часть примеров.

Немногочисленные опытные игроки удерживают позиции за счёт устойчивости руководителей. Среди них выделяются учебно-деловой центр «Предприниматель» Михаила Тестова (15 лет в 2015 году), который проводит даже выездные семинары в районах и в Мурманской области,

учебный центр «Двинской», компания «Персонал-Профи» и «Инновационный кадровый центр ИНКА». Один из этих центров рядом с диагностикой мотивации персонала предлагает курсы кройки и шитья, что лучше всего показывает давление рынка и остроту потребности в клиентах.

Почти никому не удалось сохранить устойчивую нишу, свой образ и преподавателей. При этом учебным центрам приходится пробиваться и через десятки конкурентов, и через бюрократию: образовательные учреждения зарегистрированы жёстче, чем строительство. От «пираний», наоборот, не требуется ничего. Они, организуя одиночные мероприятия, могут сосредоточить усилия на агрессивном маркетинге. В изобилии появляются и микроскопические учебные студии, которые занимаются двумя-тремя навыками (особенно многие обучают маникюру и прочей бытовой эстетике).

Насыщение произошло привычно: количеством, а не качеством; есть здоровый хаос микробизнеса, но нулевая цена входа пустила в этот хаос массу дилетантов — все учат всему. И всё же частота приездов «звёздных» бизнес-тренеров показывает, что насыщение действительно состоялось (хотя организация таких «гастролей» — скорее смежная с обучением работа).

Учебным центрам, не имеющим опоры в виде вуза, ещё предстоит занять свою позицию при консолидации, которая всегда наступает за дроблением. Она может пройти по двум сценариям: либо после затяжного застоя, игры одними и теми же приёмами на выживание, когда остаются самые упорные; либо в итоге стратегической работы, в которой участники ставят конкретные долгосрочные цели, структурируют свои интересы и договариваются о партнёрствах.

КОММЕНТАРИЙ



Иван Филатов, руководитель учебного центра «Двинской»:

— Я работаю в сфере образовательных услуг уже более десяти лет и постоянно сталкиваюсь с вопиющими случаями профессиональной неграмотности выпускников, недавно окончивших местные учебные заведения. Редкий студент, завершивший обучение по бухгалтерской или экономической специальности, может внятно объяснить, что такое счёт-фактура! На мой взгляд, корень проблемы в том, что в нашей стране слишком много высших учебных заведений, конкуренция за абитуриента между ними слишком велика, условия обучения очень коммерциализированы — вузы существуют в жёсткой конкурентной среде как коммерческие структуры. Им невыгодно отчислять нерадивых студентов за неуспеваемость, а те, в свою очередь, не имеют сильного стимула повышать качество знаний, чтобы удержаться в вузе. Даже в нашем относительно небольшом городке более десяти вузов. В такой борьбе сложно получить качественный набор абитуриентов. Во времена Советского Союза была борьба абитуриентов за вуз. А сейчас мы

видим обратную картину, что негативно сказывается на качестве подготовки.

К проблемам дополнительного профессионального образования я отношу излишнюю зарегламентированность. Приведу простые примеры. Чтобы получить лицензию на осуществление услуг дополнительного профессионального образования, связанного с обучением на компьютере, необходимо обязательно иметь помещение, окна которого должны смотреть на север! Ст. 3.2 СанПиН 2.2.2/2.4.1340-03. Особенно удивляют требования к микроклимату: температура в помещении, где ведётся обучение на ЭВМ, должна быть не менее 19 и не более 21 градуса, а относительная влажность не менее 55 и не более 65 процентов, что в нашей местности практически невозможно, особенно летом. Помимо этого, существуют сотни трудновыполнимых норм и правил. В нашем учебном центре с очень большим трудом удалось их выполнить. Но если слепо соблюдать все эти требования, то в Архангельске можно смело закрывать две трети заведений дополнительного профессионального образования! Ко всему прочему, лишь в 2013 году закон позволил осуществлять дополнительное профессиональное образование на коммерческой основе. Организации вели его и раньше, но завуалированно, и это вызывало дополнительные трудности.

Автостресс

Текст: Яна Даценко

В июне 2015 года 74 компании в регионе вели подготовку водителей. Этот бизнес участники называют одним из самых стрессовых, вдобавок государство, повысив требования к автошколам, изменило рынок: выбыла немалая часть игроков. Но выжившим не стало легче.



В Архангельске из почти сорока автошкол в 2015-м осталось 27: остальные не смогли вписаться в новые условия. «В любой другой образовательной студии из затрат — только аренда, бухгалтер и преподаватель. Мы же каждый год вкладываемся в автопарк, который «убивается» на наших дорогах, — объясняет директор одной из школ. — А теперь вынуждены были потратить сотни тысяч рублей на новый асфальт на площадке, закупить манекены на 180 тысяч рублей для занятий по медицине, программное обеспечение, привлечь психологов». Владельцы признают, что дело приносит доход, но издержки стали бы просто неподъёмны для новичков, а конкурировать им приходится, например, с САФУ, а в районах — с техникумами.

«Главное, что отличает подготовку водителей от любого другого бизнеса, — здесь нужно колоссальное терпение и ответственность, — рас-

сказывает директор автошколы «Лада» Ольга Фомина. — Инструктор подвергается десяткам стрессов за день: один ученик поехал прямо на автобусную остановку, другой чуть не врезался на повороте... В конце дня специалистов приходится чуть ли не отпаивать валерьянкой. У всех должны быть сделаны, так сказать, операции по удалению нервов: нужна стрессоустойчивость и при этом умение найти индивидуальный подход к ученикам, чтобы уберечь их самих, машину, пешеходов и других водителей на дороге». В результате важнее всего оказываются кадры и их репутация — в «Ладу», например, 85% клиентов приходят по рекомендациям друзей и знакомых».

Самих клиентов не удалось просто поделить игрокам, оставшимся на рынке. С начала 2015-го спрос снизился. Во-первых, упали продажи автомобилей; а во-вторых, из-за долгих согласований на соответствие новым

требованиям у школ появились «зависшие» ученики, новые наборы откладывались, и вокруг них пошла слухи. Это стало ещё одним испытанием. Однако весь сегмент подготовки водителей в Архангельске не узурпирован крупными организациями — есть школы, у которых автопарк больше, но ученики распределены почти равномерно, что говорит о здоровой конкуренции даже в таких условиях.

В чем суть изменений? В первую очередь, они затронули оснащение автошкол — внутреннюю площадку, классы, автомобили инструкторов. Теперь классы должны быть оборудованы компьютером, проектором, экраном, мониторами, магнитной доской и соответствующим программным обеспечением. Аппаратно-программные комплексы тестирования и развития психофизиологических качеств должны проверять память, глазомер, устойчивость,

«В ЛЮБОМ ДРУГОМ ОБУЧЕНИИ ЗАТРАТЫ — АРЕНДА, БУХГАЛТЕР И ПРЕПОДАВАТЕЛЬ. МЫ ЖЕ КАЖДЫЙ ГОД ВКЛАДЫВАЕМСЯ В АВТОПАРК, КОТОРЫЙ «УБИВАЕТСЯ» НА НАШИХ ДОРОГАХ».

переключаемость и распределение внимания. По итогам тестов на нервно-психическую устойчивость, темперамент, склонность к риску, конфликтность — определяется, сможет ли человек безопасно управлять транспортным средством.

Нововведения не обошли стороной и преподавателей, от которых требуют высшее или среднее профессиональное образование по профилям обучения. Теперь требуется свидетельство о дополнительном образовании по направлению «Образование и педагогика». Следовательно, обычные автомобилисты больше не смогут работать инструкторами. Изменились даже требования к людям в погонах, принимающим экзамены, — рядовой инспектор больше не сможет этого делать. Появился предмет «Психология», благодаря которому водители узнают, как справиться с конфликтами на дороге.

Самые большие и серьезные изменения коснулись автодромов, которых в Архангельске нет, поскольку это довольно дорогое удовольствие: имеются лишь учебные площадки. Предусмотрен их размер, коэффициент сцепления колеса с покрытием,

наклон для отработки въезда на горку и т.п. Для имитации реальных условий на площадке необходим перекресток, пешеходный переход, железнодорожный переезд, светофор, дорожные знаки и разметка. Заметно увеличилось количество часов вождения: для получения водительской категории «В» нужно пройти 190 часов обучения (раньше 156), из которых 130 часов — теория, а 56 — практика. 4 часа отводится на экзамен. В целом обучение займет около трех месяцев.

Из плюсов — разрешается сразу учиться и сдавать экзамен на машине с автоматической коробкой передач. Теперь есть две программы, по которым обучение на «механике» длится 56 часов, а на «коробке-автомат» — 54 часа. Правда, тем, у кого в правах будет стоять отметка «АТ», которую раньше ГИБДД не ставила, садиться за руль автомобиля с механической коробкой не разрешается.

Среди водительских категорий появилась ещё одна — «М», которая позволяет управлять скутерами и мопедами. Чтобы получить право водить мопед, придется учиться 122 часа.

«В соответствии с приказом Минобрнауки России, который появился в августе 2014 года, учебные программы в автошколах значительно усложнились, — отмечают в региональном ГИБДД. — Все автошколы должны получить лицензии, которые выдаются после нашей проверки. До новых требований у нас в области существовала 101 автошкола. На 27 марта 2015 года 94 учебных организации подали заявления о согласовании рабочих программ. По результатам 93 проверок принято 85 положительных решений об их согласовании. Проведены 70 проверок учебно-материальной базы, по результатам которых принято 60 положительных решений о выдаче заключений о соответствии учебно-материальной базы».

Как говорят эксперты, увеличение часов вождения — это несомненный плюс: чем дольше человек тренируется, тем увереннее он ощущает себя на дороге. Тем более что в 2014 году в регионе прибавилось 15059 машин.

Получить права теперь стало гораздо дороже, зато выпускники новых программ получают свидетельство о профессии водителя.

КОММЕНТАРИЙ



Валентина Ожегова,
директор автошколы «Драйв»:

— Самой большой трудностью в переходе на новые требования для нас стало переоборудование учебной площадки. По новому регламенту необходимо, чтобы она была асфальтированной, размером

не меньше 0,24 гектара и с коэффициентом сцепления 0,4. У нас две школы — в Архангельске и Новодвинске. В столице Поморья площадка изначально подходила по размеру, в Новодвинске размер оказался меньше требуемого. Мы обратились в администрацию города с просьбой выделить землю. В ближайшее время будем

заниматься её расширением. С материальной базой нареканий особых не было. Мне кажется, те, кто хорошо и правильно работал, нововведений не боялись. Мы, например, готовились заранее — доукомплектовали манекен для предмета «Первая помощь», проектор и экраны у нас имелись, педагогический штат был полностью укомплектован. Провели переподготовку преподавателей. Даже по новому предмету — психология — у нас уже был специалист. Изменилась рабочая программа, в связи с чем мы написали новый рабочий учебный план и рабочие программы по предметам. Была примерная программа, которую мы адаптировали под себя и утвердили в ГИБДД. Раньше утверждать не требовалось. Конечно, программа пока не идеальная, возможно, в дальнейшем её доработают более детально.

Быстрее, выше, сильнее

Текст: Михаил Прынков

В 2014 году внимание болельщиков было приковано к зимним Олимпийским играм в Сочи. На фоне этого масштабного события менее заметны оказались успехи наших спортсменов в других соревнованиях.

Жаркие. Зимние. Твои

Об участии северян в сочинской Олимпиаде мы подробно писали в прошлом номере «Итогов». Вкратце напомним: в организации Игр участвовали 343 волонтера из Архангельской области, а в культурной программе были задействованы артисты Северного русского народного хора, Архангельского молодёжного театра и других коллективов. Безопасность в Сочи обеспечивали несколько десятков наших полицейских и медиков. При этом область выставила на соревнования всего четверых спортсменов: одного олимпийца и трёх паралимпийцев.

Главные надежды северные любители спорта возлагали на 27-летнего конькобежца, двукратного чемпиона России Александра Румянцева. Увы, взойти на пьедестал архангельскому олимпийцу не удалось. 8 февраля, на второй день после открытия Игр, Александр попробовал свои силы на дистанции 5 километров, заняв одиннадцатое место из двадцати шести. А

21 февраля он бежал в четвертьфинале мужской эстафеты, где российская сборная уступила южнокорейской.

XI Паралимпийские зимние игры открылись в Сочи через две недели после окончания Олимпиады. В них приняли участие северные лыжники и биатлонисты Наталья Братюк, Иван Кодлозёров и Александр Яремчук. Успешней всех выступила новодвинка Наталья Братюк, завоевавшая бронзовые медали на биатлонных дистанциях 10 и 12,5 километров. Иван Кодлозёров (из Мирного) и Александр Яремчук (из Устьян) заняли пятое места в биатлоне на дистанциях 12,5 и 7,5 километров соответственно.

Девушка с веслом

Всего в 2014 году северяне завоевали больше тысячи медалей на российских и международных соревнованиях. Самой результативной спортсменкой Поморья стала мастер спорта международного класса по гребле Наталья Подольская. В апреле на Кубке России она выиграла сразу три золотых медали и по итогам соревнований вошла в состав национальной сборной. Ещё три награды — одну золотую и две серебряных — Наталья завоевала в июне на чемпионате страны. А буквально через несколько дней северянка успешно выступила на Кубке президента России, в очередной раз одержав победу на своей «коронной» дистанции 200 метров.

Уже через неделю Наталья Подольская отправилась во Францию на

первенство Европы по гребле среди спортсменов не старше 23 лет. Отрезок в 200 метров наша спортсменка преодолела второй и вернулась домой с серебряной медалью. С тем же результатом и на той же дистанции Наталья выступила на чемпионате мира среди спортсменов не старше 23 лет, проходившем в июле в Венгрии, — Подольская уступила лишь хозяйке турнира венгерке Анне Карач, причём всего три десятых секунды. Ещё одно «серебро» Наталья привезла в августе из Москвы, где проходил «взрослый» чемпионат мира. Здесь северянка заняла второе место в эстафете 4 по 200 метров (первыми к финишу пришли поляки). В общекомандном зачёте сборная России также оказалась на второй позиции, уступив верхнюю строчку команде Венгрии.

Наталья Подольская может войти в состав олимпийской сборной России на Играх 2016 года.

В десятку!

Ещё один вид спорта, в котором преуспели наши спортсмены, — стрельба из пневматического оружия. В начале 2014 года архангелогородец, мастер спорта международного класса Сергей Круглов завоевал серебряную медаль на чемпионате России. На том же турнире «золото» взяла Дарья Вдовина, выступающая за Архангельскую область.

Весной оба спортсмена отправились на чемпионат Европы в Москве, где заняли первое место в парной

В 2014 ГОДУ ХОККЕЙНЫЙ КЛУБ «ВОДНИК» СМОГ ВЫЙТИ ИЗ ЧИСЛА АУТСАЙДЕРОВ И ЗАНЯЛ ШЕСТОЕ МЕСТО В ЧЕМПИОНАТЕ РОССИИ.

стрельбе на дистанции 10 метров. Кроме того, Круглов получил бронзовую медаль в мужских командных соревнованиях.

Северные стрелки были успешны и в командном чемпионате России по стрельбе из малокалиберного оружия: тройка наших спортсменов (Сергей Круглов, Константин Приходченко и Станислав Кузнецов) одержали победу в стрельбе из положения лёжа на дистанции 50 метров. В стрельбе из трёх положений архангельская команда заняла второе место. А в одиночной стрельбе из пистолета на дистанции 10 метров лучшим стал лидер нашей сборной олимпиец Леонид Екимов.

В июле он же завоевал «серебро» на летней спартакиаде молодёжи в Татарстане, в августе взял сразу три «золота» на чемпионате России, а в сентябре выиграл бронзовую и серебряную медали в командных дисциплинах на чемпионате мира в Испании. Там же «серебро» взял Сергей Круглов.

Главной победой наших стрелков стало «золото» Леонида Екимова на Кубке мира в Азербайджане — здесь северянин одержал победу в скоростной стрельбе из пистолета на дистанции 25 метров.

Путь на пьедестал

Плодотворно прошёл год для конькобежца Александра Румянцева. В марте на Кубке мира северянин выступил значительно успешней, чем на Олимпиаде, и завоевал бронзовую медаль в беге на 5 километров. Быстрее оказались только признанные фавориты сезона — голландцы Йоррит Бергсма и Ян Блокхейзен.

В октябре Румянцев стал лучшим на первом этапе Кубка России, взяв «золото» на тех же 5 километрах.

БАЗОВЫЕ ВИДЫ СПОРТА В АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ:

- хоккей с мячом
- биатлон
- лыжные гонки
- конькобежный спорт
- настольный теннис
- плавание
- гребля на байдарках и каноэ
- дзюдо
- тхэквондо ВТФ
- пулевая стрельба
- инвапорт (для спортсменов с поражением опорно-двигательного аппарата)

Благодаря этой победе Александр вошёл в состав российской сборной и в ноябре успешно выступил на Кубке мира. Дистанцию в 5 километров он преодолел вторым, уступив голландцу Свену Крамеру. В гонке на 10 километров северянин завоевал «бронзу», впереди оказались голландец Боб де Йонг и бельгиец Барт Свингс.

Очень хорошо в 2014-м показали себя наши тяжёлоатлеты. Северодвинец Владимир Гришаев стал чемпионом страны по жиму штанги лёжа в весовой категории до 93 килограммов — он поднял штангу массой

285 килограммов, в то время как ближайший соперник смог «взять» только 232,5 килограмма. Золотая медаль в супертяжёлой весовой категории досталась архангелогородцу Юрию Драчёву, которому удалось выжать 317,5 килограмма. Ещё один наш земляк, Константин Лесуков, занял второе место в весовой категории до 120 килограммов, уступив чемпионский титул Сергею Селезню из Свердловской области. Северодвинка Наталья Зотова стала чемпионкой России в категории свыше 84 килограммов, подняв 170-килограммовую штангу. А на Кубке России по пауэрлифтингу архангелогородец Алексей Истомин успешно выступил в категории до 56 килограммов, установив новый рекорд России в жиме лёжа — ему покорилась штанга весом 110 килограммов.

Говоря о спортивных итогах 2014 года, стоит упомянуть и об успехах хоккейного клуба «Водник». Наша команда смогла выйти из числа аутсайдеров и заняла шестое место в чемпионате России — это лучший результат за последние восемь лет. «Водник» провёл 30 матчей, из которых 14 закончились победой и столько же — поражением; две игры были завершены вничью. Кстати, в 2015 году «Воднику» исполняется 90 лет.

КОММЕНТАРИЙ



Елена Доценко, министр по делам молодёжи и спорту Архангельской области:

— Перед нами стоят три задачи: развитие массового спорта и пропаганда здорового образа жизни (эту задачу мы считаем основной), формирование олимпийского резерва, развитие спортивной инфраструктуры. За последние два года в регионе открылось около 80 новых спортивных площадок, спорткомплекс «Норд-Арена» в Архангельске, физкультурный центр «Звёздочка» в Северодвинске, лыжероллерная трасса в Устьянском районе. Региональный центр спортивной подготовки «Поморье» позволяет строить карьеру ребятам, заканчивающим ДЮСШ. Такой системной работы со спортсменами в регионе не было очень давно.

Спорт для всех

Текст: Михаил Прынков

Два года назад в Архангельской области было создано государственное автономное учреждение «Центр развития массового спорта», взявшее в оперативное управление лыжный стадион им. В. С. Кузина в Малых Карелах и спорткомплекс «Норд Арена» в Архангельске. О популяризации здорового образа жизни рассказывает директор Центра Андрей Багрецов.

— Андрей Вячеславович, с какой целью создан Центр развития массового спорта, какие задачи он выполняет?

— Наша основная миссия — привлечение широких слоёв населения к занятиям физкультурой и спортом, создание условий для этого, реализация областных и межмуниципальных программ в области физической культуры и спорта. Мы участвуем в организации соревнований, помогаем региональным спортивным федерациям. Работу Центра финансирует бюджет Архангельской области; кроме того, мы сами осуществляем деятельность, приносящую доход.

— В этом году в Устьянском районе прошли первенство и чемпионат России по лыжным гонкам. Архангельская область нечасто принимает соревнования такого уровня. Ваш Центр участвовал в их подготовке?

— На нас была возложена одна из ключевых ролей в организации соревнований, начиная от разработки самой концепции мероприятия, его стилистики и заканчивая закупкой и подготовкой необходимого оборудования. Стояла цель: создать максимально комфортные условия для спортсменов



и гостей первенства и чемпионата. Сложность заключалась в том, что для нашего Центра это первые соревнования такого уровня. По окончании первенства России наши специалисты выявили и проанализировали все слабые стороны, провели корректировки, что позволило провести чемпионат России на высшем уровне. Организация подобных мероприятий всегда вызывает определённые трудности, но для нас это ценный и незаменимый опыт, который поможет развитию спорта в регионе.

— Как часто Центр проводит различные соревнования?

— Только в 2014 году мы совместно с региональными спортивными федерациями провели более 350 физкультурных и спортивных мероприятий.

Центр курирует деятельность 67 федераций. С каждой из них мы проводим работу по организации и проведению соревнований. Оказываем финансовую и методическую помощь, предоставляем спортивные сооружения и оборудование.

— Одно из таких сооружений — центр развития спорта «Норд Арена» в Архангельске, открывшийся в декабре 2013 года. Расскажите о результатах его работы.

— В 2014-м на базе нового спортивного центра было проведено 39 мероприятий: 11 всероссийских соревнований и 15 областных, 13 тренировочных сборов. Участие в них приняли более 4 тысяч спортсменов. Центр является базой для тренировок сборных команд Архангельской области по баскетболу, волейболу, флорболу, мини-футболу. Здесь же тренируются спортсмены регионального центра спортивной подготовки «Поморье».

— Какие услуги «Норд Арена» предлагает спортсменам-любителям?

— В центре работают два бассейна: детский, длиной 10 метров, и взрослый, длиной 25 метров. Для занятий в

бассейне можно приобрести абонементы по четырём направлениям: свободное плавание, аквааэробика, занятия для беременных «Мама плюс» и занятия с детьми «Активная мама». В центре действуют программы массового обучения плаванию детей-сирот. Кроме того, у нас открыты тренажёрный и универсальный игровой залы, оснащённые современным сертифицированным оборудованием. В игровом зале есть отличное освещение и трансформирующиеся трибуны вместимостью до 400 человек. В «Норд Арене» работают 16 спортивных и оздоровительных секций.

— Когда открывали спорткомплекс, было сказано, что здесь смогут заниматься физкультурой в том числе люди с ограниченными возможностями. Удалось ли реализовать эти планы?

— «Норд Арена» является базой для областного Центра развития адаптивного спорта. Комплекс полностью оборудован для занятий спортом людей с ограниченными возможностями: здесь установлены пандусы, подъемники, лифты и расширенные дверные проемы для инвалидов-колясочников. В рамках федеральной программы «Доступная среда» в ЦРС «Норд Арена» функционирует специальный тренажёрный зал.

— Ещё один спортивный объект в управлении Центра развития массового спорта — лыжный стадион имени Владимира Кузина в Малых Карелах. Какие соревнования здесь можно проводить?

— Стадион подходит для соревнований различного уровня сложности, включая первенство России на длинные дистанции. В зимний период стадион предлагает посетителям более 20 километров подготовленных лыжных трасс. Три трассы имеют

сертификаты о гомологации. Для посетителей работают кафе, прокат лыж, раздевалки, две бесплатные автостоянки. В прошедшем сезоне на стадионе были проведены различные мероприятия — от первенства детско-юношеских спортивных школ до чемпионата подразделений ФСБ Северо-Западного федерального округа.

— Организация работы «Норд Арены» и лыжного стадиона стала одной из главных задач Центра в первые два года его существования. Расскажите о последующих планах.

— Архангельская область включена в число 49 регионов, в которых с 1 сентября 2015 года начнется апробация всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне». Сейчас наш Центр проводит проверку физической подготовленности населения по некоторым видам дисциплин комплекса ГТО. В 2014 году было проведено 7 таких тестирований, участие в них приняли более 2 тысяч человек. В начале 2015-го мы провели спартакиаду школьников Архангельской области «Я выбираю ГТО». Ещё одна важная задача — создание спортивных клубов при школах.

— Такие клубы есть и сейчас. Нужно создавать новые?

— До конца 2016 года спортивные клубы должны быть организованы в каждом образовательном учреждении области. Эта работа проводится в рамках федеральной Стратегии развития физической культуры и спорта. На базе нашего Центра создана методическая площадка для координации работы спортклубов. Мы проводим семинары для специалистов, разрабатываем нормативно-правовые акты, ведём учёт созданных клубов. В дальнейшем планируется проведение конкурса на лучшую организацию клуба.



**ЦЕНТР РАЗВИТИЯ МАССОВОГО СПОРТА
АРХАНГЕЛЬСКАЯ ОБЛАСТЬ**

**МАССОВЫЕ, ФИЗКУЛЬТУРНЫЕ
И СПОРТИВНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ
ДЛЯ ОРГАНИЗАЦИЙ И НАСЕЛЕНИЯ**



**ЛЫЖНЫЙ СТАДИОН
имени В.С. Кузина**



НАШИ УСЛУГИ:

- ★ бассейн для плавания
- ★ аквааэробика
- ★ тренажерный зал
- ★ игровой зал
- ★ танцевальные направления
- ★ фитнес-направления

Телефон (8182) **436-446**

Архангельск,
пр. Сов. Космонавтов, 179

7 мастеров

В этом году, проводя традиционный опрос, мы включили в культурный блок следующий вопрос: «Кого из современных архангельских художников вы знаете?». Вопрос был открытым, участники сами предлагали варианты ответов. Заметим, что две трети респондентов не смогли ответить на вопрос — что само по себе весьма показательно.

На диаграмме представлены семь художников, набравших более 5% голосов. Тройку самых известных художников Архангельска возглавляет Дмитрий Трубин, за ним идут Борис Копылов и Дмитрий Клопов. Из десяти художников, набравших менее 4% голосов, чаще других называли имена Владимира Трещева, Сергея Егорова, Владимира Оржеховского и Зои Гавшинской.

Кого из современных архангельских художников вы знаете?

	%
Дмитрий Трубин	31
Борис Копылов	17
Дмитрий Клопов	12
Александр Кожин	9
Евгений и Татьяна Зимиревы	8
Михаил Голубев	5

Эх, дороги!

В ходе исследования мы попросили горожан ответить на вопрос «Что самое лучшее может сделать для жителей глава вашего муниципалитета?». Респонденты сами предлагали варианты ответа.

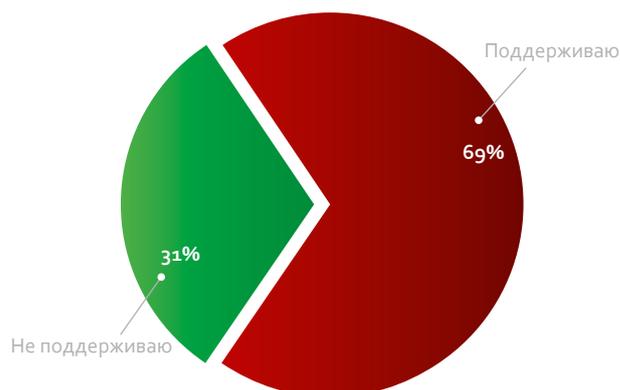
Треть опрошенных предложили отремонтировать дороги, а каждый пятый участник опроса отметил необходимость решения жилищного вопроса. 18% опрошенных посетовали на проблемы в сфере ЖКХ: высокие тарифы, низкое качество обслуживания управляющих компаний, необходимость ремонта коммуникаций многоквартирных домов и прочее. 11% респондентов считают, что главе муниципалитета необходимо в первую очередь заняться благоустройством города. Также горожане обратили внимание на необходимость строительства автопарковок и детских площадок.

Мы против!

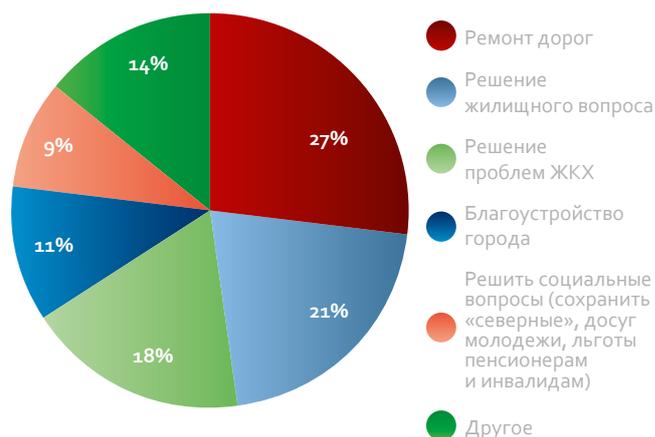
В культурной сфере наметилась тенденция укрупнения культурных учреждений на базе единого центра, совмещающего в себе библиотеку, музей, досуговый центр, клуб и прочее. Предполагается, что такая модель будет способствовать не только достижению социального эффекта, но и позволит оптимизировать расходы.

Но, как показали результаты опроса, большинство горожан против укрупнения. Такой позиции придерживаются 69% опрошенных. Остальные 31% считают, что в объединении различных культурных учреждений под одной крышей нет ничего плохого.

Как вы относитесь к тенденции объединения учреждений культуры в единые центры?



Что самое лучшее может сделать для жителей глава вашего муниципалитета?



Кузница спортивных побед

В 2014 году в Архангельской области было создано государственное автономное учреждение «Региональный центр спортивной подготовки «Поморье». Его сформировали путём слияния ГАУ АО «Центр единокорств», ГАУ АО «Центр спортивной подготовки» и ГАУ АО «Центр спортивной подготовки «Поморье».

Основная задача РЦСП — подготовка северных спортсменов к участию во всероссийских и международных соревнованиях. Центр курирует 68 видов спорта, 11 из которых признаны базовыми в Архангельской области. Это биатлон, бокс, гребля на байдарках и каноэ, дзюдо, конькобежный спорт, лыжные гонки, настольный теннис, плавание, пулевая стрельба, тхэквондо и спорт лиц с поражением опорно-двигательного аппарата.

В 2014 году воспитанники РЦСП приняли участие в 358 спортмероприятиях, в том числе в 64 международных соревнованиях. Удалось завоевать 1100 медалей: 363 золотых, 398 серебряных и 339 бронзовых. 111 спортсменов Архангельской области вошли в состав спортивных сборных России по 17 видам спорта. В том же году центр создал комплексную научную группу квалифицированных специалистов для сопровождения тренировочного процесса.

Минувший год принёс поморским спортсменам важные победы. Заслуженный мастер спорта по пулевой стрельбе Леонид Екимов завоевал серебряную медаль чемпионата мира и одержал победу в финале Кубка

мира, установив новый мировой рекорд. Светлана Сергеева, заслуженный мастер спорта по лёгкой атлетике среди лиц с поражением опорно-двигательного аппарата (ПОДА), стала двукратной чемпионкой Европы и тоже установила мировой рекорд. Наталья Подольская, мастер спорта международного класса по гребле на байдарках и каноэ, взяла «серебро» чемпионата мира и первенства мира и Европы. Вячеслав Летовальцев стал первым на первенстве России и вторым на первенстве Европы по боксу. Александра Иванова получила титул чемпиона мира по джиу-джитсу. Кроме того, спортсмены РЦСП Наталья Подольская, Леонид Екимов, Сергей Круглов и Дарья Вдовина вошли в состав сборной России на первых Европейских играх в Баку.

В 2015 году перед центром стоят несколько ключевых задач. Во-первых, кандидаты в олимпийские сборные России должны успешно пройти квалификационный отбор для участия в летних Олимпийских играх 2016 года в Рио-де-Жанейро. За право поехать на Олимпиаду будут бороться представители нескольких видов: пулевой стрельбы, лёгкой атлетики ПОДА, гребли на байдарках и каноэ,



плавания. Во-вторых, центр должен сохранить и желательно приумножить число архангельских спортсменов в составе сборных команд России, а также увеличить количество выигранных медалей на всероссийских и международных соревнованиях.

Кроме того, нужно улучшить материально-техническую базу РЦСП и продолжить работу по совершенствованию системы отбора и подготовки перспективных спортсменов. Анализ и корректировку тренировочного процесса будет осуществлять специально сформированная комплексная научная группа.

**ГАУ АО «РЕГИОНАЛЬНЫЙ
ЦЕНТР СПОРТИВНОЙ
ПОДГОТОВКИ «ПОМОРЬЕ»**

Архангельск, ул. Гагарина, 8, корп. 1
+7 (8182) 24-11-65
rcsp@belomorsport.ru
www.belomorsport.ru

Лето в Малиновке



Лето — лучшее время, чтобы как следует отдохнуть и набраться сил. Для этого совсем необязательно ехать за границу, ведь и в России есть места, где можно провести незабываемый отпуск. Например, спортивно-оздоровительный комплекс «Малиновка» в Устьянском районе Архангельской области.

Время приключений

Летняя Малиновка — это прозрачный воздух, тонкий аромат листвы, белые ночи и яркие закаты. Это густой северный лес с ягодами и грибами, наполненный запахом трав и шёпотом деревьев. Это огромное синее небо, по которому медленно плывут мягкие белые облака. В Малиновке можно забыть о проблемах и заботах, отвлечься от бесконечной суеты и городского шума.

Любители активного отдыха обязательно найдут чем заняться в Малиновке. Например, отправятся

в поход, причём это может быть как однодневная экскурсия по памятным местам, так и целое путешествие по лесным тропам с ночлегом в палатке и песнями у костра.

Если не хочется идти пешком, можно сесть на велосипед. Велопрогулка — отличный способ провести время всей семьёй. Самых маленьких путешественников можно посадить в специальное кресло на багажнике или прямо перед рулём. Дорожки вокруг Малиновки понравятся и любителям быстрой езды, и тем, кто хочет просто не спеша покрутить педали и подышать свежим воздухом.

В МАЛИНОВКЕ МОЖНО ЗАБЫТЬ О ПРОБЛЕМАХ И ЗАБОТАХ, ОТВЛЕЧЬСЯ ОТ БЕСКОНЕЧНОЙ СУЕТЫ И ГОРОДСКОГО ШУМА.

Поклонники отдыха на воде испытают свои силы в сплаве на байдарках. Маршруты в окрестностях Малиновки не отличаются особой сложностью, поэтому сесть на вёсла здесь могут даже новички. Обычно гости туркомплекса сплавляются по реке Устья. Путь занимает 3–4 часа, включая время на приготовление обеда на костре. Несмотря на невысокую сложность, сплав по Устье — это настоящее приключение. Пейзажи вокруг реки очень живописны, поэтому у всех путешественников останутся на память замечательные фотографии.



Большую популярность среди любителей отдыха в Малиновке получил конный спорт. Походы верхом на лошадях — прекрасный вариант приключенческого туризма, не требующего серьёзной физической подготовки. У гостей Малиновки есть возможность освоить азы верховой езды и найти общий язык с верными друзьями человека. Научившись уверенно сидеть в седле, можно отправиться в конный поход и даже поучаствовать в показательных выступлениях.

Для больших и маленьких

Активный отдых в Малиновке стоит разнообразить увлекательными экскурсиями. Устьяны — волшебный край, богатый старинными обрядами, сказаниями и традициями. Здесь на относительно небольшой площади сосредоточено множество природных, культурных и исторических достопримечательностей. Гости этих мест приглашают посетить музеи, церкви, святые родники и места исторического наследия. Летом туристов ждут на праздниках и фестивалях. Например, каждый год в августе тут проходит фестиваль фольклора и декоративно-прикладного творчества «Устьянская ссыпчина».

Каникулы в Малиновке с удовольствием будут вспоминать дети. Летом здесь работает оздоровительный лагерь «Территория NEXT». Это центр творчества и активного отдыха, игр и состязаний, где можно найти новых друзей, посетить различные мастер-классы, освоить фотодело и подучить иностранные языки, стать настоящим туристом или участником соревнований.

Профессиональных спортсменов в Малиновке тоже ждут. Здесь рабо-

тают кроссовые и имитационные трассы на естественном рельефе. В сентябре 2014 года была открыта современная лыжероллерная трасса. Она расположена в лесу на расстоянии 3,6 километра от гостиничного комплекса «Круча», длина самой трассы — 6,4 километра. Максимальный перепад высот составляет 54,9 метра, максимальный подъём — 44,3 метра, общий подъём — 193,2 метра. На трассе много крутых спусков и подъёмов, а хорошее освещение позволяет кататься до позднего вечера.



Медиаполе: что нового?

Текст: аналитический отдел ГК «ОМ-медиа»

За последние годы в Архангельской области появились десятки новостных сайтов. Мы подготовили обзор сравнительно новых медиаресурсов, которые конкурируют сегодня за внимание читателей, а во многих случаях — уже и за рекламные бюджеты.

По сравнению с доминирующими 29.ru и news29.ru молодые ресурсы не так известны, но далеко не всегда уступают в качестве информации; появляется и множество сайтов-агрегаторов «про запас», на вырост. Иногда новостные порталы создаются под будущих кандидатов на выборах, чтобы в нужное время поддержать инвестора. Тогда для раскрутки сайтов не жалеют денег даже на рекламные щиты и растяжки. Самостоятельное явление — проекты в социальных сетях: стоит отметить выдающийся успех группы «Жесть по-архангельски» (почти 142 000 участников на момент составления этого обзора). Но мы ограничимся отдельными сайтами, имеющими постоянный штат авторов.



Сайт nd29.ru («Новости дня», он же NewsDay29.ru) многие связывают с именем Анатолия Кожина, что подтверждает постоянная реклама ТК «Центр». Очень уютный, хотя и провинциальный дизайн дополняется хорошо обновляемым информационным потоком (не только городские, но и областные события). Но в чём редакция достигла недостижимых высот и отличается от всех без исключения архангельских СМИ, так это

в виртуозном владении искусством заголовка:

- «Красноборский «Отелло» пытался сжечь бывшую подругу вместе с магазином».
- «В Катунино первоклассница стала пленницей теплотрассы».
- «Женщины и дети за сутки порезали трёх собутыльников в Архангельской области».
- «В Вельске пожар унёс жизни асоциальной четы».
- «Пенсионерка зарезала молодую подругу в Мирном // Не то чтобы очень молодую, но младше убийцы на 17 лет».

Некоторые новости здесь вызывают большие и вполне осмысленные дискуссии, например, о громком предложении фонда «Император» мэру Павленко переименовать площадь Профсоюзов в Соборную.



«Архангельские региональные хроники» arh.today созданы явно не как агрегатор новостей — здесь встречаются, например, интересные (не только для аграриев) репортажи о путешествии на норвежские фермы, интервью о туризме в НАО — но нет никаких данных об основателях. Ресурс примечателен тем, что на нём ведёт блог Ян Туров («Фонд экономи-

ческих программ», ранее — областное агентство по туризму и международному сотрудничеству, департамент международных связей, «Нордавиа», ПГУ). В других блогах можно увидеть следы медиакампании против известного ректора, замаскированные под глас народа с модными мотивами: «ВУЗы стали сосредоточением иностранного капитала и прозападных идей, сбежавшие от российских НКО капиталисты внедряют свои псевдознания в учебные заведения РФ...» Всё это в целом, учитывая анонимность редакции, создаёт немного странное впечатление.



Сайт tribuna29.ru вырос из небольшой бесплатной газеты «Трибуна Севера». Ещё в 2014 году в отдельных номерах основная часть материалов была написана одним автором. Сайт значительно шире по тематике, чем газета, и, судя по активной перекрестной рекламе, плотно связан с ИА «Эхо Севера», но эксклюзивных материалов здесь не так много. В марте 2015 г. на «Трибуне» появилось обширное интервью Николая Кривцунова (ОАО «Архэнергосбыт»), симметричных материалов от «Архэнерго» на сайте не наблюдалось, что может говорить о позиции в затянув-

ИНОГДА НОВОСТНЫЕ РЕСУРСЫ СОЗДАЮТСЯ ПОД БУДУЩИХ КАНДИДАТОВ НА ВЫБОРАХ. ТОГДА ДЛЯ РАСКРУТКИ САЙТОВ НЕ ЖАЛЕЮТ ДЕНЕГ ДАЖЕ НА РЕКЛАМНЫЕ ЩИТЫ И РАСТЯЖКИ.

шемся конфликте энергетиков. В заголовках «Трибуна», похоже, состязается с «Новостями дня 29». Материал в рубрике «Силовики»: «Архангельск: бездомный из ревности убил другого бездомного, а бездомные товарищи помогли спрятать труп в подвале, где проживали».



pressa29.ru — сайт-агрегатор большинства локальных СМИ, включая газеты-«районки». Если предпринимателю или журналисту нужно детально разобраться в местной повестке конкретной территории, начать стоит именно отсюда.



Довольно полную и, главное, адекватную картину повседневной жизни даёт сайт **arh112.ru** — «Безопасность Архангельской области», где аккумулируются видео, фотографии и новости оперативных служб. Если прочитывать десяток сообщений подряд, создаётся стойкое впечатление: мы живём при конце света. Либо после него. «За два дня в Унской губе

утонови шесть рыбаков, в Мезенском районе повреждена строящаяся переправа»; «Архангелогородцам стоит сделать запас воды»; «В Онежском районе продолжают работы по извлечению животных из-под завалов рухнувшей фермы»; «8 человек пострадали, 1 человек погиб в результате рыбалки у островов Кумбыш и Лясомин» — в череде новостей лишь изредка встречается то, что удалось предотвратить: «Пожарная сигнализация спасла дом культуры [в Уйме] от огня». Таких новостей заметно меньше. Альтернативный ресурс по тем же темам — **crash29.ru**.



Информагентство «Беломорканал» **tv29.ru** известно благодаря эксклюзивным материалам, например, расшифровке телефонных переговоров мэра Северодвинска Михаила Гмырина со своим заместителем Константином Талашовым по поводу срочного закрытия долгов городского ПАТП. В марте прошлого года, когда эта расшифровка была зачитана в суде, сайт даже пережил атаку. «Беломорканал» не ограничивается

северодвинской тематикой и отличается авторской подачей каждой новости, что во многом связано с независимой позицией главного редактора Андрея Рудалёва.



Сайт **dvinaland.com** освещает практически все актуальные сюжеты, но стал заметно реже публиковать оригинальные материалы. Его отличие — полное отсутствие официальных пресс-релизов и объём критики в адрес архангельского мэра, несколько больший по сравнению с другими ресурсами.



www.izvestia29.ru может стать вполне уважаемым и популярным источником информации, особенно учитывая бренд «Известий». Редакционная политика очевидна из материала под названием «Все поняли, кто здесь главный», аналогов которой нельзя найти даже в СМИ, получивших контракт с областными структурами. Из статьи читатели смогли узнать неожиданные сведения об Игоре Орлове: он

ОЦЕНКА ПРЕДПРИНИМАТЕЛЯ



Андрей Степанов, генеральный директор ООО «Бизнес-трейд» (бренд «СтройМастер»):

— Печатные издания — в основном прошлый век, особенно рекламные газеты, которые постепенно уменьшают количество страниц. Лет ю назад это ещё было актуально, а сейчас имеет

очень узкий круг применения. С точки зрения бизнеса задача от рекламы в таких изданиях ограничена их контингентом — это возрастная аудитория. Молодёжь даже не будет открывать почтовый ящик, чтобы достать рекламную (и даже любую другую) газету. Можно рассуждать вообще: рекламы много не бывает, чем больше, тем лучше. Но реклама на заборе или покосившемся доме действует только на определённый сегмент. Для банка или бюджет-

ного учреждения реклама на разрушенном здании только заставит заподозрить, что с учреждением что-то не то. Для меня основной источник информации — интернет-ресурсы: местные новости, прежде всего — **29.ru**, федеральные — новости «Яндекса». Но архангельские сайты все почему-то выглядят одинаково, мало чем отличаются по темам. Не хватает социальной информации. Только один пример: как молодой семье получить сертификат на покупку жилья? У мэрии Архангельска есть программа по улучшению жилищных условий для молодых семей, но о ней знают немногие, и в открытых источниках она, насколько знаю, не освещается регулярно, поэтому как ей воспользоваться — большинство жителей не представляют. А информацию, которая нужна по профилю моей работы, я получаю в основном у конкурентов: изучаю их листовки, сайты, предложения, акции, и самое удачное стараюсь перенимать, чтобы применить в нашей практике.

«показал себя чрезвычайно жёстким управленцем-технократом, который учёл ошибки предшественников»; и почти сенсационную новость: «привычные для местного политического ландшафта бизнес-структуры... и связанные с ними бывшие и действующие депутаты лишились прежнего влияния, а некоторые лишились и свободы в результате декриминализации региона».

kompromat29.ru

kompromat29.ru — единственный ресурс, разместивший на видном месте имя и даже фотографию адвоката, который обеспечивает сайту «юридическую защиту». Это оригинальный рекламный ход, и, учитывая специфику сайта, защита не является лишней. Мишенями публикаций становятся Яков Попаренко, Роман Балашов, областное агентство по печати и СМИ, ОАО «Молоко», торговые сети «Дисма», «Сигма» и т.д.

Архсвобода

Сайт **arhsvoboda.ru** известен бескомпромиссными суждениями, обзорами истории архангельского уголовного мира, написанием слов «народное мнение» с прописных букв и бурей эмоций по поводу бизнеса, власти, университета, ПАЗиков, тарифов и многого другого. Изобретением авторов являются понятия «не-нецки и саамские сепаратисты», а также «строительные ОПГ» (явный прогресс: прежние ОПГ занимались грабежами, нынешние работают изощрённее). Надо отдать должное постоянству и усердию руководителя проекта, который бичует всё, что попадает в поле его зрения, — Николаю Прокофьеву, сопредседателю Гражданской палаты области (не путать с Общественной палатой, учреждённой областным законом).

Несмотря на стиль, у авторов может быть ценный инсайд в силовых структурах, например, в 2014 году «АрхСвобода» первой сообщила об одном из громких арестов.

Завершения или неудачи?

Проект **arhlife.com**, делавший ставку на эксклюзивный видеоконтент, судя по всему, свёрнут: домен на продаже. Журналисты «АрхЛайф» снимали качественное видео по многим темам, от Тайболы до протестных мероприятий — канал на YouTube даёт возможность познакомиться с богатым и интересным архивом. Скорее всего, авторам не удалось набрать значимое число зрителей, несмотря на усилия: возможно, они просто опередили своё время. Однако идея проекта по-прежнему имеет огромный потенциал.

Перспективный по замыслу сайт **blog29.ru** предлагал всем авторам из Архангельской области открывать блоги на этой площадке, что через пару лет превратило бы его в популярный ресурс. Но настойчивости у создателей не хватило, и проект законсервирован.

Бесследно исчез сайт **molarh.ru**, где должна была публиковаться вся важная информация о молодёжи Архангельской области. С новым руководством в профильных ведомствах на место старого ресурса

пришёл **molod29.ru** (на этом сайте «Молодёжный словарь» разъясняет безусловно важные для молодых людей понятия: «грант», «власть», «конкурс социальных проектов», «отчёт», «коррупция»).

Сайт **arhmiting.ru**, созданный после громких «митингов врачей», закрылся.

Чего явно не хватает в этом ландшафте? Не скандалов-интриг (этого достаточно), а третьей части — расследований. Точнее, конкретных жанров: журналистских расследований, постоянных колонок влиятельных авторов и аналитики.

Заметим, что внимание читателей перетекало от печатных СМИ к онлайн-ресурсам намного быстрее, чем рекламные бюджеты. Для архангельских предпринимателей бумажные носители до сих пор выглядят убедительнее сколь угодно популярных сайтов, а присутствие на этих сайтах ограничивается нехитрыми баннерами. Более сложные, продолжительные рекламные кампании из разных форматов — редкость (как ни странно, их умеет реализовывать только ИА «Эхо Севера»).

Предпринимателям явно стоит разнообразить свою «упаковку» и подумать о медиамиксах: обилие возникающих сайтов позволяет сделать маркетинг куда интереснее.

Топ-5 новостных сайтов Архангельска и области*

№	Сайт	Среднее число посетителей за 7 дней*
[1]	Группа сайтов 29.ru**	32961
2	News29.ru	8176
3	НД29.рф — «Новости дня 29»	4888
4	Echosevera.ru — ИА «Эхо Русского Севера»	5029
5	Tv29.ru — ИА «Беломорканал»	3899

* по данным LIVEINTERNET на 06.04.2015.

** ФОРМАЛЬНО ВНЕ РЕЙТИНГА LIVEINTERNET В СИЛУ МНОГОПРОФИЛЬНОСТИ САЙТА, ОДНАКО ВКЛЮЧАЕТ НОВОСТНОЙ РЕСУРС.

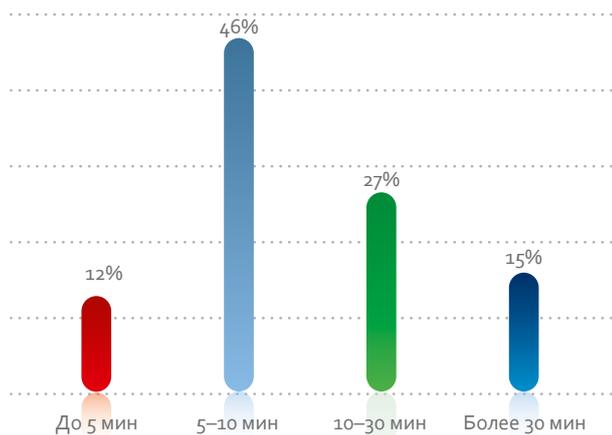
5 минут — много или мало?

В следующем году исполнится 140 лет с того момента, как Александр Белл совершил первый телефонный звонок и телефонная связь вошла в нашу жизнь. В начале 21 века почти одновременно произошли ещё два события: телефон обрёл мобильность, лишившись проводов, и появился доступный широкополосный Интернет с его многочисленными сервисами связи.

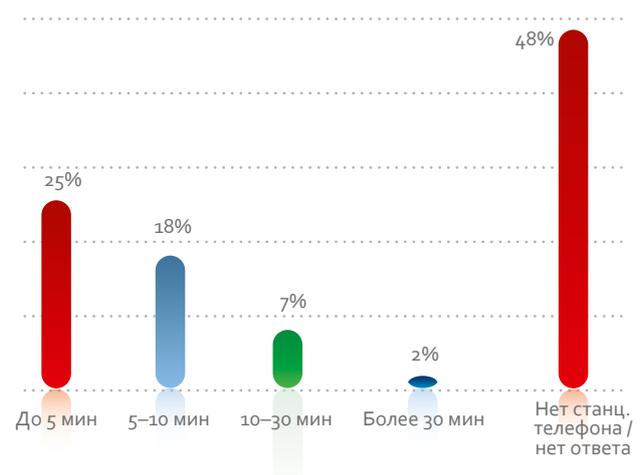
Мы решили выяснить у архангелогородцев, сколько времени они уделяют телефонным разговорам. Как оказалось, большинство (46%) разговаривают по телефону 5–10 минут

в день. Треть опрошенных утверждают, что тратят на это до получаса. Лишь 15% признались, что им приходится общаться по мобильному телефону более 30 минут в день. Кстати, сегодня мобильные телефоны есть у 92% россиян. Популярность стационарного аппарата заметно ниже. Половина опрошенных отметили, что не пользуются стационарным телефоном, и даже не имеют такого. Четверть опрошенных указали, что тратят на такие разговоры не больше 5 минут в день. Ещё 18% разговаривают от 5 до 10 минут. Таким образом, архангелогородцы в среднем общаются по проводной телефонной связи не более 10 минут в день.

Сколько в среднем за день вы разговариваете по мобильному телефону?



Сколько в среднем за день вы разговариваете по стационарному телефону?



Телевизор, книги, Интернет

Именно так, по мнению наших респондентов, выглядит наилучшее времяпрепровождение. Мы спросили 304 жителя Архангельска в возрасте от 18 до 60 лет, как они предпочитают проводить часы досуга. Вопрос был открытым, опрашиваемым предлагалось назвать четыре любых своих увлечения, поэтому итоговая сумма ответов превышает 100%.

Как оказалось, с большим отрывом у архангелогородцев лидирует телевизор. Однако если учесть, что социальные сети (38%) — то же Интернет (34%), предпочтения аудитории в пользу электронных развлечений очевидны. По 19% голосов набрали занятия, связанные с домашними животными, дачами и автомобилями. Чуть меньше (11–17%) — музыка, кино, шопинг, рыбалка и компьютерные игры.

Как вы проводите свободное время?



29.ru: просто полезный сайт

НА ФОТО: ОЛЬГА МИХАЙЛОВА,
КОММЕРЧЕСКИЙ ДИРЕКТОР САЙТА 29.RU



Ещё пять лет назад 29.ru ассоциировали всего лишь с сервисом «Работа», где размещалась база вакансий и резюме. Появившись летом 2010 года, архангельский филиал сайта сейчас является крупнейшей информационной площадкой и объединяет множество сервисов. Об истории продвижения сайта и его достижениях — беседа с коммерческим директором 29.ru и фактическим основателем филиала Ольгой Михайловой.

Ольга, расскажите, как создавался филиал 29.ru в Архангельске пять лет назад и какие цели вы ставили перед собой.

— Всё начиналось с трёх человек и одного ноутбука. В один прекрасный день мы троём — я, PR-менеджер и менеджер по продажам собрались в кафе и начали думать, как нам сделать первые шаги. На тот момент 29.ru был уже известен, но больше как сайт по поиску работы. Но это была очень узкая направленность, и задачи, которые перед нами стояли, — появление в Архангельске «городского гипермаркета» в сети с множеством сервисов по продаже авто, недвижимости, расписанием афиши мероприятий и, главное, с качественным новостным контентом. Мы

хотели стать лидерами рынка, хотя изначально нас не воспринимали всерьёз. А надо было искать взаимодействие как с коммерческими структурами, так и с властью.

После того как мы открылись, к нам пришёл главный редактор Алексей Морозов, который возглавил работу по поиску самых актуальных новостей в городе. Сегодня на сайте работает целая команда творческих журналистов и редакторов.

Мы начинали в тесном маленьком кабинете в одном из торговых центров, и тогда никто не представлял, во что это всё превратится через пять лет. Поначалу нас даже путали с другими сайтами, где упоминалась цифра 29. Сейчас очень радостно, что нас больше ни с кем не путают.

Что 29.ru достиг за эти пять лет?

— Один из главных результатов — то, что нам удалось собрать сильную команду, с которой мы решаем поставленные перед нами задачи. Второй момент — можно уже не стесняясь сказать, что мы являемся лидерами интернет-пространства в Архангельске и частично в области. Теперь для нас очень важно расширить клиентскую базу и нарастить социальные проекты. Хочу отметить, что мы стали не только площадкой для рекламы, но и местом, где реализуются проекты социальной направленности. Теперь стоит цель ещё более амбициозная — стать экспертами в этой области, чтобы помогать другим компаниям реализовывать подобные проекты. Мы стремимся не только зарабатывать, но и выполнять общественную функцию, помогать людям.

Одним из наиболее запомнившихся стал проект — фото-выставка «Дети в профессии», где мы смогли осуществить мечты детей с ограниченными возможностями. Запомнился один мальчик, который очень мечтает стать губернатором. Мы организовали ему встречу с главой области Игорем Орловым, который рассказал ему о всех тонкостях своей работы, показал свой кабинет, дал советы на будущее. Воодушевлённый мальчик после общения с главой региона ещё больше утвердился в решении стать губернатором. Были встречи ребят с

РАНЬШЕ У 29.RU БЫЛ СЛОГАН «ВСЬ ГОРОД НА ОДНОМ САЙТЕ», СЕЙЧАС МЫ ЖИВЁМ И РАБОТАЕМ ПОД СЛОГАНОМ «ПРОСТО ПОЛЕЗНЫЙ САЙТ!».

другими известными людьми города по принципу профессии — врач, тележурналист, модельер, программист, инженер, повар. Тем самым мы смогли пусть немного, но помочь детям с инвалидностью поверить в будущее. По результатам проекта и состоялась фотовыставка «Дети в профессии». Когда видишь реальный результат своей работы, который помогает людям, понимаешь — наша команда на этом не остановится (улыбается).

Вы рассказали о социальных проектах. Но 29.ru заметен в городе и за счёт пиар-проектов, которые носят исключительно рекламный характер. Разве не так?

— Вы правы, и мы этого не скрываем. Более того, считаем это нашим преимуществом перед другими площадками, так как одна из стратегий компании — поиск нестандартных форм работы с рекламодателями. Одним из самых громких стал проект «Формула 29», который мы провели вместе с автомобильными брендами прошлым летом, и уже готовимся к новому сезону в 2015 году. Получился настоящий праздник — фестиваль любителей автогонок, аналогов которому не было в городе.

Вы упоминали, что пять лет назад в планах стояло развитие различных сервисов на сайте. Получилось?

— Считаю, что да. Сервис «Работа» остаётся в лидерах рынка — ежедневно жители города могут найти ва-

кансии более чем от 1000 компаний города. На сайте «Дом» успешно работает доска объявлений по продаже, покупке и съёму жилья. А если вы решили продать или купить автомобиль, можете воспользоваться нашими автообъявлениями. Кроме того, мы развиваем сервисы «Курсы валют» и «Городская афиша». Но мы не стоим на месте и постоянно улучшаем работу наших сервисов, чтобы было удобно и пользователям, и клиентам искать друг друга.

Как вы оцениваете ситуацию на рекламном рынке? Ваши прогнозы на будущее рынка и сайта 29.ru?

— Любой кризис можно рассматривать с различных точек зрения. Но мы оптимисты и смело смотрим в будущее. Кстати, кризис нас всегда тормозит и заставляет придумывать нестандартные решения и идеи. Если честно, то я думаю, что от кризиса пострадали все, в том числе и интернет-рынок рекламы. Это не значит, что мы останавливаемся, мы знаем, с кем нам двигаться вперёд, что предложить в этих условиях нашим клиентам и пользователям, и соответственно улучшаем свои результаты. Теперь задача на перспективу — оставаться лидерами, ни в коем случае не сбавлять темпов, быть полезными городу и области.

Раньше у 29.ru был слоган «Весь город на одном сайте», сейчас мы живём и работаем под слоганом «Просто полезный сайт!». И нам это нравится.

29.RU — путь к успеху

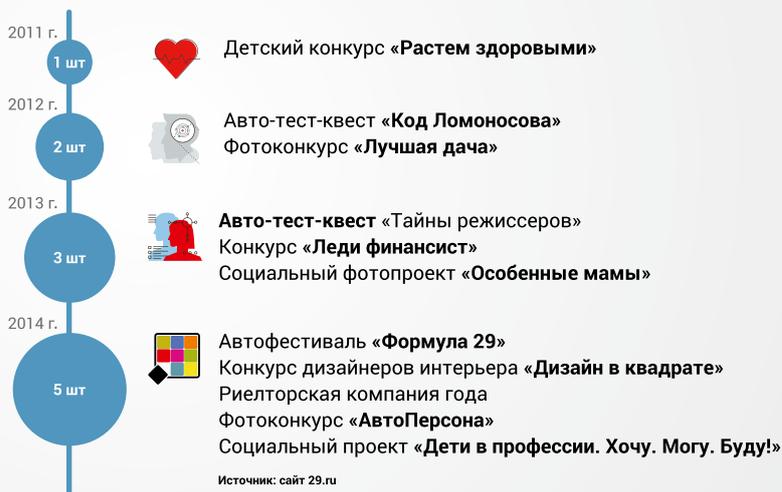
Динамика роста аудитории



Аудитория — среднее количество посетителей сайта за месяц.
Ядро аудитории — количество пользователей, которые бывают на сайте каждую неделю.

по данным LiveInternet

Спецпроекты сайта



Источник: сайт 29.ru

Судьбы книг, людей и брендов

20 лет — почти феноменальный стаж для региональной маркетинговой компании. Но Группа компаний «ОМ-медиа» регулярно обновляет арсенал и запускает новые проекты. Александр Полубатов рассказал, как правильно делать книги и почему в Архангельске присутствие в календаре-справочнике «Первые Лица» стало почти корпоративным стандартом.

Александр Викторович, клиенты «ОМ-медиа» — и малый бизнес, и крупные предприятия, и муниципалитеты. Что стараетесь передать им в подходе к маркетингу, к чему стимулируете?

— Мы выступили стратегическими партнёрами мастер-класса Игоря Манна в Архангельске. Он привёл данные Лондонской школы бизнеса: в среднем дополнительный 1% вложений в дизайн увеличивает прибыль на 3%. Сколько вы готовы вложить, чтобы получить клиента? Некоторые компании задумываются о своей фирменной продукции, подарках, календарях в последний момент перед Новым годом или профессиональным праздником. В результате они не оставляют себе времени на достойный креатив. А сумеете ли вы впечатлить своих партнёров наспех сделанным календарём? Вот почему молодые компании зачастую выглядят ярче и притягивают больше покупателей: потому что более ответственно относятся к проработке каждой детали маркетинга и задействуют гораздо больше носителей. Сейчас есть из чего выбрать — у нас

свыше 5000 бизнес-сувениров, и каждый из них мы умеем адаптировать к конкретной компании. Поэтому чем раньше вы уделите внимание своей полиграфии, подаркам, календарям, тем больше идей наша типография предложит и реализует, и тем выше будет качество ваших контактов.

Рекламный рынок Архангельска перенасыщен. В чём главное отличие Вашей компании?

— Реклама и издательство — это лишь часть нашей работы. В том и отличие, что мы берём на себя ответственность за всю стратегию бренда, издания или кандидата на выборах: от идеи и печатных материалов до раскрутки и обратной связи с аудиторией. И то, как мы это делаем, предприниматели могут видеть на нашем примере. Настольную книгу руководителя «Кто есть кто в Архангельске» мы с нуля сделали одним из самых современных и популярных справочных изданий

города, и каждый год её пополняем и совершенствуем, опираясь на пожелания участников. Кстати, в процессе подготовки очередного выпуска вся информация о компаниях добавляется в рубрику-тор на сайте 666666.ru — интернет-портала телефонной службы «Шесть шестёрок».

Чем объясняете успех проекта «Первые Лица»?

— Север вокруг. Холодно... Не хватает живых тёплых слов, человеческого общения, поздравлений. «Первые Лица» — календарь-справочник дней рождения и профессиональных праздников, он создаёт инфоповоды и сближает людей. Тем более это важно руководи-

**МЫ
ДЕЛАЕМ
«ПОД КЛЮЧ»**



«ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЙ 1% ВЛОЖЕНИЙ В ДИЗАЙН УВЕЛИЧИВАЕТ ПРИБЫЛЬ НА 3%. СКОЛЬКО ВЫ ГОТОВЫ ВЛОЖИТЬ, ЧТОБЫ ПОЛУЧИТЬ КЛИЕНТА, СТАТЬ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНЕЕ И БЛИЖЕ К НЕМУ?»



телям: им некогда, но им нужно знать, кто входит в круг лидеров — и самим представлять свою организацию в этом издании.

На общероссийском конкурсе книжных изданий о физкультуре и спорте ваша книга заняла второе место...

— Это был сюрприз. Книга «Страна здоровья: страницы истории Архангельского спорта», которую мы выпустили в 2010-м, три года спустя выиграла в конкурсе, где принимали участие 77 изданий из 35 регионов страны. Замечу, что ежегодно количество выпускаемых нами книг увеличивается, хотя книгоиздательство «под ключ» — занятие непростое, со множеством этапов: выработка концепции, построение структуры издания, работа с авторами по подготовке материалов, литературное редактирование и тройная корректура текстов... А ещё есть разработка макета, подбор фоторяда (при необходимости организуются съёмки), обработка фотографий, вёрстка... При подготовке издания к печати приходится учитывать множество нюансов!

«ОМ-медиа» известна результативными рассылками, рекламой прямого отклика. Если всё получается — для чего при этом настаиваете на «долгоиграющих» кампаниях?

— Легендарный Жак Сегела, который привёл Миттерана в президенты, заявил: «Специа-

лист по рекламе больше не даёт средство обмена. Рекламист даёт жизнь». Сегела говорит: маркетинг не станет эффективнее, если всё свести к описанию продукта. Кого сейчас удивит продуктом? Конечно, нужно «упаковывать» выгоды своих услуг, и мы помогаем нашим заказчикам донести такие послания. Там, где есть спрос, наши базовые рекламные каналы дают отличную отдачу. Но на конкурентном рынке без уникального стиля просто не выжить. Клиент без жалости заменит вас кем-нибудь другим. Нужны эмоции, узнаваемость! И компании, которые доверяют нам разработку своих коммуникаций «под ключ», убедились, что такой подход работает.

Ваш доклад о работе с VIP-клиентами привлёк особое внимание на V Всероссийской рекламной конференции в Москве, Вы общаетесь с десятками рекламистов в столицах. Почему основные усилия по-прежнему отдаёте региональному рынку?

— Здесь живёт наш главный актив — Клиенты. Сколько бы рекламисты ни пели вам про «универсальные» ходы, которые работают в любом городе и на любом рынке, всё это пение умалчивает, когда нужно решить конкретную задачу для конкретного бизнеса. Без глубокого знания местных условий, конкурентов, покупателей, самой продукции весь маркетинг будет таким же поверхностным. Мы скрупулёзно вникаем в специфику каждого заказчика, поэтому к нам и обращаются, когда запускают ответственные проекты. И работать у нас на Севере — просто удовольствие, пусть это бывает не просто. вспомните, что сказал Савва Иванович Мамонтов, когда приехал сюда: «Не приезжим из центральных губерний приходится вносить сюда культуру и цивилизацию, а, наоборот, самим учиться в Архангельске многому хорошему...»

**ВИЗИТКИ
КАЛЕНДАРИ
КАТАЛОГИ И БУКЛЕТЫ
ФИРМЕННАЯ ПОЛИГРАФИЯ
МНОГОСТРАНИЧНЫЕ ИЗДАНИЯ**





369239

отток населения на Русском Севере в годы Первой мировой войны, включая призванных в армию.

1914–1918

ПЕРВАЯ МИРОВАЯ ВОЙНА И АРХАНГЕЛЬСКАЯ ОБЛАСТЬ



607 человек

погибли при взрывах 26 октября 1916 г. в Бакарице (ещё 851 пропал без вести, часть из них объявились живыми).

20.07.1914

Архангельский, Холмогорский и Онежский уезды были объявлены на военном положении.



1620000

тонн грузов было доставлено в Архангельск в навигацию 1916 г.



45,9%

трудоспособных мужчин Архангельской губернии в 1916–1917 годы находились в армии (по расчётам Т.И. Трошевой)

1199

самоходных и несамоходных судов — речной флот Северо-Двинского бассейна в навигацию 1916 г. (381 парход и 818 барж).

Политика памяти

В год 100-летия начала Первой мировой войны в Архангельске состоялась масштабная конференция с международным участием. Но память о воинах и их подвигах до сих пор рассеяна, а в областном центре нет ни одного посвященного им памятника. В чём причина?



«До сих пор неизвестны имена и биографии воинов, даже точное количество убитых, пропавших без вести, — говорит председатель добровольного культурно-просветительного общества «Норд» Сергей Ключев. — Чтобы установить хотя бы частично имена тех, кто воевал из Архангельской губернии, мы объявили конкурс на лучшую районную книгу памяти. Победили авторы Лешуконского района, и издание было выпущено нами по гранту Минрегиона области. Оно неожиданно дало сильный импульс новым поискам: люди познакомились с книгой и захотели, чтобы их деды и прадеды тоже не были забыты. Исследования продолжились, и теперь только в Лешуконье найдено ещё порядка 200 имён воинов, решается вопрос о переиздании. Этим конкурсом мы хотим подтолкнуть школы, библиотеки, музеи и самих потомков собирать материал в других районах и городах, чтобы к 2018 году — к 100-летию

окончания Первой мировой войны — выпустить общую книгу, которая соединит все местные проекты».

Архангельск сыграл в Первой мировой огромную роль. Через северные порты за 1914–1917 гг. прошло примерно 5,5 млн тонн грузов, в том числе вооружений и военных припасов от союзников по Антанте. Тогда он стал крупнейшим по грузообороту портом страны — некоторые исследователи утверждают, что он принял даже больше грузов, чем в Великую Отечественную. «В условиях войны город вырос в порт мирового значения с развитой инфраструктурой, что определило его дальнейшую судьбу на протяжении всего XX века», — пишет Т.И. Трошина, председатель областного отделения Российского общества историков-архивистов.

Объёмы поставок через Архангельск были такими, что единственная железная дорога не могла справиться

с ними и перевезти всё доставленное на фронт. Нынешние историки задаются вопросом: для чего? Не планировалась ли интервенция заранее? Ведь часть грузов затем была захвачена и вывезена обратно — для использования британской армией, и высадка интервентов проводилась под предлогом защиты грузов от немцев. Вопрос до сих пор не решён однозначно.

46% всех трудоспособных мужчин Архангельской губернии были взяты в армию. Военные потери исчисляются тысячами человек (порядка 10 000 из трёх северных губерний). Всего в армии находилось 300 тысяч мужчин из губерний Русского Севера.

После 1917 года Первая мировая стала считаться только прелюдией к революции, а военные подвиги замалчивались — войну объявили сугубо «империалистической», советское правительство дистанцировалось от

неё всеми силами. «Политика памяти» проводилась тщательно, от книг до названий и памятников. Теперь мемориальные следы той войны на Севере приходится специально искать. Исследования активизировались в конце 1980-х годов, и только в декабре 2012 года учреждён День памяти российских воинов, погибших в Первой мировой войне 1914–1918 годов (1 августа). Президент Владимир Путин признал, что этот период несправедливо вытеснен из истории, и к нему нужно вернуться: «Люди, которые отдали свои жизни за интересы России, не должны быть забыты».

Первый в регионе памятник герою Первой мировой появился (точнее, был восстановлен) в 2009 году в Березнике Виноградовского района — здесь увековечили имя аса-истребителя Александра Казакова (1889–1919). Это первый лётчик в мире, оставшийся в живых после воздушного тарана. А.А. Казаков сбил 17 самолётов (ещё 15 — в групповых боях); не пожелал присоединиться к Красной армии, сражался вместе с войсками Северной армии и частями войск Антанты, но отказался от службы в Королевских ВВС, когда начался

вывод британских войск, и разбился на аэродроме в Двинском Березнике.

В мае 2014-го было объявлено, что памятник героям войны может появиться в Архангельске (по типовому проекту, победившему во всероссийском конкурсе). Место для него обсуждала комиссия по городской топонимике и памятникам мемориального значения: створ ул. Суворова напротив входа в казармы Архангельского гарнизонного батальона. Но на момент написания статьи (апрель 2015-го) памятник ещё не был установлен.

Однако 31 июля на Лисестровском кладбище (Приморский район) был открыт мемориал памяти погибших от взрыва на Бакарице — поклонный крест. Страшное событие, которое называют крупнейшей техногенной катастрофой за всю историю города, произошло 26 октября 1916 года: тогда взорвался пароход «Барон Дризен» с 4000 тоннами груза (из них 1600 тонн — взрывчатые вещества). По официальным данным, погибло 650 человек, только зарегистрированных раненых насчитывалось 1166 человек, причём цифры, скорее всего, были занижены. Взрывы и пожары уничтожили бараки, постройки, причалы, электростанцию, жилые дома и склады; затонули английский пароход «Эрл оф Фор фар» и буксир «Рекорд». Меньше чем через три месяца, 13 января 1917 года, взорвался ледокольный пароход «Семён Челюскин» и английский грузовой пароход «Байропия»: 284 человека было убито, 299 ранено, повреждено почти 300 строений. Взрывы продолжались три дня, пожар — десять суток. Второй случай, по-видимому, был вызван небрежностью при разгрузке и скоплением взрывоопасных веществ. Но «Барон Дризен» был явной диверсией. Судьба единственного обвиняемого — боцмана, которого, как предполагалось, завербовала

немецкая разведка, — также неясна: Л. Скрягин писал, что его казнили, но есть документ, показывающий, что в 1918-м году боцман был освобождён; допрошенный прапорщик, «причастный к делу о шпионаже в пользу Германии», бесследно исчез.

Эти события подробно исследовались историками. На открытие поклонного креста летом 2014-го пришли даже внуки погибших от взрывов, а в журнал «Норда» «Известия Русского Севера» прислали давно записанные краеведами воспоминания очевидцев. Но обустройство одного мемориального места (посвящённого единственному событию) в главном портовом городе тех лет — явно ограниченная мера для увековечения памяти о войне, в которой страна потеряла до 1,7 млн убитыми, 5 млн ранеными и 2,5 млн пленными. Преодолеть умышенное забвение непросто. Прежняя «политика памяти» оказалась невероятно сильной и продолжается несмотря на то, что современники получили широкий доступ к информации, а КПСС запрещена четверть века назад. В чём же дело? Очевидно, в политической воле, причём большого числа людей, ведь отношение к прошлому нельзя поменять директивно. Рыба цветёт с головы, но в обратную сторону процесс идёт крайне сложно: оздоровить её «с головы», вернуть историческую память набором указов не получится — можно лишь запустить долгую работу. Без интереса граждан она останется уделом учёных. Пока же на многих постах находятся люди, сформированные советской средой, которые все эти годы бережно сохраняют имя Урицкого в названии архангельской улицы.

«Инфраструктура памяти», по выражению профессора В. И. Голдина, обсуждалась и на конференции с международным участием «Великая война и Европейский Север России



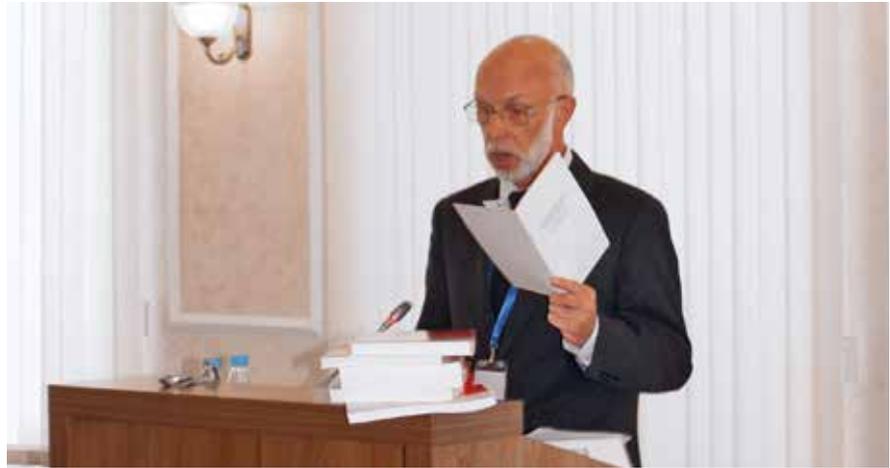
ПАМЯТНИК ЛЕТЧИКУ А. КАЗАКОВУ В ДВИНСКОМ БЕРЕЗНИКЕ

К 2018 ГОДУ — 100-ЛЕТИЮ ОКОНЧАНИЯ ПЕРВОЙ МИРОВОЙ ВОЙНЫ — ПЛАНИРУЕТСЯ ВЫПУСТИТЬ ОБЩУЮ РЕГИОНАЛЬНУЮ КНИГУ ПАМЯТИ, СОЕДИНЯЮЩУЮ МЕСТНЫЕ ПРОЕКТЫ.

(к 100-летию начала Первой Мировой войны)» 20–25 июня 2014 года в САФУ. «К сожалению, память о мировой войне слабо воплотилась в памятниках в России. Показателен Архангельск, где память воплотилась парадоксальным образом: это Британский воинский мемориал, который находится в достойном состоянии, — заметил Владислав Голдин. — Но, к сожалению, у нас фактически погиб музейный комплекс на Мудьюге, где находятся дальнобойные орудия, принявшие бой 1 августа 1918 года... Создавать новое [памятники] — прекрасно, но нужно возродить те, что есть. Британцы содержат десятки тысяч мемориалов по миру... Давайте же те памятники, которые существуют в Архангельске, приводить в должный вид — потому что в ином случае их надо просто демонтировать, на что никто не пойдёт».

На конференции выступили более 70 историков из 12 регионов России, из Швеции и Великобритании. Участников приветствовал губернатор; в САФУ слушателей встречали студенты в форме солдат времён Первой мировой. Учёные осветили самый широкий круг вопросов — от международного измерения войны в связи с сегодняшними событиями до судеб конкретных людей, воевавших на фронтах.

Профессор С.И. Шубин в докладе «Глобальные интересы воюющих сторон в региональном измерении: взгляд из Архангельска» говорил: «История, как известно, не ходит по кругу, но спираль — её любимый маршрут. 100-летие с начала Первой мировой войны как нельзя лучше подтверждает эту аксиому, причём на авансцене мировой истории не меняются как геополитические кукловоды в лице англосаксов, так и их жертвы — славяне. Меняются лишь государства, которые играют роль марионеток, выступающих в качестве заводил конфликтов...» —



В. И. ГОЛДИН НА КОНФЕРЕНЦИИ «ВЕЛИКАЯ ВОЙНА И ЕВРОПЕЙСКИЙ СЕВЕР РОССИИ»

«Вы аргументированно показали влияние внешних сил на состояние дел в России, а как Вы объясните, что Россия не могла диктовать миру свои правила? — саркастически спрашивал один из московских гостей. — Почему мы всегда являемся объектом воздействия, жертвой?..»

В оживлённой дискуссии (чувствовалось, что участники прямо и без поправок проецировали её на сегодняшний день) высказывались разные версии: от низкой самооценки России до прямо противоположного — темпа усиления империи, которую решили «остановить» враги. Это вызвало протест: «Подождите, это их точка зрения! У нас что, никогда не было контрдействий? Не надо себя дураками-то изображать, подопытными кроликами...» — «К сожалению, не «изображать», нас англосаксы всегда водили за нос, — оценил Сергей Шубин, преподающий в САФУ в том числе и геополитику. — Союз немцев и русских — самое страшное, чего англосаксы боятся. Но они оказываются мудрее и поэтому сталкивают нас...» Моментальная реплика одного из участников «Не мудрее, а лицемернее!» добавила в диспут конспирологии: схемы геополитики иногда критикуют за упрощения, устаревшие представления и т.п., но очевидно, что они по-прежнему

определяют большую часть взглядов на историю.

Для восстановления памяти о Первой мировой в Архангельской области на базе Центра патриотического воспитания был создан штаб проекта «Великая забытая война», включающего лекции, конференции, журналистские конкурсы и выставки. Популяризацией знаний активно занялось и общество «Норд», организовавшее выездной лекторий «Великая война и Архангельский Север». «Проект также выполнен на средства гранта Минрегиона, — рассказывает Сергей Ключев. — В числе лекторов были два доктора исторических наук, мы побывали в Пинеге, Лешуконье, Мезени, Котласе, несколько занятий провели в архангельских вузах. Интерес очень высокий: в Лешуконской библиотеке беседа продолжалась пять часов. Но предстоит ещё очень много сделать, чтобы этот интерес стал массовым».

В 2015 году «Норд» отмечает 25-летний юбилей: начавшись с единственной идеи — восстановить Новодвинскую крепость — объединение стало известным союзом исследователей, учредившим общественную премию «Чаша раздумий». В этом году она вручается авторам лучших книг о людях и истории Севера уже в десятый раз.

90%

рост числа пользователей
мобильного Интернета
за год.

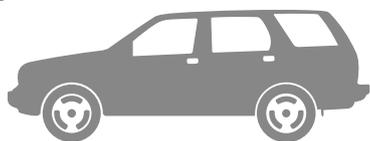
6

призов и наград получил
фильм Андрея Кончаловского
«Белые ночи почтальона
Алексея Тряпицына», который
снимался в Кенозерском
национальном парке.



20

спортплощадок
открыто
в 2014 году.



427 805

транспортных средств зарегистрировано
в Архангельской области, в том числе
308 739 легковых автомобилей
(из них **181 682** иномарки).

15 059

единиц составил прирост
транспортных средств
в Архангельской области
в 2014 году.

40

лет исполняется Архангельскому
молодежному театру, который был
создан Виктором Пановым в 1975 году.



EL FUEGO ТЕПЕРЬ И В СЕВЕРОДВИНСКЕ!

В июне 2015 в Северодвинске открылся новый ресторан **El Fuego** в замечательном формате **Bar & Grill** — живом, задорном, с лёгкой иронией, одинаково притягивающем как романтиков, так и бруталов.

Мы создали для вас место, где каждый сможет попробовать вкусное и свежее мясо за разумные деньги!

EL FUEGO BAR & GRILL:

— это многофункциональное пространство:

- с активной барной стойкой и открытой кухней на углях;
- с многочисленными удобными диванами для компаний и на двоих;
- с ненавязчивой дружеской атмосферой и возможностью вкусно поесть!

— это демократичные цены, акции и спецпредложения нашей стейковой кухни, традиционно работающей на продуктах отличного качества.

— это музыка различных стилей и направлений, в том числе live-концерты популярных групп на праздниках и не только, спортивные трансляции в зоне бара, а также обширная карта напитков в мастерском исполнении барменов-профессионалов.

El Fuego Bar & Grill объединяет своим пространством и разнообразием предложений прогрессивную молодежь и молодые семьи, офис-менеджеров и продвинутых бизнесменов, туристов и жителей города, парочки влюблённых и компании друзей.

Это отличное место для дружеских посиделок, семейных застолий и банкетов!

СЕВЕРОДВИНСК, УЛ. ПЕРВОМАЙСКАЯ, 22
Тел. +7 (8184) 500 315
www.elfuego.ru



Падает вверх

Текст: Вера Белгородская

Что происходит на авторынке сейчас — после лихорадки продаж в декабре 2014-го и стагнации в начале 2015 года?



За последние десять лет количество автотранспорта в Архангельске выросло в несколько раз — в январе текущего года в городе зарегистрировано более 110 тысяч транспортных средств, причём больше половины из них (84 000 шт.) — легковые автомобили. Для города с населением в 350 тысяч людей это внушительная цифра.

Логично, что автомобильный бизнес в регионе давно набрал обороты и стал доходным делом. В Поморье функционирует более двадцати автосалонов, которые готовы предложить северянам буквально всё: от бюджетных отечественных «Лад» и «Калин» до премиальных «Ягуаров» и «Лексусов».

В конце прошлого года на авторынке наблюдался рост продаж (на 2,4% по сравнению с декабрем 2013 г.), подогреваемый скачками курсов валют и «горячими» публикациями в СМИ. В

результате к началу 2015 года все, кто собирался купить машину, это уже сделали в декабре 2014-го. Январь, февраль и март крепко ударили по автобизнесу — продажи упали почти в два раза (см. сравнительный график продаж в январе — апреле 2014 и 2015 гг.). Сравните: в первом квартале прошлого года в Архангельской области зарегистрировали около шести тысяч транспортных средств, в этом году цифра недотягивает и до двух тысяч. Эксперты полагают, что ситуация улучшится нескоро: по данным Национального агентства финансовых исследований, в ближайшие три года только 14% жителей России планируют приобрести себе личное средство передвижения.

Практически во всех автосалонах наблюдался спад продаж, урезание бюджета, сокращение персонала и уменьшение расходов на рекламу, а также серьезно выросли цены на новые автомобили.

«...Он обещал вернуться»

Больше всего в условиях российского кризиса пострадал европейский и американский автопром. Иномарки подорожали на 10–70%. «Громче» всех отреагировала на рекордно низкий уровень продаж американская корпорация General Motors (GM). По данным Ассоциации европейского бизнеса (АЕБ), за январь — февраль 2015 года продажи Opel упали в 5,5 раза, а Chevrolet — в 3,5 раза. Поэтому руководители GM решили оставить на рынке России только модели премиум-сегмента и продавать шикарные Camaro, Tahoe и Cadillac (продажи которых, кстати, выросли). Однако GM, которая в марте заявила об уходе марок Opel и Chevrolet с российского рынка, месяц спустя заявила о возвращении на российский рынок — «через два года».

Как заявил Кирилл Петрунев, маркетолог автосалона «Лаура»

НА 1 ЯНВАРЯ 2015 ГОДА В АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ ЗАРЕГИСТРИРОВАНО 427 805 ТРАНСПОРТНЫХ СРЕДСТВ, В ТОМ ЧИСЛЕ ЛЕГКОВЫХ АВТОМОБИЛЕЙ 308 739 (ИЗ НИХ 181 682 ИНОМАРКИ).

(представляющего интересы GM в Архангельске), беспокоиться не стоит. «Сервисное обслуживание в Архангельске продолжается и будет продолжаться в штатном режиме. Никаких официальных бумаг от головного офиса, что, мол, сворачиваем бизнес и расторгаем дилерский договор, не было. Поставки авто идут. При этом нам удалось поднять продажи благодаря «сладкому» предложению от Opel — 25-процентным скидкам на покупку. Также у нас не было сокращений сотрудников, мы просто переводили их в другие отделы», — рассказал Кирилл Петрунев.

Но даже столь завлекательные дисконты не вернут уровень продаж Opel и Chevrolet до уровня 2014-го. Уже сейчас, отмечает Кирилл, Opel и Chevrolet подорожали на 30–70% в зависимости от модели. Тем не менее, несмотря на заявления об уходе с российского рынка полностью, склады General Motors смогут обеспечить россиян «немцами» до конца года.

Даёшь скидки!

Дилеры, подняв цены в начале года и «постояв» на упавших продажах (в апреле количество проданных новых автомобилей уменьшилось на 41,5% по сравнению с апрелем 2014-го), начинают снижать цены, привлекая потенциальных покупателей скидками. Renault снизил цены на 3–5%, SsangYong — на 7–17%. Volkswagen Polo в базовой комплектации подешевел на 33 тыс. рублей, Skoda Rapid — на 60 тысяч рублей, Ford Focus 3 — на 62–155 тыс. рублей. Французы решили не мелочиться и снизили цены на весь модельный ряд Citroën и Peugeot — скидки составляют от 150 до 450 тыс. рублей.

Поднебесные перспективы

Раскрыть крылья и воспользоваться ситуацией — новый девиз китайско-

го автопрома. Хотя автомобили из Поднебесной и раньше выгодно отличались ценой, но и у них наблюдается снижение продаж. Как пояснил сотрудник одного из архангельских дилерских центров, китайские Chery и Lifan подорожали всего на 10–15%, что выставило их в лучшем свете перед конкурентами.

«Перспектива у «китайцев» огромная, но, если смотреть на статистику за последние два месяца, рост продаж наблюдается всё-таки у автомобилей премиум-класса. У китайских машин огромный потенциал. Посмотрите на Chery — автомобили новой линейки Ambition Line значительно отличаются от обычных представлений о китайском автопроме — качественные, надёжные. Да и по цене они значительно ниже европейских иномарок», — подчеркнул специалист дилерского центра.

Импортозамещение?

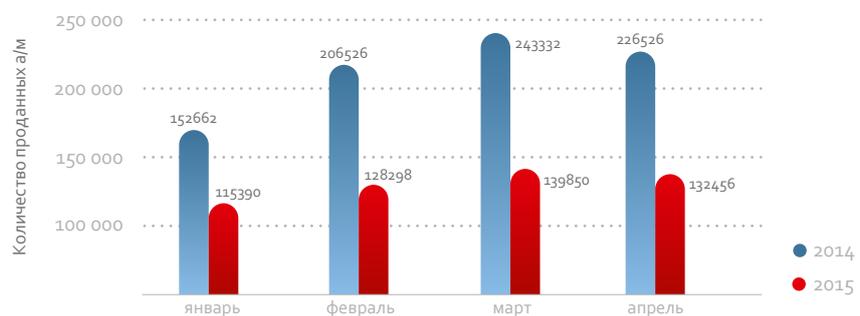
Государство отреагировало на серьёзность ситуации на авторынке оперативно — с 1 апреля 2015 года действует государственная программа льготного автокредитования для стимулирования продаж отечественных автомобилей. Под неё попали машины весом до 3,5 тонны и стоимостью до миллиона рублей,

выпущенные в РФ в 2015 году. Самое главное здесь — уменьшенная ставка на кредит (на величину 2/3 ключевой ставки Центробанка). Результат заметен — в апреле продажи отечественных автомобилей выросли на 31,1% по сравнению с мартом. Нужно заметить, что автокомпании запускают собственные программы автокредитования, и некоторые весьма интересны — так, Citroen, Nissan, Peugeot, Renault предлагают кредит на три года под 0% годовых!

По-русски!

Конечно, русский автопром не заменит иномарки, однако в частных беседах руководители архангельских автосалонов полагают, что сейчас, делая выбор, покупатель в первую очередь будет думать не о бренде, а о цене и основных технических характеристиках. А это означает, что на дорогах Поморья появится ещё больше отечественных автомобилей. Эту тенденцию подтверждает и статистика областной ГИБДД: за первый квартал 2015 года в области зарегистрировали около трёх тысяч единиц транспорта, причем 1700 из них — отечественного производства. Для сравнения, в 2014-м — за январь — март на дорогах стало на шесть тысяч ТС больше, половину из них составил российский автопром.

Продажи новых легковых и легких коммерческих автомобилей в России (январь — апрель 2014 и 2015 гг.)



Вопреки правилам

Текст: Татьяна Мезенцева

Внимание, конкурс! Кто быстрее всех назовет пять главных атрибутов моды 70-х, тот получит приз!.. Вы удивлены? По-вашему, статьи в серьёзном издании не начинают таким образом? Всё верно, но вы же согласитесь со мной, что в наше время старые приемы могут и не сработать. Давайте мыслить нестандартно!

К счастью, к этому располагает и сегодняшняя мода. Её девиз не скрывает авантюрных настроений: «Пробуй, экспериментировать, нарушай правила и радуйся жизни!». Поэтому всё перемешалось в модных домах: в 70-е надо вглядываться сквозь призму 90-х, этно буйствует на территории сдержанной классики, а сникеры беспардонно вытеснили гламурные каблуки даже в контексте маленького чёрного платья.

К слову о сникерах. Это «сладкое» слово сопровождает все летние и осенние коллекции. Неважно, надето на вас платье строгой геометрии в стиле Balenciaga или классический «пижамный» костюм — кроссовки на толстой контрастной подошве, как оказалось, уместны в любой комбинации. Возможно, дизайнеры поддались прагматичным женским настроениям — дескать, что мо-



жет быть удобнее этой «обуви без капризов». Так или иначе, кроссовки надевают и с тренчами, и с романтическими муслиновыми платьями, и с кожаными брюками, и со смокинг-парами, и даже с элегантными боу-блейзерами. Да и от разнообразия самих сникеров глаза разбегаются: классические кожаные на белой подошве, просто белые, вычурные в стиле глэм-рок — с металлическими клёпками и золотыми пайетками, попсовые с анимальным принтом, полосатые, в горошек... Реплика одна — носить их как угодно,

только не в классическом спортивном стиле.

Вторая доминирующая вещь гардероба в этом сезоне — это брюки. Причём они заметно «выросли» и из укороченных «сигареток» превратились в юбку-брюки, в кюлоты, клёши и галифе. Укороченные широкие кюлоты, пожалуй, самая экстравагантная и одновременно универсальная вещь сезона. Они отлично смотрятся как с высокими каблуками, так и со сникерами на платформе, как с узкими короткими топами, так и с длинными жакетами, перехваченными поясом на талии.

Из лета в осень беззаботно перетекают 1970-е. Но эти 70-е в корне отличаются от тех, что были 45 лет назад. Да, всё та же бахрома на сумках и замшевых куртках, те же джинсы-клёш с высокой талией, цветастые комбинезоны, романтические платья с защипами, только ни к Вудстоку, ни к Диане Фон Фюрстенберг эти 70-е буквально отношения не имеют. Лишь цитаты. Более того, сочетать джинсы-клёш с клетчатой рубашкой или с замшевой курткой — моветон, если уж решили надеть куртку с бахромой, то только с выдавшими виды джинсами boyfriend. Романтическому платью противопоказаны широкополюе шляпы и ковбойские сапоги с острым мысом, лучше — мужские дерби с черными носками и очки пилота. Миннетонкам, как вы, наверное, уже догадались, вместо традиционной «дружбы» с замшевыми платьями, туниками и латунными браслетами, предписан союз с выбеленными джинсами 7/8 и

ЖИЗНЕРАДОСТНЫЕ ЦВЕТА ДОМИНИРУЮТ В ЛЕТНИХ КОЛЛЕКЦИЯХ, А ЗНАЧИТ, ЖИЗНЬ НАЛАЖИВАЕТСЯ.

кашемировыми пуловерами с большим V-вырезом... Одним словом, сегодняшние 70-е — это пристрастный взгляд на эпоху хиппи современного ироничного прагматика, который к тому же пережил 90-е.

Папайя, провокационный жёлтый, пастельный розовый... Эти жизнерадостные цвета доминируют в летних коллекциях, а значит, жизнь налаживается. Активные цвета сочетают с белым, чёрным, а также с графичными или абстрактными принтами.

Модных принтов несколько. Самые впечатляющие, на мой взгляд, граффити, этно и полоска. Полоска явно превалирует в модных коллекциях. Причём к традиционной тельняшке добавились броские варианты цветных полосок, напоминающих о глэм-роке 70-х.

А MaxMara в осенней коллекции представила инновацию — лео-принт в 3D. Роскошные пальто в переливе шелковистой ткани играют всеми оттенками серого, выпуская откуда-то изнутри знакомые очертания больших кошек. Помните Настасью Кински в фильме «Люди-кошки»? Мистика превращения... К слову о кошках. Лео-принт опять в моде! Пятнышки накрыли парки, строгие

жакеты, пальто-оверсайз. Особый изыск — total лео, когда в пятнышко всё — пальто, сумочка, туфли.

И всё же осень, как водится, несколько уходит в монохром и даже в тотальный чёрный. Yohji Yamamoto, Givenchy, Marc Jacobs, Gareth Pugh впали в мрачную ностальгию, выбрав в качестве творческой пищи нестарящую готику. Total Black, кожа, кружево, шнуровки, молнии — они волнуют, вдохновляют, закручивают в водоворот истории и мистики.

Ceric Charlier и Chloe, напротив, внесли жизнерадостные ноты в осенние коллекции: вариации с мексиканскими пончо и огромными шарфами, похожими скорее на пледы, отсылают в беззаботные времена хиппи, где песни, цветы, разговоры и любовь.

Что касается аксессуаров, то здесь с уверенностью можно сказать, что скромничать не стоит — пусть они будут яркими, огромными и экстравагантными вроде винтажных брошей Lacroix или шандельеров. Чем фантастичнее дизайн, тем актуальнее вещь.

Помните давнюю французскую поговорку: «Когда акции падают в цене, парижанка наряжается»? А уж когда акции растут...



ФОТО ИЗ КАТАЛОГОВ КЦ «УМНЫЙ ГАРДЕРОБ».



Шопинг в Европе
без затрат
на дорогу

каталог-центр
УМНЫЙ ГАРДЕРОБ ■■■■■

www.умныйгардероб.рф

Архангельск, ул. Гайдара 2/1,
тел. 422-400, 8 960 005 1144,
Новодвинск, ул. 50 лет Октября, 16,
3 этаж, тел. (81852) 408-20

Мыслим глобально!

Уровень интереса к политической жизни — один из критериев стабильности общества. В среднем интерес к политике проявляют 15–20% населения. Но нам показалось более интересным узнать политические проблемы какого масштаба волнуют горожан наиболее сильно и как часто они их обсуждают. Анализ полученных данных показал, что вопросы внешней политики государства ежедневно обсуждают треть

опрошенных, а четверть — ежедневно интересуются внутренней политикой России. События областного масштаба привлекают внимание горожан примерно раз в неделю. Половина респондентов отметили, что политическая жизнь своего района становится темой для беседы не чаще чем раз в месяц. Таким образом, в основном горожане следят за политическими событиями международного и государственного уровня.

Как часто вы обсуждаете с родными, друзьями, коллегами вопросы:



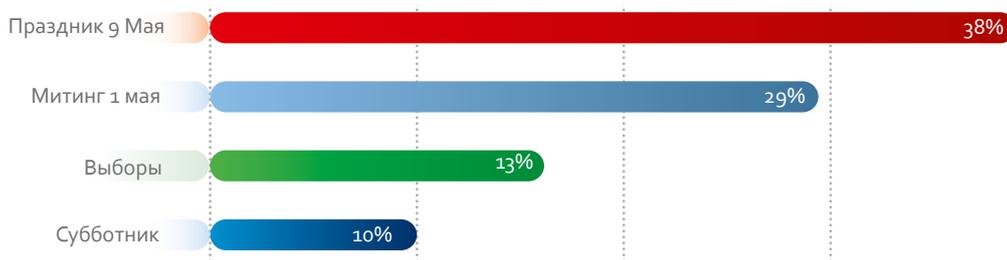
Победный май

Отношение к общественным мероприятиям — важный показатель гражданской позиции. Мы поинтересовались у архангелогородцев, участниками каких социально значимых событий, не связанных с развлечениями, отдыхом и культурой, они были за прошедший год. Вопрос был открытым, респонденты сами предлагали варианты ответа.

Как выяснилось, самым популярным мероприятием стал Парад Победы 9 Мая — его назвали 38% опрошенных.

Треть респондентов посетили первомайский митинг (это достаточно высокий показатель, учитывая большие изменения в государственном устройстве и общественном сознании). 13% в указали выборы, а каждый десятый потрудились на субботнике. 2% опрошенных побывали на различного рода общественных собраниях (встречи с депутатами, собрания жильцов дома и т.п.). Реже всего участники опроса посещали различные конференции — научные, студенческие, пресс-конференции.

Назовите общественные мероприятия, которые вы посещали за последний год





ПАРИКМАХЕРСКИЙ ЗАЛ

КАБИНЕТ ВИЗАЖИСТА

СТУДИЯ МАНИКЮРА И
ПЕДИКЮРА



БОЖОЛЕ

САЛОН КРАСОТЫ

www.bojole29.ru

Архангельск, ул. Розинга, 6; тел. (8182) 27-51-51

Режим работы 8:00-21:00, пн. 15:00-21:00

Солдат любви

Текст: Татьяна Мезенцева

Затянувшаяся спячка, прикрываемая железным аргументом «кризис», похоже, всем изрядно надоела. Ведь стиль жизни в скорбном смирении и невротичном оберегании своего «тёплого» места быстро превращает всё вокруг в безликий монохром.

Как тут не испугаться угрозы утраты собственной индивидуальности, уверенности в себе, в конце концов, способности нравиться женщинам! Поэтому нет ничего удивительного в том, что в один миг мужчинам расхотелось быть «правильными мальчиками» — втискиваться в подростковые скинни, аккуратно укладывать набок чёлки, выбривать виски и с видом знатока рассуждать о преимуществах обезжиренного йогурта. Их проснувшиеся организмы затребовали естества, мира и любви.

Реакция дизайнеров была незамедлительной. Видимо, они тоже устали от андрогинного однообразия. В результате подиумы сотряс неожиданный микс агрессивности и романтики. Настоящий мужской дуализм.

Итак, что носят сейчас современные мужчины и что они будут носить этой осенью?

Водолазки. Являясь одновременно атрибутом творческой свободы художника и историческим экскурсом в будни ныряльщика, водолазка сегодня — основа гардероба. Её носят под пиджак, под белую рубашку, под пальто, под джинсовую куртку, с брюками-клёш. Эпоха 70-х не даёт дизайнерам покоя. Это видно из коллекций Burberry Prorsum, Ralph Lauren, Topman Design, Hardy Amies.

Деним. Наверняка у вас в шкафу есть джинсы, и не одни. Отлично, значит, вы в тренде! Джинсы, джинсовые тренчи, костюмы, жилетки, по отдельности и в сочетании total — всё это актуально и стильно. Единственная



подсказка — в моде сухой деним, то есть натуральный; джинсы грубые, плотные, обязательно с селвиджем, не на молнии, а на болтах. Говоря о джинсах, нельзя не упомянуть хит этого сезона — Levi's 501 СТ. В принципе это прямой наследник знаменитых 501-х, правда, у 501 СТ штанины чуть уже, а верх — более свободный.

Бомбер. Нет, это не та военная куртка, что была на Томе Крузе в «Лучшем стрелке». Модный бомбер — он сейчас шерстяной или шёлковый, лимонного, молочного или розового цвета, с яркими принтами: в цветочек или в полоску. И вопреки принятым правилам, носить его можно не только с джинсами и майками, но даже со строгим

НЕ КАШЕМИРОВЫЙ ФРАНЦУЗСКИЙ ШАРФИК СТАНЕТ ГЛАВНЫМ АКСЕССУАРОМ ОСЕНИ, А НЕБРЕЖНО НАКИНУТЫЙ НА ПЛЕЧИ МЕКСИКАНСКИЙ ИЛИ ШОТЛАНДСКИЙ ПЛЕД.



костюмом или комбинезоном, ненавязчиво позаимствованным из женского гардероба. К этому располагает и новый хобби-тренд — авиагонки. Мужским сознанием завладела лихорадка «быть на высоте». Модно участвовать в авиаралли, летать частным джетом или проходить курс обучения на пилота.

Косуха. Байкерская кожаная куртка в очередной раз переживает реинкарнацию. Объяснение простое — на первый план вышел brutальный герой, которому тесны дизайнерские стены апартаментов. Валянию в шезлонге он предпочитает экшн и адреналиновые путешествия. Примечательно, что главным украшением косухи служат эмблемы мест, в которых бывал, а неординарным сочетанием с ней — строгие брюки, очки авиатора и белая рубашка с бабочкой.

Apple Watch. Вряд ли кто-то будет спорить, что сегодня часы — не просто способ узнать точное время, но ещё и стильный аксессуар. Умный гаджет не только дублирует функции iPhone, но и умеет скачивать специальные приложения, в частности, измеритель пульса и шагомер.

Дезерты. Замшевым ботинкам на креповой подошве с двумя парами отверстий для шнурков — под 80 лет. Появились они как часть униформы британских солдат, воевавших в Египте во время Второй мировой. Пройдя демобилизацию, под патронажем господина Clarks, desert boots прочно обрели свое место в мирной жизни, что интересно, как в мужском, так и в женском гардеробе. Откуда такая популярность? Достаточно один раз надеть их, чтобы понять — креповая подошва и мягкая замша создают необыкновенный комфорт ногам. 2015-й создал бум вокруг дезертов. Они не идут ни в какое сравнение с дерби и оксфордами с точки зрения неформальной классики и стиля!

Мексиканские шарфы, шотландские пледы. Самодостаточному мужчине ничего не стоит сочетать классику

с последними трендами и винтажными деталями. В этом и есть свобода творчества. К сведению, не кашемировый французский шарфик станет главным аксессуаром осени, а небрежно накинутый на плечи мексиканский или шотландский плед.

Борода. Борода пушистая, длинная, густая... Но никакого хипстерского намека! Модный персонаж повзрослел. В основе всего — созерцательность и суровая мужская романтика. Джинсы стали шире, свитера объёмнее, растительность естественнее, ткани натуральнее. Особый шик — клетчатая куртка-макино и сорочка без воротника с застёжкой на несколько пуговиц. Это новый герой нашего времени, и имя соответствующее — ламберсексуал, то есть «красавец-лесоруб».

Из прочих вещей и приметных аксессуаров нового сезона особо выделяются сникеры (особенно белые), рюкзаки — шикарный экземпляр, камуфляжный с бабочками, был представлен в коллекции Valentino, «пижамные» костюмы, широкие брюки, принты с огромными цветами, джинсы-клёш с отворотами, дубленки в стиле 70-х, фетровые шляпы...

Новые коллекции тонизируют, вдохновляют, подталкивают: встряхнись, пора действовать, прояви свою многогранность! Может, и в самом деле пора?



Вилегодский винтаж

Текст: отдел социальных материалов



Вилегодское ткачество и лён, известный раньше по всему миру из-за особых свойств, получили вторую жизнь: мода на «истоки», этнические мотивы и натуральные материалы встретилась с северными традициями, которые сейчас вызывают большой интерес за рубежом.

Лён-долгунец из этих мест в силу его превосходного качества ещё в XVI–XVII веках «жадно скупали иноземные гости», писал историк А.А. Введенский. В 1970-е годы производство свернулось, но в районе ещё живут люди, которые помнят все детали обработки. Теперь в краеведческом музее будет открыта постоянная экспозиция «Вилегодский лён» с виртуальной версией — этот проект в 2015-м стал одним из шести, которые получили губернаторский грант в сфере культуры и искусства (всего на конкурс пришло больше 20 заявок). Экспонаты уже готовы. Автором проекта стал «Фонд развития культуры», ранее запустивший студию-мастерскую «Тепло человеческих рук».

ПОСТОЯННАЯ ЭКСПОЗИЦИЯ «ВИЛЕГОДСКИЙ ЛЁН» В КРАЕВЕДЧЕСКОМ МУЗЕЕ С ВИРТУАЛЬНОЙ ВЕРСИЕЙ — ЭТО ОДИН ИЗ ШЕСТИ ПРОЕКТОВ, КОТОРЫЕ В 2015-М ПОЛУЧИЛИ ГУБЕРНАТОРСКИЙ ГРАНТ В СФЕРЕ КУЛЬТУРЫ И ИСКУССТВА.

Изделия из льна в Вилегодском районе создаются до сих пор и появляются на российских и зарубежных выставках, а молодые мастерицы выполняют их современные стилизации, создавая яркие винтажные наряды. «У нас сильная школа традиционного ткачества на старинных домашних станах, мы успешно сотрудничаем со школой ремесел В. Н. Бурчевского, — говорит заместитель главы района по социальным вопросам, начальник управления образования и культуры Алексей Аксёнов. — И если у него спрашивают, кто может сделать аутентичный костюм, — он отправляет к нам».

Подъём традиции связан, как водится, с энергией одного человека: в 2003 году, побывав в Сольвычегодске, педагог дополнительного образования Валентина Харитоновна увлеклась народными ремёслами и решила создать мастерскую, чтобы возродить дело бабушек и прабабушек. Для обмена опытом она объездила соседние регионы, Москву и Ярославль. Валентина Витальевна в деталях изучила методы и секреты ткачества, превратила его в учебную программу и разработала даже дистанционный курс «Народный костюм». В прошлом году она участвовала в проекте «Ремесло без границ» в шведском городе Йоккмокке по программе Kolarctic ENPI CBC — здесь на международной ярмарке изделия мастерицы и её учеников вызвали огромный интерес.

«Работа в мастерской идёт в малых группах, по принципу народной педагогики: от учителя к ученику, — рассказывает директор школы искусств Олеся Гогохия. — После третьего года учащиеся должны свободно владеть технологиями северного ткачества, уметь заправлять



станки, выполнять в материале работу любой сложности. Защитив реферат, они получают квалификацию «Мастер северного ткачества», сегодня это 16 учащихся. За годы работы мастерской 39 человек стали подмастерьями, а 28 — мастерами в данном направлении творчества».

Культурная жизнь Вилегодского района не замкнута на одно ремесло и целиком обращена к традициям. Летом 2015 года здесь состоится III фестиваль православного пения под открытым небом «Пустынь моя Христофорова», а на международном конкурсе под эгидой РПЦ «Православная инициатива» получил поддержку необычный проект, предложенный вилегодскими активистами: автопробег «По стопам Стефана Пермского». Миссионерские маршруты епископа-просветителя, повторённые на автомобиле, — ещё один «винтаж» традиционных мотивов с явно современным способом передвижения.



ЮНЫЙ МАСТЕР ДАРЬЯ ШЕНИНА ЗА РАБОТОЙ

В. В. ХАРИТОНОВА НА МЕЖДУНАРОДНОЙ ЯРМАРКЕ . Г. ЙОККМОКК (ШВЕЦИЯ)

Четыре оттенка Сергея Незговорова

Предприниматель от творческих индустрий, бизнес-тренер и автор фильмов Сергей Незговоров стал продюсером восходящей столичной звезды театра и кино, продолжая культурные проекты в Архангельской области и по всему Северо-Западу.



ФОТО: ЕВГЕНИЙ ПИТЕЛИН

Знаменитый актёр Павел Галич, внук Александра Галича, ведёт конференцию по развитию территорий в Устьянском районе и приезжает в регион на гастроли со своим спектаклем... Логотипом «Столичной Академии малого бизнеса» неожиданно становится знак из Архангельска — человек с зелёной кроной, символ движения известного Древарха... На пленуме ЦК КПРФ проходит презентация фильма «Сталин на Вычегде», снятого в Сольвычегодске... События, которые, кажется, немыслимо связать друг с другом — что в них общего? Человек, благодаря которому они стали возможны: Сергей Незговоров.

Сергей Владимирович, как Вы начали работать с Павлом Галичем?

— Для своей газеты «Ю-life» я брал интервью у многих известных людей, в том числе у Павла, но на этом общение не закончилось. В 2013 году его пригласили ведущим на конференцию по инновационному развитию территорий в Устьянском районе. Там мы встретились, и когда сидели перед телевизором — шёл чей-то творческий вечер — я предложил: «А не сделать ли твой вечер?».

Павел отправил мне литературно-художественный материал, на его основе мы вместе составили сценарий. Так появился моноспектакль «Грани любви». Он уже прошёл в Москве, в Архангельской, Вологодской областях, и поскольку 2015-й — Год литературы, а моноспектакль — это

литературно-музыкальная композиция, мы теперь стараемся выйти на более крупные проекты.

В чём заключается работа продюсера в Вашем случае?

— Как сказала одна моя знакомая, продюсер для актёра — и мать, и отец родной, и PR-менеджер, и всё-всё сразу. Во-первых, надо постоянно отслеживать, что говорят и пишут об актёре журналисты (а писать могут всякое). Актёр — человек эмоциональный и импульсивный, и он может быть неправильно истолкован: хотел сказать одно, а услышали совершенно другое. Во-вторых, нужно работать на раскрутку имени. Если актёра забудут — а Павла знают в основном

«КАЖДЫЙ ДЕНЬ Я СТАРАЮСЬ СДЕЛАТЬ ЧТО-ТО, ЧТО В ДАЛЬНЕЙШЕМ МОЖЕТ ПРИНЕСТИ ДЕНЬГИ КОМПАНИИ И СРАБОТАТЬ НА РАЗВИТИЕ ОДНОГО ИЗ ПРОЕКТОВ».

по сериалу «Солдаты» и другим милитари-сериалам — то имя уходит. Нужно постоянно держать связи с киностудиями, с продюсерскими центрами, выводить актёра на телепроекты. Для этого нужна большая база данных, у меня, по крайней мере, она есть. [Сергей демонстрирует объёмистый блокнот с сотнями контактов — от телеканалов до дома-музея Цветаевой.]

У Павла Галича есть «порт приписки» — Московский драматический театр имени М.Н. Ермоловой. Как это сочетается с вашими совместными проектами?

— Сложно. Я мог бы распланировать работу на год, но есть постоянная работа в репертуарном театре. Буквально вчера был звонок: не хотите ли приехать в Петербург в такие-то дни? — и конечно, я бы сказал «да», но план даже на следующий месяц может меняться. Бывает, что нужно выезжать, а в театре спектакль: сдвигаем даты, находим выход. Это работа с постоянной поправкой на театральный график.

В чём общая стратегия сотрудничества, есть ли то, что ещё нужно придумать?

— Придумать что угодно можно. «Грани любви» — серьёзная, камерная вещь, а у меня сейчас в работе шоу юмористических миниатюр: возможно, там будет материал Аверченко, Зощенко, современных авторов. Проектов много, а Павел может вести даже корпоративы, но нельзя, чтобы складывалось впечатление «можем всё и везде». Мы выстраиваем образ в двух направлениях: киноактёр и театральный камерный актёр, даже без участия в шоу-программах. У нас куча приглашений на «Пусть говорят» и другие подобные телепрограммы, но для чего это нужно? Павел Галич — очень глубокий, вдумчивый

человек и, пусть это будет предвзятое мнение, гениальный актёр: у него есть все данные, чтобы стать великим театральным и киноактёром, а не шоуменом.

У «Столичной Академии малого бизнеса» с корпусами на Рублёвке и филиалом в Чехии есть имидж очень престижного места. Чем Вы занимаетесь как проректор заведения?

— В САМБи меня пригласил один из ведущих специалистов по психологии бизнеса — доктор психологических наук Владимир Иванович Стрелков: он работал на факультете психологии МГУ, в Академии МВД, на сегодняшний день он ректор САМБи и профессор кафедры психологии в РГСУ. Мы познакомились практически случайно. Мне предложили возглавить направление работы с регионами и PR, связи с общественностью. Для открытия учебно-консультационных пунктов мы рассматриваем в том числе и Архангельск. Кроме этого, преподаю коммуникативные технологии, поэтому живу на два города: Архангельск и Москва.

Мероприятиями вроде «образовательного десанта» для «обеспеченных абитуриентов» или семинара-тренинга с выразительным названием «Бизнес по понятиям» САМБи очень сильно не похожа ни на обычную бизнес-школу, ни на авторский центр.

— Тем не менее это учреждение с государственной лицензией, действуют три факультета. Владимир Иванович постоянно ищет неординарные пути развития. Сегодня активно ведётся работа с Чехией — Академия вышла даже на президента Чехии, чтобы обсудить совместные проекты, — и со странами СНГ: Казахстан, Киргизия, Белоруссия. Плюс к этому ведём и дистанционное обучение.

Теперь о Вашем детище: «ЮТРИКУС». Компания, похоже, занимается всеми креативными работами, которые только можно вообразить. Где она находится, что умеет делать коллектив?

— Компания архангельская, но объединила людей, живущих в разных регионах. Когда я работал главным редактором на радиоканале «Архангельск», директор Владимир Николаевич Лещёв, который многому меня научил в ведении бизнеса и работе в коммерческом предприятии, в один прекрасный момент сказал: «А не хочешь ли попробовать теперь сам?». Я никогда об этом не думал, но через несколько лет созрел. В 2009 году появился «ЮТРИКУС».

Компанию мы придумали вдвоём с телеведущим НТВ Антоном Зорькиным: с ним начинали совместно вести тренинги, и это стало первым направлением бизнеса. Сегодня Антон — один из ведущих бизнес-тренеров России, он уже вышел и на международный уровень, делал доклад в штаб-квартире ЮНЕСКО в Париже. У него есть два авторских проекта: тренинг-шоу и шок-тренинг.

Мы вместе вели тренинг-шоу в Архангельске, и даже сейчас, в 2015-м, поступают отзывы на наши мероприятия, в которых люди участвовали шесть лет назад. С Антоном мы придумали название «ЮТРИКУС», в котором зашифровали все наши направления: You — «ты», то есть личность, T — творчество, P — реклама, I — издательство, K — корпоративы, U — учёба, S — спектакли.

Почему тренинги были востребованы, в чём «фишка»?

— У нас была уникальная речевая школа, которую мы прошли в Москве по авторской методике великой Валентины Николаевны Мокроусо-

вой. Она диктор высшей категории, больше 30 лет отработала на всесоюзном радио, а до недавнего времени руководила кафедрой техники речи Московского института телевидения и радиовещания «Останкино». Из архангелогородцев у неё учился только я и Евгений Ноня.

Года полтора мы с Антоном занимались только тренингами. А потом журналистская натура дала о себе знать, и мы стали снимать. Сначала небольшие видеоролики, потом приобрели оборудование и стали снимать большое видео, в том числе и документальные фильмы для других регионов. Сначала это были фильмы-зарисовки репортажного направления. Но в прошлом году появились более масштабные проекты, один из них был презентован на пленуме ЦК КПРФ — короткометражный фильм «Сталин на Вычегде. Перерождение революционера».

От чего отказались за это время?

— К сожалению, забросил свою газету. С одной стороны, не хватает времени, с другой стороны, фильмы теперь увлекают сильнее. В дипломе у меня всё же значится «радиожурналист», поэтому я журналист-электронщик, и печатные СМИ мне менее интересны. Всё остальное живёт и развивается, но фильмы мы снимаем уже четыре года, а продюсерская деятельность ещё в самом начале.

Но продюсировать себя и радиоканал Вы начали гораздо раньше.

— Если считать радиоканал «Архангельск», то уже 15 лет! Причем без копеечки стабильного государственного финансирования и субсидирования: просто — ищешь деньги сам и продвигаешь. Я начал плавать с тех пор, как Владимир Лещёв бросил меня в море бизнеса, а в море московского бизнеса — Владимир Стрелков и Антон Зорькин, с которыми мы всегда работали «на два паровоза».

Насколько Ваш разнообразный опыт могут заимствовать другие специалисты культуры, образования, креативных профессий, особенно в бюджетных организациях Архангельской области, которые часто не видят себе применения за стенами своих заведений и не могут запустить собственные самфинансируемые проекты? Что у Вас есть, чего нет у других?

— У меня есть я... Мы много работали с центрами занятости и торгово-промышленными палатами: в Псковской области, в Курске, Подмосковье, и я посмотрел на людей, которые приходят на наши тренинги и семинары. Когда рассказываешь человеку, как можно открыть своё дело, делишься опытом, сразу понимаешь, может он что-то или нет. Даже не половина, а большинство людей, процентов 60–70, привыкли ждать. И работники культуры часто ждут.

Мы приезжаем в маленький городок с населением 10–20 тысяч человек. Я отправил туда 60 афиш. В таком городе каждый дом можно увешать афишами! Но когда приехали — я не увидел ни одной, кроме афиши на здании самого дома культуры. Директор ДК в день спектакля не удосужилась даже поприсутствовать. Хорошо, что появился слух: едет Галич, и люди пришли на спектакль, но для меня до сих пор загадка, как они об этом узнали. И я понимаю, что людей могло быть больше, если бы правильно была проведена рекламная кампания. Это пример того, почему мало успешных проектов рождается в учреждениях культуры.

Есть человек, который зарекомендовал себя как менеджер культуры высшего пилотажа: Александр Анатольевич Барский, до недавнего времени директор Северного русского народного хора — сегодня он член президиума Всероссийского хорового общества и член общественного совета при Министерстве культуры. Это человек, который буквально жил на работе, жил тем делом, которым занимается. А по-другому вести бизнес ну просто невозможно — ничего не сделаешь. Да, меня многие упрекают: ты слишком много рассказываешь о Галиче, о своих фильмах, у тебя эти проекты всё время на языке... Но как по-другому? Можно сидеть и ждать, пока работа сама придёт. Тогда ждите.

В Москве, где под 200 театров, творческим людям на ожидании не выжить?

— Это вообще нереально. Театров там действительно очень много, все они бьются за место под солнцем, поэтому руководителями назначаются интересные деятели культуры, например, тот же театр имени Ермоловой возглавил Олег Меньшиков, и т.д.

КОММЕНТАРИЙ



Павел Галич, актёр Московского драматического театра имени М.Н. Ермоловой:

— Сергей Незговоров — хороший журналист, радиоведущий и при этом очень разносторонний и отзывчивый человек. Он снимает интересные фильмы, которые я иногда озвучиваю, и реализует со мной различные проекты — теперь один из них, моноспектакль «Грани любви», уже знают в Архангельске.

«БОЛЬШИНСТВО ЛЮДЕЙ, ПРОЦЕНТОВ 60–70, ПРИВЫКЛИ НЕ ДЕЙСТВОВАТЬ, А ЖДАТЬ. И РАБОТНИКИ КУЛЬТУРЫ ЧАСТО ЖДУТ».

Проблемы в культуре Архангельской области часто связаны с нежеланием двигаться. Звоню в один из районных центров. Ответ: «Чего?.. Хоссподи, ещё каких-то москвичей нам везут, у нас своих хватает, у нас есть свой танцевальный коллектив...» — и всё, от этого никуда не деться.

Местечковое мышление неискоренимо, к сожалению: сидеть за своим забором, никуда не вылезать, никого к себе не пускать. А если, не дай бог, ты на чём-то проколотся, даже неправильно поставил ударение в фамилии, — это не прощают. Не могу сказать, что в Москве «круче», там просто по-другому.

Можете сформулировать рецепт «шевеления», противоположный ожиданию?

— Любить своё дело. Любить людей, ради которых ты делаешь что-то, понимать, для кого ты это делаешь, а не просто пытаться зарабатывать на них. И нужно собрать команду людей, с которыми тебе комфортно. На сегодняшний момент у меня такая команда есть. Она не ограничена никакими городами. Почти 2,5 года мы сотрудничаем с дизайнером Дмитрием Купленниковым в Архангельске, финансы компании курирует Евгений Пителин в Ижевске, он ещё и прекрасный фотограф, в Петербурге работаем с одной из известнейших журналисток и актрисой Мариной Лисовец, «официальным голосом Белоснежки» в России (все игры и мультфильмы с Белоснежкой озвучивает она). До сих пор я не потерял контакты со своей alma mater — Санкт-Петербургским университетом и профессором, выпускавшим нас, по-театральному — «мастером курса», Сергеем Николаевичем Ильченко.

Как устроен Ваш рабочий день, в чём состоит индивидуальный стиль продюсирования и творче-

ского труда? Какие телодвижения нужно предпринимать регулярно, чтобы добиваться результата в креативной работе?

— Каждый день я стараюсь сделать что-то, что в дальнейшем может принести деньги компании и сработать на развитие одного из проектов. Это работа стабильная, если я что-то подобное не сделал — день прожит зря. Не обязательно каждый день подписывать договор. Но я, например, провожу регулярные электронные и почтовые рассылки: старый дедовский способ, но он необходим.

Второй момент: если хочешь добиться успеха в развитии проекта, нужны личные встречи. Одно дело — послать письмо (как говорится, ты послал — тебя тоже пошлю), но лучше встретиться лично. Не жалейте на это времени и финансовых ресурсов. Поэтому я стараюсь посещать как можно больше встреч, выставок, симпозиумов, конференций и т.п. Например, в Москве за последнюю поездку я побывал на ежегодном собрании Гильдии кинорежиссёров России в Доме кино, познакомился с несколькими режиссёрами, вручил им материалы — и понял, что из Дома кино лучше не выходить. Кстати, проблемы у игрового кино сейчас достаточно серьёзные, в связи с ситуацией в стране количество съёмок сократилось.

И при всём этом мне кажется, что чего-то я не доделываю, всегда хочется сделать больше. Я понимаю, что в сутках всего 24 часа, и их физически нельзя удлинить, но работать надо. Принцип такой: если сам не сделаешь — никто лучше тебя не сделает. Мне многие говорили: зачем ты всюду едешь сам, ходишь с камерой, пишешь сценарии? Я понимаю, что есть много профессионалов, которые могут сделать вместо меня. Но делают не так. Даже с нашим режиссё-

ром монтажа я стараюсь находиться рядом, когда ведём монтаж.

Где на Севере работается легче, где труднее?

— Я объехал все без исключения районы Архангельской области. С величайшим удовольствием приезжаю в Виноградовский, Шенкурский, Красноборский, Устьянский район — Устьяны уже стали вторым домом. Но в некоторых районах чувствуешь непонимание, отстранённость: пока не складываются отношения, например, с Верхнетоемским и Мезенским районом.

Мне очень понравилось работать в Коми. Жители там более открыты. Например, когда я приехал в Сыктывкар на съёмки, попутно зашёл в один из департаментов республиканского министерства культуры, меня очень тепло встретили и расспрашивали о проектах. Поэтому всё зависит от внутренней потребности людей.

У нас в области есть ещё одна проблема — непрофессионализм. Профессионалам очень сложно куда-то пробиться, особенно в небольших населённых пунктах, где зачастую установка такая: у нас тут есть небольшой народный театр или ДК, где двое артистов поют, танцуют и играют, и нам больше ничего не надо. Люди достигли определённого уровня и не желают идти дальше.

И в чём выход? Уезжать?

— Нет, не хотелось бы. Но общего выхода я пока не нашёл. Может, из-за отсутствия здоровой конкуренции и возникает такая проблема. Но мы стараемся её решать: ведём тренинги, приезжаем с гастрольями, стараемся показывать, что такое настоящее театральное искусство, мхатовская школа. Поэтому то, что можем делать сами, мы делаем.

На подмостках

Текст: Михаил Прынков

2014 год порадовал архангельских поклонников Мельпомены долгожданными премьерами и яркими фестивалями. Рассказываем о самых значимых событиях в театральной жизни поморской столицы.



Драматический театр

Актёры театра драмы имени Ломоносова в 2014-м сыграли пять новых спектаклей. Первым из них стала «Смерть дурака» — трагикомедия по мотивам пьесы «Костюмер» британского драматурга Рональда Харвуда. Следующей премьерой оказался спектакль «Царь Эдип. Прозрение». Труппа не побоялась поставить на сцене самого Софокла, чтобы воплотить миф об Эдипе, ослепившем самого себя.

В осеннем сезоне творческий коллектив замахнулся на Вильяма нашего Шекспира, а именно — на «Сон в летнюю ночь». Главный режиссёр театра Андрей Тимошенко несколько переосмыслил классику — так, Оберон и Титания стали у него Джоном Ленноном и Йоко Оно.

Накануне зимы труппа решила порадовать юных зрителей, подготовив для них спектакль «Чёрная курица, или Подземные жители» по повести Антония Погорельского — первой авторской книге для детей на русском языке (она была написана в 1829 году). А под Новый год театр пригласил гостей на премьеру спектакля по сказке «Садко».

Кукольный театр

Плодотворным выдался 2014 год для самого уютного архангельского театра — кукольного. Зимой зрители смогли увидеть премьеры в литературно-театральной гостинице — маленькие спектакли «На одной лесной полянке» и «Сказки старого леса».

В первый день весны на сцену театра вернулся один из его лучших спектаклей «Хамлет, датский принц». Эта по-

становка для взрослой публики была впервые сыграна в 2002 году и успела стать визитной карточкой театра. Несколько лет назад спектакль исчез из репертуара и вот теперь снова появился на афишах.

Летом кукольники порадовали зрителей премьерой «Сказки из волшебного ящика» — истории, написанной в Петербурге специально для архангельского театра.

В октябре на сцену вернулся ещё один знаковый спектакль, номинант премии «Золотая маска» — «Машенька и медведь». А в конце ноября взрослых зрителей пригласили на премьеру истории «Мы здорово повеселились!», напоминающей о том, что все мы когда-то были детьми.

В 2014 году театр побывал на нескольких крупных фестивалях, в том числе на Московском международном фестивале театров кукол.

Молодёжный театр

В феврале прошлого года Архангельский молодёжный театр Виктора Панова отправился в Сочи, чтобы принять участие в культурной программе зимней Олимпиады. Перед гостями Игр актёры разыграли один из самых своих известных спектаклей «Не люблю — не слушай» по сказкам Степана Писахова.

Вернувшись домой, пановцы подарили зрителям премьеру — «Дом Бернарды Альбы» по одноимённой пьесе Федерико Гарсиа Лорки. В спектакле

В ФЕВРАЛЕ ПРОШЛОГО ГОДА АРХАНГЕЛЬСКИЙ МОЛОДЁЖНЫЙ ТЕАТР ВИКТОРА ПАНОВА ОТПРАВИЛСЯ В СОЧИ, ЧТОБЫ ПРИНЯТЬ УЧАСТИЕ В КУЛЬТУРНОЙ ПРОГРАММЕ ЗИМНЕЙ ОЛИМПИАДЫ.

оказалась задействована почти вся прекрасная половина труппы, ведь в нём десять женских ролей.

Очень камерная «История медведей панда, рассказанная саксофонистом, у которого есть подружка во Франкфурте» была показана на сцене Молодёжного в апреле. Спектакль основан на пьесе румынского писателя Матея Вишнека.

Последней премьерой сезона стала «Капитанская дочка». Как обычно, актёры театра Панова продемонстрировали своё, особое прочтение классики.

Европейская весна

Тот же театр Панова провёл ежегодный, уже девятый по счёту фестиваль «Европейская весна». В Архангельск приехал знаменитый клоун-мим-театр «Лицедеи» во главе с клоуном Леонидом Лейкиным, выступающим в цирке Du Soleil. На сцене АГКЦ «Лицедеи» сыграли новый и очень смешной спектакль «Летите и пилите».

Другая «звезда», озарившая «Европейскую весну», — югославский музыкант и композитор Горан Брегович, известный как автор саундтреков к фильмам Эмира Кустурицы. Вместе со своим «Свадебно-похоронным оркестром» он представил новую программу «Шампанское для цыган».

В рамках «Европейской весны» прошёл ещё один фестиваль, «Золотая маска». Несколько российских театров привезли в город работы, отмеченные национальной театральной премией. Российский академический молодёжный театр сыграл детские спектакли «Как кот гулял, где ему вздумается» по Киплингу и «Бесстрашный барин» по Александру Афанасьеву; московский Театр.doc показал музыкально-театральный «Зажги мой огонь»; петербургский

Театр Европы привёз чеховского «Дядю Ваню».

В программу фестиваля вошёл бенефис Виктора Панова, отметившего 75-летний юбилей. А закрылась «Европейская весна» спектаклем «Между мной и тобой» Санкт-петербургского театра танца «Искусение».

Уличные театры

Лето в Архангельске немислимо без ещё одного проекта Панова — международного фестиваля уличных театров. В 2014 году он проходил в двадцатый раз и собрал двадцать коллективов, причём все они принимали участие в предыдущих фестивалях.

Из Испании приехали три весёлых гитариста во главе с Полем Марокко, энергичные барабанщики «Бринкадейра» и клоун-provokator Лео Басси, не побоявшийся раздеться и обмазаться мёдом на церемонии открытия фестиваля в театре драмы. Публику развлекали португальский уличный артист Энано, израильский цирк «Дорато», итальянский «Театр тишины», польский театр «Кто» и украинский театр пантомимы «Дек.ру». Францию представили уличный театр «Какауэт» и два необычных музыкальных коллектива, «Материя Прима» и «Ля Гросс Ку-

тюр». Музыкальный проект «Баренц-Балканы» объединил немецких, финских и русских музыкантов.

С юбилеем фестиваль поздравили и наши соотечественники: московский «Большой барабан», петербургские «Странствующие куклы господина Пэжо» и театр Non Stop, Котласский драматический театр, архангельско-северодвинские театры огня «Солнце Маори» и «Змей Радуга», а также артисты самого театра Панова. Кульминацией фестиваля стало шоу французских барабанщиков «Транс Экспресс» в небе над площадью Профсоюзов.

Родниковое слово

В сентябре Архангельск принял четвёртый театральный фестиваль «Родниковое слово», посвящённый памяти писателя Фёдора Абрамова. В столице Поморья собрались коллективы из России, Белоруссии, Германии и Турции. Свой талант продемонстрировали труппы Северодвинского и Котласского драматических театров, архангельских театра драмы и театра кукол. Актёры сыграли 15 спектаклей по мотивам произведений русских классиков: Абрамова, Солженицына, Гоголя, Пушкина и других писателей. Почти все спектакли прошли с аншлагом. Лучшие постановки были отмечены наградами, а приз зрительских симпатий получил наш театр драмы.

КОММЕНТАРИЙ



Елена Шитова, директор Архангельского театра драмы имени М. В. Ломоносова:

— Специфика фестиваля «Родниковое слово» в том, что в нём принимают участие только театры с инсценировками классической русской прозы. Инсценировка позволяет перенести известные сюжеты на сцену, и, может быть, именно поэтому фестиваль пользуется таким успехом у зрителя. В 2014 году спектакли «Родникового слова» посетили более пяти тысяч человек. Люди тянутся к классике, а мы стремимся сделать так, чтобы каждый спектакль был для зрителя открытием, незабываемым событием.

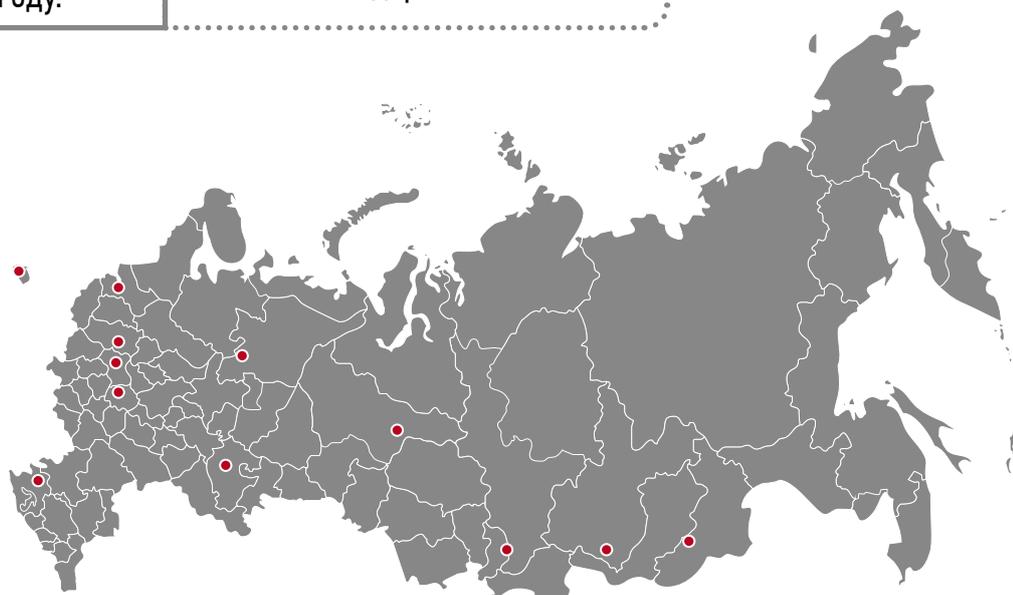
134

видов полиграфической
продукции произведено
«ОМ-медиа»
в 2014 году.

Из них:
721507 листовок
401410 бланков
252500 этикеток
153685 буклетов
102886 книг, журналов, каталогов
100858 визитных карточек
38055 плакатов
22024 календарей

1038

юридическим лицам
были оказаны услуги
«ОМ-медиа»
в 2014 году.



Мы также оказываем услуги за пределами Архангельской области:
Москва, Санкт-Петербург, Калининград, Рязань, Тверь, Краснодар,
Чита, Нижневартовск, Абакан, Уфа, Иркутск, Сыктывкар.

100 000

наименований сувенирной продукции
предлагает Группа компаний
«ОМ-медиа»
своим партнёрам.

>7000

предприятий города
представлены в справочнике
«Кто есть Кто в Архангельске».

102452

постоянных абонента обращалось
в телефонную справочную
службу **666666**
в 2014 году.

МЫ ДЕЛАЕМ КНИГИ!



20 лет

Россия, 163002, Архангельск, пр. Новгородский, 32
тел./факс: (8182) 20-4444, 20-5555
e-mail: ommedia@ommedia.ru
www.ommedia.ru

BALDININI, БУТИК

163000, г. Архангельск, пр. Троицкий, 20 (ТЦ «Гранд Плаза»)

Генеральный директор: Телова Ольга Александровна

www.baldinini.it

BUFFALO

Одежда для мужчин

163000, г. Архангельск, пр. Троицкий, 20

Руководитель: Санджаклы Татьяна Николаевна

EL FUEGO, АРГЕНТИНСКИЙ РЕСТОРАН, РАНДЕВУ СЕРВИС, ООО

Стейк-хаус

163000, г. Архангельск, пр. Ч.-Лучинского, 39

Директор: Пышкина Галина Дмитриевна

Тел.: (8182) 65-05-95

www.elfuego.ru

FITNESSLAND

Спортивный клуб

163009, г. Архангельск, ул. Ф. Абрамова, 7

Руководитель: Захаров Роман Александрович

Тел.: (8182) 40-01-10, 66-49-31, факс 66-49-31

E-mail: fitnessland@list.ru, www.fitnessland29.ru

DONATTO, МАГАЗИН МОДНОЙ МУЖСКОЙ КЛАССИКИ

163000, г. Архангельск, ул. Поморская, 9 (ЦУМ, 2-й этаж)

Директор: Кольчевская Оксана Сергеевна

Тел. 44-03-82

E-mail: donatto-zum@yandex.ru, www.good-butik.ru

NORMAN, БУТИК

163000, г. Архангельск, пр. Троицкий, 20 (ТЦ «Гранд Плаза», 2-й этаж)

Директор: Кольчевская Оксана Сергеевна

Тел. 44-03-85

E-mail: norman-plaza@yandex.ru

29.PY, ООО

163069, г. Архангельск, пр. Ломоносова, 81, офис 311

Исполнительный директор: Куницына Лариса Александровна

Тел. (8182) 49-40-29

E-mail: pr@corp.29.ru

www.29.ru

АДВОКАТСКИЙ КАБИНЕТ

Юридические консультации, услуги

163000, г. Архангельск, наб. Северной Двины, 98, корп. 1, офис 2

Адвокат: Бекаров Мансур Умарович

Тел. (8182) 20-88-38

E-mail: monz@inbox.ru, www.advokat-story.ru

АЗИМУТ, ООО

Гостиничные услуги

166700, Ненецкий автономный округ, г. Нарьян-Мар, ул. Ленина, 33 Б

Директор: Курленко Оксана Георгиевна

Тел.: (81853) 4-89-51, 4-89-02

E-mail: azimut500@rambler.ru, www.avghotel.ru

АЛЬЯНС, ООО

Аптечная сеть

163046, г. Архангельск, пр. Ломоносова, 181

Директор: Оловянная Виктория Анатольевна

Тел. (8182) 28-54-63

E-mail: tabl72@mail.ru

АЛЬЯНС-ПРОЕКТ, ООО

Проектирование

163000, г. Архангельск, пр. Ломоносова, 209, офис 510

Генеральный директор: Лебединский Антон Евгеньевич

Тел. (8182) 42-44-62

E-mail: aproject@bk.ru, www.aproject.arhp.ru

АРХАНГЕЛЬСКАЯ КЛИНИЧЕСКАЯ ОФТАЛЬМОЛОГИЧЕСКАЯ БОЛЬНИЦА

Медицинские услуги

163002, г. Архангельск, пр. Обводный канал, 9

Главный врач: Кабанов Владимир Алексеевич

Тел. (8182) 68-31-08

E-mail: aokob@aokob.ru, www.aokob.ru

АРХАНГЕЛЬСКАЯ ПОИСКОВАЯ СЛУЖБА 666666, ООО

Информационно-справочные услуги

163000, г. Архангельск, пр. Новгородский, 32, корпус «ОМ-медиа»

Руководитель: Лукина Арина Анатольевна

Тел.: (8182) 47-66-66, факс 20-55-55

E-mail: manager@666666.ru, www.ommedia.ru, www.666666.ru

АРХАНГЕЛЬСКИЕ РЕСТАВРАЦИОННЫЕ МАСТЕРСКИЕ, НП И ПКЦ, ООО

Научно-производственный и проектно-конструкторский центр

163000, г. Архангельск, пр. Ч.-Лучинского, 37

Генеральный директор: Лабудин Борис Васильевич

Тел. (8182) 28-69-28

E-mail: sevned@mail.ru

АРХАНГЕЛЬСКИЙ РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР ПО ЦЕНООБРАЗОВАНИЮ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ, ГАУ АО

Определение достоверности сметной стоимости, мониторинг

163000, г. Архангельск, пл. Ленина, 4, офис 1007

Руководитель: Калитин Сергей Евгеньевич

Тел.: (8182) 20-02-11, 20-07-11

АРХАНГЕЛЬСКИЙ РЕЧНОЙ ПОРТ, ОАО

Пассажирский грузоперевозки и грузоперевозки водным транспортом

163016, г. Архангельск, ул. Старожаровихинская, 7, корп. 1, стр. 6

Генеральный директор: Разговоров Андрей Владимирович

Тел. (8182) 42-02-84

E-mail: office@arprnet.ru

АРХАНГЕЛЬСКОЕ ОБЛАСТНОЕ СОБРАНИЕ ДЕПУТАТОВ

163000, г. Архангельск, пл. Ленина, 1

Заместитель председателя комитета по здравоохранению и социальной политике: Авалиани Михаил Мемедович

Тел. (8182) 21-56-13, факс 20-03-43

E-mail: duma@aosd.ru, www.aosd.ru

АРХАНГЕЛЬСКОЕ ОБЛАСТНОЕ СОБРАНИЕ ДЕПУТАТОВ

163000, г. Архангельск, пл. Ленина, 1

Председатель комитета по жилищной политике и коммунальному хозяйству: Аннин Андрей Олегович

Тел. (8182) 21-57-46

E-mail: energy@aosd.ru, www.aosd.ru

АРХАНГЕЛЬСКОЕ ОБЛАСТНОЕ СОБРАНИЕ ДЕПУТАТОВ

163000, г. Архангельск, пл. Ленина, 1

Председатель: Новожилов Виктор Феодосьевич

Тел. (8182) 21-56-13, факс (8182) 20-03-43

E-mail: duma@aosd.ru, www.aosd.ru

БАЛТИЙСКИЙ ЛИЗИНГ, ФИЛИАЛ В Г. АРХАНГЕЛЬСКЕ, ООО

Лизинговые услуги

163000, г. Архангельск, ул. Поморская, 5, офис 306

Директор филиала: Порохин Леонид Владимирович

Тел.: (8182) 20-88-06, 20-85-79

БАНК ВТБ, ОАО

Весь спектр банковских услуг

163000, г. Архангельск, ул. Поморская, 2/68

Управляющий филиалом: Носова Светлана Васильевна

Тел.: (8182) 20-08-88, 65-77-87

www.szrc.vtb.ru

БАНК ФИНСЕРВИС, АО

Банковские услуги

163000, г. Архангельск, пр. Троицкий, 94

Директор по развитию розничного бизнеса: Дьячков Юрий Вячеславович

Тел. (8182) 63-97-67

www.finsb.ru

БЕЛОМОРТРАНС, ЗАО

Перевозка малогабаритных грузов

163001, г. Архангельск, ул. Вологодская, 55, корп. 1, сек. 6

Директор филиала: Арсентьев Максим Юрьевич

Тел.: (8182) 42-00-43, факс (8182) 42-00-44

E-mail: m.arsentyev@belomortrans.ru, www.belomortrans.ru

БЕНИГНУМ

Салон красоты

163051, г. Архангельск, ул. Воскресенская, 116, корп. 3

Директор: Якушева Ирина Викторовна

Тел. 43-30-09

E-mail: benignum@mail.ru, www.benignum.ru

БОЖОЛЕ

Салон красоты
163051, г. Архангельск, ул. Розинга, 6
Директор: Минаева Марина Александровна
Тел. (8182) 27-51-51
www.bojole29.ru

ГРУППА КОМПАНИЙ «УЛК», ООО

Лесоперерабатывающий комплекс
165210, Архангельская область, Устьянский район, п. Октябрьский,
ул. Заводская, 17, офис 1
Генеральный директор: Буторин Владимир Федорович
Тел. (81855) 5-17-17

ДВИНАРЕГИОНВОДХОЗ, ФГБУ ПО ВОДНОМУ ХОЗЯЙСТВУ

Мониторинг состояния и загрязнения окружающей природной среды
163000, г. Архангельск, наб. Северной Двины, 56
Директор: Баранова Ольга Викторовна
Тел. (8182) 20-12-24
E-mail: office@fgudvina.ru, www.fgudvina.ru

ДЕКСТЕР, ЮРИДИЧЕСКОЕ БЮРО, ООО

Все виды юридических услуг, кроме уголовного права
163030, г. Архангельск, ул. Поморская, 34, корп. 1, вх. 7, офис 1, 2
Директор: Ляпунова Елена Владимировна
Тел.: (8182) 65-24-54, 22-02-26
E-mail: dexter29@atnet.ru

ДЕФЭНДЭР, ЮРИДИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ, ООО

Юридические услуги для физических и юридических лиц, ИП
163000, г. Архангельск, наб. Северной Двины, 112, корп. 3, офис 104
Директор: Вурдова Елена Николаевна
Тел. (8182) 21-01-36
E-mail: company-defender@mail.ru, www.compani-defender@mail.ru

ЕДИНАЯ РОССИЯ

163000, г. Архангельск, наб. Северной Двины, 96
Секретарь архангельского регионального отделения партии:
Моисеев Сергей Вениаминович
Тел./факс: (818-2) 28-66-02
www.arkhangelsk.er.ru

ИЗДАТЕЛЬСКИЕ ПРОЕКТЫ, ООО

Ежегодник, корпоративная пресса, книги, справочники
163000, г. Архангельск, пр. Новгородский, 32, корпус «ОМ-медиа»
Директор: Сафронова Елена Владимировна
Тел./факс: (8182) 20-55-55, 20-44-44
E-mail: asafronova@ommedia.ru, www.ommedia.ru

КАМАЗ, АРХАНГЕЛЬСКИЙ АВТОЦЕНТР, ООО

Поставка автомобильной техники КамАЗ с гарантийным обслуживанием
163045, г. Архангельск, Кузнечихинский промузел, 1-й проезд, 15
Директор: Иньков Александр Владимирович
Тел.: (8182) 29-74-90, 29-76-22, 29-77-87, 29-74-85, факс 29-74-68
E-mail: mail@arhkamaz.ru, ladunova@arhkamaz.ru

КОМПАНИЯ СЕВЕРГЕОЛДОБЫЧА, ООО

Поиск и разведка месторождений песка, ПГС и воды, экологический мониторинг
166700, Ненецкий автономный округ, п. Искателей, ул. Губкина, 3-Б
Генеральный директор: Овсянников Константин Викторович
Тел. (81853) 4-77-01
E-mail: sgd@atnet.ru, www.sever-sgd.ru

КОРРЕКТ ПЛЮС, ООО

Жалюзи и рольставни
163000, г. Архангельск, ул. Серафимовича, 62
Генеральный директор: Хромцов Дмитрий Николаевич
Тел. (8182) 42-35-96
www.korrekplus.ru

ЛЕРО, ООО

Строительная компания
163051, г. Архангельск, ул. Гагарина, 42, офис 302
Директор: Мозголин Роман Владимирович
Тел. (8182) 21-21-55
E-mail: lero@atnet.ru

ЛИ ФЕЙШ, БУТИК

163000, г. Архангельск, ул. Воскресенская, 15
Генеральный директор: Агронская Надежда Вениаминовна
Тел. (8182) 49-47-77
E-mail: lefash@mail.ru, www.leefash.ru

МАЛИНОВКА — ЦЕНТР ЛЫЖНОГО СПОРТА

165210, Архангельская область, Устьянский район, п. Октябрьский,
ул. Заводская, 25А
Тел. (81855) 5-15-77
Генеральный директор: Воробьев Олег Васильевич
E-mail: malinovka29@bk.ru, www.malinovka-ski.com

МЕДИАПОРТ, ООО

163000, г. Архангельск, пр. Троицкий, 52, офис 1041
Генеральный директор: Петянин Владимир Михайлович
Тел. (8182) 40-70-70
E-mail: mediaport407070@mail.ru
www.mediaport29.ru

МЕДИЦИНСКОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ ПУЛЬС, ООО

Медицинские услуги
163000, г. Архангельск, наб. Северной Двины, 87
Директор: Козлов Виктор Николаевич
Тел. (8182) 29-07-08, факс 20-71-71
E-mail: clinica@atnet.ru, www.clinica29.ru

МЕТАЛЛСНАБ, ООО

Оптовая торговля
163072, г. Архангельск, ул. Карельская, 37, офис 38
Директор: Леоненко Константин Александрович
Тел. (8182) 42-04-01
www.metallsnab29.ru

МИКРОКЛИМАТ, ООО

Вентиляционные системы, оборудование
163000, г. Архангельск, наб. Северной Двины, 112, корп. 3, офис 7
Директор: Золовкин Валерий Владимирович
Тел.: (8182) 20-00-22, 21-51-62

МУЛЕН РУЖ, БУТИК

163000, г. Архангельск, ул. Поморская, 41, корп. 1
Директор: Кольчевская Оксана Сергеевна
Тел. 44-03-86
E-mail: moulin-rouge29@yandex.ru, www.good-butik.ru

МЭРИЯ ГОРОДА АРХАНГЕЛЬСКА

163061, г. Архангельск, пл. Ленина, 5
Мэр: Павленко Виктор Николаевич
Тел. (8182) 60-71-65, факс 60-74-79
E-mail: pavlenko@arhcity.ru
www.arhcity.ru

МЭРИЯ ГОРОДА КОТЛАСА

165300, Архангельская область, г. Котлас, пл. Советов, 3
Мэр: Бральнин Андрей Владимирович
Тел. (81837) 5-15-11 (приёмная)
E-mail: mokotlas@mail.ru
www.kotlas-city.ru

МЭРИЯ ГОРОДА НАРЬЯН-МАР

166000, Ненецкий автономный округ, г. Нарьян-Мар, ул. Ленина, 12
Мэр: Федорова Татьяна Васильевна
Тел. (81853) 4-20-69 (приёмная)
E-mail: goradm@atnet.ru

МЯСОПРОДУКТЫ, ОАО

Производство мяса и мясопродуктов
166002, Ненецкий автономный округ, г. Нарьян-Мар, ул. Юбилейная, 11
Генеральный директор: Коваленко Владимир Борисович
Тел. (81853) 4-40-03
E-mail: mprod@atnet.ru, www.mprod-nao.ru

Как покупателям найти
вашу информацию?

→ Звоните: 8 (952) 3000-110
Пишите: manager@666666.ru

Круглосуточно работает
телефонная справочная служба **666666**
В Интернете — сайт **www.666666.ru**
с электронной картой Архангельска

 АРХАНГЕЛЬСКАЯ ПОИСКОВАЯ СИСТЕМА: БЕСПЛАТНО И КРУГЛОСУТОЧНО



ОМ-МЕДИА, ГРУППА КОМПАНИЙ

Полиграфические услуги, реклама, директ-мэйл, PR, маркетинговые и социологические исследования, продвижение компаний и брендов
163000, г. Архангельск, пр. Новгородский, 32
Генеральный директор: Полубатонов Александр Викторович
Тел.: (8182) 20-44-44, 20-55-55. E-mail: ommedia@ommedia.ru www.ommedia.ru

ПЕРВАЯ ГКБ ИМ. Е.Е. ВОЛОСЕВИЧ, ГБУЗ АО

Медицинские услуги
163000, г. Архангельск, ул. Суворова, 1
Главный врач: Красильников Сергей Валентинович
Тел.: (8182) 63-28-83, 27-52-95
E-mail: pressa@1gkb.ru

ПЛЕСЕЦКОЕ ДОРОЖНОЕ УПРАВЛЕНИЕ, ОАО

Строительство, ремонт и содержание дорог
163060, г. Архангельск, ул. Урицкого, 70, корп. 1
Генеральный директор: Пинаев Игорь Николаевич
Тел. (8182) 64-09-87
E-mail: pldrsu@atnet.ru

ПРАВИТЕЛЬСТВО АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ

163000, г. Архангельск, пр. Троицкий, 49
Губернатор Архангельской области: Орлов Игорь Анатольевич
Тел. (8182) 65-31-02 (приёмная губернатора), факс 21-54-95
E-mail: adm@dvinaland.ru, www.dvinaland.ru

ПРАВИТЕЛЬСТВО НЕНЕЦКОГО АВТОНОМНОГО ОКРУГА

166000, Ненецкий автономный округ, г. Нарьян-Мар, ул. Смидовича, 20
Губернатор Ненецкого автономного округа: Кошин Игорь Викторович
Тел. (81853) 4-21-13, факс 4-22-69
E-mail: priem@adm-nao.ru

ПРО, ООО

Поставка материалов для ремонтных работ и обслуживания оборудования
163060, г. Архангельск, ул. Шабалина, 6
Генеральный директор: Иванова Ирина Леонидовна
Тел.: (8182) 29-33-39, 64-60-04
E-mail: pro@ooopro.ru, www.ooopro.ru

РАБОЧИЙ ПОСЕЛОК ИСКАТЕЛЕЙ, ГОРОДСКОЕ ПОСЕЛЕНИЕ, МО

166700, Ненецкий автономный округ, п. Искателей, ул. Нефтяников, 1-а
Глава: Коваленко Григорий Борисович
Тел.: (81853) 4-73-10, 4-75-22
E-mail: iskatbuh@atnet.ru

РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР СПОРТИВНОЙ ПОДГОТОВКИ «ПОМОРЬЕ» ГАУЗ АО

163045, г. Архангельск, ул. Гагарина, д. 8, корп. 1
Директор: Паникар Вячеслав Николаевич
Тел. (8182) 24-11-65
E-mail: rcsp@belomorsport.ru

РЕГИОН 29, ООО

Производство пиломатериалов
163000, г. Архангельск, ул. Мостостроителей, 16, стр. 1
Директор: Коновалов Владимир Сергеевич
Тел. (8182) 62-84-94
E-mail: region-29@mail.ru

РЕМИКС, ОАО

Строительство, ремонт и содержание дорог
163000, г. Архангельск, ул. Карла Либкнехта, 10
Генеральный директор: Машиновский Сергей Владимирович
Тел./факс (8182) 20-78-24
E-mail: remixarh@mail.ru, www.remixarh.ru

СЕВДОРСТРОЙСЕРВИС, ООО

Строительство, ремонт и содержание дорог и мостов
163000, г. Архангельск, ул. К. Либкнехта, 17
Генеральный директор: Трусов Игорь Александрович
Тел. (8182) 65-46-25, факс 66-90-34
E-mail: info@sevdor.net

СЕВЕРЛЕСТРАНС, ООО

Строительство домов
163009, г. Архангельск, ул. Фёдора Абрамова, 7, офис 306
Директор: Подолян Ольга Валерьевна
Тел. (8182) 66-30-25
E-mail: sewerlestrans@yandex.ru

СЕВЕРОВДИНСКАЯ СТОМАТОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИКЛИНИКА, ГАУЗ АО

Стоматологические услуги
164515, г. Северодвинск, пр. Морской, 28
Главный врач: Гагарина Татьяна Юрьевна
Тел. (8184) 59-77-43
E-mail: vitastom@mail.ru

СЕВЕРНЫЙ ИНСТИТУТ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА, НОУ ВПО

Образовательная деятельность
163045, г. Архангельск, ул. Суворова, 2
Ректор: Кочегаров Сергей Анатольевич
Тел. (8182) 24-28-82, факс 24-29-20
E-mail: sip-29@yandex.ru, www.nousip.ru

СЕВЕР-СТРОЙ КОНТРОЛЬ, ООО

Испытательная лаборатория
163046, г. Архангельск, ул. Шабалина, 19, корп. 1, офис 112
Директор: Носкин Борис Глебович
Тел. (8182) 42-04-33
E-mail: s-stroikon@mail.ru

СПЕЦАВТОХОЗЯЙСТВО ПО УБОРКЕ ГОРОДА, МУП

Предоставление коммунальных услуг по вывозу и утилизации бытовых отходов
163002, г. Архангельск, ул. Павла Усова, 12, корп. 2
Директор: Петров Алексей Аркадьевич
Тел. (8182) 68-41-49
E-mail: office@mupsah.ru, www.mupsah.ru

СТРОИТЕЛЬНО-МОНТАЖНОЕ УПРАВЛЕНИЕ № 2, ООО

Строительство, отделочные работы
163000, г. Архангельск, ул. Попова, 19
Директор: Слободянюк Елена Викторовна
Тел.: (8182) 63-96-51, 63-96-52
E-mail: cmy2@bk.ru

СТРОЙЗАКАЗСЕРВИС, ООО

Стройматериалы
163000, г. Архангельск, ул. Поморская, 60
Генеральный директор: Шашкова Елена Вячеславовна
Тел. (8182) 62-12-34
Сайт: Стройзаказсервис29.pф

СТРОЙСЕВНАБ+, ООО

Ремонтно-строительная компания
163000, г. Архангельск, ул. Октябрат, 33, офис 308, 3-й этаж
Директор: Соснин Сергей Владимирович
Тел.: (8182) 66-30-90, 8911-876-00-01
E-mail: stroys@29.ru

СТРОЙ-СНАБ, ООО

Лесозаготовка
163001, г. Архангельск, ул. Вологодская, 6
Директор: Нецветаев Денис Викторович
Тел.: (8182) 64-36-65, 27-93-03
E-mail: necvetaevd@mail.ru

СТУДИЯ АНГЛИЙСКОГО ЯЗЫКА «ESL-АРХАНГЕЛЬСК»

163000, г. Архангельск, пл. Ленина, 4, 13-й этаж, офис 1301
Генеральный директор: Фофанова Райля Рафисовна
Тел. (8182) 46-01-27
E-mail: eslarh@gmail.com
www.esl29.ru

СТУДИЯ МОДЕРН

Производство и продажа корпусной мебели
163000, г. Архангельск, ул. Урицкого, 47
Руководитель: Кремлёв Егор Валерьевич
Тел. (8182) 29-39-97
www.studio-sm1.ru

СУДОХОДНАЯ КОМПАНИЯ «ЭКОТЭК», ООО

Погрузочно-разгрузочные операции в порту, доставка всех видов грузов
163523, Архангельская область, Приморский район, пос. Лайский Док,
ул. Центральная, стр. 9/9, офис 11
Руководитель: Кузнецов Константин Александрович
Тел. (8182) 25-64-03. E-mail: arhbunker@yandex.ru

СФЕРА БЕЗОПАСНОСТИ, ООО

Комплексное решение вопросов технической защиты
163000, г. Архангельск, ул. Серафимовича, 30, офисы 201, 203
Директор: Асадулин Алексей Динарович
Тел. (8182) 21-50-90
E-mail: sfera-bez@rambler.ru, www.sfera-bez.ru

ТОНУС+, ООО

Фармацевтическая деятельность
163000, г. Архангельск, пр. Обводный канал, 8
Директор: Сербаяев Павел Вячеславович
Тел.: (8182) 23-69-23, 20-39-08

ТРАНСПРОЕКТ-ИНЖИНИРИНГ, ООО

163000, г. Архангельск, ул. Попова, 19
Генеральный директор: Устюжинский Марк Николаевич
Тел. (8182) 27-56-94
E-mail: tpi@atknet.ru

УК 7 «НАШ ДОМ», ООО

163045, г. Архангельск, ул. Гагарина, 14, офис 14
Генеральный директор: Марчук Лариса Николаевна
Тел. (8182) 27-61-04
E-mail: nd789@bk.ru

ФАЛЬКОН ПЛЮС, ООО

163000, г. Архангельск, ул. Вельская, 1
Директор: Андрейченко Игорь Сергеевич
Тел. (8182) 63-60-85
E-mail: igor@falconplus.ru

ФАРМОМЕД ПЛЮС, ООО

Детский медицинский центр «Здоровый малыш»
163000, г. Архангельск, пр. Новгородский, 89
Директор: Кожевникова Ирина Анатольевна
Тел.: (8182) 42-47-67, 65-30-30
E-mail: dmczm@mail.ru

ФИНКОЛОР, ООО

Лакокрасочные материалы иностранного и отечественного производства
163000, г. Архангельск, пр. Ломоносова, 64
Генеральный директор: Гауптман Марк Валерьевич
Тел. (8182) 21-11-22, факс 20-07-37
E-mail: info@finncolornord.ru

ФЛАГМАН-М

Производственно-строительная компания
163000, г. Архангельск, ул. Тимме, 17, корп. 2, офис 8
Директор: Петров Александр Викторович
Тел. (8182) 29-15-33
E-mail: flagman-m@inbox.ru, www.flagman-m.com

ФОНД ИМУЩЕСТВА И ИНВЕСТИЦИЙ, ГУПАО

Оценочные услуги для физических лиц, бизнеса, решение земельных вопросов
163000, г. Архангельск, пл. Ленина, 4, офис 1110
Директор: Заборский Максим Николаевич
Тел. (8182) 63-58-99
E-mail: office@fondarh.ru

ФОРЕСТ ХОМ, ООО

Строительная компания
163000, г. Архангельск, ул. Урицкого, 47, офис 201
Директор: Пономарев Александр Николаевич
Тел. (8182) 69-51-45
E-mail: foresthome@list.ru, www.foresthome29.ru

ЦЕНТР РАЗВИТИЯ МАССОВОГО СПОРТА, ГАУ АО

163072, г. Архангельск, пр. Советских Космонавтов, 179
Директор: Багрецов Андрей Вячеславович
Тел.: (8182) 63-97-40, 43-64-46

ЭЛЕФАНТ, ТС БЕЛОРУССКОЙ МЕБЕЛИ

Продажа мягкой и корпусной мебели
163000, г. Архангельск, ул. Попова, 42
Генеральный директор: Шутова Ольга Николаевна
Тел. (8182) 64-05-27
E-mail: elephant7@inbox.ru

ЮС МАКСИМА, ООО

Косметические услуги
163061, г. Архангельск, ул. Розы Люксембург, 1
Генеральный директор: Грачева Светлана Геннадьевна
Тел.: (8182) 68-37-57, 68-22-12
E-mail: usm29@yandex.ru, www.us-maxima.ru

ЗАКАЖИ КАЛЕНДАРИ И СУВЕНИРЫ К НОВОМУ ГОДУ!

Каждый раз, когда вы задумываетесь о новогодних подарках для своих клиентов, партнёров и сотрудников, вы мечтаете, что именно ваши подарки вызовут у них особую благодарность и радостные эмоции.

Почти 20 лет в «ОМ-медиа» делают такие календари и корпоративные сувениры для сотен клиентов. Успевайте и вы заказать качественные подарки к Новому году!

ДАРИМ ЭМОЦИИ К НОВОМУ ГОДУ!

- > ОРИГИНАЛЬНЫЕ ИДЕИ
- > СОВРЕМЕННЫЙ ДИЗАЙН
- > КАЧЕСТВЕННАЯ ПЕЧАТЬ



20 лет

Россия, Архангельск,
пр. Новгородский, 32
тел.: (8182) 20-4444, 20-5555
e-mail: ommedia@ommedia.ru
www.ommedia.ru

«Королевские войска» для строителей

Если выложить весь линолеум, купленный в сети «Стройбат» только за 2014 год, получится поле в 10 гектаров. Серьёзные объёмы и постоянный спрос тысяч клиентов — результат устойчивой стратегии, которой компания придерживается уже 16 лет.

Строительные батальоны, как известно, называют «королевскими войсками». В гражданской жизни компания «Стройбат» стала такой же опорой для любых строительных проектов в Архангельске: к сегодняшнему дню это сеть из четырёх магазинов и большая база площадью 8000 кв. метров на Окружной.

«За год у нас делают покупки порядка 15 тысяч частных клиентов, — говорит заместитель директора Владимир Никулин. — Плюс к этому порядка двух тысяч предприятий, которым мы поставляем отделочные материалы: от напольных покрытий и теплоизоляции до кровли и строительной химии. Весь товар есть на складе в большом количестве, так что никому не приходится ждать неделями и месяцами».

Большая часть всей внутренней отделки торговых центров «Титан Арена», «Вертикаль» и «ЖД» выполнена из материалов, поставленных «Стройбатов». Компанию выбирают не только крупные предприятия, регулярно ведущие ремонт своих зданий, как «Севмаш» или «Звёздочка», но и строители: АГР, «Аквилон Инвест» и многие другие. Почему? В самом «Стройбате» считают, что дело в стабильности и боеготовности, как и

положено «королевским войскам»: оперативность расчётов, доставки, постоянные запасы и хорошие цены — уже пятнадцать лет здесь действует неизменная система скидок, благодаря которой клиенты экономят до 15% от цены покупки.

Компания выступает официальным дилером 14 известных брендов, среди которых — Knauf, Escaro, «Текс», «Основит», «Растро», «Пеноплэкс», Italon, Armstrong, «Албес» и другие. Большинство специалистов «Стройбата» работают в сети уже свыше 10 лет, поэтому и далеко не многие конкуренты могут сравниться с ними по опыту и квалификации.

«Керамогранит и подвесные потолки используются повсюду, но если вы строите частный дом или коммерческий объект, то можете легко придать своему зданию запоминающиеся отличия, — рекомендует Владимир Никулин. — Для этого у нас можно подобрать индивидуальные решения на любой вкус из большого ассортимента. Подвесные потолки, особенно дизайнерские, фигурные конструкции или применение кубообразной рейки «под дерево» позволяют создать нужную среду в интерьере. Мы всегда поможем найти вариант, который подойдёт именно для вашей задачи».

Евгений Трухан, заместитель директора ОАО «Проектно-строительное объединение №13» (г. Истра):

— Мы искренне благодарны компании «Стройбат» за совместную работу при строительстве и отделке «Титан Арены». Архангельск получил современнойший торгово-развлекательный комплекс, и в этом есть немалый вклад надёжного местного поставщика материалов. Требования были очень высокими, и мы убедились, что специалисты настоящего разбираются в своём деле, а главное — в том, как организовать бесперебойные поставки для большого объекта. Если вы ведёте любой ремонт, реконструкцию, стройку в Архангельской области — рекомендуем обращаться к тем, кто проверен опытом.

«СТРОЙБАТ» В ЦИФРАХ

- 6000 кв. м керамогранита куплено в сети «Стройбат» в 2014 году
- Примерно каждый четвёртый квадратный метр линолеума в Архангельске куплен в «Стройбате»
- 6500 тонн сухих строительных смесей и 600 000 кв. м гипсокартона продано в 2014 году