

ИТОГИ ПЕРСПЕКТИВЫ

АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ И НАО

РЕКЛАМНО - ИНФОРМАЦИОННОЕ ИЗДАНИЕ



ВЛАСТЬ

БИЗНЕС

ТОП-100

ВЕКТОР НАО

ОБЩЕСТВО

СТИЛЬ

ИЗДАТЕЛЬ ПРОЕКТА





БЕЛАЯ АЛЛЕЯ

Центр красоты

Профессиональный уход за кожей лица
Кабинет коррекции фигуры
Кабинет маникюра
Кабинет педикюра
Парикмахерские услуги



г. Архангельск
Набережная Северной Двины, дом 93

Телефон: (8182) 44-15-55
8-911-554-15-55

[instagram.com/belayaalleya](https://www.instagram.com/belayaalleya)
[vk.com/whitealley.](https://vk.com/whitealley)

*Вместе с Вами
к красоте
и совершенству!*



*Доступно,
профессионально,
безопасно и
изысканно!*



Идея



> формируем репутацию

Учредитель: А.В. Полубатов
163002, г. Архангельск,
пр. Новгородский, 32, корпус «ОМ-медиа»
Тел./факс: (8182) 20-4444, 20-5555
e-mail: apolubatonov@ommedia.ru
www.ommedia.ru

Издатель

ИЗДАТЕЛЬСКИЕ ПРОЕКТЫ

> целевые издательские проекты

Главный редактор:
О.Э. Зазыкин
PR-директор:
Алёна Сафронова
Коммерческая служба:
Ангелика Радкевич
Координатор, выпускающий редактор:
Екатерина Маслова
Литературный редактор, корректор:
Лада Зазыкина
Арт-директор:
Алексей Болдырев
Дизайн, верстка:
Мария Миронова

Фотослужба:
Илья Войнов, Ирина Дейнеко,
Эдуард Микрюков, Михаил Прынков,
фотоархивы правительства Архангельской
области, мэрии Котласа

**Адрес редакции,
издателя, типографии:**
163002, г. Архангельск,
пр. Новгородский, 32, корпус «ОМ-медиа»
Тел./факс: (8182) 20-4444, 20-5555
e-mail: ommedia@ommedia.ru
www.ommedia.ru

Тираж: 7000 экз.
Дата выхода: 30 июня 2016 года

Периодичность: ежегодная
Порядковый номер: №7 (14)

Доставляется в правительство Архангельской области и областное Собрание депутатов, в городские администрации Архангельска, Северодвинска, Новодвинска, Котласа и других городов Архангельской области, в городские собрания этих городов, главам муниципалитетов, депутатам; адресная доставка в офисы ведущих организаций, предприятий, компаний, фирм и банков региона, в представительство Архангельской области при Правительстве РФ, в органы федеральной власти Российской Федерации; распространяется на областных форумах, конференциях.

Цена свободная. Редакция не имеет возможности вступать в переписку, рецензировать и возвращать не заказанные ею рукописи и иллюстрации. Редакция не несет ответственности за достоверность информации, опубликованной в рекламных объявлениях. Рекламуемые товары и услуги подлежат обязательной сертификации. Перепечатка материалов и использование их в любой форме, в том числе и в электронных СМИ, возможна только с письменного разрешения редакции.

Издание «Итоги и Перспективы Архангельской области» зарегистрировано Управлением Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Архангельской области и Ненецкому автономному округу. Свидетельство о регистрации средств массовой информации ПИ №ТУ 29-00159 от 15 апреля 2010 года. Издание специализируется на сообщениях и материалах рекламного характера. Возрастное ограничение 16+.

www.ommedia.ru



ДОРОГИЕ ЧИТАТЕЛИ!

Проекту «Итоги и Перспективы» исполнилось 15 лет. Этот юбилей мы решили вместе с вами отметить с пользой — в очередной раз обновив содержание, предложив множество свежих рейтингов и эксклюзивных интервью с федеральными и региональными экспертами. Мы постоянно совершенствуем и другие наши издания: календарь-справочник «Первые Лица», настольную книгу руководителя «Кто есть Кто в Архангельске», презентационные книги, корпоративную прессу — и видим ваш интерес к информационным новинкам. Именно отклики и участие наших Клиентов и Партнёров помогают делать лучше работу всей Группы «ОМ-медиа».

Тема этого выпуска касается каждого управленца: кадры. Найти людей, на которых можно положиться, — самая важная (и самая сложная) задача для бизнеса и государственных структур. Эта задача не может быть решена до конца, и конкуренция за ценных специалистов будет длиться, пока живёт предпринимательство. Кстати, по результатам небольшого исследования мы наконец отвечаем в «Итогах» на вопросы читателей о том, грозит ли нашей безопасности отток квалифицированных кадров из Архангельской области и дойдёт ли число её жителей в обозримой перспективе до миллиона человек.

«Если вы в состоянии позаботиться о клиентах и сотрудниках, цифры позаботятся о себе сами» — эта идея американского руководителя особо актуальна у нас, на Севере, даже больше, чем у автора на родине. Цифры в экономике области не особо радуют, и стоит ли списывать всё на внешние факторы? Не стала ли часть этих цифр результатом отношения к людям — не самого бережного в течение многих лет? Заметно, что в последние годы власти всерьёз взялись за детские сады, спортивные объекты, начали создавать инфраструктуру для поддержки стартапов и т.д. — то есть выстраивать окружение, в котором можно (хотя и приложив усилия) найти применение себе, своей семье и бизнес-идеям. Но наша область успела с 1989 года потерять четверть населения, и у этого процесса есть огромная инерция.

Станет ли жизненная среда действительно заботливой и умной — зависит в том числе и от предпринимателей, создающих свои сервисы. Государство, как утверждает Олег Дерипаска, не изменит жизнь в стране: оно может создать условия, ускорить или замедлить что-то, но без предпринимателей ничего не произойдёт. Нынешние экономические трудности для них — тест на жизнестойкость. Как известно, всё, что не убивает, делает нас сильнее. И когда для работы в этих суровых условиях требуются сильные маркетинговые ходы и инструменты — вы можете положиться на арсенал «ОМ-медиа».

С уважением к вам и вашему делу,
генеральный директор Группы компаний «ОМ-медиа»

Александр Полубатов

*Элегантности - это больше,
чем роскоши...*



«Мадлен»

АРХАНГЕЛЬСК

- ул. Наб. Северной Двины, 12
тел. 68-12-97
- пр. Обводный канал, 67
тел. 64-05-27



СЕВЕРОДВИНСК

- пр. Труда, 3
тел. 8(8184) 50-95-75
- ул. Тургенева, 6
тел. 8(8184) 58-62-04



«Цезарь»

ВЛАСТЬ И ПОЛИТИКА

- 18 Кому на Руси жить хорошо**
Обзор федеральных рейтингов, в которых фигурирует наш регион.
- 24 Время перезагрузки**
Интервью с губернатором Архангельской области Игорем Орловым.
- 26 У кого больше рейтинг**
Какие места заняли в федеральных рейтингах региональные руководители.
- 30 Виктор Новожилов: оценки и прогнозы**
Изменения в законодательной, бюджетной и политической сферах региона за последний год.
- 32 СМИсловой вакуум**
Что происходит в сфере СМИ?
- 34 Гости дорогие**
Обзор визитов крупных федеральных чиновников и политиков в Архангельскую область.
- 38 Наши бывшие**
Куда уходят мэры, губернаторы, депутаты, сенаторы?
- 40 Тень выборов**
Каков политический климат в регионе накануне выборов в Госдуму.
- 44 Перестановка слагаемых**
Обновлённая структура правительства Архангельской области.
- 48 Арктический дарвинизм**
Какое ведомство станет «главным по Арктике»?
- 50 Самоуправление и законотворчество: взгляд конституционалиста**
Интервью с заслуженным юристом России Виктором Ширяевым.
- 54 Ответственность перед гражданами**
Сергей Моисеев — о приоритетах, организационных мероприятиях и взвешенных решениях.
- 56 Андрей Аннин:**
Наши кандидаты — это выбор жителей
Какие направления станут приоритетными для будущих депутатов.
- 58 Социальная сфера: главные перемены**
Михаил Авалиани о социальной сфере и медицине.
- 59 Искренне и добросовестно**
Адвокат Мансур Бекаров советует своим клиентам прежде всего быть искренними в суде.
- 60 Котлас: развитие опережающими темпами**
Андрей Бральнин подводит итоги работы 2,5 лет в должности Главы МО «Котлас».

- 62 Городская казна и хозяйство: развилки выбора**
Сергей Малиновский ставит диагноз и выписывает рецепты дорожному хозяйству Архангельска.
- 66 Бизнес с металлическим характером**
Почему опыт компании «КТА» сегодня востребован от НАО до Чукотки.

БИЗНЕС И ЭКОНОМИКА

- 70 Область смячённого падения**
Обзор экономического положения Архангельской области в 2015–2016 гг.
- 72 Бюджетная выживаемость**
Как область расплачивается по государственному долгу.
- 76 Рустам Барноходжаев:**
выход из кадрового тупика
Один из лучших хедхантеров в нефтегазовой отрасли делится ценными советами и жизненным опытом.
- 80 Кадры: решили всех?**
Ставит ли под угрозу нашу безопасность отток квалифицированных кадров из региона?
- 86 Что такое «Большая Коряжма»?**
Инвестпроект Группы «Илим» направлен на импортозамещение белой бумаги.
- 88 Устьянская стратегия XXI века**
Опыт УЛК: как за счёт лесных ресурсов развивать целые территории.
- 92 Работать честно**
Владимир Буторин: «Люди, которые умеют работать, достойны жить в современных комфортных условиях».
- 94 Кластеры «от пня до Лондона»**
Как реализуется кластерная политика в лесной и социальной сферах региона.
- 96 Лесная реанимация**
В 2016 году несколько больших предприятий леспрома получили вторую жизнь и хорошие перспективы.
- 98 Северный вариант**
Перспективы и трудности развития Северного морского пути.
- 100 Руслан Агамалиев:**
«Наш флот создан для Арктики»
Генеральный директор судоходной компании «Экотэк» — о новых задачах и проектах.



МУЛЬТИБРЕНДОВЫЙ БУТИК МУЖСКОЙ ОДЕЖДЫ

man's fashion
NORMAN®

ТЦ «Гранд Плаза»
пр. Троицкий 20, 2-й этаж

- 102 Многопрофильность как залог успеха**
Что планирует «Архангельский речной порт» на нынешнюю навигацию?
- 104 Кому доверить груз на Севере?**
«Беломортранс»: срок доставки при комплексном подходе в логистике можно сократить почти вдвое.
- 106 Кровеносная система Архангельской области**
Игорь Пинаев убеждён, что в области возможно построить качественные и долговечные автодороги.
- 108 Чёрно-белая полоса**
2015 год стал для российского авторынка серьёзной проверкой на прочность.
- 112 Владимир Блинов: главная задача — безопасная эксплуатация сетей газораспределения**
В каком состоянии находится газовая инфраструктура региона?
- 114 На государство надеяться... но и сам не плошай**
Обзор ситуации на рынке недвижимости и строительства в Архангельской области.
- 119 «Наш Дом» остаётся надёжным и уютным**
Лариса Марчук — о планах и перспективах работы группы УК «Наш Дом».
- 120 ЖКХ — это искусство**
Ольга Варзунова — о северо-двинской системе управления ЖКХ.
- 122 Расселить нельзя отремонтировать**
Программа капитального ремонта многоквартирных домов в Архангельске набирает обороты.
- 126 «СП-Бетон»: фундаментальный подход**
Из бетона этой компании построена большая часть монолитных зданий Архангельска.
- 128 Топ-6 курьёзных контактов бизнеса и власти**
Самые примечательные случаи абсурдных претензий к бизнесу за последние годы.
- 130 Третья торговая волна**
Сетевая модель торговли шагает победным маршем по Архангельской области.
- 134 BUFFALO: расширение модного бренда**
Модные отделы открыты не только в Архангельске и Мирном, но и в Санкт-Петербурге.
- 136 Корпорация, кооперация**
Корпорация развития Архангельской области через два года после создания: результаты и перспективы.
- 138 Кропотливый креатив**
Заметны ли ростки креативных индустрий в Архангельской области?
- 140 На чём заработать в Архангельске**
Совместный проект «Итогов» и федерального портала о бизнесе БИБОСС: наиболее перспективные для нашего региона франшизы, готовые к внедрению.
- 143 Разница розницы**
Розница в Архангельской области растёт... и сжимается.
- 144 Панорама стартапов: фабрика крыльев**
Кто и как подогревает интерес к предпринимательству?
- 147 Теплица инженерного мышления**
Как ЦМИТ выращивает инженерный образ мышления у молодёжи.
- 148 Выживут сильнейшие**
Что думает Денис Гудков о перспективах юридического бизнеса.
- 150 Банки: меньше, да лучше?**
IT-технологии выгодны и банкам, и его клиентам.
- ТОП-100**
- 154 Топ-100: на ком держится экономика**
Экономику Архангельской области вытягивают экспорт и государственный заказ.
- 156 Топ-100 компаний региона**
- 158 Елена Слободянюк:**
Нужно наводить порядок на строительном рынке
Директор «СМУ №2» о проблемах отрасли.
- 162 Топ-10 достопримечательностей региона**
- 163 Топ-10 грандиозных нереализованных проектов**
- 164 Топ-10 цитат**
- 165 Топ-10 новых событий**
- 166 Топ-5 заказчиков области**
- 166 Топ-5 поставщиков региона с 2011 года**
- 167 Топ-10 заметных назначений**
- 170 Топ-20 громких дел**
- ВЕКТОР НАО**
- 174 Между выборами**
Обзор политической жизни в НАО.
- 178 Время реформ закончилось**
Как изменение нефтяной конъюнктуры заставило власти Ненецкого округа начать развивать и другие отрасли.



Мурен Рунд

ул. Поморская 41/1

МУЛЬТИБРЕНДОВЫЙ БУТИК ЖЕНСКОЙ ОДЕЖДЫ

182 Рыбный вопрос

Что мешает развитию промышленной
рыбопереработки в «рыбном» регионе?

184 Эпоха дешёвой нефти

Экономические потрясения 2015 года
обусловили кардинальные изменения в социальной
сфере НАО.

188 Туризм в НАО: что после «прорыва»?

В 2015 году округ посетили более 34 тысяч туристов.

ОБЩЕСТВО**192 Демонтаж мифов**

Так ли достоверны общепринятые представления
об области?

196 Дары речи

Беседа с Василием Матониным о языке, книгах
и литературе.

199 Топ-5 лучших книг 2015 года**200 Топ-10 новых инфоповодов**

Какие события из истории области могут стать
поводами для новых памятных дат.

202 Он возвращается

Насколько актуален советский период
в массовом сознании?

204 Село в порядке — страна в достатке!

Сохранился ли в регионе сельский образ жизни?

206 Медицина — на уровне, проблема — в нехватке кадров

Виктор Стародубенко о том, как контролируется
система здравоохранения в регионе.

208 Сергей Красильников:

наши врачи — медицинская элита

Архангельской области

Первой городской клинической больнице
Архангельска исполняется 230 лет.

214 Лечить по науке

Главный врач Игорь Петчин о результатах
и достижениях АОКБ.

216 Михаил Авалиани:

конкуренция в медицине — выигрыш для пациента

Известный социальный предприниматель
о передовых проектах в здравоохранении.

**220 Архангельский медицинский колледж:
знаменательная дата**

Наталья Зинченко: «Миссия медколледжа —
не только выпуск первоклассных специалистов, но
и обучение милосердию, доброте и состраданию».

222 Архангельская улыбка

Олег Французов: «Всё, что может позволить себе
голливудская звезда, может позволить и любой
архангелогородец».

223 Стандарты мирового уровня — в Архангельске!

«Зубной Лекарь» сегодня — это сеть клиник
семейной стоматологии.

224 Заболеваемость ИППП снизилась в несколько раз

Константин Барышков о работе коллектива и
развитии АКВД.

226 Медицинский центр «Рива»:

красота и здоровье

Галина Илатовская: «Мы помогаем людям
дольше оставаться молодыми и красивыми».

227 Заботливое лидерство

Медицинский центр «Забота»: как удержать
лидерство?

228 «Беломорье»: вдохнуть полной грудью

Как сделать лечение и отдых на Севере
доступным каждому.

230 Чтобы жить, а не сидеть дома

За 2015 год Архангельское протезно-ортопедическое
предприятие обслужило более 6000 человек.

232 Медальная россыпь

О главных спортивных достижениях северян в 2015 г.

234 Готов к труду и обороне

Андрей Багрецов о популяризации физкультуры
и здорового образа жизни в регионе.

СТИЛЬ**238 Культура, «Ледокол» и Поднебесная**

Продюсер Сергей Мещанинов —
о своём видении культурного капитала
Архангельской области.

244 12 секретов «Мегуми»

Японские товары на архангельском рынке.

246 Субъективно о молодёжи

Что интересует архангельскую молодёжь?

248 Культпоток

Самые яркие культурные события
в жизни региона за последний год.

250 За холодом и впечатлениями

Въездной туристический поток
в Архангельской области вырос на 10%.

КЛАССИФИКАТОР**254 Компании-участники**

Бенигнум

салон красоты

*Предлагаем Вам провести свободное время
с пользой для красоты и здоровья*

Россия, г. Архангельск, ул. Воскресенская, 116/3
тел. 8 (8182) 433-009; www.benignum.ru
часы работы: пн-сб 10.00-21.00, вс 10.00-18.00

*Накопительная
бонусная система*

Парикмахерские услуги •

Косметологический кабинет •

Кабинет педикюра и маникюра •

Кабинет спа капсулы •

Кабинет массажа •

Кабинет гидромассажа •

Лицензия ЛО 29-01-000632 от 25.05.11 г.

*Запись
через Интернет*

Мы работаем исключительно с ведущими профессионалами, качественными, сертифицированными косметическими и парикмахерскими брендами, такими как BESS (Испания), Mediderma (Испания), Alqvimia (Испания), Renophase (Франция), Les Complexes Biotechniques M120 (Франция), Allura Esthetics (США), Peclavus (Германия), Charme d'Orient (Франция).

ТРЕБУЕТСЯ КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА, ВОЗМОЖНЫ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ

А

Абрамов Эдуард 161
Авалиани Михаил 58, 161, 216, 254
Агамалиев Руслан 100, 256
Агронская Надежда 255
Адабашьян Александр 249
Азовский Илья 33, 34, 40, 171
Акишев Дмитрий 41
Акулов Сергей 195
Александров Кирилл 195
Алсуфьев Алексей 46, 49, 123
Алфёров Жорес 51
Ананьин Никита 195
Андреев Андрей 37
Андреев Сергей 167
Андронов Алексей 36, 46
Аннин Андрей 56, 254
Антипин Александр 160
Антонин Валерий 156, 255
Антонов Яков 156
Антуфьев Виктор 199
Аристеасян Арсен 22
Арсентьев Максим 105, 254
Асадулин Алексей 256
Афонин Юрий 36
Ахмадулина Белла 249

Б

Багрецов Андрей 167, 234, 256
Бадьян Татьяна 185
Байбородин Юрий 157
Бараев Александр 122, 123
Баранов Александр 200
Баранов Алексей 256
Барашков Юрий 42, 201
Барноходжаев Рустам 76, 77, 149
Барышков Константин 224, 254
Беднов Анатолий 163
Бедрицкий Александр 35, 37
Бекаров Мансур 59, 254
Белак Олег 181
Белоглазов Владимир 167
Белокоровин Эрнест 42, 43, 164
Белосуева Наталья 227
Беляев Павел 156
Белялов Андрей 156
Бернер Анне 33
Бессонов Сергей 161
Бетхер Наталья 161
Бираджа Прасад 35
Блинов Владимир 112, 255
Бличер-Бьёррегард Могенс 33
Бокова Ирина 33
Болдырев Андрей 157
Борникова Наталья 65
Брашнин Андрей 60, 201, 255
Бронский Михаил 144, 145, 146
Будниченко Михаил 156
Булавин Владимир 34, 35, 36
Булавин Николай 157
Булыгин Александр 160
Буров Сергей 254
Бурчаловский Павел 156
Буторин Владимир 88, 91, 92, 157, 255
Бытусов Вячеслав 249
Быргазов Евгений 160

В

Валерия 248
Валуев Николай 36
Валеев Артём 157
Варакин Александр 157
Варзунова Ольга 120, 255
Васильев Михаил 167
Васильева Елена 251
Ватутина Ирина 254
Вдовина Дарья 233
Виноградова Надежда 161
Войно-Ясенецкий Валентин 201
Волосевич Андрей 213
Воробьёв Виктор 157, 167
Воронов Алексей 170
Вторыгина Елена 37, 42, 43, 164
Вуйменков Семён 47, 70, 137, 152

Г

Гагарина Татьяна 256
Гайзер Вячеслав 35
Гапичков Сергей 26, 27
Гладкобородов Александр 170
Гмырин Михаил 34
Гнидченко Виктор 233
Годзиш Игорь 42, 255
Голенастов Вячеслав 161
Головина Анна 232
Голосевич Виктор 171
Горбунов Виктор 156
Горбунов Игорь 46
Горбунов Олег 160
Горобец Татьяна 227, 255
Горская Ирина 255
Грачева Светлана 256
Григорьев Владимир 157
Гришин Василий 249
Гришков Алексей 46
Грязных Антонина 227
Гудков Денис 148, 149

Д

Давыдов Юрий 160
Давыдова Анастасия 254
Данлоп Джон 142
де Лакост Никола 36
Дементьев Александр 74
Дементьев Иван 123
Демидов Иван 201
Демидова Ксения 242, 255
Дерябин Сергей 147
Дерябина Елена 147
Деснёва Ольга 171
Джавахишвили Тамара 228, 254
Джитаев Алексей 183
Доброхотова Ирина 157
Добрынин Константин 34, 39
Долынишина Елена 33
Донской Александр 38
Донской Сергей 34, 35
Доронин Константин 47, 88, 94
Дорофеев Тим 144
Доценко Елена 42, 35
Дребот Артём 138, 139
Дрочнев Роман 233
Дунаев Александр 170
Дятлов Александр 233

Е

Евменов Николай 116, 128
Евстигнеев Максим 161
Екатерина II 200
Екимов Леонид 233
Екимовская Ольга 37, 81, 164
Ерёмина Наталья 46
Ерехина Мария 232, 233
Ефремов Анатолий 44, 163
Ефремов Михаил 249

Ж

Жданов Дмитрий 65
Жидков Николай 47
Жукова Анна 232

З

Заборская Полина 245, 255
Заборский Максим 256
Замятин Олег 157
Заплатин Алексей 156
Захаров Роман 254
Захарчук Алексей 161
Зворыгин Роман 181
Зелянин Александр 66, 67
Зеновская Светлана 251
Зинченко Наталья 220, 254
Зубов Андрей 203
Зубова Екатерина 232, 233
Зылёв Дмитрий 35, 156

И

Иванов Александр 232, 233
Иванова Ирина 256
Иевлев Владимир 167
Иконников Виктор 47
Илатовская Галина 226, 255
Ильковский Константин 26, 27
Иньков Александр 255
Истомин Александр 231

К

Кадашова Наталья 41
Калашников Сергей 160
Калистратов Николай 156
Калмыков Андрей 160
Карасов Андрей 66, 67, 157, 255
Карпунов Антон 47
Квирикадзе Ираклий 194
Квициния Алхас 34
Керимов Фейруз 157
Керцев Владимир 40, 41
Кириллов Владимир 37
Киселёв Андрей 161
Киселёв Дмитрий 34
Киселёв Николай 38, 163
Киткин Сергей 118
Климчук Александр 65
Клишас Андрей 34
Кныревич Василий 156
Ковалёв Сергей 167
Ковалёва Ирина 47
Ковтун Марина 26, 27, 35, 48
Козакова Ирина 204
Козырь Олег 227
Колодкин Александр 167
Кольчевская Оксана 254, 255
Кононов Валерий 227
Кононова Людмила 34, 35, 39
Кончаловский Андрей 194
Копосов Сергей 47
Копылов Борис 162
Корельский Максим 41, 42, 148, 149
Коротенков Алексей 47, 137
Костин Илья 36, 167
Коткин Сергей 183
Котцов Евгений 170
Кошкин Игорь 175, 176, 185, 187
Краева Надежда 41
Краева Ольга 145
Красильников Сергей 208, 256
Кривов Вадим 47
Кривцунов Николай 156
Кринин Александр 129
Крицкая Тамара 161
Кронштадтский Иоанн 165
Круглов Сергей 232, 233
Крупчак Владимир 39, 97
Крылов Дмитрий 156
Кубанова Анна 224
Кувшинников Олег 27
Кудрин Алексей 37
Кудрявцев Алексей 156
Кудряшова Елена 49, 164
Кузнецов Юрий 171
Кузнецова Лидия 199
Кулперуд Ларс 35
Купеев Алан 37, 167
Куроптев Михаил 157

Л

Лавёров Николай 49
Лагунов Евгений 233
Лагутенко Ян 195
Лашина Светлана 160
Лебедев Василий 170
Лебедев Игорь 171
Леоненко Константин 255
Лим Валерий 160
Логвиненко Татьяна 177
Логунов Иван 161
Лозенко Леонид 160
Лоскутов Виктор 89, 156
Лохов Вадим 160
Лукин Анатолий 47
Лукин Юрий 49
Лукина Арина 254
Лычева Ирина 160
Лыбурская Анастасия 160
Ляпунова Елена 255

М

Макаров Вячеслав 37
Макарова Екатерина 170
Макаровский Александр 161
Малиновский Сергей 41, 62, 256
Манов Евгений 213

Маринин Валерий 160
Марков Олег 37
Мартинювич Александр 156
Марчук Лариса 119
Марчук Роман 256
Матонин Василий 196
Матонина Юлия 198
Матус Евгений 198
Медведев Дмитрий 55, 58
Медведева Галина 42, 188
Мелехин Виталий 233
Менькин Александр 47
Меньшиков Василий 223, 254
Меньшиков Олег 248
Мещанинов Сергей 238
Минина Людмила 226
Миронов Сергей 37, 39
Михайловский Евгений 147
Михальчук Илья 39
Мишкин Владимир 156, 179
Мищенко Евгений 170
Моисеев Сергей 41, 43, 54, 81, 255
Монсон Джефф 235
Мукозов Татьяна 227
Мурцев Сергей 126, 127, 256
Мышев Роман 157
Мяшкин Николай 23

Н

Насонов Яков 213
Наумов Евгений 157
Недашковский Эдуард 213
Некрасов Николай 198
Несин Михаил 200
Нестеренко Владимир 156
Нестечук Николай 34
Нефёдов Олег 161
Нечаев Илья 157
Нигматуллин Алексей 160
Нийнисте Саули 33
Николаева Светлана 232, 233
Никулин Валерий 230, 254
Никулин Сергей 250
Нилов Ярослав 34, 36, 37
Нифантьев Евгений 161
Новиков Александр 37
Новиков Павел 35
Новожилов Виктор 30, 254
Носова Светлана 254

О

Овсянников Константин 255
Огорельцев Влад 233
Ольшевский Александр 99
Орбачаите Кристина 249
Орлов Виталий 160
Орлов Игорь 24, 28, 34, 37, 40, 41, 46, 49, 61, 73, 136, 137, 163, 164, 249, 256
Орлов Пётр 41
Орлова Ирина 36
Осицына Ольга 34, 40, 41
Остапчук Валерий 157

П

Павленко Виктор 34, 37, 38, 39, 40, 41, 164
Павленко Владимир 49
Павлов Василий 40, 41
Палкин Андрей 42, 164
Палссон Хейрлин 35
Панин Игорь 34
Папылев Михаил 96, 97, 157
Папылева Наталья 160
Парыгин Сергей 170
Пастернак Борис 198
Патриарх Кирилл 34
Патрушев Николай 35
Паюнен Юсси 33
Паюсова Светлана 161
Пелевин Виктор 249
Пелехов Михаил 157
Пеньевской Евгений 161
Петренко Василий 157
Петров Александр 256
Петров Андрей 156
Петров Владимир 157

Петросян Ваге 161
Петухов Савелий 199
Петухова Елена 118, 123, 167
Петчин Игорь 214, 254
Петянин Владимир 255
Пивков Сергей 34, 42
Пинаев Игорь 106, 161, 256
Пинягина Наталья 97
Письменный Андрей 156
Поддубный Сергей 36
Подольская Наталья 232, 233
Поликина Алёна 144
Полицеймако Михаил 249
Полищук Александр 160
Полищук Анна 227
Полтавченко Георгий 37
Полубатов Александр 256
Полуднищев Сергей 157
Пономарёв Сергей 42
Пономарёва Мария 233
Попаренко Яков 32
Попова Елена 47
Поташев Андрей 47, 116, 124
Потега Пётр 156
Пригородский Пётр 161, 255
Прищепин Андрей 167
Проккопьева Екатерина 47
Прокудин Игорь 161
Проселков Александр 46
Протасов Дмитрий 233
Путин Владимир 36, 40
Пучков Владимир 34
Пушкин Александр 198
Пышкина Галина 254
Пыха Стас 248

Р

Разговоров Андрей 160, 254
Распопова Тамара 129
Резицкая Елена 245
Резицкий Владимир 162, 248
Реминский Андрей 129
Рогозин Дмитрий 37
Родичев Николай 46
Росков Александр 198
Рубан Елена 96
Румянцев Александр 163, 232
Рыбаков Александр 46
Рыжков Сергей 170
Рябко Павел 171
Рябов Григорий 256

С

Савельев Сергей 170
Савкин Александр 167
Савчук Пётр 25
Санджаклы Татьяна 134, 254
Сафонова Алла 167
Сафронова Елена 255
Свалова Ксения 65
Свищёв Дмитрий 36
Севастьянова Алёна 162
Северьянов Константин 47
Седакова Ольга 197
Седых Сергей 167
Семенов Иван 256
Сербасов Павел 256
Серга Вадим 164
Сергеев Валерий 171
Синичкина Алина 141
Сипила Юха 33
Скоморохова Светлана 47
Скубенко Игорь 47
Слободянок Елена 158, 256
Слотин Степан 161
Смелов Эдуард 160
Смирнов Николай 161
Смолярь Владимир 148, 149
Соколов Василий 35
Солдатенков Алексей 156
Соломонов Алексей 171
Сталин Иосиф 165
Стародубенко Виктор 206
Стародубцев Вячеслав 144
Стародубцева Татьяна 144
Степанов Кирилл 99
Степашин Сергей 164

Суат Мустафа 33
Сысоев Андрей 28

Т

Табачников Игорь 156
Таран Александр 41, 49
Татьянина Светлана 157
Тенетов Евгений 162
Тихонов Владимир 254
Ткебучава Темур 34
Тодрик Александр 213
Третьяк Владислав 36
Трубин Дмитрий 162
Трубин Юрий 95
Трусов Анатолий 83
Тукмаков Владимир 27
Турченко Ирина 198
Тутов Александр 195

У

Уваров Александр 47
Усачёва Елена 47, 72, 73

Ф

Фёдорова Татьяна 28, 175, 177
Федотенков Александр 37
Фесенко Эмилия 199
Францозов Олег 222, 254
Фролов Александр 37, 41
Фролова Ирина 256
Фуок Александр 79

Х

Хаардер Бертель 33
Хаматова Чулпан 249
Хлопина Ольга 254
Хмелев Алексей 161
Хмельницкая Алёна 194
Хорошулин Алексей 160
Хотин Алексей 71
Хотин Юрий 71
Худилайнен Александр 26, 27

Ц

Цветаев Кирилл 156
Цветаева Марина 249
Цисельский Алексей 160
Цуканов Николай 26, 27

Ч

Чернов Дмитрий 157
Чертова Надежда 149
Чесноков Игорь 42, 73
Чилингаров Артур 37, 175, 187
Чиркова Ирина 37
Чуприян Александр 34, 35
Чупров Матвей 42
Чуров Владимир 34, 164

Ш

Шапошников Даниил 167
Шарма Арун Кумар 35
Шарова Екатерина 139
Шевчук Наталья 156, 160
Шелин Сергей 203
Шергин Борис 242
Шерин Александр 36
Шестяков Андрей 47, 115, 116, 117
Шилкин Григорий 161
Ширшина Галина 28
Ширяев Виктор 45, 50, 51
Шишов Михаил 42
Шойгу Сергей 37
Шунэ Мари-Нил 36
Шутова Ольга 256

Щ

Щелоков Владимир 46

Э

Эммануилов Сергей 42

Ю

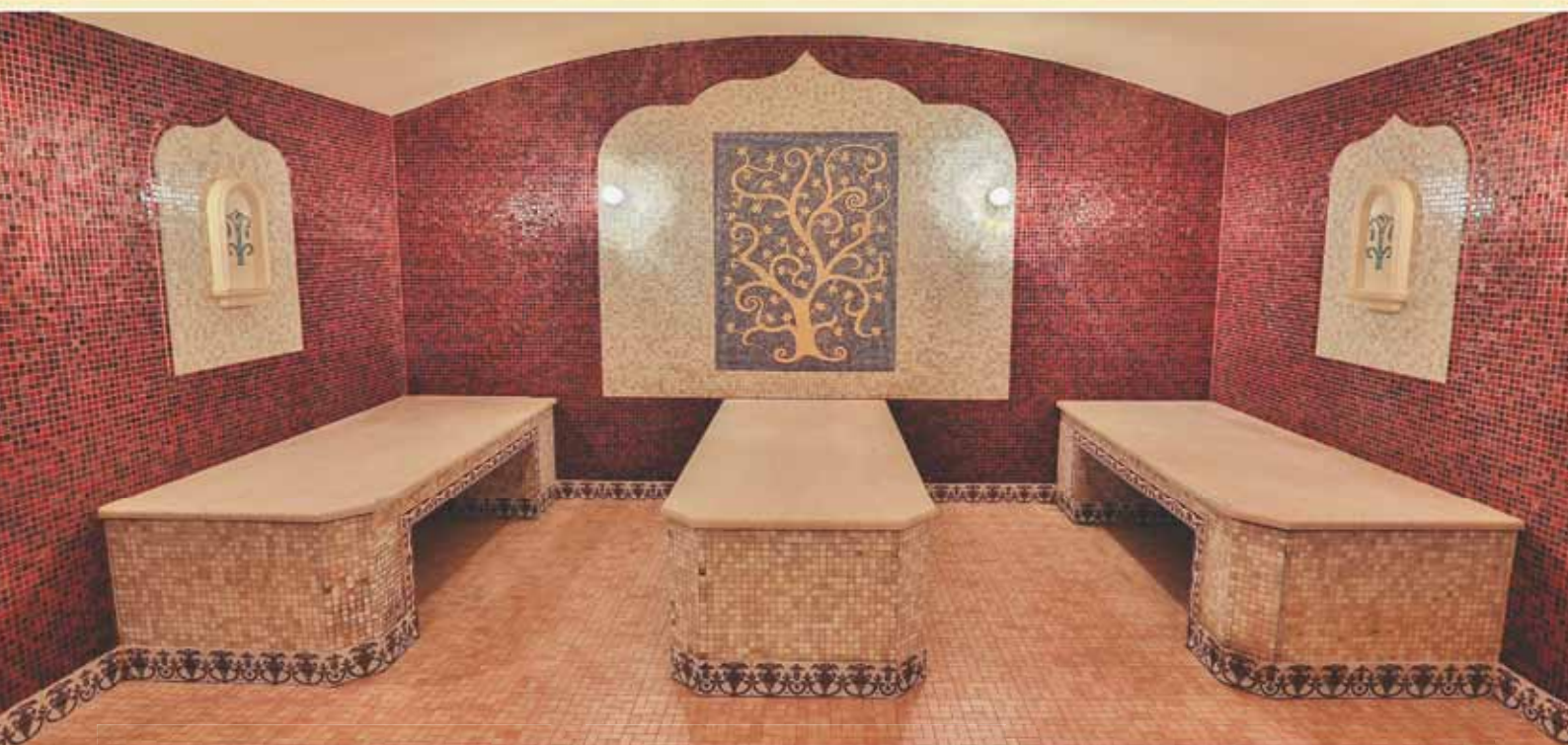
Югай Лета 197
Юрков Дмитрий 42

Я

Ягудин Николай 161
Яковлев Михаил 90
Якушева Ирина 254
Яничек Вероника 47, 249
Ярошук Александр 27
Ястребов Сергей 27
Ячменев Олег 160
Яшина Инэль 198



*Ощутите
наслаждение...*



- Римские термы • Спа капсула • Обёртывания •
- Услуги косметолога • Депиляция • Массаж •
- Визаж • Ногтевой сервис • Солярий •

Наш адрес: пр. Советских Космонавтов, 180
Звоните по телефону: (8182) 44-00-90
www.римские-каникулы29.рф



Фотограф: Оксана Скорнякова

Вместе мы можем всё!

г. Архангельск, ул. Ф. Абрамова, д. 7.
Тел. (8182) 400-110
www.fitnessland29.ru

750 000+
пассажиропоток

40+
рейсов в сутки

1,5+
часа контакта
с рекламой

24
часа в сутки

наружная реклама

реклама в павильонах

видеореклама

пресса

Наши клиенты:



Контакты:

г. Архангельск,
пр. Троицкий, 52, офис 1013
8 (8182) 40-70-70
mediaport407070@mail.ru
mediaport29.ru



Charlotte
coffee & bakery

аэропорт «Архангельск»

[B](#) charlottecoffee

Уютное место для отдыха
перед полетом или встречи гостей



BOGNER



М. Эйш
FASHION САЛОН

г. АРХАНГЕЛЬСК, ул. ВОСКРЕСЕНСКАЯ, 15

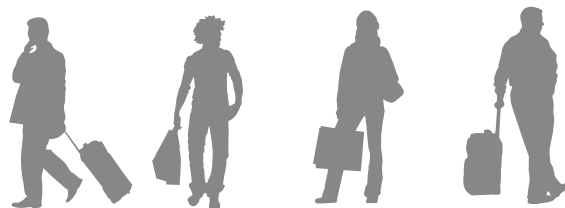
тел. 8 (8182) 494-777

26515

иностранных граждан
прибыло в область в 2015 году
(на **4,5%** меньше, чем в 2014 г.).

90%

соотечественников,
прибывших в область, —
граждане Украины.



27

отделений МФЦ работают в Архангельской области.

Посетили МФЦ, чел.	
2014	80 000
2015	200 000

45

многоквартирных домов
построено для расселения
аварийного жилфонда.



200% 7834

нуждающихся семей
в регионе улучшили
жилищные условия
с 2012 года.



САЛОН КРАСОТЫ



**Парикмахерские услуги
Кабинет педикюра и маникюра
Кабинет гидромассажа
Кабинет ручного массажа
Кабинет коррекции фигуры
Кабинет криополиза
Косметологический кабинет
Кабинет плазмолифтинга**



Мы работаем ежедневно с 9:00 до 21:00

г. Архангельск, ул. Розы Люксембург, 1 (ТЦ «Час Пик»), 3-й эт.
Тел.: 8 (8182) 68-37-57, 68-22-12. E-mail: usm29@yandex.ru
<http://us-maxima.ru/contacts>

Кому на Руси жить хорошо

Текст: Михаил Прынков

Период экономических трудностей становится моментом истины для регионов. Кто-то погружается в депрессию, а кто-то находит новые способы жить, работать и зарабатывать. К какому лагерю относится Архангельская область? Представляем подробный обзор рейтингов, в которых фигурирует наш регион.



Экономическое развитие

В декабре прошлого года журнал «Профиль» впервые опубликовал собственный интегральный рейтинг экономического развития регионов, основанный на анализе данных «Росстата». Эксперты расположили субъекты по трём осям: текущий уровень развития, уровень жизни населения и экономическая динамика.

Максимальный ВРП (валовой региональный продукт) на душу населения зарегистрирован в самом малонаселённом Ненецком автономном округе — 3,8 млрд рублей, что в одиннадцать раз превышает среднероссийский показатель. По уровню доходов НАО тоже на первом месте — 66,3 тысячи рублей по данным на август 2015-го (в России в среднем — 25,9 тысячи). Тем не менее по уровню экономического

развития НАО оказался на девятом месте рейтинга.

Самые развитые регионы — добывающие: Ямало-Ненецкий и Ханты-Мансийский автономные округа, Республика Коми, Тюменская и Сахалинская области. Архангельская область без НАО находится на 52-м месте. Уровень жизни выше всего в Московской, Мурманской и Белгородской областях, Ханты-Мансийском округе и Санкт-Петербурге. Москва находится на десятом месте, НАО — на 23-м. Архангельская область в этом списке вообще отсутствует.

Зато она возглавляет список регионов, сильнее всего пострадавших от кризиса. Падение промышленного производства, снижение реальных доходов граждан — это всё о ней. Некоторым утешением может послужить тот факт, что рядом с нами

в числе аутсайдеров оказались такие относительно благополучные субъекты, как Санкт-Петербург, Татарстан и тот же НАО. У них проблемы аналогичные — сокращение производства и инвестиций.

Качество жизни

Качество жизни в регионах исследовало и агентство «РИА Рейтинг». Его эксперты проанализировали 73 экономических и социальных показателя и расположили регионы по степени благополучия.

«Результаты рейтинга свидетельствуют о том, что существенных изменений в распределении регионов по качеству жизни в последние годы не происходит», — пишут авторы исследования. Самыми привлекательными для жизни остаются Москва и Петербург, Московская область,

В АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ РАЗВИТА СФЕРА РИТЕЙЛА: У НАС 16-Е МЕСТО ПО ОБЕСПЕЧЕННОСТИ ТОРГОВЫМИ ПЛОЩАДЯМИ И 19-Е — ПО ОБОРОТУ РОЗНИЧНОЙ ТОРГОВЛИ НА ОДНОГО ЖИТЕЛЯ.

Татарстан, Краснодарский край, Белгородская область. В конце списка стоят Тыва, Ингушетия, Карачаево-Черкесия, Калмыкия, Забайкальский край и Алтай.

Архангельская область расположилась на 74-м месте (между Чечнёй и Бурятией). В аналогичном рейтинге 2014 года она занимала 71-ю строчку — падение на три пункта. Чуть выше расположились Карелия (70-е место), НАО (69-е), Вологодская область (64-е), Коми (60-е). Мурманская область занимает 49-е место, Калининградская — 16-е. «Новые русские» Крым и Севастополь находятся на 76-м и 71-м местах соответственно. По мнению авторов исследования, в 2016 году эти два субъекта могут заметно улучшить свои позиции в рейтинге, а вот положение остальных изменится несущественно.

Несмотря на низкую итоговую позицию, по некоторым социальным показателям Архангельская область опережает многие регионы. Мы находимся на 11-м месте по уровню обеспеченности детскими садами, на 16-м — по доле школьников, учащихся в одну смену, на 4-м — по мощности поликлиник, на 14-м — по обеспеченности больничными койками. В области очень развита сфера ритейла: у нас 16-е место по обеспеченности торговыми площадями и 19-е — по обороту розничной торговли на одного жителя. А также 13-е место по числу посещений музеев! И при этом — 84-е место по состоянию дорог.

Устойчивость в кризис

Одни специалисты считают, что Архангельская область утрачивает свои и без того невысокие позиции в рейтингах из-за того, что сильнее других почувствовала холодное дыхание кризиса. Другие уверены, что экономика региона неплохо адаптировалась к сложной ситуации.

В феврале этого года Фонд развития гражданского общества опубликовал результаты исследования «Лидеры антикризисной устойчивости». Эксперты Фонда пишут, что устойчивое положение на фоне общей рецессии демонстрируют три группы регионов. Первая — те, основной объём производства которых сконцентрирован вокруг нефтегазовой отрасли: например, Ямало-Ненецкий и Ханты-Мансийский округа, Тюменская область, Красноярский край. Вторая группа — «регионы, вовлечённые в замещение импортной продукции и обеспечение продовольственной безопасности»: Краснодарский край, Белгородская, Ростовская, Воронежская, Московская области, Ставрополье. Третья — регионы, активно участвующие в выполнении гособоронзаказа. В их число авторы исследования включают и Архангельскую область. По мнению экспертов, выполнение гособоронзаказа «стимулирует развитие не только оборонной, но и гражданской промышленности, а также науки и технологий». Авторы исследования составили также список самых-самых «устойчивых» регионов России. Десятка лучших: Ямало-Ненецкий, Чукотский и Ненецкий автономные округа, Сахалинская область, Ханты-Мансийский автономный округ, Москва, Якутия, Санкт-Петербург, Тюменская и Мурманская области.

Инвестиционный потенциал

Один из главных региональных рейтингов, на которые обращает внимание крупный бизнес, — инвестиционный. Главный вывод последнего ежегодного исследования агентства «Эксперт РА»: инвестиционные риски уже два года подряд растут по всей стране. Такая ситуация наблюдается впервые после дефолта 1998 года. «Адаптация регионов к новым экономическим реалиям займёт как минимум два года. Прежняя модель

экономического благополучия регионов, основанная на сырьевой ренте, масштабных госпроектах и потребительском буме, осталась в прошлом. Инвестиции в основной капитал сокращаются, у региональных властей нет ресурсов для развития, оборот оптовой торговли показывает худшую динамику за последние 15 лет (зафиксировано снижение на 3,9%), доля государственных вложений в экономику находится на уровне, минимальном за последние 10 лет.

Инвестиционные риски серьёзно выросли в регионах, где расположены бюджетобразующие предприятия автомобилестроения: в Калужской и Ульяновской областях. Резко «просели» субъекты со слабой экономикой, такие как Хабаровский край и Астраханская область. Лучше всего в плане снижения рисков чувствуют себя регионы с развитой химической и нефтехимической промышленностью, сумевшие извлечь выгоду из девальвации рубля.

Архангельская область входит в большую группу регионов с инвестиционным рейтингом 3B1 (пониженный потенциал, умеренный риск). Вместе с нами позиции в этом списке делят Вологодская и Калининградская области, Якутия и Сахалин, Ямало-Ненецкий округ, Коми, Ставрополье, Удмуртия и Чувашия, многие регионы центральной России. В НАО риск тоже умеренный, но потенциал характеризуется как незначительный. Карелия и Мурманская область входят в число регионов с пониженным потенциалом и высоким риском. Самые привлекательные для инвестиций субъекты — Московская область, Краснодарский край и Санкт-Петербург: максимальный инвестиционный потенциал, минимальный риск. Регионы с низким потенциалом и экстремальным риском — Дагестан, Ингушетия и Тыва.

Кредитоспособность

В 2015 году суммарный объём государственного долга субъектов РФ вырос на 11%, что не так много по сравнению с 2013-м, когда долг увеличился на 28,6%. Но в некоторых регионах объём госдолга уже превышает собственные доходы бюджета. В начале апреля агентство «РИА Рейтинг» представило индекс кредитоспособности регионов, характеризующий возможность субъектов обслуживать долговые обязательства. Эксперты отмечают: несмотря на сложную экономическую ситуацию, в прошлом году у большинства регионов индекс кредитоспособности вырос. Архангельская область в числе успевающих и занимает позицию «крепкого середнячка»: у неё 43-е место. Хорошие показатели роста демонстрируют Татарстан, Пермский край, Мурманская, Новгородская и Курская области. Ненецкий округ занимает 19-ю позицию. Самые кредитоспособные субъекты страны — Москва и Санкт-Петербург, Московская, Ленинградская и Тюменская области. У двух российских субъектов, Сахалина и Севастополя, государственный долг равен нулю. Главные должники — Калмыкия, Ингушетия, Северная Осетия, Еврейская авто-

номная область, Ивановская область, Алтай, Чукотка. В 2016 году авторы исследования прогнозируют улучшение индекса кредитоспособности в «промышленно развитых регионах, особенно тех, значительную долю промышленности которых составляет ВПК». Также «относительно комфортно будут чувствовать себя нефтегазовые регионы».

Кадровый потенциал

Инвестиционный потенциал субъекта во многом зависит от готовности и способности его жителей эффективно работать. Ещё одно исследование агентства «РИА Рейтинг» — индекс привлекательности рабочей силы в регионах. Его расчёт «нацелен на выявление регионов, привлекательных с точки зрения работодателей и потенциальных инвесторов». Самыми привлекательными в этом плане оказались южные регионы: Самарская и Ростовская области, Краснодарский край и Ставрополье. Здесь достаточно квалифицированных специалистов, заинтересованных в работе. В конце рейтинга стоят области, куда сотрудников нужно завозить для работы вахтовым методом: Чукотка, Магаданская, Еврейская и Сахалинская области, Ямало-Ненецкий и Не-

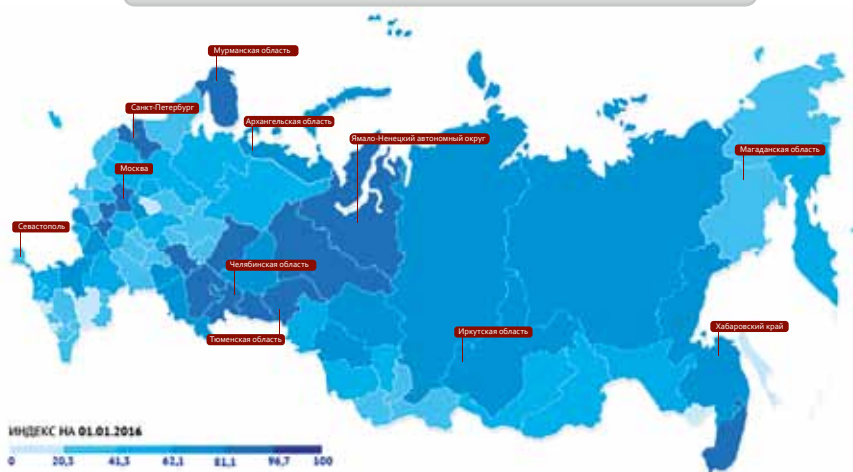
нецкий округа, Тыва. Архангельская область привлекательностью не отличается: у неё 63-е место. По качеству трудовых ресурсов она на 45-м месте, по масштабу рынка труда — только на 74-м, по размеру зарплат — на 67-м (то есть зарплаты высокие, что невыгодно владельцам предприятий). Зато по лояльности работодателю — на втором, а это означает, что поморы не склонны к смене места работы (более лояльны только жители Иркутской области). Карелия, Коми, Псковская и Мурманская области стоят в рейтинге ниже Архангельской. «Москва, несмотря на крайне высокие показатели качества и количества трудового ресурса, заняла в списке только 21-е место, прежде всего в силу высокого уровня стоимости рабочей силы».

Возможность трудоустройства

Специалисты рекрутингового портала Superjob выяснили, какие из 45 крупнейших городов России являются самыми привлекательными для тех, кто ищет работу.

По итогам анализа исследователи разделили «участников» на три группы. В группу А вошли 13 городов, в которых хорошую работу найти проще всего: зарплаты здесь высокие, вакансий много, конкурс на место небольшой, а отток населения низкий. В четвёрке лучших с рейтингом А+ — Москва, Южно-Сахалинск, Санкт-Петербург и Петропавловск-Камчатский. Высокие позиции также у Якутска, Мурманска, Казани и т. д. Группа В объединила 21 город со средними показателями. Здесь на 26-м месте находится Архангельск. По конкурсу на место он имеет рейтинг А (то есть занять вакансию относительно несложно), по уровню зарплат и их соотношению с местными ценами — В, но по оттоку населения — С. В одной группе с нами расположились Пермь, Вологда, Самара,

Индекс кредитоспособности российских регионов



НЕСМОТРЯ НА СЛОЖНУЮ ЭКОНОМИЧЕСКУЮ СИТУАЦИЮ, В ПРОШЛОМ ГОДУ У БОЛЬШИНСТВА РЕГИОНОВ ИНДЕКС КРЕДИТОСПОСОБНОСТИ ВЫРОС.

Челябинск (выше) и Новосибирск, Красноярск, Сочи, Калининград, Уфа (ниже). В группу С вошли 11 городов, в которых сложно найти хорошую работу, в том числе Ростов-на-Дону, Саратов, Астрахань, Омск; самый низкий рейтинг С– присвоен Краснодару, Оренбургу и Тольятти.

Стоимость жизни

Важный показатель, характеризующий комфортность проживания в том или ином городе, — индекс стоимости жизни, определяемый Росстатом. Он показывает, насколько дороже или дешевле по сравнению со среднероссийским значением стоит фиксированный набор товаров или услуг. Уровень доходов граждан индекс не учитывает, только сами цены.

Самым дорогим населённым пунктом России в 2015 году стал город Билибино в Чукотском автономном округе: здесь цены на 75% выше, чем в среднем по стране. На втором месте Петропавловск-Камчатский (+59%), на третьем посёлок Палана, тоже на Камчатке (+57%), на четвёртом Анадырь (+55%). Нарьян-Мар расположился на пятой позиции (+54%). Дорого жить и в других отдалённых городах: в Мурманске цены превышают среднее значение на 21%, в Салехарде на 38%, в Хабаровске на 36%, в Ханты-Мансийске на 22%, в Новом Уренгое на 28%, в Якутске на 27%, в Магадане — сразу на 41%. Любит деньги и Москва (+27%).

Архангельск на этом фоне выглядит относительно «дешёвым» городом: здесь цены выше средних всего на 7%, так же как и в Вологде. В Северодвинске товары и услуги дороже среднего на 10%, в Петербурге на 8%, в Петрозаводске на 5%, в Калининграде на 2%. Доступнее всего жизнь в городах Центрального и Приволжского федеральных округов (Курск — минус 13%), на Северном Кавказе



(Назрань — минус 14%) и в Крыму (Севастополь — минус 16%).

Доступность жилья

Самые крупные траты в жизни большинства россиян — это расходы на приобретение квартиры. На этом рынке цены не всегда коррелируют с ценами на одежду или еду. В октябре прошлого года консалтинговая компания «ФинЭкспертиза» провела исследование с целью оценить доступность недвижимости для жителей разных регионов. Сколько метров жилья по средней цене можно купить на одну среднюю зарплату?

Оказалось, что проще всего обзавестись собственным жилищем жителям холодного, но богатого Ямало-Ненецкого автономного округа: здесь за одну зарплату можно приобрести 1,42 кв. метра жилой недвижимости. На втором месте Магаданская область: 1,22 кв. м. В Ханты-Мансийском округе зарплаты хватит на 1,11 кв. м, в Тюменской области — на 1,05 кв. м. Только в этих четырех регионах месячная зарплата позволяет купить больше метра жилой площади. Следующими в списке идут Мурманская область, Камчатка и Ненецкий округ: здесь показатель составляет 0,98, 0,97 и 0,95 кв. м на одну зарплату соответственно. Архангельская область без НАО опять оказывается «крепким

середнячком»: её показатель составляет 0,61 метра при среднероссийском значении 0,64. Не так плохо — в Калининградской области те же 0,61 кв. м, а в Петербурге 0,56. Труднее всего решить квартирный вопрос москвичам: в столице на одну зарплату, пусть и высокую, можно купить лишь 0,39 кв. м жилплощади.

Доступность ипотеки

Получается, в Архангельской области человеку со средней зарплатой понадобится 9–10 лет, чтобы накопить на скромную «однушку» площадью 33 квадратных метра — это если откладывать на квартиру половину доходов. Ни инфляцию, ни изменение самой зарплаты мы здесь не учитываем. Так или иначе, перспективы не самые радужные. Ускорить процесс получения своего жилья могла бы ипотека. Насколько она доступна для жителей разных регионов? Есть и такое исследование, проведенное агентством «РИА Рейтинг». Его специалисты решили подсчитать, какая доля семей в регионе может позволить себе приобрести двухкомнатную квартиру с помощью механизма ипотечного кредитования. В модели предполагается, что первоначальный взнос составляет 20%, кредит нужно выплачивать ежемесячно, а на выплаты семья тратит 70% доходов.

Архангельская область в этом рейтинге заняла 40-е место: у нас купить ипотечную «двушку» могут всего 13,6% семей, что почти совпадает со среднероссийским показателем (13,9%). Лучше всего обстоят дела в Ленинградской, Иркутской, Мурманской и Магаданской областях, Коми, на Камчатке, в Ханты-Мансийском и Ямало-Ненецком округах: здесь доля потенциальных ипотечников составляет от 25,2 до 49,3%. Ненецкий округ с показателем 24% занимает десятую строчку в таблице. На Вологодчине доля достаточно состоятельных семей оценивается в 20,9%, в Петербурге — 17,4%, в Калининградской области — 15,2%, в Карелии — 14,7%. В Москве оформить ипотеку могут только 11,4% семей, в Татарстане и Краснодарском крае — 10,3%, в республиках Северного Кавказа — от 5 до 7,2%. «Наибольшие возможности по покупке квартиры в ипотеку открыты либо для регионов со значительной долей семей, имеющих высокую зарплату у работающих, либо для регионов с невысокими ценами на недвижимость. Лишь в восьми регионах среднестатистическая семья может без особых трудностей купить себе хоть какое-то жильё. Для радикального решения проблемы необходим существенный рост предложения».

Расходы на ЖКУ

Тот, кому всё-таки удалось заработать на собственную крышу над головой, должен платить за право пользоваться благами цивилизации. Тот же «РИА Рейтинг» представляет рейтинг регионов по доле расходов на жилищно-коммунальные услуги. И здесь Архангельская область демонстрирует неожиданно хорошие показатели: в средней поморской семье доля коммунальных трат не превышает 8% от общих потребительских расходов. Ещё ниже расходы на ЖКУ у жителей 16 регионов, в том числе Белгородской области

(7,8%), Санкт-Петербурга (7,6%), Калининградской области (7%), Москвы (6,7%), Дагестана (4,8%), Чечни (4,3%). Больше всех за жильё платят граждане Московской и Ленинградской областей (16% и 13,4% соответственно), Камчатского края (12,6%), Магаданской области (12,5%) и Республики Коми (12%). В НАО этот показатель составляет 8,4% — столько же, сколько в Курской и Нижегородской областях.

«Основными факторами, определяющими место регионов в рейтинге, являются состояние инфраструктуры и стоимость её обслуживания, географическое положение, в том числе близость к столицам, урбанизация региона, а точнее — доля населения, проживающего в квартирах, — отмечают авторы исследования. — Если не считать Москву и Санкт-Петербург, то большинство регионов с низкой долей коммунальных расходов характеризуются невысоким благосостоянием населения и наличием субсидий и дотаций на расходы на ЖКУ. Кроме того, в них зачастую велика доля сельского населения, не использующего услуги ЖКХ полноценно, или высокая доля ветхого жилья физически не позволяет полностью получать и оплачивать все ЖКУ».

Туристическая привлекательность

В конце 2015 года центр информационных коммуникаций «Рейтинг» совместно с журналом «Отдых в России» впервые составили рейтинг туристической привлекательности регионов. Аналитики изучили как объективные экономические и статистические показатели, так и мнения представителей экспертного сообщества. Главный вывод исследования директор ЦИК «Рейтинг» Арсен Аристакесян формулирует так: «Потенциал российских регионов (за очень редким исключением) настолько ещё

не реализован, настолько россияне пока не используют собственное богатство, что складывается впечатление, что российский туризм только в самом начале пути».

Исследователи разделили все регионы на три группы. Список «передовиков» довольно ожидаемо возглавили Краснодарский край, Санкт-Петербург и Москва, Крым и Московская область. В эту же группу входят, например, такие субъекты, как Калининградская область, Карелия, Татарстан, Приморский край, Ленинградская и Псковская области. «Субъекты РФ, попавшие в группу лидеров, — это, как правило, состоявшиеся туристические территории. Во многих регионах списка развитие туризма значителен приоритетным направлением... Пять субъектов в первой группе рейтинга представляют Северо-Западный федеральный округ — таким образом, СЗФО несколько неожиданно оказался лидером нашего исследования».

Архангельская область снова занимает в рейтинге срединную позицию (42-е место) и входит в группу из 48 регионов с умеренно развитой туристической отраслью. Соседи по Северо-Западу — Мурманская и Вологодская области, Коми — тоже здесь. Авторы исследования отдельно отмечают: «Колоссальным туристическим потенциалом обладают Архангельская область и Красноярский край, но в этих регионах пока только начинают работу в данном направлении». 19 регионов сформировали список туристических аутсайдеров. На 72-м месте расположился Ненецкий округ. Низкие позиции занимают и северокавказские республики.

Норма трезвости

Ещё одно исследование ЦИК «Рейтинг» — «национальный рейтинг трезвости», составленный совмест-

АРХАНГЕЛЬСК ВЫГЛЯДИТ ОТНОСИТЕЛЬНО «ДЕШЁВЫМ» ГОРОДОМ: ЦЕНЫ ВЫШЕ СРЕДНИХ ВСЕГО НА 7%, ТАК ЖЕ КАК И В ВОЛОГДЕ.

но с участниками проекта «Трезвая Россия». Кто в нашей стране пьёт меньше всех? Жители Чечни, Ингушетии и Дагестана — здесь показатели алкоголизации, алкогольной смертности и преступности, объёмы продаж водки и пива являются самыми низкими в России. Это логично: Коран запрещает алкоголь. А вот то, что Москва и Петербург расположились на четвёртой и пятой строчках рейтинга, — довольно неожиданно. В двадцатку «сухих» регионов входят в основном экономически и социально благополучные субъекты: Краснодарский край, Белгородская, Московская и Свердловская области, Татарстан.

Архангельская область, к сожалению, оказалась в числе «пьющих» — 62-е место в рейтинге. Это ниже, чем Мурманская, Ленинградская, Калининградская и Псковская области, занимающие места с 40-го по 48-е. Другие северо-западные регионы пьют ещё больше. Карелия — 67-е место. Вологодская область — 70-е. Коми — 74-е. Активнее всех «согреваются» жители холодных и малонаселённых территорий: Сахалина, Чукотки, Камчатки, Магаданской области. Самым «непросьяхающим» регионом России оказалась Еврейская автономная область, а второе место с конца занял Ненецкий автономный округ.

Безопасность на дорогах

Рейтинговая компания «Просто цифры» сравнила показатели смертности на дорогах в российских регионах. В начале отчёта о результатах исследования аналитики отмечают: «Вероятность погибнуть или получить серьёзные травмы в ДТП в России существенно выше, чем в любой развитой и в большинстве развивающихся стран мира. Из каждых 100 тысяч россиян ежегодно в ДТП гибнет 15–18 человек, а из каждых 100 тысяч немцев, француз-

зов, англичан, американцев — 2–3». В качестве основной использовалась статистика по городам с населением больше 50 тысяч жителей.

Выяснилось, что самыми безопасными в транспортном отношении регионами являются Белгородская и Мурманская области, Удмуртия и Карелия: здесь уровень смертности в ДТП составляет от 3 до 3,6 чел. на тысячу городских жителей. От 4 до 5 погибших — в Вологодской и Ленинградской областях. В Москве этот показатель составляет 5,4, в Коми — 5,7, в Петербурге — 6,1. Архангельская область занимает в рейтинге 46-е место с показателем погибших в городских ДТП на тысячу жителей — 6,6. Это сравнимо со среднероссийским значением 6,5. Если выехать за пределы городов, статистика становится более тревожной: в 2015 году на дорогах региона показатель погибших на тысячу жителей составил 25,3 (в абсолютных цифрах это 180 человек без учёта статистики за декабрь). И пусть с 2011 года этот показатель снизился на 33,5%, до других регионов нам ещё далеко: например, в Новгородской области доля погибших по региону в целом равна доле погибших в городах: 6 человек на тысячу жителей. Стоит отметить, что в Архангельской области один из самых низких в СЗФО показателей смертности из-за неудовлетворительных дорожных условий: 20%. Для сравнения, в безопасной Мурманской области плохие дороги являются причиной 59% всех ДТП.

Рискованнее всего передвигаться по улицам в Ингушетии (12 погибших на тысячу горожан), Калмыкии (13,6), Карачаево-Черкесии (16,7) и Тыве (22!).

Доступная среда

Совместно с общественной организацией «Союз добровольцев России» ЦИК «Рейтинг» провёл иссле-

дование, посвящённое доступности объектов инфраструктуры для инвалидов. Самое большое внимание интересам людей с ограниченными возможностями уделяют в Москве, Краснодарском крае, Татарстане, Чечне, Белгородской, Тюменской и Свердловской областях, Санкт-Петербурге. Всего в группу «отличников» вошло 18 субъектов, в том числе Ненецкий автономный округ. «В этих регионах строительство городской инфраструктуры проводится в русле единой концепции, которая учитывает основные потребности граждан с ограниченными возможностями».

Архангельская область оказалась в конце списка «середнячков» — на 60-м месте с оценкой 3 по 10-балльной шкале. В комментарии к рейтингу председатель Союза общественных объединений инвалидов Архангельской области Николай Мякшин пишет: «В бюджете Архангельской области на создание доступной среды выделяются незначительные средства: 6–8 миллионов рублей в год. На эти деньги невозможно создать условия для доступной среды. Кроме того, у нас недоступен транспорт, недоступно и не оборудовано жильё. Мало-мобильному человеку невозможно выйти на улицу. Получается замкнутый круг. В коммерческих структурах (магазинах, торговых центрах) есть пандусы и другие устройства, но люди на колясках туда не могут отправиться, элементарно выбраться из своего дома. На уровне субъекта отсутствует чёткая политика по созданию доступной среды».

Впрочем, есть регионы, где доступность инфраструктуры для инвалидов ещё ниже. И это не только Дагестан, Адыгея или Калмыкия, но и, например, относительно благополучные Калининградская и Кировская области.

Время перезагрузки

Арктика и «Белкомур», глубоководный порт, кластерная кооперация и импортозамещение... Грани новой реальности образца 2016 года — в нашем диалоге с губернатором Архангельской области Игорем Орловым.



Игорь Анатольевич, создана Инвестиционная стратегия Архангельской области до 2025 года, есть информация, что регион ведёт переговоры с крупными инвесторами. Есть ли результаты?

— Сегодня в области сформирована законченная инвестиционная «экосистема». Её основным элементом и является инвестиционная стратегия, раскрывающая потенциальному инвестору все возможности региона.

Эта работа уже даёт результаты. Например, подписано соглашение о сотрудничестве между правительством области и АО «Атомредметзолото» — документ предполагает строительство на Новой Земле горнодобывающего комплекса по добыче и переработке свинцово-

цинковых руд Павловского месторождения, одного из крупнейших в России.

Объём инвестиций по данному проекту составит от 12 до 14 млрд рублей. Проектная мощность предприятия — 2,5 млн тонн руды в год. На текущий момент геологоразведочные работы на месторождении завершены, в 2016–2018 гг. планируются комплексные инженерные изыскания и проектные работы для строительства горно-обогатительного комбината и портового комплекса для отгрузки готовой продукции — свинцового и цинкового концентратов.

В 2012-м был сформирован судостроительный кластер, в 2015-м кластерный подход при-

менён в ЛПК. Также в 2015 году заявлен социальный кластер. Будем ли мы только «оформлять» в объединения существующие отрасли или есть возможности для появления новых — на базе существующих компетенций в промышленности?

— Действительно, векторами развития региональной промышленности для себя мы определили кластерный подход в приоритетных отраслях экономики и нацеленность на стимулирование импортозамещения. Сегодня идёт масштабная «перезагрузка» процессов и взаимосвязей, действующих внутри промышленной системы региона. Наши предприятия уже оценили синергетические эффекты, которые даёт кластерная кооперация, позволяющая вовлечь

БЮДЖЕТ 2015 ГОДА ИСПОЛНЕН ЛУЧШЕ ПЕРВОНАЧАЛЬНЫХ ОЖИДАНИЙ. ПОЛУЧЕНЫ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ДОХОДЫ, УДАЛОСЬ СНИЗИТЬ РАЗМЕР ДЕФИЦИТА, УЛУЧШИТЬ СТРУКТУРУ ГОСДОЛГА.

в экономический оборот свободные или недоиспользуемые ресурсы. Но смысл и сила кластера именно в единстве производства, науки, образования и социальной инфраструктуры.

В ближайшей перспективе в регионе будет создан и биотехнологический кластер, ориентированный на использование биоресурсов, в том числе морских. Его основой может стать Архангельский водорослевый комбинат — уникальное по общероссийским меркам предприятие, располагающее не менее уникальными опытом, методиками и, что немаловажно, кадровым потенциалом.

Глубоководный порт, как говорят некоторые эксперты, может работать и без «Белкомура», с небольшой достройкой существующих железных дорог. Так ли это, в какой стадии проект?

— Развитие порта, включающее дноуглубление, строительство новых причалов и складских мощностей должно быть увязано с перспективами обработки новых объёмов грузов. То есть глубоководный порт в Архангельске и железнодорожная магистраль «Белкомур» — это две части одного целого, они образуют комплексный проект промышленного развития, способный «разогреть» экономику сразу нескольких регионов. Ключевым преимуществом «Белкомура» является именно привлечение новых грузов, а глубоководный район порта Архангельск позволит обработать возросшие объёмы перевалки. В настоящее время без «Белкомура» привлечь такие объёмы грузов достаточно сложно. Безусловно, выход на проектную мощность в 30,8 млн тонн грузов в год будет происходить постепенно, но этот процесс необходимо синхронизировать со строительством «Белкомура».

Сейчас мы продолжаем многосторонние переговоры о реализации проекта «Белкомур» в рамках механизма частной концессионной инициативы. Проектным комитетом утверждены основные параметры проекта и план мероприятий по представлению материалов в Минтранс России и Правительство РФ. Готовится и комплексное обоснование проекта.

Вы заявили, что «Архангельск возвращается в когортку рыбопромышленных центров России» и инвестиции в профильный кластер могут составить 40–50 млн долларов...

— Одним из векторов развития Северного морского пути может стать проект перевалки рыбы, добываемой в районах промысла Берингова моря. Не так давно мы обсуждали эту идею с заместителем руководителя Росрыболовства Петром Савчуком. Логистика получается очень удачная, рыбакам-дальневосточникам не придётся везти улов во Владивосток, потом доставлять по железной дороге в Москву, на что уходит порядка 30 дней. Гораздо удобнее довезти улов до порта Архангельск (время в пути — порядка 9–10 дней) с дальнейшей доставкой в Москву, Санкт-Петербург и любые другие регионы европейской части России.

Реализация проекта предполагает возможность строительства в порту Архангельск крупного комплекса по переработке минтая в потребительскую упаковку — фарш сурими, крабовые палочки, рыбные кулинарные изделия. Под эти цели можно получить до 5% инвестиционных квот на строительство новых береговых рыбоперерабатывающих заводов, что предусмотрено новым федеральным законом, вносящим существенные изменения в функционирование рыбохозяйственной отрасли РФ.

Кроме того, в рамках сотрудничества Архангельской области с Санкт-Петербургом уже подписано соглашение о совместном развитии концепции «Рыбная биржа» и сопутствующей логистической инфраструктуры.

Чтобы выполнить эти планы, естественно, необходимо объединяться. Сама логика развития рыбохозяйственной отрасли требует от игроков активной взаимовыручки и взаимоподдержки. А это и есть предпосылки для создания рыбопромышленного кластера.

В начале года Вы сообщили, что в финансовом плане минувший 2015 год оказался лучше, чем ожидалось. А бюджет 2016 года был построен на самых пессимистических прогнозах. Насколько оправдан был пессимизм и как выглядит ситуация почти полгода спустя?

— Я бы не назвал бюджет 2016 года пессимистичным. Скорее, реалистичным. Скажем, уже сегодня плановые параметры доходов бюджета-2016 увеличены более чем на три миллиарда рублей по сравнению с началом года. Эти дополнительные средства направляются на решение самых неотложных задач: от ремонта и строительства дорог до переселения граждан из аварийного жилья.

Есть уверенность, что по итогам первого полугодия этого года налоги в бюджет поступят в полном объёме. А это позволяет говорить об устойчивости и стабильности экономики региона. По сути, это фундамент благополучия области, который создаётся совместными усилиями жителей региона, предпринимателей, представителей исполнительной власти, а также депутатского корпуса и органов местного самоуправления.

У кого больше рейтинг

Текст: Михаил Прынков

Кто несёт ответственность за успехи и неудачи региона, отражённые в рейтингах? Многие считают, что главное действующее лицо здесь — губернатор. Посмотрим, какие места заняли в федеральных рейтингах региональные руководители.

Эффективность губернатора

ЦИК «Рейтинг» совместно с экспертной сетью «Клуб регионов» представляют исследование, посвящённое оценке деятельности глав субъектов в 2015 году. Оно составлено на основе анализа данных из открытых источников, инсайдерской информации и мнений федеральных и региональных экспертов.

Архангельский губернатор Игорь Орлов занял в этом рейтинге 73-е место. Рядом расположились и другие северо-западные главы: у калининградского губернатора Николая Цуканова 75-е место, у Марины Ковтун (Мурманская область) — 77-е, у Александра Худилайнена (Карелия) — предпоследнее 84-е. Зато глава Коми Сергей Гапликов занял 8-е место. «Великолепную семёрку» составили руководители Кемеровской, Белгородской и Калужской областей, Татарстана, Ямало-Ненецкого округа, Москвы и Санкт-Петербурга. Руководитель НАО Игорь Кошин занял 13-е место, сразу за главой Чечни Рамзаном Кадыровым. Худшим губернатором, по версии аналитиков, стал Константин Ильковский из Забайкальского края.

Популярность губернатора

Похожее исследование провёл связанный с Кремлём Фонд развития гражданского общества. В отличие от рейтинга «Клуба регионов», рейтинг Фонда основан в первую очередь на оценке губернаторской работы самими жителями.

В итоговом выпуске за 2015 год Игорь Орлов оказался на 68-й позиции, опустившись по сравнению с рейтингом прошлого года на девять строчек вниз. Падение Игоря Кошина оказалось ещё более заметным, на десять позиций (теперь он занимает 30-е место). Лучше всего оценивается работа руководителей Ямало-Ненецкого округа, Калужской и Белгородской областей, Татарстана, Тюменской и Кемеровской областей, Чечни, Москвы, Владимирской области и Чукотского автономного округа. В конце рейтинга стоят главы Карелии, Калининградской, Астраханской и Тверской областей и Пермского края, а последнюю строчку облюбовал ярославский глава Сергей Ястребов.

«Экономическая ситуация в 2016 году станет главным вызовом для высших должностных лиц субъектов РФ, — пишут составители рейтинга. — Способность в этих условиях продемонстрировать антикризисную эффективность, обеспечить экономическое развитие региона, а также стабильное выполнение социальных обязательств станет решающим фактором, который будет определять положение высших должностных лиц в рейтинге».

Влияние губернатора

С уровнем эффективности губернаторов коррелирует степень их влияния на федеральном уровне — такой вывод можно сделать, изучив рейтинг влияния глав субъектов, опубликованный Агентством политических и экономических коммуникаций в апреле этого года.

Игорь Орлов занимает 50-е место и оказывается последним в группе губернаторов с сильным влиянием. Игорь Кошин расположился чуть выше, на 45-й позиции. Первые семь строчек рейтинга занимают руководители Москвы, Чечни, Татарстана, Санкт-Петербурга, Московской, Кемеровской и Тюменской областей. У калининградского губернатора Николая Цуканова — 43-е место, у главы Мурманской области Марины Ковтун — 62-е, сразу за ней идёт вологжанин Олег Кувшинников. «И. о. главы республики Коми Сергей Гапликов, принявший жёсткое кадровое решение и уволивший по представлению регионального прокурора председателя республиканского правительства Владимира Тукмакова, а также зарегистрировавшийся для участия в праймериз „Единой России“, прибавляет сразу 19 пунктов и поднимается на 28-ю строчку». Руководитель Карелии Александр Худилайнен занимает последнюю строчку списка.

Эффективность мэра

Важную роль в жизни любого региона играют и мэры крупнейших городов. В конце 2015 года ЦИК «Рейтинг» и «Клуб регионов» опубликовали «Национальный рейтинг мэров». Исследование, как и в случае с рейтингом губернаторов, построено на основе изучения мнений экспертов.



ПАРАДИЗ ДЕНТАЛЬ

клиника семейной стоматологии

*Впервые
в Архангельске !*



ЗУБНЫЕ КОРОНКИ НА ОСНОВЕ ДИОКСИДА ЦИРКОНИЯ



Зуботехническая лаборатория



- высочайшая эстетика
- ювелирная точность прилегания
- идеальная совместимость с тканями полости рта
- максимально короткие сроки изготовления



кабинет
3D рентгенодиагностики



операционный
блок



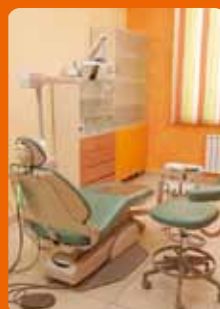
2 кабинета хирургии
и имплантации



кабинет
ортодонтии



3 кабинета ортопедии



3 кабинета терапии



☎ **46 03 03**

РЕЖИМ РАБОТЫ:
понедельник-суббота
с 9.00 до 21.00

www.paradiz29.ru

г. Архангельск, К. Либкнехта, 54
за ТЦ «Корона»

Лицензия № ЛО-29-01-001815 от 17 июня 2015г



2 кабинета пародонтологии



2 кабинета детской стоматологии



ИМЕЮТСЯ ПРОТИВПОКАЗАНИЯ, ТРЕБУЕТСЯ КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА.

Новый архангельский градоначальник Игорь Годзиш стартовал в рейтинге с 53-го места. Строчкой выше расположился мэр Калининграда Александр Ярошук. Руководители Сыктывкара и Вологды занимают 60-е и 63-е места соответственно. Жителям Карелии опять не повезло: глава Петрозаводска Галина Ширшина, оказавшаяся чужой для вертикали власти, рассорившаяся с местными депутатами и на данный момент уже отправленная в отставку, вписана в последнюю, 88-ю строчку рейтинговой таблицы. На предпоследнем месте руководитель столицы Забайкальского края Владимир Забелин. Немного выше оценена деятельность мэра Нарьян-Мара Татьяны Фёдоровой: у неё 80-е место. Самые эффективные градоначальники работают, как правило, рука об руку с самыми эффективными губернаторами: в Казани, Белгороде, Краснодаре, Тюмени, Салехарде, Уфе, Ханты-Мансийске, Грозном, Ростове-на-Дону, Кемерове. Руководители субъектов федерального значения — Москвы и Санкт-Петербурга — тоже в десятке лучших. Успехи демонстрирует и мурманский сити-менеджер Андрей Сысоев, у него 18-я позиция в рейтинге.

Лидеры народных симпатий

Для местной политики представляют интерес внутренние рейтинги Архангельской области. С января по март 2016 г. на сайтах всех муниципалитетов и регионального правительства проводился интернет-опрос, в котором участвовали более 1300 человек (свыше 20% — жители Архангельска). Выяснилось, что организацией транспортного обслуживания больше всего удовлетворены в Коряжме (55% отзываются о ней положительно), Новодвинске (53,9%) и Пинежском районе (51,4%); меньше всего — в Архангельске (14,6%) и Красноборском районе (15,8%).

Качество дорог больше всего устраивает жителей Пинежского (51,4%) и Виноградовского (36,4%) районов. В Новодвинске, Верхнетоемском, Мезенском и Няндомском районах дорогами не удовлетворен никто из респондентов (0%); менее 5% — в Устьянском районе (4,2%) и в Архангельске (4,6%); в среднем по области — 9,99%.

С водой, светом и газом дело обстоит предсказуемо лучше. Больше всего довольны газоснабжением в Новодвинске (100%) и в Коряжме (90%); меньше всего — в Вилегодском районе (0%), а также Лешуконском и Верхнетоемском районах (по 12,5%).

В целом работой своих мэров довольны 20,56% жителей области, местных депутатов — 17,9%. Муниципалитеты — лидеры народных симпатий:

Главы МО	№	Депутаты МО
Вельский район	1	Пинежский район
Виноградовский район	2	Верхнетоемский район
Пинежский район	3	Вельский район
Новодвинск	4	Холмогорский район
Верхнетоемский район	5	Устьянский район

* НЕ ОТРАЖЕНЫ ОТВЕТЫ ИЗ МИРНОГО (А ТАКЖЕ НОВОЙ ЗЕМЛИ, ПЛЕСЕЦКОГО, ПРИМОРСКОГО РАЙОНОВ) ИЗ-ЗА НЕРЕПРЕЗЕНТАТИВНОСТИ ВЫБОРКИ ПРИ ОПРОСЕ.

Неожиданные лидеры среди районов выделяются по числу инвестиционных предложений, которые выдвигаются местными предпринимателями (либо должны быть воплощены на соответствующей территории):

1	Архангельск	27
2	Северодвинск	19
3	Мезенский район	15
4	Коношский район	12
5	Онежский, Устьянский районы	по 11

* ПО ДАННЫМ ОБЛАСТНОГО ИНВЕСТПОРТАЛА WWW.DVINAINVEST.RU НА ИЮНЬ 2016 Г.

В рейтинге городов России 2016 года на конец июня Архангельск занимает 79 место из 83 с 545 голосами (Нарьян-Мар — 81-е с 457). Первое место занял Магас (Ингушетия) с 136 811 голосами.

МНЕНИЕ



Игорь Орлов, губернатор Архангельской области:

— Вспоминаю, как одно из этих рейтинговых агентств несколько лет назад написало, что рейтинг губернатора понизился из-за того, что на Соломбальском ЦБК повесился рабочий. Этим всё сказано. Оценку территории через заголовки может позволить себе низкоуровневое и некомпетентное рейтинговое агентство. К сожалению, таких у нас 98 процентов. Меня не интересуют рейтинги вообще, это «белый шум», который я стараюсь не замечать. Для того чтобы дать оценку региону, нужно здесь жить. Нам сегодня дается установка: чего бы вы там ни делали, вы всё равно внизу. Но с какой стати Архангельская область поднимется выше, если она всегда внизу? Там места уже все распределены. А вот то, что настроения внутри области меняются, это для меня гораздо важнее.

РЕСТОРАН
Почтовая Контора

• 1786 •

5

причин,
почему стоит
выбрать ресторан
«Почтовая Контора 1786 г.»

- 1** Расположенный в самом центре Архангельска — в старинном особняке на Набережной Северной Двины, 78, но в некотором отдалении от городского шума — он как нельзя лучше подходит для дружеского или делового обеда, романтического ужина и торжества.
- 2** Разнообразная европейская и русская кухня, фирменные десерты, домашняя выпечка, свежие ягоды в сочетании с талантом шеф-повара и его команды удовлетворят вкус самого требовательного гостя.
- 3** Только здесь вы можете воспользоваться услугами профессионального сомелье, который подскажет лучшие сочетания блюд и напитков, поможет определиться с выбором и расскажет много интересного о винах и крепких алкогольных напитках. Эксклюзивная винная карта, где каждая позиция тщательно продумана, а также многообразие оригинальных коктейлей не оставят равнодушным ни одного посетителя.
- 4** Ресторан с гордостью носит свое название и оправдывает его в полной мере, предоставляя гостям совершенно бесплатно очень приятный и неожиданный сервис. Наши гости могут подписать ретро-открытку и отправить её своим близким и друзьям в любую точку мира! Всё необходимое для этого есть на каждом столике.
- 5** Много хорошей музыки, интересные встречи и проекты, дегустации, ужины с сомелье, тематические вечеринки — отдых в «Почтовой Конторе» всегда интересный и насыщенный.

Номер телефона, чтобы заказать
столик, очень легко запомнить:

40-78-40

ул. Набережная Северной Двины, д. 78
www.poko.pro

Виктор Новожилов: оценки и прогнозы



Председатель
Архангельского
областного Собрания
депутатов Виктор
Новожилов в интервью
«Итогам» поделился
взглядами на изменения
в законодательной,
бюджетной и
политической сферах
региона, происшедшие
за последний год.

Виктор Феодосьевич, в СМИ встречается мнение, что облсобрание всё более выполняет «техническую» функцию, занимаясь адаптацией федеральных законов к местным условиям. Есть ли у региона собственные задачи, которые решаются в законодательной работе?

— Если внимательно почитать повестку любой сессии областного Собрания, то любые предположения о «техническом функционале» отпадут сами собой. Львиная доля рассматриваемых вопросов направлена на совершенствование регионального законодательства, улучшение условий жизни и работы в Архангельской области. И вызваны они реальной необходимостью, идут, как говорится, «от земли». Считаю, что тема приведения регионального законодательства в соответствие с федеральным была актуальна для нас в прошлом десятилетии. На сегодняшний момент эта работа по большей части выполнена. Мы оперативно реагируем на перемены, которые происходят в правовом поле

на уровне федерации, но приоритет в своей работе делаем на решении насущных проблем области.

Более того, практически на каждой сессии мы рассматриваем инициативы наших депутатов, направленные на изменение федеральных законов и подзаконных актов. Я уже не говорю о детальном обсуждении статей расходов областного бюджета и внесении в него изменений.

Какие изменения в бюджете были наиболее болезненными, появляются ли новые направления бюджетных вложений?

— Болезненными всегда были и остаются изменения, связанные с сокращением социальной поддержки. Это сразу чувствуется. Ведь если, к примеру, сокращаются выплаты в счёт уплаты государственного долга Архангельской области, то это волнует лишь специалистов, а отмена федеральной льготы по оплате коммунально-бытовых услуг для инвалидов моментально вызывает ажиотаж.

У нас не такое бюджетное изобилие, как в Москве. И для нас, вероятно, единственный возможный путь — оптимизировать расходы. Что, на Ваш взгляд?

— Оптимизировать расходы приходится всем, это делают и в Москве, и в других регионах страны. Какая бы ни складывалась экономическая ситуация, власть должна бережно относиться к имеющимся ресурсам. В бюджете есть строки, которые нельзя трогать, — это социальные статьи; остальное требует пристального рассмотрения. Депутаты руководствуются расчётами, прогнозами, которые делают эксперты, аналитики из профильных министерств и ведомств. Все поправки проходят строгий контроль, публично обсуждаются, и не всегда экономическая целесообразность берёт верх. Потому что мы обязаны в первую очередь думать о том, как эти изменения отзовутся на простых людях.

На территории Архангельска в 2015-м израсходована почти четверть всего бюджета региона. Не

В БЮДЖЕТЕ ЕСТЬ СТРОКИ, КОТОРЫЕ НЕЛЬЗЯ ТРОГАТЬ, — ЭТО СОЦИАЛЬНЫЕ СТАТЬИ, ОСТАЛЬНОЕ ТРЕБУЕТ ПРИСТАЛЬНОГО РАССМОТРЕНИЯ.

в этой ли концентрации причина постепенного «затухания» сельских территорий?

— В областном центре проживает почти четверть всего населения региона. А в агломерации Архангельск — Северодвинск — Новодвинск — Приморский район зарегистрировано больше половины всех жителей области. При этом Архангельск выполняет роль административного, экономического, культурного, образовательного центра. В медицинские учреждения города обращаются пациенты со всех районов области. Инфраструктурой областного центра пользуются не только архангелогородцы, но и все гости областной столицы. И администрация Архангельска в этой связи небезосновательно выдвигает предложения по выделению в областном бюджете дополнительных средств на благоустройство города.

Конечно, власти любого муниципального образования хотели бы иметь больше финансовых ресурсов. Но необходимо каждый раз всё просчитывать, чтобы расходы не оказались напрасными. Бюджетные средства должны работать в интересах максимально большего числа граждан. И я не считаю, что если мы сократим вложения в Архангельск, то автоматически расцветут сельские территории.

Да, село требует инвестиций. В регионе реализуется программа устойчивого развития сельских территорий, субсидируются проекты по привлечению молодых специалистов на село. У нас богатый опыт по поддержке ТОСов, когда жители небольших поселений выдвигают предложения по улучшению инфраструктуры сел и деревень, а областная власть выделяет гранты на реализацию этих инициатив.

Я в силу своих рабочих обязанностей довольно часто бываю в самых разных уголках нашей области. Вижу,

как и чем живут деревни и посёлки. И если сельские территории «затухают», то причина не в бюджетных вливаниях, а в людях. Если есть работающее предприятие, крестьянское хозяйство, ферма, лесопилка, то и село живёт, люди остаются, а не уезжают в города.

В связи с загрузкой северодвинских предприятий увеличились налоговые поступления от них. Что может предпринять областная власть, чтобы уменьшить зависимость промышленности от государственных заказов?

— Северодвинские предприятия выполняют государственный оборонный заказ. И строились для обеспечения обороноспособности страны. С другой стороны, мы прекрасно понимаем, что через какое-то время объёмы заказов могут быть сокращены и на повестку дня выйдут вопросы диверсификации и переориентации. Уверен, что кадровый потенциал и производственные возможности уникальных северодвинских предприятий позволят им выполнять самые сложные задачи. К тому же у предприятий есть большой опыт выполнения заказов гражданского назначения. В свою очередь областная законодательная власть окажет любую возможную помощь в рамках своих полномочий.

Многие ли города, районы перешли и переходят на схему выбора главы депутатскими комиссиями?

Принято решение, что главы 15 городских поселений будут избираться представительными органами из числа кандидатов, представленных конкурсной комиссией. В то же время закон позволяет местным властям самостоятельно определять схему избрания глав: либо из числа кандидатов, предложенных конкурсной комиссией, либо в результате прямых выборов.

Какие наиболее значимые законопроекты внесены архангельскими депутатами в Госдуму за вторую половину 2015 года — первую половину 2016 года?

— Отмечу две последние инициативы. Одна из них касается работы микрофинансовых организаций. Проблемы с микрозаймами и некорректной работой коллекторов всё чаще становятся предметом общественного обсуждения. В этой сфере необходимо срочно наводить порядок. Областное Собрание выступило с инициативой запретить деятельность этих организаций.

Ещё одна инициатива касается защиты прав инвалидов — она предусматривает изменения в Федеральном законе «О социальной защите инвалидов в Российской Федерации» и призвана уравнивать права инвалидов и членов их семей в вопросах оплаты коммунальных услуг вне зависимости от вида собственности жилого фонда.

На выборах 2016 года будет действовать новая нарезка избирательных округов. Для чего она введена и каков Ваш прогноз явки?

— Эта избирательная кампания в Государственную Думу впервые с 2003 года даёт нам возможность выбора депутатов по одномандатным округам. Изменилась и схема округов. Теперь кандидатам в одномандатных округах предстоит заручиться доверием одновременно городских и сельских жителей, как на севере, так и на юге области. Это позволит сделать выборы более репрезентативными, учесть мнение самых разных групп населения. Явка будет зависеть от многих факторов, но прежде всего от того, как будут работать кандидаты и политические партии. Насколько они смогут заинтересовать избирателей своими программами, идеями — настолько высока будет явка.

СМИсловой вакуум

Текст и фото: Михаил Прынков

Журналистика в России переживает не лучшие времена. Изменения в законодательстве приводят к тому, что с каждым годом тем, запретных для обсуждения, становится всё больше, а ответственность за «злоупотребление» свободой слова — всё жёстче.



ПЛЕНАРНАЯ СЕССИЯ В ЗАЛЕ СЪЕЗДОВ «ФИНЛЯНДИЯ ХОЛЛ».

Некогда независимые (или относительно независимые) СМИ встраиваются в вертикаль власти, причём нередко — против желания коллектива. А тут ещё и кризис, сокращение рекламного рынка. Плюс растущая конкуренция со стороны «новых медиа» (блогов, социальных сетей, видеохостингов).

Средства массовой информации в Архангельской области тоже почувствовали на себе эти проблемы. Редакторы изданий вынуждены сокращать периодичность выхода и

объёмы. Два года назад из-за финансовых трудностей закрылся единственный в регионе женский журнал «Настроение», выходивший более десяти лет. Год спустя, летом 2015-го, прекратил работу телеканал «РЕН ТВ Архангельск», созданный в составе медиахолдинга Якова Попаренко. Но самым громким событием на архангельском информационном рынке стало закрытие «Правды Севера» весной этого года.

Главное областное издание тоже принадлежало Якову Попаренко: он

выкупил у независимой редакции 100% долей газеты ещё в 2010 году. Но актив оказался нерентабельным. Решение о закрытии стало неожиданным для всех: и для читателей, оформивших подписку на год вперёд, и для журналистов, которым предложили уволиться «по собственному желанию». Газета не дожила всего год до столетнего юбилея. Впрочем, новостной сайт «Правда Севера» пока работает, а источники в издательском доме «Двина» сообщают о намерении создать новое средство массовой информации «Газета

ПРОБЛЕМАМ РАЗВИТИЯ ЖУРНАЛИСТИКИ В ЦИФРОВУЮ ЭПОХУ БЫЛА ПОСВЯЩЕНА МЕЖДУНАРОДНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ В ХЕЛЬСИНКИ, СОСТОЯВШАЯСЯ 3–4 МАЯ 2016 ГОДА.

Правда Севера». Издание с таким названием было зарегистрировано в Роскомнадзоре в мае этого года, но ни одного номера пока не вышло.

Другие СМИ тоже лихорадит. Уволилась главный редактор «Газеты Архангельск» Елена Доильницына: не сложились отношения с учредителем (областным правительством). Десять месяцев в заключении провёл главный редактор «Правды Северо-Запада» Илья Азовский, признанный виновным в хранении наркотиков. Правительство области закрыло газету «Волна», в которой публиковались все региональные законы. Владелец самой известной газеты объявлений «Губерния» ищет, кому бы продать издание. Типография «Правда Севера», давно уже не имеющая отношения к одноимённой газете, приватизирована и отдана в руки новых владельцев.

Впрочем, тектонические сдвиги на медиаполе — явление не только российское. Подобные процессы происходят по всему миру. Например, весной вышел последний печатный выпуск известнейшей британской газеты The Independent. Отныне издание существует лишь в интернет-версии.

Проблемам развития журналистики в цифровую эпоху была посвящена международная конференция в Хельсинки, состоявшаяся в начале мая этого года. Форум, приуроченный ко Всемирному дню свободы печати, был организован ЮНЕСКО и правительством Финляндии; участие в его работе приняли более 1200 сотрудников СМИ и медиаэкспертов со всего мира. Среди гостей конференции было около 20 российских журналистов, в том числе специальный корреспондент ежегодника «Итоги и Перспективы Архангельской области» Михаил Прынков. Мы публикуем его фоторепортаж с форума.



ИРИНА БОКОВА, ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ЮНЕСКО



БЕРТЕЛЬ ХААРДЕР, МИНИСТР КУЛЬТУРЫ ДАНИИ



МУСТАФА СУАГ, ГЕНДИРЕКТОР МЕДИАСЕТИ «АЛЬ-ДЖАЗИРА»



АННЕ БЕРНЕР, МИНИСТР ТРАНСПОРТА И КОММУНИКАЦИЙ ФИНЛЯНДИИ



ЮССИ ПАЮНЕН, МЭР ХЕЛЬСИНКИ



САУЛИ НИЙНИСТЁ, ПРЕЗИДЕНТ ФИНЛЯНДИИ



ОБЩЕНИЕ УЧАСТНИКОВ В КУЛАРАХ ФОРУМА



МОГЕНС БЛИЧЕР-БЬЕРРЕГАРД, ПРЕЗИДЕНТ ЕВРОПЕЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ЖУРНАЛИСТОВ, ПРОВОДИТ ВСТРЕЧУ С РОССИЙСКИМИ УЧАСТНИКАМИ



ЮХА СИПИЛÄ, ПРЕМЬЕР-МИНИСТР ФИНЛЯНДИИ

Гости дорогие

Текст: Михаил Прынков

Крупные федеральные чиновники и политики посещают Архангельскую область не так уж редко, но каждый такой визит заслуживает внимания.

Тёплые дни, белые ночи

В предыдущем выпуске «Итогов» мы писали о трёх значимых визитах в начале июня 2015 года: в Архангельск приезжали полномочный представитель президента в Северо-Западном федеральном округе Владимир Булавин, чуть позже — патриарх Московский и всея Руси Кирилл, а затем — председатель Центральной избирательной комиссии Владимир Чуров.

С 18 по 21 июня на территории Кенозерского национального парка проходил шестой юридический форум «Белые ночи». Среди гостей конференции были представители Совета Федерации: сенаторы от Архангельской области Константин Добрынин и Людмила Коконова, а также председатель комитета по конституционному законодательству и государственному строительству Андрей Клишас. Помимо участия в форуме народные избранники посетили космодром «Плесецк» и встретились с его начальником полковником Николаем Нестечуком.

Ещё одним июньским визитом, о котором стоит упомянуть, стал приезд делегации из Сухума — столицы Абхазии и города-побратима Архангельска. Заместитель главы администрации Сухума Темур Ткебучава и советник главы Алхас Квициния прибыли в столицу Поморья, чтобы принять участие в торжествах по случаю Дня города. Они встретились с мэром Виктором Павленко и обсудили вопросы сотрудничества в области экономики, культуры и спорта.

19 июля в регион прилетел глава МЧС Владимир Пучков. Министр посетил пожарные части в Онеге и на Соловках, а в Архангельске встретился с и. о. губернатора Игорем Орловым, чтобы подписать соглашение о перераспределении полномочий между МЧС и Архангельской областью.

Кроме того, здесь же министр вручил ведомственную медаль «За спасение погибающих на водах» сенатору Людмиле Коконовой: за несколько недель до этого она вытащила человека из воды, когда находилась в командировке в Краснодарском крае.

23 июля в Архангельск приехал Ярослав Нилов — депутат Государственной Думы от ЛДПР, председатель комитета по делам общественных объединений и религиозных организаций. Он прошёл в Госдуму по федеральному списку, однако во фракции за ним закреплён «контроль» над Смоленской, Калининградской и Архангельской областями. Со своими однопартийцами, областными депутатами Сергеем Пивковым и Ольгой Осицыной (кандидатом на пост губернатора), Ярослав Нилов посетил следственный изолятор, где увиделся с находящимся под следствием Ильёй Азовским (главным редактором «Правды Северо-Запада» и «Эха Севера»). На следующий день депутат встретился с Игорем Орловым, чтобы обсудить с ним подготовку к выборам губернатора.

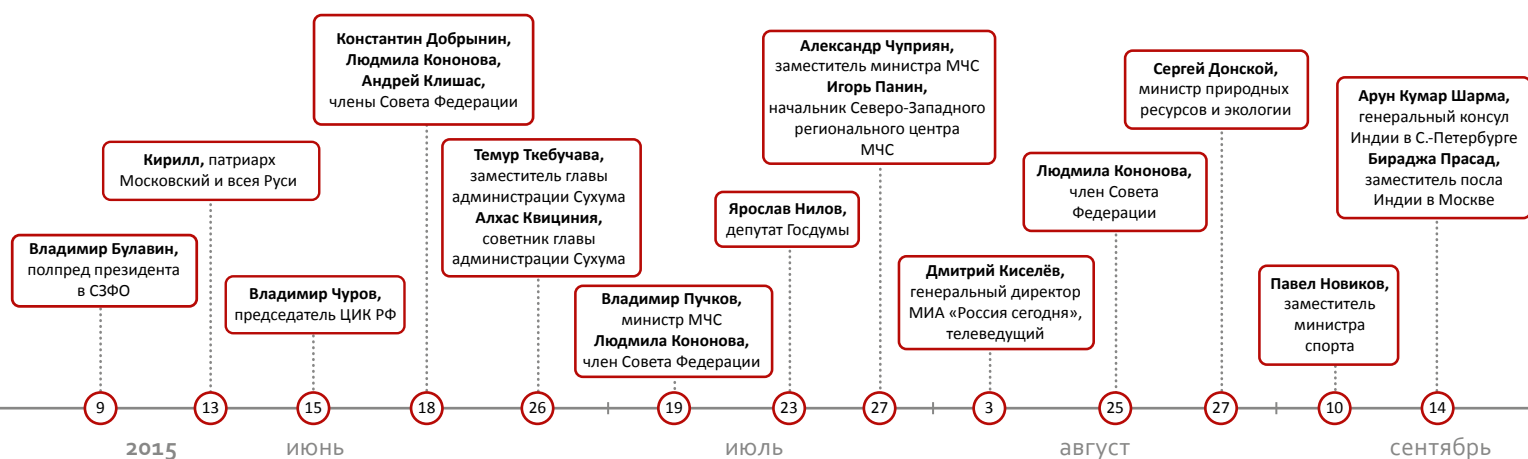
27 июля в область снова прибыл представитель МЧС, на этот раз заместитель министра Александр Чуприян. Вместе с ним приехали представители Северо-Западного регионального центра МЧС России, в том числе его начальник Игорь Панин. Чиновники

встретились с главой области Игорем Орловым и с мэром Северодвинска Михаилом Гмыриным, побывали на объектах МЧС, а также обсудили проблемы внедрения аппаратно-программного комплекса «Безопасный город».

3 августа в город на Двине прилетел ведущий телепередачи «Вести недели», генеральный директор МИА «Россия сегодня» Дмитрий Киселёв. На Русский Север он приехал с семьёй, чтобы побывать в Малых Корелах и на Соловках, а в Северодвинске осмотреть атомную подводную лодку «Дмитрий Донской». Кроме того, в Архангельске Киселёв провёл встречу с местными журналистами, в ходе которой поделился мыслями о демократии, о роли журналистики в современном обществе и о месте России в мире.

25 августа в Устьянском районе стартовал чемпионат России «Лесоруб XXI века» — конкурс профессионального мастерства среди операторов лесозаготовительных машин из северных регионов. В числе гостей необычных соревнований была и сенатор Людмила Коконова, приехавшая в район с рабочим визитом. Через несколько дней она же приняла участие в церемонии открытия самой мощной в Восточной Европе биокопальной, расположенной в посёлке Октябрьский.

В тех же мероприятиях участвовал министр природных ресурсов и экологии Сергей Донской. 27 августа он встретился с и. о. губернатора Игорем Орловым, чтобы в его компании посетить Архангельский ЦБК. Экскурсию



по цехам для гостей провёл лично директор АЦБК Дмитрий Зылёв. На следующий день Донской с Орловым и представителями областного правительства уехали в Устьянский район, где поприветствовали участников чемпионата «Лесоруб XXI века» и посетили предприятия Устьянского лесопромышленного комплекса. Министр был впечатлён: «Я просто не ожидал такое увидеть! Прямо в лесу построен огромный завод — в России таких случаев немного». 28 августа Сергей Донской участвовал в церемонии запуска биокотельной.

Все флаги в гости

10 сентября в столицу Поморья приехал заместитель министра спорта Павел Новиков. Он встретился с областным министром по делам молодёжи и спорту Еленой Доценко, осмотрел спортивный комплекс «Норд Арена» и посетил крытый корт на стадионе «Труд», где как раз тренировался юношеский состав «Водника». Затем замминистра провёл встречу со спортивной общественностью региона, вручил ведомственные награды тренерам и чиновникам и звания мастеров — спортсменам. Кроме того, Павел Новиков сообщил о решении создать региональный центр развития хоккея на базе стадиона «Труд». Средства для этого будут выделены из федеральной казны.

14 сентября Архангельск принимал зарубежных гостей: в регион прибыли генеральный консул Индии в Санкт-Петербурге Арун Кумар Шарма и заместитель посла Индии в Москве Бираджа Прасад. Они провели встречу с представителями Архангельской

торгово-промышленной палаты и ознакомились с презентацией инвестиционного потенциала Архангельской области. Дипломаты пообщались с губернатором Орловым и предложили чаще проводить в регионе культурные мероприятия с участием коллективов из Индии. Кроме того, гости посетили СГМУ, где встретились с ректором и студентами.

16 сентября в городе состоялось международное событие — пятая встреча представителей государств-членов Арктического совета и государств-наблюдателей, собравшая гостей из 11 стран: учёных, экспертов, представителей бизнеса и власти. В числе участников конференции были секретарь Совета безопасности России Николай Патрушев, заместитель министра МЧС Александр Чуприян, спецпредставитель президента по вопросам климата Александр Бедрицкий, полпред президента в СЗФО Владимир Булавин, губернатор Мурманской области Марина Ковтун, губернатор Коми Вячеслав Гайзер, депутаты Государственной Думы, временный поверенный в делах Исландии в России Хрейинн Палссон, президент Университета Арктики Ларс Куллеруд и другие.

28 сентября в Архангельске прошла конференция «Развитие женского предпринимательства: опыт, уроки, возможности». Одним из её гостей была сенатор Людмила Кононова, возглавляющая региональное отделение Союза женщин России.

Людмила Кононова была и среди делегатов третьего международного форума «Арктические проекты — сегодня и завтра», проходившего в Архангельске 29–30 октября. Конференция собрала более 200 российских и зарубежных участников, в том числе представителей Совета Федерации, Северного флота, администрации Севморпути, «Объединённой судостроительной корпорации», «Атомфлота», «Газпрома» и других предприятий.

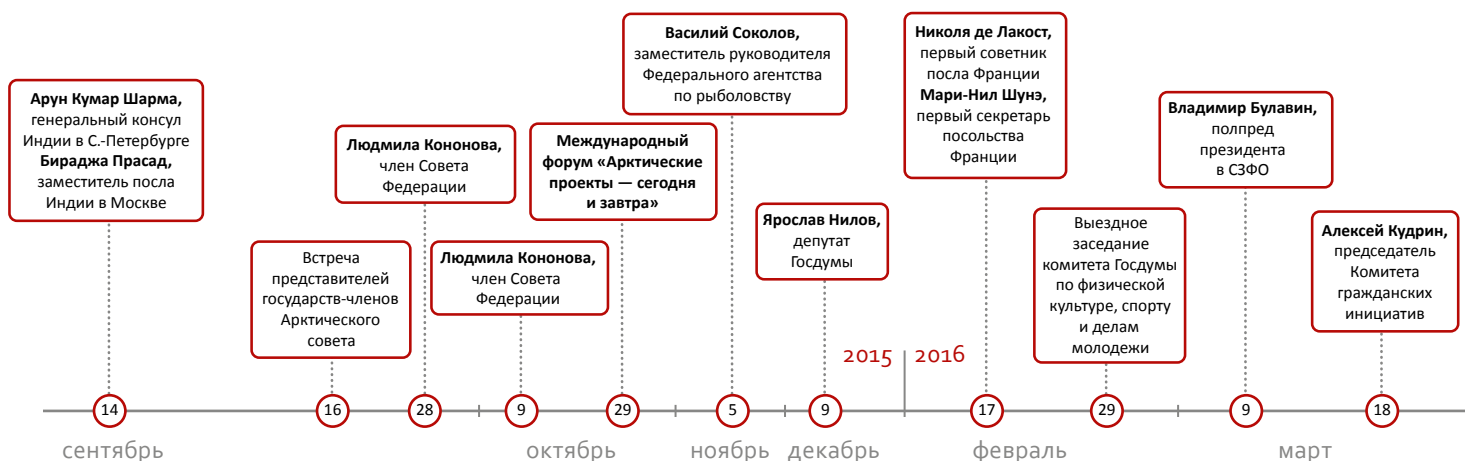
5 ноября рабочее совещание в столице Поморья провёл заместитель руководителя Росрыболовства Василий Соколов. Он побывал в портовом районе Архангельского тралового флота, посетил рыбоперерабатывающий комбинат «Беломорье», встретился с сотрудниками территориального управления Росрыболовства. Затем Василий Соколов обсудил проблемы отрасли с представителями регионального правительства, особенно

КОММЕНТАРИЙ



Сергей Донской, министр природных ресурсов и экологии РФ:

«Я просто не ожидал такое увидеть! Прямо в лесу построен огромный завод — в России таких случаев немного. Обычно в тайге осваивают месторождения. Но такой современный завод, построенный там, где ничего крупного до этого не было и никто не догадывался, что здесь можно так развернуться, — это производит огромное впечатление».



подчеркнув необходимость поддержки рыболовческих колхозов.

11 декабря в Архангельскую область — а точнее, в Ненецкий автономный округ — снова прилетел депутат Госдумы Ярослав Нилов. В Нарьян-Маре он встретился с главой округа Игорем Кошиным и обсудил с ним законопроекты, в принятии которых заинтересованы жители НАО. Затем депутат посетил Комплексный центр социального обслуживания, где пообщался с представителями общественных организаций инвалидов. Кроме того, Ярослав Нилов провёл встречу с местными журналистами.

Следующий заметный визит в область состоялся только 17 февраля. К нам прибыли французские дипломаты: первый советник посла Франции в России Николя де Лакост и первый секретарь посольства Мари-Нил Шунэ. Они встретились с заместителем

губернатора Архангельской области по внутренней политике Алексеем Андроновым, с заместителем главы Архангельска по социальным вопросам Ириной Орловой, пообщались с депутатами областного Собрания, а в школе №4 с углублённым изучением французского смогли поговорить с учениками на родном языке.

29 февраля в Архангельске прошло выездное заседание комитета Госдумы по физической культуре, спорту и делам молодёжи. В город прибыли глава комитета Дмитрий Свищёв, его заместители Александр Шерин, Сергей Поддубный и Юрий Афонин, депутаты Рима Баталова, Николай Валуев и Владислав Третьяк, представители Министерства спорта. Депутаты посетили стадион «Труд» и Дворец спорта профсоюзов (месяц спустя Третьяк резко критиковал его состояние в разговоре с президентом Путиным), приняли участие в откры-

тии центра подготовки хоккеистов, побывали на Соловках, встретились с руководством региона и депутатами Облсобрания.

Из столицы с любовью

9 марта рабочий визит в Архангельск совершил полпред президента в СЗФО Владимир Булавин. Он встретился с губернатором Орловым, а затем провёл в правительстве области совещание, посвящённое борьбе с терроризмом. Там же полпред представил нового федерального инспектора в Архангельской области и НАО — Илью Костина. Кроме того, Владимир Булавин побывал на Архангельском протезно-ортопедическом предприятии, где налажено производство современных протезов и средств реабилитации.

18 марта в город прилетел бывший министр финансов России, глава

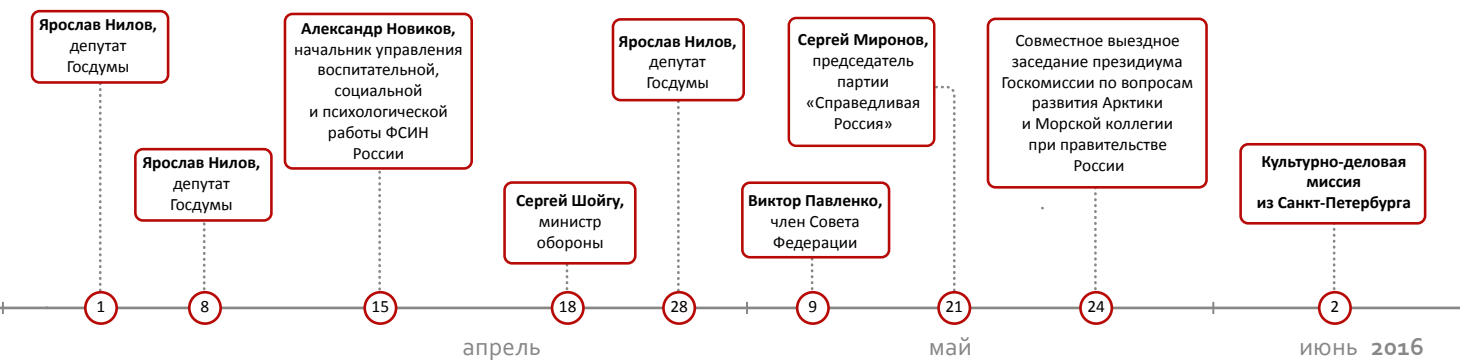
КРУПНЫМ ПЛАНОМ



Людмила Кононова представляет Архангельскую область в Совете Федерации с сентября 2013 года. Сенатор работает в составе комитета по социальной политике, возглавляет Поморское землячество в столице, занимает пост председателя в Совете женщин Архангельской области.

В 2015–2016 годах Людмила Кононова неоднократно посещала «свой» регион для участия в общественных мероприятиях. Среди них: пять лет со дня основания Северного (Арктического) федерального университета, юридический форум «Белые ночи», конференция «Развитие женского предпринимательства: опыт, уроки, возможности», международный форум «Арктические проекты — сегодня и завтра».

Людмила Кононова в составе официальных делегаций посещала Краснодарский край, Якутию, Ставропольский край, Финляндию, была в числе гостей международного форума «Арктический круг» в Исландии. Работала в составе постоянной комиссии по социальной политике и правам человека Межпарламентской Ассамблеи государств — участников СНГ. Принимала участие в заседаниях экспертного совета по Арктике и Антарктике и экспертного совета по здравоохранению, участвовала в обсуждении пенсионной реформы и законодательства о системе обязательного медицинского страхования. Среди новых законопроектов, в числе авторов которых числится сенатор, — законопроект, разрешающий совместную опеку и попечительство над ограниченно дееспособными лицами с психическими расстройствами. В 2015 году Людмила Кононова получила ведомственную медаль МЧС «За спасение погибающих на водах».



Комитета гражданских инициатив и председатель попечительского совета САФУ Алексей Кудрин. Он прочитал открытые лекции по финансовой грамотности для учеников школы № 17, в которой когда-то учился, а потом и для студентов федерального университета. Известный экономист принял участие в открытии электронного читального зала и отдела литературы на языках северных стран в новой научной библиотеке САФУ.

В апреле сразу несколько поездок в Поморье совершил депутат от ЛДПР Ярослав Нилов. В начале месяца он провёл пресс-завтрак с журналистами архангельских изданий, пообщался со студентами факультета журналистики САФУ, увиделся с избирателями в региональном отделении партии. Через несколько дней депутат побывал в Северодвинске, где встретился с представителями одной из строительных компаний. А 28 апреля Нилов посетил архангельский Центр помощи совершеннолетним гражданам с ментальными особенностями.

15 апреля в регион приехал начальник управления воспитательной, социальной и психологической работы ФСИН России Александр Новиков. Он побывал в Архангельской воспитательной колонии и принял участие в оперативном совещании, на котором официально представил нового начальника УФСИН по Архангельской области Алана Купеева.

18 апреля министр обороны Сергей Шойгу прилетел на остров Земля Александры, входящий в состав архипелага Земля Франца-Иосифа.

Это тоже территория нашей области. Генерал армии проверил, как идёт строительство самой северной военной базы России — «Арктического трилистника», а также проинспектировал готовность технических позиций подразделений ПВО Северного флота.

Бывший архангельский мэр, а ныне сенатор Виктор Павленко иногда посещает «родной» город, но без лишнего шума. Однако накануне Дня Победы он прилетел в Архангельск официально, чтобы принять участие в праздничных мероприятиях и возложить цветы к монументам.

21 мая в областной центр прибыл лидер партии «Справедливая Россия» Сергей Миронов. Он принял участие в работе межрегионального форума «Качество жизни россиян как основа национального народосбережения», встретился с гражданами в созданном партией Центре защиты прав граждан, проинспектировал работу регионального отделения партии и провёл пресс-конференцию.

24 мая в Архангельске состоялось совместное выездное заседание президиума Госкомиссии по вопросам развития Арктики и Морской коллегии при правительстве России. Совещание возглавил заместитель председателя правительства Дмитрий Рогозин. В заседании также приняли участие сенаторы, главы и представители нескольких регионов, министр транспорта Максим Соколов, заместитель главкома ВМФ вице-адмирал Александр Федотенков, директор Росгидромета Александр Фролов,

спецпредставители президента Александр Бедрицкий и Артур Чилингаров, руководители федеральных ведомств и научных организаций. Участники обсуждали перспективы реализации проекта «Белкомур», проблемы строительства глубоководного порта в Архангельске и вопросы развития Северного морского пути.

Со 2 по 4 июня в Архангельской области работала культурно-деловая миссия из Санкт-Петербурга, в которую вошли представители органов власти и деловых кругов, в том числе официальная делегация во главе с губернатором Ленинградской области Георгием Полтавченко. Вместе с ним прибыли вице-губернаторы Олег Марков и Владимир Кириллов, председатель Законодательного собрания Санкт-Петербурга Вячеслав Макаров. Члены делегации встретились с губернатором Орловым, возложили цветы к памятнику участникам северных конвоев, побывали на северодвинской «Звёздочке» и на месторождении алмазов имени Ломоносова.

Отдельно стоит упомянуть о представителях Поморья в Государственной Думе. Ольга Епифанова и Елена Вторыгина посещают регион часто, иногда несколько раз в квартал, появляются на общественных мероприятиях и встречаются с электоратом. Кроме того, Елена Вторыгина в этом году участвовала в избирательной кампании накануне праймериз «Единой России». А вот Ирина Чиркова и Андрей Андреев в Архангельской области бывают редко и публичной активностью не отличаются.

Наши бывшие

Текст: Михаил Прынков

Куда уходят мэры, в какие города? А также губернаторы, депутаты, сенаторы? Мы решили проследить за судьбой нескольких ярких архангельских политиков и узнать, как сложилась их жизнь после исхода из столицы Поморья.



Мэры



Виктор Павленко управлял Архангельском с июня 2008-го до сентября 2015 года и, несмотря на конфликт с губернатором Игорем Орловым, чувствовал себя в кресле градоначальника вполне уверенно. И неудивительно, ведь Павленко — один из самых опытных аппаратчиков Архангельской области: на высоких

чиновничьих должностях он работал с 25 лет. 24 сентября 2015 года Игорь Орлов, избранный на второй срок и только что вступивший в должность, подписал указ о наделении Виктора Павленко полномочиями сенатора. «Джентльменское соглашение» положило конец противоречиям между губернатором и уже бывшим мэром. В Совете Федерации Павленко не привлекает к себе большого внимания, входит в состав комитета по федеративному устройству, региональной политике, местному самоуправлению и делам Севера. Иногда даёт интервью федеральным СМИ, рассказывая о сложностях формирования муниципальных бюджетов.

Предшественником Павленко на посту мэра был **Александр Донской** — личность довольно яркая. Бывший предприниматель управлял городом с 2005-го до 2008 года и тоже стал участником конфликта с губернатором —



тогда им был Николай Киселёв. Донской заявлял о намерении баллотироваться в президенты, затем последовало уголовное дело о подделке диплома, обвинение в злоупотреблении полномочиями, скандальное задержание и восемь месяцев в СИЗО, после чего политическая карьера Донского завершилась.

Бывший мэр уехал в Москву, стал проводить личные и бизнес-тренинги, открыл на Арбате музей эротического искусства «Точка G». В 2013-м стал куратором петербургского «Музея власти», а чуть позже занялся развитием «Музея смерти». Донской выступает в роли консультанта при открытии необычных музеев и аттракционов в России и Европе, продолжает проводить тренинги. В 2016 году должна выйти его книга «Продай себя».

Губернаторы



Бывший директор ОАО «Молоко» **Николай Киселёв** занимал пост главы администрации Архангельской области с 2004 до 2008 года. В ходе «войны компроматов» с Александром Донским губернатор сохранил свой пост до истечения полномочий, но на второй срок всё же не остался:

ПО ВЕРСИИ ЖУРНАЛА FORBES, В 2016 ГОДУ ВЛАДИМИР КРУПЧАК НАХОДИТСЯ НА 24-М МЕСТЕ В СПИСКЕ БОГАТЕЙШИХ УКРАИНЦЕВ, ЕГО СОСТОЯНИЕ ОЦЕНИВАЕТСЯ В 149 МЛН ДОЛЛАРОВ.

президент предложил на его место Илью Михальчука. Новый руководитель области при поддержке полпреда президента в СЗФО Ильи Клебанова попытался «продвинуть» предшественника в сенаторы, и, несмотря на жаркие споры, депутаты областного Собрания утвердили кандидатуру, но процесс неожиданно застыл на самом вершине: по нашим данным, назначение не одобрил председатель Совета Федерации Сергей Миронов. После этого следы экс-губернатора теряются: насколько известно, ни политикой, ни крупным бизнесом он больше не занимается и в Архангельской области не живёт.



Бывший мэр Якутска **Илья Михальчук** тоже губернаторствовал всего один срок, с 2008 до 2012 года. С должности он ушёл добровольно после жёсткой критики со стороны президента Медведева и после выборов в Госдуму, на которых «Единая Россия» получила один из самых низких результатов в стране.

В 2013 году Михальчук стал заместителем директора федерального строительного холдинга «СУ-155», а также возглавил «Восточно-Сибирскую строительную компанию», входящую в этот же холдинг. К 2015-му дела «СУ-155» пошли под откос (сейчас компания объявлена банкротом), и бывший губернатор нашёл новое место работы — президента «Объединённого кредитного банка». Этот небольшой банк зарегистрирован в Ярославле, по величине активов он занимает 213-е место в России. Совет директоров ОКБ возглавляет старший сын Ильи Михальчука — Александр.

Сенаторы



До того как Виктор Павленко был делегирован в Совет Федерации, пост сенатора от Архангельской области занимал бывший юрист группы компаний «Илим» **Константин Добрынин**. В верхней палате он был заместителем председателя комитета по конституционному законодательству и государствен-

ному строительству. Добрынин оказался одним из самых заметных сенаторов благодаря либеральным взглядам, нетипичным для большинства российских политиков: он выступал против многих запретительных инициатив Роскомнадзора, был противником «Закона Димы Яковлева», заявлял о необходимости снижения градуса агрессии по отношению к гомосексуалам. По его инициативе был принят закон о праве задержанного на телефонный звонок не

позднее трёх часов с момента задержания, он стал одним из авторов закона об использовании данных видеорегистраторов в качестве доказательства в суде. Осенью 2015 года Добрынин вернулся к юридической деятельности и сейчас работает статс-секретарём Федеральной палаты адвокатов.



Людмила Кононова, возглавлявшая Архангельскую городскую думу и работавшая заместителем губернатора, стала первой женщиной, занявшей пост сенатора от Архангельской области. В Совете Федерации она трудится с 2013 года и входит в комитет по социальной политике, участвует в работе совета по де-

лам инвалидов и в деятельности экспертного совета по Арктике и Антарктике. Кроме того, Людмила Кононова возглавляет Поморское землячество в Москве и общественную организацию «Совет женщин Архангельской области». Сенатор уделяет большое внимание защите интересов детей-сирот и других социально уязвимых групп населения.

Олигарх



Человек, которого иногда называли «серым кардиналом Поморья», — **Владимир Крупчак**, бывший руководитель Архангельского ЦБК и группы компаний «Титан». Многочисленные уголовные дела не мешали ему управлять бизнесом, а избрание в Госдуму на четыре года гарантировало неприкосновенность

перед законом. Но в 2007 году перед новыми думскими выборами его исключили из «Единой России». Олигарх уехал на Украину и срочно получил там гражданство. В России его пытались объявить в розыск, но постановление отменил суд. На Украине Крупчак занял кресло депутата в Киевской областной раде, познакомился с высшим руководством страны, стал полным кавалером ордена «За заслуги». Многие участники целлюлозно-бумажного рынка считают, что он продолжает сохранять контроль над «Титаном» и Архангельским ЦБК, 100% акций которого принадлежат австрийской компании Pulp Mill Holding. В холдинге Крупчак официально занимает пост советника по инвестиционной политике. По версии журнала Forbes, в 2016 году Владимир Крупчак находится на 24-м месте в списке богатейших украинцев, его состояние оценивается в 149 миллионов долларов. Живёт в Италии.

Тень выборов

Текст: Михаил Прынков

18 сентября 2016 года состоятся выборы в Государственную Думу. Подготовка к ним определила политический климат в российских регионах. В Архангельской области накануне голосования выстроена вертикаль власти, гарантирующая местному руководству относительную стабильность и безопасность.

«Обязуюсь служить достойно»

22 мая прошлого года губернатор Игорь Орлов подал в отставку, отработав на посту всего три года из пяти. О прекращении полномочий он попросил лично президента Владимира Путина во время встречи в Кремле. Впрочем, сразу же пояснил, что прекращать работу не собирается:

— С целью заручиться вашей поддержкой и поддержкой жителей региона я посчитал возможным обратиться к вам с просьбой об отставке, для того чтобы потом получить ваше согласие на выдвижение моей кандидатуры на пост губернатора Архангельской области. Обязуюсь служить достойно.

Вполне вероятно, что это решение было заранее согласовано с президентом. Игорь Орлов стал седьмым губернатором, добровольно ушедшим в отставку в мае 2015 года. Цель такого хода понятна: в период усложняющейся и не вполне предсказуемой социально-экономической ситуации назначенные президентом главы регионов захотели обеспечить свою легитимность в глазах граждан. Возможно, Игорь Орлов опасался, что к 2017 году, когда должны были состояться губернаторские выборы, положение в Архангельской области станет хуже, и решил переизбраться до того, как рейтинги власти обрушатся.

Заявление об отставке стало неожиданным не только для жителей области, но и для местных политических элит. Это сыграло на руку главе региона: у конкурентов просто не было времени на подготовку и организацию

качественной избирательной кампании. Сам же губернатор остался в статусе исполняющего обязанности — а значит, продолжал ездить по области, общаться с жителями и «светиться» в теленовостях.

Пожалуй, действительно неприятным моментом для Игоря Орлова в предвыборный период стали обвинения в причастности к задержанию главного редактора газеты «Правда Северо-Запада» и информагентства «Эхо Севера» Ильи Азовского. Главреда «повязали» 8 июня по подозрению в хранении наркотиков (а в январе 2016-го он частично признал вину и был приговорён к 10 месяцам колонии). Издания Азовского и некоторые сочувствующие журналисты сразу связали «преследование» с критикой губернатора, предположив, что Орлов решил «избавиться» от неугодного редактора, способного подпортить имидж кандидата. Интересно, что уже после освобождения в апреле 2016 года Азовский в интервью агентству «Руснорд» заявил, что, по его мнению, «выборы ни при чём».

Кроме Игоря Орлова, баллотировавшегося от «Единой России», на пост губернатора претендовали ещё четыре человека: Ольга Осицына от ЛДПР, Василий Павлов от КПРФ, Надежда Краева от «Справедливой России» и Владимир Керцев от «Коммунистов России». Все кандидаты были мало известны жителям региона и не смогли составить достойной конкуренции действующему главе. Владимир Керцев предлагал кандидатам от оппозиции провести «народные праймериз», чтобы выбрать сильнейшего соперника, способного потягаться с Игорем Орловым, но его предложение поддержано

не было. Реальным оппонентом мог бы стать мэр Архангельска Виктор Павленко — в политических кругах ходили слухи о его возможном выдвижении на высший пост в регионе. Однако в конце июня градоначальник прямо заявил: «О губернаторстве я даже и не думал».

Таким образом, в отсутствие серьёзной конкуренции победа Игоря Орлова была почти predetermined. Судя по всему, исход волеизъявления считали очевидным и жители региона, не проявившие интереса к процессу голосования. 13 сентября явка на избирательные участки составила 21% — в истории губернаторских выборов, четыре раза проходивших в Архангельской области, это самый низкий показатель. Игорь Орлов стал единственным избранным главой Поморья, победившем в первом туре: за него проголосовали 53,25% избирателей, или 109 524 человека, — это 9,3% жителей области. На втором месте по итогам голосования оказалась Ольга Осицына, набравшая 19,22% голосов. У Василия Павлова 11,59%, у Надежды Краевой 10,92%, у Владимира Керцева 2,83%.

Полторы недели спустя, 24 сентября, Игорь Орлов вновь официально вступил в должность. Сразу после инаугурации он подписал указ о наделении Виктора Павленко полномочиями сенатора (вместо Константина Добрынина, представлявшего Архангельскую область в Совете Федерации ранее). Несмотря на конфликт с губернатором, мэр областного центра никак не мешал ему в предвыборной кампании — более того, после подведения итогов голосования организовал на площади Ленина митинг в поддержку Орлова и лично поздравил того с победой.

В ОТСУТСТВИЕ СЕРЬЁЗНОЙ КОНКУРЕНЦИИ ПОБЕДА ИГОРЯ ОРЛОВА БЫЛА ПОЧТИ ПРЕДОПРЕДЕЛЕНА. СУДЯ ПО ВСЕМУ, ИСХОД ВОЛЕИЗЪЯВЛЕНИЯ СЧИТАЛИ ОЧЕВИДНЫМ И ЖИТЕЛИ РЕГИОНА.

Результатом сотрудничества стала «путёвка» в верхнюю палату парламента. А Архангельску понадобился новый городской голова.

Одновременно с губернаторскими выборами на территории одиннадцати муниципальных образований состоялись выборы в органы местного самоуправления. Были избраны 98 депутатов, из них 73 единоросса, 21 самовыдвиженец, два члена «Справедливой России» и по одному — от КПРФ и ЛДПР. Кроме того, были выбраны восемь глав муниципальных образований, все — члены «Единой России».

Государственный экзамен

В день инаугурации Игоря Орлова и назначения Виктора Павленко в сенат в Архангельске отменили прямые выборы мэра: депутаты городской Думы внесли соответствующие изменения в устав муниципалитета. Идею об отказе от мэрских выборов в городе обсуждали давно, но у такого решения было много противников; резко против выступал и действующий градоначальник. Однако ещё осенью 2014 года депутаты областного Собрания приняли закон о реформе местного самоуправления, предусматривающий отмену выборов глав муниципалитетов. Так что у архангельских депутатов вариантов, по сути, не было, и им пришлось подчиниться областному законодательству.

По новым правилам кандидатов на пост главы города оценивает комиссия из восьми человек: четырёх из них выдвигает городская Дума, ещё четырёх предлагает губернатор. Комиссия проводит собеседование с кандидатами, анализирует опыт и компетенцию, а затем предлагает лучших на утверждение местному совету.

В состав комиссии от Архангельской городской Думы вошли заместитель председателя Максим Корельский и депутаты Дмитрий Акишев, Сергей

Малиновский, Александр Фролов; от губернатора — заместитель председателя областного Собрания Сергей Моисеев, министр местного самоуправления и внутренней политики Архангельской области Наталья Кадашова, члены федеральной и региональной общественных палат Пётр Орлов и Александр Таран.

На пост руководителя поморской столицы претендовали девять человек. Самые известные из них — архитектор и краевед Юрий Барашков, депутат областного Собрания Сергей Пивков, блогер и фотограф Михаил Шишов, а также министр топливно-энергетического комплекса и ЖКХ Архангельской области, бывший сотрудник «Севмаша» Игорь Годзиш.

17 ноября всех их пригласили на «экзамен». Кандидаты сначала письменно ответили на вопросы теста из 50 вопросов, посвящённых проблемам государственного и муниципального управления, затем прошли устное собеседование и представили свои программы развития города. По итогам конкурса комиссия «отправила» на утверждение городской Думе только одного кандидата, Игоря Годзиша, который изначально был фаворитом «гонки» — с одной стороны, как самый опытный управленец

из всех участников, с другой — как человек, уже встроенный в вертикаль власти. Как и в случае с выборами губернатора, исход голосования вряд ли стал неожиданностью. 25 ноября депутаты Архангельской городской Думы быстро и единогласно утвердили Игоря Годзиша в должности главы муниципального образования «Город Архангельск», а 4 декабря он принял полномочия.

Нечестная игра

С нового года в полную силу стартовали избирательные кампании партий, планирующих участвовать в думских выборах. Широко разрекламированным политическим событием стали весенние праймериз «Единой России» — предварительные внутрипартийные выборы, призванные определить сильнейших кандидатов, достойных баллотироваться в парламент. Процедуре праймериз единороссы впервые опробовали ещё в 2007 году, повторили её в 2011-м, но в 2016-м подошли к делу с особенным размахом. В этот раз принять участие во внутрипартийных выборах в качестве избирателя мог любой совершеннолетний гражданин страны, даже член конкурирующей партии; праймериз позиционировались как событие, важное для всех жителей России.

Результаты выборов губернатора Архангельской области в 2015 году

ЯВКА ИЗБИРАТЕЛЕЙ			
Число избирателей, включённых в список избирателей		979 101	100 %
Из них приняли участие в выборах (выдано бюллетеней)		205 737	21,01 %
РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ГОЛОСОВ			
1	Игорь Орлов	109 524	53,25 %
2	Ольга Осицына	39 519	19,22 %
3	Василий Павлов	23 834	11,59 %
4	Надежда Краева	22 454	10,92 %
5	Владимир Керцев	5 830	2,83 %

Для архангельских единороссов предварительное голосование имело особенное значение, ведь на предыдущих думских выборах «партия власти» получила в нашем регионе один из самых низких результатов в стране. Праймериз помогли бы заранее отсеять непопулярных кандидатов — а значит, увеличить «урожай» голосов, собранных на настоящих выборах.

Предварительное голосование прошло по всей стране в один день — 22 мая. В Архангельской области открылись 175 избирательных участков. Жителям региона предстояло выбрать из 27 кандидатов, причём голосование было организовано по рейтинговому принципу: в одном бюллетене можно было поставить галочку напротив нескольких фамилий. Среди кандидатов оказалось немало известных персон, поэтому конкуренция была жёсткой. В итоге в Архангельском избирательном округе первое место с результатом 49,28% занял депутат Архангельской городской Думы Дмитрий Юрков. На втором и третьем местах — депутаты областного Собрания Эрнест Белокоровин и Сергей Эммануилов. В Котласском избирательном округе победу одержал ещё один депутат регионального парламента Андрей Палкин: за него отдали голоса 37,4% избирателей. Второе место у действующего депутата Госдумы Елены Вторыгиной, третье — у областного депутата Игоря Чеснокова. Пользующаяся симпатиями СМИ Елена Доценко (бывший региональный министр по делам молодёжи и спорту) оказалась на четвёртом месте.

В Ненецком автономном округе участие в праймериз принимали семь человек. Самым популярным среди избирателей стал депутат окружного Собрания Сергей Коткин, собравший 32,3% голосов. На втором месте депутат Архангельского областного Собрания Матвей Чупров, на третьем — заместитель губернатора НАО Галина Медведева.

Несмотря на бодрые заявления регионального руководства «Единой России», праймериз в Архангельской области прошли далеко не гладко. Во-первых, явка здесь оказалась самой низкой в стране: на участки пришли всего 2,75% от общего числа избирателей. Для сравнения, в Ненецком округе явка составила 7%, в Мурманской области — 10,55%, а самая большая была зафиксирована в Татарстане и Чечне — 15%. Во-вторых, сам выборный процесс сопровождался многочисленными скандалами. В соцсетях писали о подкупе избирателей и выкладывали фотографии объявлений с текстом «Приди на выборы и получи 200 рублей», о нарушениях говорили и сами кандидаты.

Например, депутат Гордумы Сергей Пономарёв опубликовал на своей странице «ВКонтакте» скриншот переписки, которую, по его словам, прислал ему студент одного из вузов. В переписке некий агитатор предлагает студенту проголосовать за Юркова и Кольцова, подтвердив «правильный» выбор фотографией бюллетеня, а в обмен приглашает поучаствовать в розы-

грыше «айпада». На страницах других пользователей размещены скриншоты аналогичной переписки с призывом голосовать за Белокоровина и Доценко.

— Сказать, что я удивлён — ничего не сказать, — пишет Сергей Пономарёв. — Праймериз, в которых участвую я и мои коллеги по партии, представлялись мне торжеством демократии и честности. Нечестная игра среди сопартийцев просто непозволительна.

В группе «Жесть по-архангельски» той же социальной сети выложен скриншот переписки, где адресату предлагают привести на избирательный участок десять человек; при условии, что эти десять проголосуют за Юркова и Кольцова, адресату обещана награда в 1400 рублей. За самый большой список избирателей предлагается премия в 5000 рублей.

Накануне праймериз председатель регионального оргкомитета по проведению предварительного голосования Сергей Моисеев (кстати, сам участник выборов — видимо, руководство «ЕР» не видит здесь конфликта интересов) так прокомментировал ситуацию:

— В региональный организационный комитет не поступило ни одного официального обращения с жалобой на какого-либо кандидата. Мы внимательно следим за активностью отдельных участников предварительного голосования, заявлениями в средствах массовой информации, а также ситуацией в социальных сетях. Тот информационный фон, который сейчас сложился, доказывает, что конкуренция среди участников действительно высокая, каждый делает всё, чтобы привлечь к себе внимание. Каждый нацелен на победу.

Спектакль с каруселями

В день выборов участники показали, что «нацелены на победу». Так, ин-

КОММЕНТАРИЙ



Максим Корельский, заместитель председателя Архангельской городской Думы:

— Задачи, поставленные федеральным центром перед властями на местах, нам вполне понятны: сегодняшний день требует исключить противостояния между областной и муниципальной властью и сделать эффективной всю вертикаль управления государством.

Архангельск
пр. Троицкий, д. 79, 3 этаж
Тел./факс: (8182) 21-50-90, 47-28-90
www.sfera-bez.com

формагентство «Руснорд» опубликовало информацию об организованном подвозе избирателей на участок, расположенный на острове Краснофлотском. «Наглость настолько зашкаливала, что на одном из участков — и наблюдатели это слышали — к председателю комиссии подошёл человек и потребовал свои 200 рублей», — пишет агентство. Оно же утверждает: «В Соломбальском округе Архангельска массовый привоз наблюдался из посёлков 25-го, 26-го лесозавода, района порта Экономия, из микрорайона Первых Пятилеток». Издание приводит слова Эрнеста Белокорвина: «Повально, тупо скупали народ! У участков дежурили машины с бардачками, полными денег и банок пива!».

По состоянию на 25 мая в адрес оргкомитета выборов поступило 23 жалобы от участников голосования и их представителей и одна жалоба от члена оргкомитета.

— Мы их все рассмотрели. Оснований для отмены результатов в целом и для отмены результата по какому-либо участку нами не выявлено, — сообщил Сергей Моисеев. — Мы руководствуемся нормами Регламента и Положения о проведении предварительного голосования и не можем руководствоваться домыслами и косвенными доказательствами.

Жёстче других кандидатов о предварительном голосовании высказалась действующий депутат Госдумы от Архангельской области Елена Вторыгина. В интервью portalu 29.ru она заявила: «Это позорно! Мне стыдно за тех, кто начинает свою избирательную кампанию с откровенного обмана людей. Уверена, что наружу показалась только часть айсберга, самое главное нас ждёт впереди, и его больше не утаишь. Я прилетела в Москву, чтобы донести этот вопрос до самого верха. У меня на руках имеются многочисленные доказательства фактов нарушения на участках. В дело было пущено всё: и скупка голосов, и подвоз нужных людей. Оргкомитету праймериз и властям должно быть стыдно за произошедший спектакль».

Многочисленные свидетельства о «спектаклях» на праймериз приходят и из других регионов. Единороссы обвиняют друг друга в «каруселях», угрозах, подкупе избирателей, вбросах бюллетеней, использовании административного ресурса. Но лидеры партии делают вид, что всё в порядке. Руководитель фракции «Единая Россия» в Государственной Думе Владимир Васильев об итогах праймериз высказался оптимистично:

— Нас в начале выборной кампании спрашивали: «А правда будет по-честному?». И сегодня большинству очевидно: выборы были по-честному. А по жалобам будет проведена объективная проверка. Убеждён, тоже по-честному.

ПРОЕКТИРОВАНИЕ, МОНТАЖ И ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ СИСТЕМ:

- автоматической пожарной сигнализации;
- охранно-тревожной сигнализации;
- контроля и управления доступом;
- охранного видеонаблюдения;
- автоматического пожаротушения;
- структурированных кабельных и телефонных сетей;
- электроснабжения до 1000 В.

ТАКЖЕ:

- комплексные поставки оборудования;
- обучение персонала Заказчика;
- гарантийное и послегарантийное обслуживание и ремонт установленных систем с выездом на объект;
- модернизация установленных систем на объектах Заказчика и развитие их в соответствии с появляющимися требованиями нормативно-правовой документации.



Перестановка слагаемых

Текст: Вячеслав Илатовский

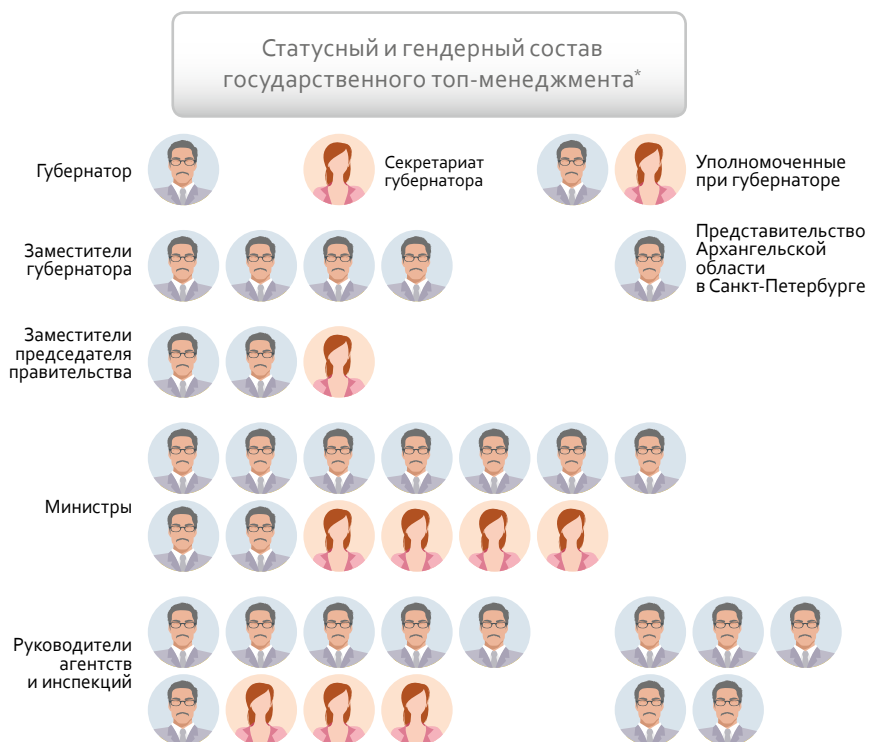
В ноябре 2015 года губернатор Игорь Орлов представил обновленную структуру областной исполнительной власти. Главная новация — возрождение отдельной должности председателя правительства.

Опытные управленцы вспомнили 2000 год: тогда председатель правительства тоже был отделён от главы администрации. Глава, Анатолий Ефремов, договорился с РАО ЕЭС об остановке подачи электричества и тепла потребителям, включая бюджетников. Возглавлявший правительство Николай Малаков подал в отставку и громко объявил о своём участии в выборах губернатора. Чтобы избежать таких расколов, губернатор должен сохранять контроль, а председатель правительства — возможность принимать самостоятельные решения. «Мы должны иметь возможность сконцентрироваться на стратегическом и инвестиционном направлении более глубоко... При этом я не снимаю с себя ответственность за деятельность исполнительной власти», — сказал Игорь Орлов. Удерживать такой баланс не всегда удаётся даже на федеральном уровне. Поэтому главная интрига — как фактически, а не на бумаге, делятся полномочия между губернатором и председателем правительства Алсуфьевым (которому теперь подчинён минфин), особенно по проблемным вопросам?

Министерство по делам молодёжи и спорту, по местному самоуправлению и внутренней политике упразднены. Часть полномочий первого приняло агентство по спорту. Внутренней политикой (что бы это ни значило) с июня 2015-го занимается замгуберна-

тора Алексей Андронов (структурный отголосок управления внутренней политики Администрации Президента — показательно, что кандидатура Андропова согласовывалась с Администрацией Президента). Сайт правительства говорит, что он возглавляет администрацию губернатора и правительства, в его подчинении «ряд министерств, ведомств и департаментов» (на деле — агентство по организационному обеспечению деятельности мировых судей), «курирует вопросы кадров, права,

ИТ, международных связей и работу с обращениями граждан». Очевидно, что ни одна из этих тем не составляет «внутреннюю политику». Международные связи — наоборот, часть политики внешней. Значит, речь идёт о качественном переходе: да, каждое публичное лицо, которое принимает значимые решения, является частью политики; но верно ли, что в регионе есть лицо, которое по должности отвечает за всю политическую жизнь? Но где? В представительных органах, которые формально отделены от



* ВКЛЮЧАЯ ИСПОЛНЯЮЩИХ ОБЯЗАННОСТИ НА 03.2016.

ЧТОБЫ ИЗБЕЖАТЬ РАСКОЛОВ, ГУБЕРНАТОР ДОЛЖЕН СОХРАНЯТЬ КОНТРОЛЬ, А ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВИТЕЛЬСТВА — ВОЗМОЖНОСТЬ ПРИНИМАТЬ САМОСТОЯТЕЛЬНЫЕ РЕШЕНИЯ.

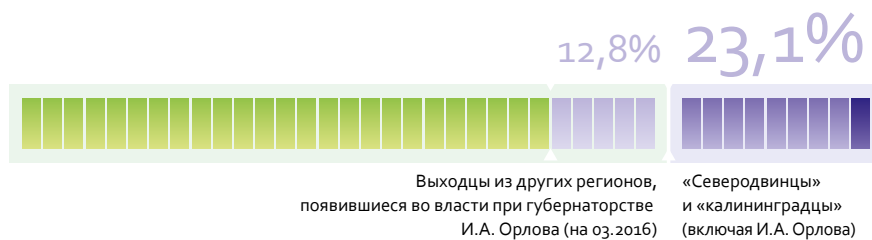
исполнительных? И как конкретно, какими инструментами? — Это вторая интрига, рождённая структурой.

Третья интрига появилась позже: 4 марта 2016-го в своём послании Игорь Орлов предложил образовать институт уполномоченного по вопросам Арктики при губернаторе. Как известно, уже работают уполномоченные по защите прав предпринимателей и по правам ребенка. Выделение уполномоченных имеет смысл, когда речь заходит о сложных «межведом-

ственных» проблемах и необходимости оперативного вмешательства для защиты граждан. Но Арктика — это не граждане, это акватория и территория, а арктический шельф вообще относится к предметам федерального ведения. По территориальному признаку уже выделена одна структура: агентство по развитию Соловецкого архипелага. Почему Соловками занимается агентство, а Арктикой — третий уполномоченный, как он будет действовать и появятся ли у него новые коллеги?

Конечно, это не все важные изменения и вопросы. Но большинство из них проверяется практикой, кроме того, структура не является догмой — она адаптируется под приоритеты. Если же брать текущий срез состава областных управленцев — от губернатора до руководителей инспекций, то можно сделать несколько выводов. Во-первых, сохраняется гендерный перекос: женщины составляют 25,6%, но среди замов губернатора их нет — женщина (одна) появляется только среди замов председателя правительства. Во-вторых, управленцы сравнительно молоды. В 2016 году средний возраст тех, чьи даты рождения есть в открытых источниках, составил 46,2 года. В-третьих, мнение о том, что Орлов заполнил всё правительство своими коллегами по Северодвинску и Калининграду, сильно преувеличено. Если брать «очищенный» показатель, то это меньше четверти всего состава, и даже среди заместителей губернатора их только половина.

Северодвинско-калининградский призыв в составе областных управленцев



КОММЕНТАРИЙ



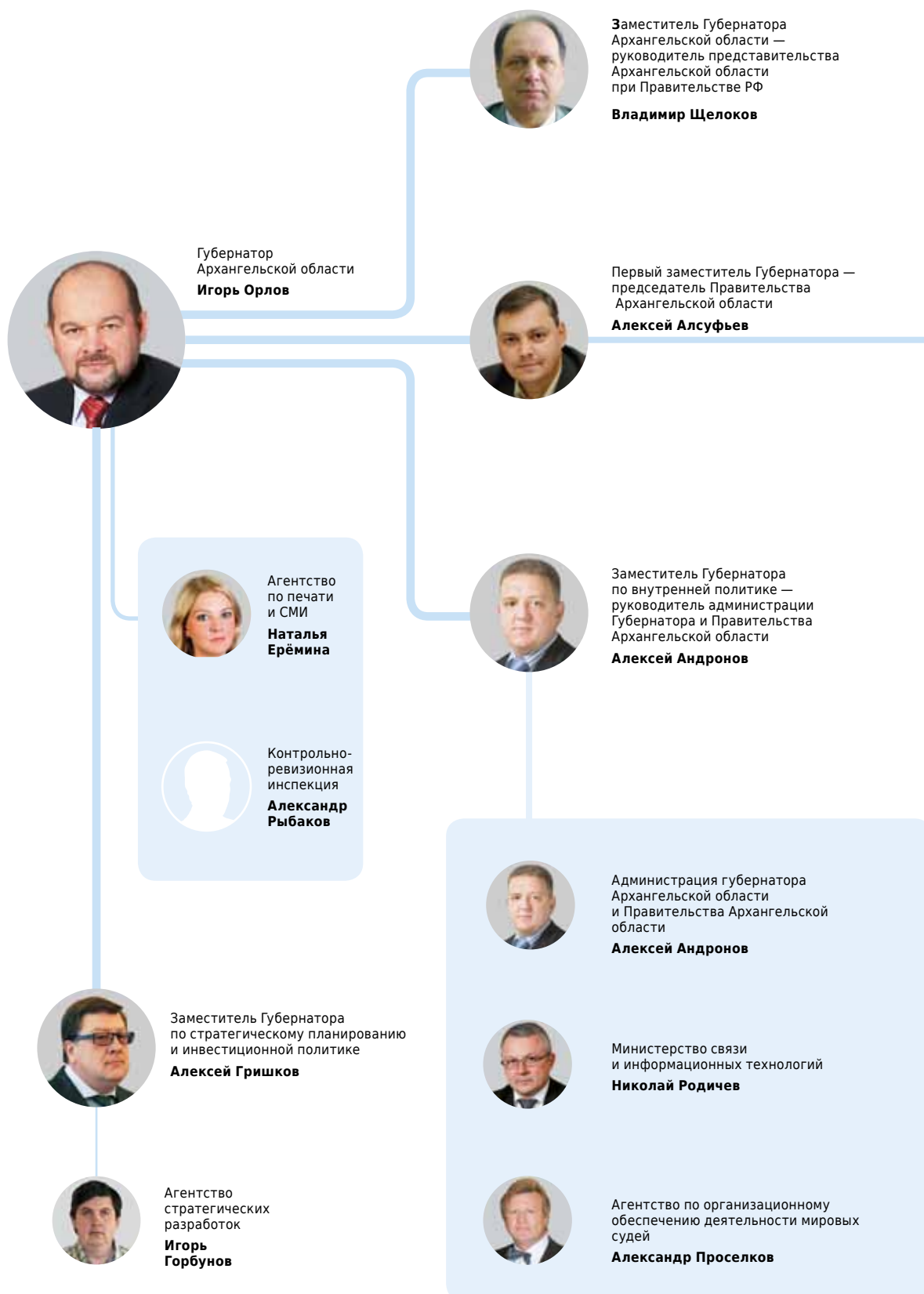
Виктор Ширяев, заслуженный юрист Российской Федерации:

— Есть два подхода в управлении. Первый — «ножницы», когда считают, что от структуры зависит всё, вырезают квадратики-ведомства и размышляют, кого куда рассадить, — любимое занятие бюрократов. Второй подход — делать структуру под деятельных людей. К примеру, Лебедь был деятельным харизматичным человеком, ему поручали самые разные задачи, и он их выполнял.

В структуре правительства заложены надуманные конкурирующие структуры. У первого заместителя — председателя правительства будут сосредоточены все средства (и минфин подчинён ему). Мы уже проходили это, когда Балакшин назначил Власова или Ефремов — Малакова. В итоге Малаков ушёл, за ним и другие чиновники, а потом ушёл и сам Ефремов. Просто об этом забыли. Председатель правительства выделяется, чтобы было на кого переложить ответственность. Все его заместители приходят просить деньги к нему, но другие заместители губернатора — тоже. Губернатор якобы над схваткой. Но

правительству это быстро надоест: работа конкретных органов оказывается сильно зависимой от замов. Логично строить структуру по блокам. Что должно государство? Встретить человека в жизни и проводить в последний путь, а между этим — обеспечить воспитание, обучение, работу, затем пенсию и т.п. За каждый блок должен кто-то отвечать. Частично в структуре это реализовано. Но кто отвечает за создание рабочих мест? Если спросить министров, то они не возьмут на себя такую ответственность. И если посмотреть на то, сколько создано рабочих мест региональной экономической политикой, то мы увидим: этот комбинат закрыт, этот закрыт, число ИП сократилось... — что за экономическое развитие? А министерство есть. Не хватает и отдельных органов, которые работают с конкретными задачами. Кто занимается архивами? Кто занимается безопасностью и взаимодействует с правоохранительными органами? Всегда был комитет по делам оборонной промышленности, который решал вопросы взаимодействия с оборонными предприятиями, в новом правительстве он не выделен (и больше нет областного минпрома). Поэтому структура изменена скорее из внутренних соображений и напрямую не сказывается на результатах работы.

Структура исполнительной власти Архангельской области



ЭКОНОМИЧЕСКИЙ БЛОК



Министерство
экономического
развития
Семён Вуйменков



Министерство
имущественных
отношений
Ирина Ковалёва



Агентство
по тарифам
и ценам
Елена Попова



Министерство
природных
ресурсов и ЛПК
**Константин
Доронин**



Министерство
АПК и торговли
**Алексей
Коротенков**



Инспекция по
ветеринарному
надзору
Сергей Копосов



Заместитель
председателя
Правительства
Архангельской
области
**Виктор
Иконников**

СОЦИАЛЬНЫЙ БЛОК



Министерство
здравоохранения
Антон Карпунов



Министерство
культуры
Вероника Яничек



Агентство
ЗАГС
Елена Попова



Министерство
образования и
науки
Игорь Скубенко



Министерство
труда, занятости и
социального развития
**Светлана
Скоморохова**



Агентство
по спорту
Сергей Копосов



Заместитель
председателя
Правительства
Архангельской
области
**Екатерина
Прокопьева**

ИНФРАСТРУКТУРНЫЙ БЛОК



Министерство
ТЭК и ЖКХ
Андрей Поташев



Министерство
транспорта
Вадим Кривов



Агентство
ЗАГС
Елена Попова



Министерство
строительства
и архитектуры
Андрей Шестаков



Агентство
по развитию Соловецкого
архипелага
Роман Балашов



Министерство
финансов
Елена Усачёва



Агентство
государственной
противопожарной
службы и гражданской
защиты
Александр Уваров



Государственная
жилищная
инспекция
Анатолий Лукин



Контрактное
агентство
**Константин
Северьянов**



Инспекция
государственного
строительного надзора
Александр Менькин



Заместитель
председателя
Правительства
Архангельской
области
**Андрей
Шестаков**

Арктический дарвинизм

Текст: Аналитический отдел Группы компаний «ОМ-медиа»

За титул «главных по Арктике», судя по всему, идёт невидимая конкуренция такой силы, которая и не снилась бизнесу. Минимум три исследовательские структуры могут столкнуться с необходимостью заново определять свою нишу под одним арктическим солнцем.



Чтобы понять непростую диспозицию на 2016 год, нужно заметить: соперничество в науке и прикладных исследованиях не всегда отменяет сотрудничество и обмен знаниями (как правило, имеет место «кООНкуренция», гибрид конкуренции и кооперации), и средства того и другого намного богаче, чем в коммерции. Здесь задействуется и переплетается всё, от сугубо научных результатов до авторитета конкретных учёных и административных интриг.

Разумеется, САФУ им. М.В. Ломоносова, основанный летом 2010-го, первым застолбил за собой арктическую тематику. Действует программа развития до 2020 года, среди приоритетов — инфраструктура и социально-гуманитарная сфера Европейского Севера России и Арктики, биоресурсы и т.д. («Итоги» не раз

писали о направлениях исследований и подготовки САФУ в предыдущих выпусках). Однако соседняя Мурманская область тоже позиционирует себя как «стратегический центр Арктической зоны Российской Федерации» и «центр международного сотрудничества в Арктическом регионе». Эти амбиции включены в концепцию развития области, и в Мурманске ревностно смотрят на то, что говорят и делают архангельские коллеги, — стоит вспомнить историю форумов, посвящённых Арктике.

Губернатор Марина Ковтун выступала с инициативой учредить Мурманский арктический государственный университет. «Это позволит создать в регионе «супервуз» с контингентом студентов более 12 000 человек, охватывающий практически весь спектр подготовки кадров, необхо-

димых для реализации арктических проектов», — отмечали в ИА «Север-Пост». Осенью прошлого года идею поддержал министр образования и науки Дмитрий Ливанов, и уже зимой основные формальные процедуры были завершены вплоть до правил приёма абитуриентов. Новая структура появилась на базе гуманитарного университета, который до 2010-го назывался педагогическим. Технический вуз (МГТУ), в отличие от Архангельска, остался самостоятельным, правда, сосредоточился на морских специальностях и отказался от непрофильных направлений (они лишились аккредитации, студентов принимают другие вузы).

«На мой взгляд, создавать конкурентную структуру неразумно. Арктические проекты должны остаться под нашим „зонтиком“, — отреаги-

МУРМАНСКАЯ ОБЛАСТЬ ТОЖЕ ПОЗИЦИОНИРУЕТ СЕБЯ КАК «СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ЦЕНТР АРКТИЧЕСКОЙ ЗОНЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ» И «ЦЕНТР МЕЖДУНАРОДНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА В АРКТИЧЕСКОМ РЕГИОНЕ».

ровал профессор САФУ Альберт Сметанин в комментарии ИА «Регнум». Юрий Лукин не увидел конкуренции, а Александр Таран (Общественная палата Архангельской области) прямо предложил «делить сферы влияния». Архангельская интернет-публика не без злорадства строит гипотезы о том, что статус федерального вуза постепенно может перетечь в Мурманск. Нельзя сказать, что у такого сценария совсем нет оснований.

Ситуация запуталась ещё сильнее с созданием Федерального исследовательского центра комплексного изучения Арктики РАН. Приказ о его создании подписан в ФАНО в октябре 2015 года, в апреле 2016-го было анонсировано начало работы. Учреждение объединило 12 организаций в Архангельской области и НАО:

- Архангельский научный центр Уральского отделения Российской академии наук (УрО РАН),
- Институт экологических проблем Севера УрО РАН,
- Институт физиологии природных адаптаций УрО РАН,
- Архангельский НИИ сельского хозяйства РАН,
- 8 сельскохозяйственных опытных станций РАН.

Планируется, что к 2020 году в центре будут трудиться 500 только научных сотрудников (не считая остальной штат). Объявлено о предстоящей постройке стоквартирного дома для учёных.

Директор ФИЦКИА — вице-президент МАНК, д.э.н., профессор Владимир Павленко в интервью Pro-Arctic обозначил цель учреждения: «Концентрация интеллектуальных ресурсов и исследовательских инструментов для комплексного решения масштабных практических задач обеспечения государственных интересов в Арктике, сбалансированного

социально-экономического развития и повышения качества жизни населения АЗРФ». Среди направлений работы — Севморпуть, биоресурсы и многое другое, вплоть до «этносоциальных и культурных процессов... политических процессов и международного сотрудничества в Арктике». Не правда ли, знакомые слова?

27–29 сентября 2016 г. центр проведёт большое международное мероприятие — II международную конференцию «Природные ресурсы и комплексное освоение прибрежных районов Арктической зоны» (первая состоялась в прошлом году), в оргкомитет которой входят академик Н.П. Лавёров и губернатор И.А. Орлов. Председатель областного правительства Алексей Алсуфьев в журнале САФУ «Арктика и Север» рассказал, как появился этот центр. Инициатива родилась зимой 2014-го на дискуссионном клубе с участием структур РАН и крупного бизнеса. Игорь Орлов предложил учредить центр именно в Архангельске; предложение поддержали. Его создание Алсуфьев считает «настоящим прорывом в научном освоении Арктики», зачисляя в «региональный портфель арктических проектов».

Однако год назад, 3 марта 2015-го, на совещании САФУ и правительства области (обсуждался очередной этап взаимодействия: около ста мероприятий) Елена Кудряшова говорила, что именно университет к 2020-му

рассчитывает стать «международным центром интеллектуального освоения Арктики». Губернатор подтвердил: «Лидерство САФУ в арктических исследованиях должно быть абсолютным». Вряд ли Игорь Орлов глубоко вникал в разницу и будущие отношения двух учреждений — скорее всего, он действовал в обычной логике современных губернаторов: чем больше удаётся затянуть в регион разных структур (в данном случае по теме Арктики), тем лучше.

Не исключено, что прошлогодние изменения в САФУ были связаны в том числе с появлением нового крупного игрока: «Мы сегодня заявляем о завершении экстенсивного пути развития университета и переходим к интенсивному», — сказала на совещании Елена Кудряшова. Новый этап она определила как «путь от железа к человеку».

И это ещё не всё. Кольский научный центр РАН, пишет А. Алсуфьев, предполагается «переформатировать» в Арктический научный центр. Задача — партнёрство двух РАНовских центров в Архангельской и Мурманской областях. А кроме ФИЦКИА РАН, в Архангельске может быть создан научный центр комплексных медицинских исследований в Арктике на базе СГМУ, который займётся оценкой рисков здоровья коренных жителей, полярников, военнослужащих, вахтовиков и т.д.

По вопросу о том, портит или, наоборот, помогает конкуренция науке, до сих пор есть взаимоисключающие точки зрения: сторонники обеих позиций подкрепляют их разными фактами (см., например, работу Т.Дж. Шеффа «Академические банды»). В России добавляются свои особенности, в том числе структура бюджетов и нравы бюрократии. Одним из полей наглядных экспериментов становятся Архангельская и Мурманская области.

500

научных сотрудников будут трудиться в Федеральном исследовательском центре комплексного изучения Арктики РАН к 2020 г.

Самоуправление и законотворчество: взгляд конституционалиста



Заслуженный юрист России Виктор Ширяев известен в регионе не только работой в политике и в системе юстиции, но и жизненным опытом, которым он умеет делиться. Мы расспросили его о широком круге проблем — от самоуправления до отношений области с НАО.

Виктор Алексеевич, когда-то Вы говорили, что больше всего законодательных идей возникает у моряков, потому что в рейсах у них много времени. Как оценивать законотворческую активность, если не по количественным показателям?

— Я говорю коллегам: как оценивать эффективность работы Госдумы? У нас один критерий: сколько законов принято. 1800 законов обсуждали — вроде много. Из них более пяти-сот приняли. Справка: Британский парламент в год принимает 60–70 законов. А у нас по пятьсот законов в год (это в среднем, бывает и поболее), срок полномочий — пять лет, итого — 2500 законов. Сколько времени уйдёт на то, чтобы их все хотя бы прочитать? А когда нужно принимать существенные законы, которые касаются всех граждан, их приходится принимать в том же темпе, по принципу «а давайте». Допустим, закон о капремонте. Идея эта давняя. Её откладывали, когда мы, юристы, работающие «на земле», просчитывали ситуацию и указывали, к чему ведёт закрепление прав на недвижимое имущество без определения и реестра самих объектов недвижимости в России. Ведь у нас регистрируют право на недвижимость, а полного и единого реестра объектов недвижимости нет до сих пор. В 1997-м принят ФЗ «О регистрации прав на недвижимое имущество...», а в 2015 году — закон о создании реестра объектов недвижимости, который будет действовать с 2017-го. Но нельзя ставить телегу впереди лошади. В 1935–1936 годах Сталин дал команду навести порядок с домами, квартирами и прочим, было создано БТИ — кстати, в системе НКВД. Все дома, строения, комнаты и т.д. были описаны. При перестройке архивы куда-то ушли. И сейчас мы регистрируем только права на недвижимость. А сам объект? Самолёты, космические корабли и квартиры считаются недвижимостью. Хотя мировая практика идет по пути признания недвижимостью участков земли. Но в многоквартирном доме много собственников жилых помещений, а не частей объекта недвижимости, который расположен на земельном участке! А кто хозяин всего дома — неясно, хотя это цельное строение с единой системой жизнеобеспечения. Чьими являются площадки, чердаки, проводка, стояки, инженерные сети? Объект должен работать. Чьё это всё? Допустим, я купил квартиру, пожил год и уехал. За этот год с меня взяли плату за капремонт, но дальше я тут жить не буду. То есть я оплачиваю услугу, которой лишен права восполь-

В МНОГОКВАРТИРНОМ ДОМЕ МНОГО СОБСТВЕННИКОВ ЖИЛЫХ ПОМЕЩЕНИЙ, А НЕ ЧАСТЕЙ ОБЪЕКТА НЕДВИЖИМОСТИ, КОТОРЫЙ РАСПОЛОЖЕН НА ЗЕМЕЛЬНОМ УЧАСТКЕ! А КТО ХОЗЯИН ВСЕГО ДОМА — НЕЯСНО.

зоваться! Или: обещано, что дом отремонтируют через 30 лет, а жилец умер через 29 лет. Кого он спонсировал, где эти деньги? Или отчисления в Пенсионный фонд, которые вдруг «замораживают», и т.п. Когда принимается какой-либо закон, нужно сначала посмотреть в перспективу и понять, кто за это будет платить. Жорес Алфёров изумляется: что за государство, где граждане за всё должны платить — а за что тогда платит государство?

Каково будущее местного самоуправления, каков Ваш подход к его построению?

— По Конституции, местное самоуправление предполагает решение населением вопросов местного значения. И никто до сих пор внятно не может сказать, что это значит. В законе расписаны государственные функции, касающиеся любой местности. Если гражданину должны предоставить какие-то услуги, это никак не может быть вопросом местного значения: такие вопросы касаются каждой конкретной местности.

Но где есть такие вопросы? Везде нужно убирать дороги, обучать, хоронить, наконец...

— Минуточку. Здравоохранение, социальное обеспечение и т.п. — обязанность государства. Это просто вопросы государственного управления на местном уровне. А самоуправление — местного, не государственного значения: то, что мы сами делаем, — этим и будем управлять. К примеру, собрались жители и решили: что это наши дети ездят куда-то в музыкальную школу? Давайте скинемся и наймём репетитора, пусть он с нашими детьми занимается музыкой. Или сделаем колодец. Это их инициатива, местного значения, государство в это не вмешивается. Для чего создавалась возможность самоуправления? Жизнь деревни — у неё свои обычаи, нормы поведения, это «власть» на местном уровне. И была предпринята попытка дать людям право определять нормы жизни на своей территории, в своей деревне. А у нас смешаны вопросы самих поселений и государственного управления в них.

БИОГРАФИЯ

Виктор Ширяев родился в 1949 году в Кемерово. Окончил Свердловский юридический институт и РАГС при Президенте РФ. В 1979–1990 гг. работал в судебных органах Архангельской области; в 1990–1993 гг. был первым заместителем председателя областного Совета народных депутатов. В 1994–2005 гг. возглавлял управление Министерства юстиции по Архангельской области. В дальнейшем работал в «Севералмазе», «Управляющей горной компании» (Москва).

Архангельск — город своеобразный, есть островные территории. Остров Кого имеет все возможности создать свой муниципалитет. Территория отдельная, население постоянное. Основная идеология местного самоуправления — пешая доступность и решение вопросов сходом граждан. Оно не предполагает работу через представителей, решать должно население непосредственно. Как 400 тысяч архангелогородцев могут решить свои вопросы сходом? Поэтому в таком масштабе должно быть управление государственными делами на местном уровне.

Сульфат — самостоятельный район, и когда местные активисты собирались создать ТОС, я предложил: а почему бы вам не создать местное самоуправление? — «Ну как же, мы же связаны с остальным городом...» — А в чём дело? Это город к вам привязан, а не вы к нему: у вас очистные сооружения. И не только Сульфат, а все острова могут заняться самоуправлением. Правовой механизм создания муниципалитета существовал всегда. Когда я участвовал в обсуждениях реформы МСУ, предполагалось, что муниципалитеты — отдельные единицы, объединённые общей территорией в пределах пешей доступности, всё остальное — государственный уровень, начиная с района.

А где тогда платить местные налоги и сборы? Допустим, противопожарный сбор.

— Это дело самих островов. Почему я буду платить противопожарный сбор, если паводок меня ни разу в жизни не коснулся?

Но это ставит граждан, живущих через 200 метров друг от друга, в неравное положение.

— Сам совет, допустим, сельсовет или жители соберутся и решат: слушайте, у нас паводок, надо защитить постройки.

Но они знают, что внутри острова не наберут нужную сумму, а со всего Архангельска — возможно.

— Тогда это уже тема стихийных бедствий: государственная власть должна оказывать помощь гражданам, если им не хватает средств на такую защиту. И уже дело федеральных депутатов — распределять бюджет, в том числе на данные цели, и смотреть за тем, как он расходует. Сейчас государство по Конституции имеет право передавать часть своих полномочий местному самоуправлению с передачей материальных и финансовых ресурсов. А местное самоуправление не имеет ни права, ни обязанности передавать свои функции государству. В последних изменениях в законе эта возможность закреплена.

При этом муниципалитеты сетуют на узкую финансовую базу, которая ещё и очень неравномерна, в том числе в нашем регионе.

— Есть такой показатель: сколько средств гражданин отдаёт в бюджет в виде налогов. В Архангельской области, насколько мне помнится, больше всего отдают жители Коржмы и Новодвинска. Но им в бюджет оставляют процентов 18, или 10, или 5 от НДФЛ. Если бы оставляли 100% — это были бы богатейшие города. А есть районы, где оставляют 100% НДФЛ, но им ни на что не хватает. Лешуконский, Мезенский — что там? Почти ничего. Это специфика области. Раньше был принцип: муниципалитет нужен тогда, когда у поселения хватает средств от налогов и сборов, чтобы выполнять свои задачи и при этом содержать муниципальный аппарат. У нас же все муниципальные образования, за исключением Коржмы, Новодвинска и Архангельска — дотационные, плюс Северодвинск живёт за счёт оборонных предприятий. Всех остальных дотирует область. Так что же это за муниципалитеты, если они не могут себя содержать? К тому же во многих регионах ещё остаётся конфликт избранных мэров и назначенных губернаторов.

С другой стороны, МСУ с последней реформой явно сблизились с государственной вертикалью.

— Надо смотреть, из чьих рук человек получил власть. Например, шерифа выбирает население, и оно даёт ему соответствующие права. Сейчас в Архангельске есть глава муниципального образования. От кого он получил власть?

От комиссии.

— Во-первых, это возврат в прошлое. Зачем тогда было убирать схему, которая работала точно так же? Раньше депутаты собирались, выбирали председателя исполкома, он представлял тех, кто будет руководить комиссиями, их утверждали Советом. Глава — это тот же председатель исполкома, только выбранный комиссией. Если депутаты получили власть каким-то образом от народа — все-таки Архангельск голосовал за депутатов, — то глава получил власть не от народа, а от представителей. А ведь он занимается бюджетом города, ресурсами и т.д. Где здесь народ? Есть правило: представители народа не могут иметь больше полномочий, чем сам народ. Поэтому очень важно, из чьих рук получают власть те, кто имеет право управлять ресурсами, а также досматривать нас, задерживать и т.д. Шерифа избрали — понятно, народ доверил ему эти полномочия. Но у нас только в назначении участковых инспекторов опосредованно присутствует народ, все остальные «правоохранители» появляются, как правило, без участия представителей народа.

Расскажите о Вашей позиции как специалиста по конституционному праву по сюжету взаимоотношений области и НАО. В чём исток дискуссий с областью в постсоветский период?

— Когда принимали Конституцию, стоял вопрос о национальностях и малых народах. Я сказал: согласен, нужно давать права, но — самим малым народам, а не власти на их территории. Скажите, сколько ненцев в окружном Собрании депутатов? В те годы — ни одного. Сколько в администрации работает ненцев? В те годы — ни одного. Тогда кого мы чествуем? Когда-то, в 1991–1992 годах, НАО хотел отделиться от области, и я приложил руку к тому, чтобы не допустить этого. Тогда, по закону, депутат областного представительного органа имел право голоса (но не решающего, а совещательного) на сессии окружного совета. Решали вопрос об отделении, чтобы напрямую, как Чукотский АО, входить в Российскую Федерацию. Мы пытались вразумить: вы же всегда жили с областью, что вы... — нет, ни в какую. Я понял, что бесполезно уговаривать, и сказал: «Вы согласны, что это судьбоносное решение?» — Да, согласились. — «Поэтому предлагается это решение принимать не простым большинством, а квалифицированным, допустим, 2/3». И депутаты проголосовали «за». Раздали бюллетени, тайное голосование — и 2/3 они не набрали, хотя набрали простое большинство. И меня обвинили в том, что я не в соответствии с законом не дал пройти решению. Я говорил: тогда найдите в законе норму, позволяющую отделиться от области...

Уже потом, когда я работал в системе юстиции, появился закон о том, что бюджет округа является составной частью бюджета области. Я давал на него заключение, в котором пришёл к выводу, что если положение не исполнится и у округа будет свой бюджет, то это повлечёт ответственность вплоть до уголовной — ведь тогда закон окажется нарушенным. Из комиссии по разработке договора меня решили вывести, потому что я веду такую подрывную деятельность... Отвечал: ладно, вы большинство, хотя большинство в юриспруденции не всегда решающий аргумент — истина не всегда определяется количественно; но в договоре последним пунктом предлагаю записать: «Договор между Архангельской областью и НАО изготовлен в двух экземплярах — один на русском, другой на ненецком языке, причем оба имеют одинаковую юридическую силу». Реакция была предсказуемая: да кто же в органах власти НАО и области знает ненецкий язык?! — Тогда для кого стараются сторонники отделения и «самостийности»? Из комиссий меня тогда вывели, но в итоге, как видим, НАО до сих пор остается в составе области, хотя мы упустили прежнюю модель общего бюджета. В соответствии с Конституцией отношения между автономным округом

ЕСТЬ ПРАВИЛО: ПРЕДСТАВИТЕЛИ НАРОДА НЕ МОГУТ ИМЕТЬ БОЛЬШЕ ПОЛНОМОЧИЙ, ЧЕМ САМ НАРОД. ПОЭТОМУ ОЧЕНЬ ВАЖНО, ИЗ ЧЬИХ РУК ПОЛУЧАЮТ ВЛАСТЬ ТЕ, КТО ИМЕЕТ ПРАВО УПРАВЛЯТЬ РЕСУРСАМИ.

и субъектом, в который он входит, могут регулироваться законом и договором. Федерального закона так и нет до сих пор, а как мы договорились — сами видим. В перспективе есть вероятность, что округ может отойти от области.

Вы долгое время возглавляли областное управление Минюста. Как проходила реформа юстиции, почему Вы оставили должность?

— В 2005 году президентский указ разделил систему исполнительной власти на министерства, агентства и службы. Чем хороша эта система? Есть, например, институт трудовых отношений, или культуры, или внутренних дел. Этот институт регулируется министром, а не правительством, и его постановления не нуждаются в одобрении президента или кого-то ещё. Но поскольку готовили реформу не очень тщательно, сначала забыли целые отрасли: например, гидрометеорологию. А юстицию разделили на службы: исполнения наказаний, судебных приставов и регистрации прав на недвижимость. Службы оставили на местах, а сами управления юстиции сократили. Но забыли, что есть нотариат, общественные организации, которыми нужно заниматься; отделы ЗАГС, которые находились в двойном подчинении и т.п. Потом оставили несколько рабочих групп — вести реестр нормативных актов субъектов Федерации. А кто, скажем, будет заниматься архивом нотариата? Законодатель должен найти средства на то, что обслуживает нотариат, но оставил только пошлины за совершение нотариальных действий. Работа по сохранению и ведению архивов до сих пор не отрегулирована. Когда нотариат становился частным, я настаивал на том, чтобы Нотариальная палата Архангельской области занималась архивами: там есть дела вечного хранения, есть документы, которые должны храниться 75 лет и т.п., и всё это нужно обеспечить.

Каков статус самой юстиции и исполнительного производства с точки зрения конституционного права, почему она была сведена в единую федеральную систему только в начале 2000-х?

— Статьи 71–73 Конституции определяют предметы ведения Российской Федерации, совместного ведения Федерации и субъектов, и всё, что находится за их пределами, — это относится к ведению субъектов. Если мы будем считать, что исполнительное производство — самостоятельная отрасль права, как считают некоторые учёные, то можем заглянуть в Конституцию и увидеть, что такого предмета ведения и отрасли права она не предусматривает. Значит, её должны регулировать сами субъекты РФ. И долго шла дискуссия — юстиция должна быть общегосударственной или относиться к субъектам РФ? В 90-е годы во многих республиках были свои управления юстиции. Всё

зависит и от того, что понимать под юстицией: это некий государственный институт, или отрасль права, или система обеспечения права и т.п. В странах, которые прошли большой путь в правовом развитии, под юстицией понимается всё то, что государство воспроизводит в нормах права и чем обеспечивает их исполнение, поэтому у них министр юстиции, как правило, — генеральный прокурор.

Это выводит к теме самого формирования государственных институтов, которой Вы занимаетесь как специалист по конституционному праву. Есть ли здесь принципиальные непростые вопросы?

— У нас в Конституции записан принцип разделения властей. И тут же создаётся орган, в котором совмещены исполнительная и законодательная власть, — Совет Федерации. Если есть разделение властей, то все органы должны принадлежать к какой-то одной ветви. А к какой ветви принадлежит прокуратура? К судебной? Но правосудие осуществляется только судом. А избирательные комиссии? А Банк России? А Счётная палата? И так далее. Кстати, есть страны, где нет разделения властей, но они очень хорошо живут. Великобритания, ФРГ — кто у них возглавляет правительство? Лидер победившей партии на выборах в парламент. Есть одна страна, которая вообще не знает, что такое разделение властей, это Китай, более тысячи депутатов собираются и выбирают судей, правительство, принимают законы — и всё работает, ответственность не размывается. Так что вопросов на будущее в конституционном праве ещё много.



Ответственность перед гражданами



Секретарь Архангельского регионального отделения партии «Единая Россия» Сергей Моисеев — о приоритетах, организационных мероприятиях и взвешенных решениях.

Сергей Вениаминович, вы депутат областного Собрания, плюс ко всему были председателем Архангельской городской Думы и отлично понимаете проблемы города. Сейчас обсуждается программа развития Архангельска как областного центра. Как полагаете, что следовало бы прежде всего сделать для принятия этого закона, и что необходимо сделать в городе, чтобы он соответствовал статусу северной столицы?

— Правильным будет при принятии закона учесть приоритеты, важные для жителей города: это городское хозяйство, поддержка малого и среднего предпринимательства, развитие социальной сферы, в том числе строительство новых детских садов, школ, больниц, спортивных площадок и всех объектов инфраструктуры, необходимых жителям города для комфортного проживания. Хочу напомнить, что для Архангельска уже были рассмотрены и одобрены комитетом областного Собрания по бюджету и налоговой политике значительные средства на строительство новой пристройки и реконструкцию существующего здания Архангельского областного театра кукол за счёт областного и федерального бюджетов.

Выделены средства на капремонт фасадов библиотеки им. Добролюбова, на ремонт операционного отделения Первой городской клинической больницы, на ремонт операционных отделений в Архангельской клинической офтальмологической больнице. Было согласовано направление средств на реставрацию здания бывшей 4-й школы, на детский сад на ул. Розы Люксембург, 27, на строительство перинатального центра, на реконструкцию причальных берегоукрепительных сооружений на Красной Пристани и на строительство стадиона при ДЮСШ № 6. Безусловно, этого недостаточно для того, чтобы Архангельск соответствовал статусу северной столицы. На майской сессии мы консолидированно поддержали увеличение размеров финансирования муниципальных дорожных фондов. В рамках принятого закона предусмотрено выделение более 300 млн рублей на ремонт автодорог в муниципальных районах и городских округах Архангельской области. Большая часть этих средств останется в областном центре.

Известно, что законотворческая деятельность является одной из основных в политике. Чем депутаты фрак-

ЦЕЛЮ ПАРТИЙНОЙ РАБОТЫ У «ЕДИНОЙ РОССИИ» ЯВЛЯЕТСЯ СОЦИАЛЬНОЕ БЛАГОПОЛУЧИЕ ЛЮДЕЙ И СОЗДАНИЕ ДОСТОЙНЫХ УСЛОВИЙ ЖИЗНИ.

ции «Единая Россия» занимаются ещё, помимо работы в рамках сессий областного Собрания?

— Ежегодно мы проводим большой ряд мероприятий, связанных с общественно-политической жизнью Архангельской области. В их число входят круглые столы, выездные заседания, рабочие совещания, участие в митингах, праздничных и партийных мероприятиях. Кроме того, депутаты ведут приём граждан в региональной общественной приёмной Председателя партии «Единая Россия» Д.А. Медведева. За первую половину 2016 года уже рассмотрено почти 200 обращений граждан.

Многие депутаты помимо этого являются координаторами наших партийных проектов, которые являются своеобразным каналом обратной связи с обществом, позволяют направлять в конструктивное русло социальную активность граждан. Каждый проект имеет своё направление. Например, «Управдом» помогает организовать эффективное взаимодействие собственников жилья и поставщиков услуг в сфере ЖКХ. «Народный контроль» направлен на защиту прав потребителей. Безусловно, проекты востребованы и работают на авторитет «Единой России» как партии реальных дел. За шесть лет реализации проекта «Строительство ФОКов» в области построено 12 объектов спортивно-оздоровительного типа. Среди них бассейн и универсальные залы. Завершается строительство ФОК открытого типа в Котласе.

Подрастающее поколение — наше будущее. Что партия делает для улучшения качества образования и здоровья детей школьного возраста?

— В этом направлении ведётся активная работа, в том числе в рамках партийных проектов, о которых я уже сказал. «Детский спорт», «Дворовый хоккей», «Модернизация образования», «Дворовый тренер» — это те проекты, которые первыми приходят на ум, если мы говорим об улучшении качества образования и о здоровье детей. В рамках этих проектов строятся детские спортплощадки, ремонтируются школы, спортзалы, дошкольные общеобразовательные учреждения, оказывается содействие реализации государственной политики модернизации системы общего образования, проводятся мероприятия по пропаганде здорового и активного образа жизни среди школьников.

Как Вы неоднократно говорили, одно из важных направлений — работа с молодёжью. Как ведётся эта работа в регионе?

— Молодёжь сегодня представлена во всех сферах нашей жизни. И её активная, талантливая и инициативная часть

уже в наших рядах. Задача партии в данном случае — помочь в реализации идей, направленных на повышение качества жизни жителей области. Неоднократно говорилось, что для этого специально создано молодёжное крыло партии — «Молодая Гвардия Единой России». Его главной целью является вовлечение как можно большего числа молодых людей в общественно-политическую и социально-экономическую жизнь области и страны в целом.

Депутаты фракции проводят «парламентские уроки» — приглашают молодых людей в областное Собрание, рассказывают им о структуре органов власти, о том, чем занимаются парламентарии, показывают, где они работают, отвечают на вопросы. Не так давно я тоже проводил такой урок и могу сказать, что многих ребят такой формат, когда можно напрямую задать вопрос депутату, пообщаться с ним, вдохновляет получать хорошее образование, вступать в общественные организации, интересоваться политикой. Самые активные и заинтересованные представители молодёжи становятся помощниками депутатов, вступают в молодёжные советы при главах районов.

В сентябре состоятся выборы депутатов в Государственную Думу. Расскажите, какие приоритеты в предвыборной кампании будут у «Единой России»?

— В приоритете остаётся главный принцип — это выполнение социальных обязательств. О том, что меры по поддержке людей и развитию экономики должны войти в предвыборную программу, сказал ещё на первом этапе съезда Партии председатель Партии, премьер-министр РФ Дмитрий Медведев. Напомню, что у «Единой России» целью партийной работы является социальное благополучие людей и создание достойных условий жизни. Программный документ, который утвердят на втором этапе съезда, лишь зафиксирует приоритеты в работе партийцев, а также то, как и когда они будут достигнуты.

Можно предположить, что наши оппоненты предложат моментальное решение всех проблем, но известно, что популистские лозунги на деле не работают. Для нас же важно предложить людям взвешенные, сбалансированные решения, которые под силу выполнить. Задачи, которые стоят перед нами, независимо от предвыборной кампании, конкретно отражены и в майских указах президента. В них указаны чёткие цели в экономике, социальной сфере, демографии, науке, образовании, других областях. Мы взяли на себя большую ответственность перед гражданами и независимо от сложных обстоятельств и внешних ограничений выполним их. Поэтому предвыборная кампания не поменяет наши приоритеты.

Андрей Аннин: наши кандидаты — это выбор жителей



Андрей Олегович, праймериз «Единой России» стали событием заметным, но слышны упреки в низкой явке.

— Есть пословица: чтобы распробовать борщ, не надо съедать всю кастрюлю. Да, хотелось бы, чтобы явка была побольше, но принцип понятен, состязательность обеспечена — и результаты видны. Когда мы встречаемся с оппонентами, то оказывается, что практически ни у кого кроме нас нет даже мало-мальски демократических процедур по выдвижению на выборы. В «Единой России» именно те кандидаты, которые победили на праймериз, были утверждены съездом: и по списку, и по одномандатным округам. Возьмем другие партии: где молодые кандидаты? Я встречал молодых «справедливороссов», которые хотели поучаствовать, получить опыт — кто их откинул? Кем принималось решение об участниках предвыборной гонки? А мы знаем, что наши кандидатуры поддержаны избирателями. И они действительно разноплановые: это и строитель; и опытный депутат Госдумы; и предприниматель, один из самых крупных в области; плюс кандидат от НАО — представитель коренного народа, и у всех есть шансы попасть в Думу.

Наши праймериз можно критиковать внутри партии, но у наших оппонентов нет на это морального права: пусть сначала попробуют сделать хоть что-то подобное по открытости. Так что роль «Единой России» — основополагающая в развитии политической системы Российской Федерации, сохранении её устойчивости, в поддержке идей, которые отстаивает Президент Владимир Путин.

Вы говорили, что партия выдвигает более 1500 канди-

После XV съезда «Единой России» Андрей Аннин, первый заместитель секретаря регионального отделения партии и председатель комитета по жилищной политике и коммунальному хозяйству в областном Собрании, открыто ответил на критику и назвал приоритеты будущих депутатов.

датов и на местных выборах. Но в районах усиливается дефицит кадров — как партия их набирает?

— Людей, которые живут повседневными проблемами, и правда трудно убедить пойти в органы МСУ. Но всё-таки костяк у партии есть. Иногда опираемся на этих, самых опытных, людей; иногда убеждаем новых; иногда подтягивается молодёжь. Там, где бюджеты особенно дотационные, где нет градообразующих предприятий — конкуренция невысокая, но задачу пополнять состав квалифицированных депутатов с нас никто не снимает. И мы, наверное, единственная сила, которая в таком массовом масштабе занимается работой на уровне районных собраний, поселковых советов и т.д., хотя партийная политизация на местном уровне почти отсутствует. А для принятия решений по бюджетам, по жизнеобеспечению своих населённых пунктов — ответственные люди необходимы.

Какой из партийных проектов считаете наиболее удачным в Архангельской области?

— В том, что касается моего профиля, — проект «Управдом», который ведёт Валентина Попова: она побывала почти во всех муниципальных образованиях. Через эту школу прошли уже сотни человек. Это реально работающее направление, ведь оно затрагивает нашу квартиру, дом, окружающую среду, в которой мы живём, и здесь наиболее короткая дистанция от законотворчества до каждого «потребителя» законов. Мы стараемся воспитывать чувство собственника жилья, выращивать людей, которые умеют общаться с властью и с организациями ЖКХ, выявляем

МЫ, НАВЕРНОЕ, ЕДИНСТВЕННАЯ СИЛА, КОТОРАЯ В ТАКОМ МАССОВОМ МАСШТАБЕ ЗАНИМАЕТСЯ РАБОТОЙ НА УРОВНЕ РАЙОННЫХ СОБРАНИЙ, ПОСЕЛКОВЫХ СОВЕТОВ.

наиболее активных людей и поддерживаем их, когда они становятся во главе ТСЖ и управляющих компаний.

Какие дела должны продолжить новые архангельские депутаты в Думе, что им поручат коллеги по партии?

— Например, прежние депутаты изменили законодательство, и появились отчисления от акцизов в дорожные фонды: это нужно продолжать и увеличивать отчисления, чтобы больше средств направлялось не только на федеральные, но и на областные и местные дороги. Если не мы, то наши дети должны ездить по всей Архангельской области по дорогам с твёрдым покрытием. Удалось сдвинуть с места ситуацию с детскими садами — и теперь на уровне руководства «Единой России» принято решение перейти к детсадам и школам, которые требуют капитального ремонта. Считаю, что должна появиться федеральная программа по приведению в порядок базы медицинских учреждений. Это касается и моего родного Двинского Березника, где проблема номер один — состояние районной больницы. Нужно заняться и образованием, вернув в экзамены диалог с выпускником, проверку умения рассуждать и мыслить.

...Всё-таки дело движется, в том числе с помощью депутатов. Оборону укрепляем? Укрепляем. Детские сады строятся? Строятся. Спортивных сооружений появляется больше. Зарплаты держим, хотя, конечно, нужно было бы повышать их быстрее.

Что делать с госдолгом Архангельской области?

— Сильно выручают бюджетные кредиты: средства, которые раньше шли на обслуживание долга перед банками, мы сэкономили для социальных задач. Мое глубокое убеждение как представителя региона — федеральные органы могут проверить, на что использованы эти кредиты, и если они не потрачены на непонятные прожекты, а направлены на строительство дорог, социальных объектов, зарплаты, — то нужно будет или списать долг, или заморозить его с рассрочкой на 30–50 лет. Мы — одна страна, и кошелёк у нас всё равно общий. Кстати, изменение налогового законодательства в пользу регионов и муниципальных образований — одна из задач, которую мы в первую очередь поставим перед депутатами «Единой России» от Архангельской области.

книги • альбомы • журналы • брошюры
плакаты • газеты • листовки • бланки
календари • визитные карточки • конверты
бизнес-сувениры и многое другое

Оформим БИЗНЕС по полной!

Типография №2

Россия, 163002, Архангельск, пр. Новгородский, 32
тел./факс: (8182) 20-4444, 20-5555
e-mail: ommedia@ommedia.ru
www.ommedia.ru



Социальная сфера: главные перемены



Многодетные семьи будут поощрять, в медицине развиваются выездные формы помощи, а пансионаты могут строиться на началах ГЧП — об этих и других переменах рассказал Михаил Авалиани, заместитель председателя комитета областного Собрания депутатов по здравоохранению и социальной политике.

Михаил Мемедович, финансовая база здравоохранения в 2016-м сократилась, но расходы на социальную поддержку увеличились на полмиллиарда рублей. Почему?

— Расходы по программе здравоохранения — 17 млрд руб.: на 132,5 млн руб. меньше, чем в прошлом году. Да, сокращаются закупки оборудования, нужно уложиться в бюджет. Но, например, расходы на медицинское страхование неработающих граждан сократились из-за того, что уточнялось их число: многие зарегистрированы в области, хотя не прикреплены к учреждениям, в отъезде или не живут здесь. Кроме того, проводятся реорганизации учреждений — например, Котласский дом ребёнка присоединён к городской больнице. Образуется экономия на административном персонале. А по ряду направлений, наоборот, финансирование растёт: выделены дополнительные федеральные средства на раннее выявление ВИЧ и гепатитов В и С, увеличиваются объёмы паллиативной помощи, больше средств идёт на обеспечение ФАП кадрами («Земский фельдшер»), на компенсацию подготовки студентов. Поддержку отдельных категорий граждан, в том числе семей, воспитывающих детей, обязательно нужно увеличивать, чтобы выполнить социальные обязательства.

Вы рассматривали законопроект о поддержке таких семей — что он даст?

— Многие сейчас заняты карьерой и откладывают рождение ребёнка, решаются на это после 30 лет. Заводить второго, третьего — уже отказываются из-за возраста. Мы будем стимулировать появление многодетных семей: введём единовременную выплату женщинам, родившим первого ребёнка в возрасте от 22 до 24 лет. Повысится и вознаграждение многодетным семьям, которые награждены дипломом «Признательность», до 10 тысяч рублей. Увеличим период рождения и усыновления третьего и следующих детей при выплате регионального материнского капитала. Семьи с тремя и более детьми, несовершеннолетние дети у родителей-инвалидов, если в их доме печное отопление, получают выплаты на твёрдое топливо — теперь они будут индексироваться.

Модель государственно-частного партнёрства дала в нашей области наглядные результаты в медицине. Будет ли она применяться в дальнейшем?

— Дмитрий Медведев потребовал ликвидировать очереди в дома престарелых и привести их в порядок. Каждый год в них случаются пожары, потому что большинство таких домов — ветхие холодные здания. Правительство заинтересовано, чтобы в эту сферу пришли частные инвестиции и НКО. У Архангельской области есть возможность быть первым регионом, где проблему будут решать новые пансионаты, созданные на принципах ГЧП. У нас есть конкретные планы, в том числе пилотный для России проект — пансионат для пожилых людей и инвалидов.

Прошло больше года со вступления в силу закона о социальном обслуживании. Ваш комитет детально изучил эту сферу — будет ли она расширяться в регионе?

— Мы особо рассматривали подготовку социальных работников и профессиональные стандарты, решили изменить областной закон в части бесплатных услуг на дому инвалидам и участникам ВОВ. Растёт продолжительность жизни, становится больше граждан глубоко пожилого возраста, которым нужен уход; мы должны создавать доступную среду для людей с ограниченными возможностями — поэтому социальное обслуживание будет требовать больше и внимания, и вложений.

Есть ли резервы эффективности в областной медицине?

— Медицинская помощь хороша, когда она своевременна. Люди не хотят и не должны стоять в очередях! Мы должны создать условия для того, чтобы возможности медицинских учреждений использовались по максимуму и помощь стала как можно доступнее. Многие главврачи стремятся иметь в своём учреждении полный набор оборудования, например, аппараты МРТ, КТ, рентгеновские комплексы, хотя точно такие же есть в соседнем учреждении и работают они по 4–5 часов в сутки. А должны — по 14–15 часов. Нужно, по крайней мере, разумно использовать те ограниченные ресурсы, которые у нас есть: за счёт этого помощь может стать более оперативной и доступной.

Искренне и добросовестно



Адвокат Мансур Бекаров считает, что нужно добросовестно защищать права подзащитных, приветствует яркие выступления сторон в суде, а клиентам советует быть искренними.

Мансур Умарович, какова сейчас доля гражданских и уголовных дел в Вашей практике? Поддерживаете ли Вы отношения с бывшими клиентами после того, как работа по делу закончена?

— Конечно, гражданских споров у нас значительно больше, чем уголовных дел. И это радует, потому что очень тяжело переживать последствия уголовного разбирательства. Что касается гражданских споров, то в итоге обе стороны всегда остаются на свободе. В моей практике было много случаев, когда клиент неожиданно напоминает о себе поздравлением или подарком, и это приятно — значит, наша работа приносит реальные плоды, и это вдохновляет меня и моих коллег ещё более активно заниматься адвокатской деятельностью.

Тяжело ли адвокату работать, зная, что клиент преступил закон?

— Никогда не говорю, что мой подзащитный не совершал «этого» преступления. Я говорю, что вина моего подзащитного не доказана имеющимися материалами уголовного дела. Если подсудимый признаёт вину, задача адвоката заключается в том,

чтобы деяние было квалифицировано правильно, чтобы подзащитному не вменили более тяжкое преступление, чтобы к нему применили все смягчающие наказание обстоятельства, в том числе и прямо не прописанные в уголовном законе. Как бы ни был неприятен подзащитный, как бы ни осуждалось совершённое им деяние, задача адвоката — искренне и добросовестно защищать его права и законные интересы в процессе судопроизводства, потому что для подзащитного адвокат является единственным лучом надежды, символом того, что для него не всё потеряно.

По каким крупным или резонансным уголовным делам Ваша работа дала самые ощутимые результаты?

— Я не оцениваю успешность своей работы категориями «оправдан» или «осуждён» мой клиент. Прежде всего я стремлюсь, чтобы каждый мой подзащитный в уголовном деле вышел из сложной ситуации с наименьшими потерями. Среди моих подзащитных есть немало осуждённых, которые не раз выражали мне свою благодарность и признательность сложившимся исходом уголовного

дела, пусть даже закончившегося для клиента реальным осуждением к лишению свободы.

Усиливаются или слабеют имущественные споры, есть ли что ещё делить в нашей области?

— Не всё ещё разворовано в нашей области, есть что поделить и есть кого посадить.

Играет какую-нибудь роль артистизм, риторика, театральные навыки адвоката и подзащитного в суде? Как советуете вести себя клиентам?

— Клиентам прежде всего советую быть искренними, потому что судьи — очень опытные люди, и пытаться их разжалобить ложными эмоциями обойдётся себе дороже. А артистичное выступление адвоката, умело расставленные интонации — всё это, как мне кажется, будет приятнее суду, чем блёклая, скучная речь. Но главное — это результат, которым клиент остался доволен. Плохой адвокат в суде — это не только плохо для подзащитного, но и не приветствуется судом. Абсолютное кредо для любого адвоката должно быть «не навреди своему подзащитному».

Котлас: развитие опережающими темпами

Сразу две даты стали весомым информационным поводом, чтобы договориться о незапланированной встрече с Главой МО «Котлас». Прошло два с половиной года с момента вступления в должность Главы Андрея Владимировича Бральнина, то есть полсрока у власти позади, а значит, самое время подвести итоги работы. И ровно год остался до 100-летнего юбилея Котласа — убедительный аргумент, чтобы узнать у градоначальника одной из самых динамично развивающихся территорий Архангельской области, что же ждёт котлашан к этой знаменательной дате, и поговорить о перспективах развития в целом.

Андрей Владимирович, половина срока полномочий Главы города позади. Как можете оценить результаты своей работы?

— Определённый рубеж пройден. И, считаю, успешно. Время подвести итоги нашей работы. Когда я говорю «нашей», то имею в виду себя и своих коллег в администрации МО «Котлас». Все ключевые направления и проекты были реализованы совместными усилиями, общим трудом. После выборов осенью 2013 года для нас главным документом, которым мы руководствуемся сейчас и будем руководствоваться в дальнейшем, является «Народная программа развития МО «Котлас». Когда мы только начали работу, самое главное, на что я нацеливал коллег, — это, прежде всего, работать на результат.



Большинство городских улиц, дорог и тротуаров отремонтированы и благоустроены. Появились новые автодороги и благоустроенные места для отдыха горожан. Убраны внеплановые постройки и несанкционированная реклама. И если в столице к этой работе активно приступили только в текущем году, то у нас она ведётся с начала 2014 года. Приведены в порядок мемориальные комплексы и скверы. Восстанавливая историческую справедливость, при поддержке общественности открыт памятник труженикам тыла и детям войны. Второй год в городе реализуется социально значимый проект «Цветущий город».

За это время, по моему личному убеждению, у Котласа появилось свое лицо и в плане благоустройства, и в плане отношения жителей к своему городу.

«РУССКИЙ НАРОД ЗА ВСЮ МНОГОВЕКОВУЮ ИСТОРИЮ НИКОГДА НИ ПЕРЕД КЕМ НЕ ПРОГИБАЛСЯ, НЕ СТАНЕТ ЭТОГО ДЕЛАТЬ И СЕЙЧАС!»

Три детских сада за два с половиной года — как удалось достичь такого результата?

— В «Народной программе» первым пунктом стоит решение проблемы детских садов. Скажу честно, когда мы формировали программу и ставили задачу «ввести в эксплуатацию за три года три детских сада», были определённые сомнения и риски, связанные с ограниченностью бюджета. Тем не менее наше активное участие в реализации федеральной целевой программы «Развитие дошкольного образования» позволило за два с половиной года решить эту задачу. Введены в эксплуатацию детский сад в Вычегодском на 80 мест, детский сад на Портовики на 240 мест. Благодаря передаче здания Дома ребенка под детский сад и при финансовой поддержке областного Правительства в марте введено в эксплуатацию дошкольное учреждение на ул. Виноградова на 210 мест.

Беспрецедентным событием в регионе стало и присоединение земель одного муниципалитета к другому.

— Да, действительно, территория МО «Котлас» в 2015 году увеличилась на 200 га благодаря передаче земель муниципального образования «Черемушское». Данная работа была необходима для дальнейшего развития поселка Вычегодский и предоставления земельных участков многодетным семьям.

Известен Котлас и своими успехами в сфере ЖКХ. Вы вывели из банкротства муниципальные предприятия, находящиеся в критической ситуации.

— Хочу подчеркнуть, это совместная работа. Благодаря слаженным действиям арбитражного управляющего и администрации, чёткому пониманию задач нам удалось восстановить платежеспособность и стабилизировать работу МП «ПУ ЖКХ пос. Вычегодский» и стратегически необходимого для жизнедеятельности населения объекта МП «Горводоканал».

Андрей Владимирович, когда самые масштабные проекты уже реализованы, есть ли еще что-то, чем порадуete котлашан в преддверии юбилейного года? Не боитесь после таких внушительных результатов и опережающих темпов развития, что удивить уже будет нечем?

— Я довольно давно пришёл к убеждению, что если вообще в принципе чего-либо бояться, то нужно сидеть дома и ничего не делать. Для руководителя любого уровня это неприемлемо.

Что касается «удивить» кого-либо чем-либо — вопреки известному изречению Шекспира «Весь мир — театр, а люди в нём — актеры», мы не в театре, и не актеры, следовательно, не может быть самоцелью удивлять. Мэры работают для того, чтобы делать жизнь людей на своей территории комфортной.

А работать на опережение — что же в этом плохого? Если дети обеспечены местами в детских садах уже сегодня, а не через энное количество лет, это нормально и это правильно. Безусловно, возникают определённые сложности, иногда приходится прибегать к ручному режиму управления. Но главное, чтобы был результат.

В планах на ближайшую перспективу — строительство объездной автодороги «Восточное шоссе», которая повернёт транзитные потоки большегрузного транспорта в обход городских магистралей, реконструкция театрального сквера, строительство школы на 860 мест в южном микрорайоне и стадиона у 18-й школы. К 100-летию Котласа мы должны завершить строительство Эко-парка. Это совместный проект творческой общественности города и администрации, который уже начал реализовываться. Котлашане давно ждали обустроенной набережной.

Все эти объекты также требуют колоссальных финансовых вложений и поддержки Губернатора Архангельской области Игоря Анатольевича Орлова.

Андрей Владимирович, и тем не менее мы живём в непростое время. Геополитическая ситуация, борьба с терроризмом, экономические ограничения, санкции сказываются на настроениях людей в российских мегаполисах. Возникают массовые нервозность и опасения. А как чувствуют себя жители северной глубинки?

— Вы знаете, спокойно. Напряженности нет. В Котласе живут здравомыслящие люди: думающие, анализирующие. Несмотря на новые экономические реалии, учитывая внешние угрозы, мы все прекрасно понимаем, что курс Президента Российской Федерации Владимира Владимировича Путина единственно верный и поддерживаем его. Борьба с мировым злом, непростые отношения с мировым сообществом... Да, есть сложности, но нужно понимать — русский народ за всю многовековую историю никогда ни перед кем не прогибался, не станет этого делать и сейчас!

Андрей Владимирович, благодарим Вас и желаем дальнейших успехов!

Городская казна и хозяйство: развилки выбора



Финансовую базу областной столицы Сергей Малиновский знает в деталях: в городской Думе он возглавляет комиссию по финансам и бюджету; а как гендиректор компании «Ремикс», ремонтирующей улицы от Соловков до Новодвинска, ставит непростой диагноз дорожному хозяйству.

Сергей Владимирович, дефицит архангельского бюджета в 2016 году — 415 миллионов рублей: много это или мало? Есть ли новые источники ресурсов?

— В Бюджетном кодексе есть норма: дефицит не должен превышать 10% от собственных доходов бюджета. Это налоги (в основном НДФЛ и налог на имущество) и неналоговые поступления — от приватизации, аренды и т.п. Собственные доходы Архангельска — примерно 4,3 млрд рублей. Последние годы эта сумма остаётся почти одинаковой, она снижается, но без сильных спадов. Поэтому для нас пороговая сумма дефицита около 430 млн рублей. Мы её не превышаем. Ситуация с областным бюджетом жёстче: кредитная нагрузка выше, и она отвлекает огромные средства.

«НУЖНО ПРЕДПРИНИМАТЬ ТО, ЧТО В НАШИХ СИЛАХ, ДАВАТЬ ЛЮБЫЕ ПРЕФЕРЕНЦИИ БИЗНЕСУ, КОТОРЫЕ ПОЗВОЛЯТ СОЗДАТЬ РАБОЧИЕ МЕСТА В АРХАНГЕЛЬСКЕ».

Пропорции бюджета смещаются в сторону социальной сферы и культуры. Это следствие защищённых законом статей или выбранный приоритет?

— Можно посмотреть на структуру в целом. Кроме собственных доходов, 3,5 млрд рублей городу в разных формах направляет область. Примерно такой объём средств мы выделяем на работу учреждений образования. В основном это зарплаты. Основная часть оставшихся средств идёт на содержание, ремонт, отопление самих объектов образования и культуры, в том числе детских садов, спортивных школ, библиотек, — это функция, которую муниципалитет обязан выполнять.

Это и есть костяк расходов, которые несёт бюджет. Но с каждым годом доля средств на образование, социальную сферу растёт. В 2008–2009 годах она составляла 60–65%, сейчас — более 80%. Тенденция заметна: всё меньше средств мы тратим на цели городского хозяйства, которые стали вторичными. И в рублях, и в процентах...

Но износ его увеличивается. В чём могут быть перспективные решения, ведь снижать социальные обязательства тоже нельзя?

— Простых выходов нет, по щелчку пальцев невозможно резко нарастить собственные доходы. Увеличить налоги мы не имеем права, да это было бы и неразумно, как и повышать арендную плату. Ситуация в экономике непростая и в регионе, и в стране, есть риск сделать бизнес невыгодным. Единственный путь — обращаться на региональный и федеральный уровень, потому что городское хозяйство достигло критической точки. Отчасти перераспределение финансов в пользу регионов уже началось. Например, президент поручил направлять 50% акциза на топливо в региональные дорожные фонды. Эти средства наша область увидит уже в 2016-м, а благодаря им будет снижена нагрузка и на местные бюджеты. Нужно предпринимать и то, что в наших силах, давать любые преференции бизнесу, которые позволят создать рабочие места в Архангельске. Сравнение с регионами, где строятся производства, пока не в нашу пользу. Единственный аргумент, который остался у города, — земля.

Как бы ужасно ни звучало, плохие дороги ещё можно терпеть, а есть такие системы, от которых зависит ежедневное жизнеобеспечение, — например, водопровод, канализация. Мы просто не видим этих сетей. А их состояние намного хуже, чем у дорог. Да, «Водоканал» на средства ЕБРР полностью обновил систему очистки воды, но чистая вода по-прежнему течёт по старым трубам. Как будем решать эту проблему? Частными инвестициями,

концессиями? Но сети, которые создавались последние сто лет, требуют замены на 80%. Боюсь, никакой концессионер или частный инвестор не сможет выложить такие средства. Их ещё придётся освоить, а для этого перекопать полгорода. Без серьёзных государственных программ тут не справиться. И если не обращаться с предложениями о создании таких программ, то дело может кончиться постоянными перебоями с водой, авариями, и качество жизни в Архангельске упадёт в разы.

Осенью 2015-го выделялась субсидия муниципальным перевозчикам и рабочие группы анализировали работу АПАПов. Каково их будущее?

— Мы занимались работой АПАПов последние шесть лет. Без субсидий они практически не могли существовать, потому что обслуживали нерентабельные маршруты. Город старался найти баланс, предоставлял им и рентабельные линии. Но на них работали и нелегальные перевозчики. Три года назад из КоАП изъяли штраф за такую деятельность (а сумма была очень существенная, до 1 миллиона рублей, после такого штрафа практически не было смысла продолжать бизнес). С тех пор борьба с ними превратилась в словесную перепалку. Вместо того чтобы поставить их в угол, с ними пытались договориться. Законность — это договор между муниципалитетом и перевозчиком, но даже у ГИБДД нет законных способов проверить, работает ли автобус по такому договору. Сейчас АПАПы оптимизируют работу по максимуму: автобусы, которые остались на ходу, переданы в аренду — 5 в Архангельск и 13 в Северодвинск. Это временная мера, чтобы расплатиться с долгами по зарплате и перед кредиторами. Средства, которые выделялись на субсидирование перевозок автобусами большого класса, теперь останутся в бюджете — либо будут выделены тому, кто докажет, что способен возить людей более комфортно и безопасно. Предлагался ещё один путь: превратить маршруты в товар, который достаётся тому, кто готов заплатить городу больше. К сожалению, такая схема не реализована. Но хочется надеяться, что история муниципального транспорта не завершена.

Вы говорили, что Архангельск не особо конкурентоспособен с точки зрения затрат в бизнесе, но мы можем сделать так, чтобы предприниматели «почувствовали интерес работать у нас». Каким образом? Муниципалитет в своё время расстался почти со всеми объектами, в которых была сравнительно дешёвая аренда, — места, в которых может роиться малый бизнес...

— Много говорят о том, что малый бизнес — это занятость, налоги, его нужно поддерживать, но дальше слов

мало что получается. Думаю, главное — не дешёвая аренда, а доступное кредитование. Договориться с банком без основных фондов и недвижимости стало почти невероятно. Да, предприятия ВПК загружены оборонным заказом, в кредитах они особо не нуждаются, но кто будет финансировать частные инициативы? Городская власть может брать кредиты под 12–14%. Так давайте хотя бы по такой ставке начнём кредитовать малый бизнес!

Рационально также провести ревизию, поискать по законам и, возможно, найти места и объекты, которые не нужны городу, но интересны бизнесу, если это поможет ему развиваться. Но доступ к кредитованию важнее. Банкам стало намного выгоднее зарабатывать на колебаниях курса рубля, чем предоставлять ресурсы даже самым благонадёжным заёмщикам.

Вы считаете, что единственным аргументом для инвесторов осталась земля. Несмотря на печальную экономику, у нас и в 2016-м строятся большие торговые объекты. Остались ли в Архангельске места для промышленных и коммерческих объектов и для жилья с нормальной транспортной и прочей инфраструктурой?

— Конечно, земля ещё есть, и очень много. Например, практически весь округ Варавино-Фактория между улицами Воронина, Русанова и Окружной — огромная территория. Дело в том, что в мегаполисах большие объекты размещают на границах города или за его чертой, а у нас все стремятся в центр. Интересный путь выбрали в Metro, когда стали уходить от строительства торговой недвижимости в центре. Это первый шаг. Но прогресса в жилищном строительстве по окраинам пока нет. Районы, которые состоят из деревянных домов, до сих пор не привлекают застройщиков. И платёжеспособный спрос не такой высокий: из Архангельска уезжают в центральные регионы более состоятельные люди, а у тех, кто приезжает в город из районов, карманы вряд ли набиты деньгами. Эта ситуация рано или поздно повлияет на рынок, вразумление наступит, и цены на жильё станут доступнее. В загородной недвижимости перелом в ценах уже произошёл.

Вы входили в комиссию по отбору кандидатов на пост главы Архангельска. Что изменилось при новой модели управления, оправдывается ли выбор комиссии?

— Да, из всех кандидатов мы выбрали наиболее достойного. Оценивать его работу ещё рано, потому что постоянные люди на службу пришли не так давно — идёт формирование команды. Очень правильно, что этот процесс движется постепенно, и новая глава не начал

с увольнения всех подряд. Плюс — прекратится конфликт между городом и областью, и на данном этапе можно решать все вопросы в рабочем порядке. Не думаю, что на Архангельск посыплется миллиарды, но нас, по крайней мере, не будут вычёркивать из различных программ.

Я считаю, что нужно наделять полномочиями округа, приблизить решение всех вопросов к населению. Нужна децентрализация. Это разгрузит и администрацию города, и аппарат. Иногда у главы округа нет никаких возможностей, кроме как позвонить в администрацию или отправить жителей на приём к главе. Но на местах есть люди с большим опытом, которые умеют работать с людьми, лучше знают свой округ и могут быстрее разобраться со многими задачами.

Перейдём к Вашему предприятию. Лето прошлого года было, мягко говоря, очень коротким. Как отработал «Ремикс»?

— Работали в трёх городах. Неплохо потрудились в Новодвинске, в том числе на АЦБК — участвовали в строительстве цеха полуцеллюлозы, где занимались инженерными сетями и благоустройством. Нас знают как дорожников, но в арсенале предприятия ещё множество услуг — от подземных коммуникаций до освещения. Эти возможности для заказчиков сохраняются и используются. В Северодвинске практически заново построили Банный переулок и капитально отремонтировали Грузовой проезд. В Архангельске работали на Тесанова, Троицком, закончили ремонт улицы Гагарина. Начиналось строительство проезда Сибиряковцев, но проект, который мы получили, оказался не вполне корректным — скорее всего, его будут выполнять заново. С новым проездом можно было бы забыть про заторы на выезде и въезде в города, но стройка состоится нескоро, не раньше 2017–2018 года.

Сколько техники и людей задействуете на содержании дорог в Архангельске?

— «Ремикс» отвечает за Северный округ и часть Соломбалы — для этого постоянно работают около 50 человек и 25 машин. Многие думают, что уборка начинается по утрам, но на самом деле это круглосуточный график, в том числе с ночными сменами. Хотелось бы, конечно, содержать улицы как в Москве, но для этого машин и работников нужно в три раза больше. Так что с точки зрения выделяемых средств работа ведётся оптимально.

Наш город регулярно сравнивают с Мурманском по качеству дорог. Как долго может жить улица без ремонтов в условиях Севера?

«„РЕМИКС“ ЗНАЮТ КАК ДОРОЖНИКОВ, НО В АРСЕНАЛЕ ПРЕДПРИЯТИЯ ЕЩЁ МНОЖЕСТВО УСЛУГ — ОТ ПОДЗЕМНЫХ КОММУНИКАЦИЙ ДО ОСВЕЩЕНИЯ».

— Мурманск — город очень гористый, проблем с водоотводом там нет. А в Архангельске эта проблема не решена нигде, начиная с Троицкого, за исключением небольшого числа дорог (Московский, Ленинградский проспекты). Улицы эксплуатируются прямо в воде, а вода — основной враг асфальта. Поэтому покрытие постоянно разрушается. В Москве верхний слой покрытия перестилают раз в три года. Возможно, если бы мы действовали так же, то и на ремонты тратили бы меньше. Мы же доводим до того, что верхним слоем уже не обойтись, колеи достигают 10 см, поэтому приходится снимать всё вплоть до основания. Межремонтный срок для дорог с твёрдым покрытием — 7–8 лет. Но пока не будет решён вопрос ливневой канализации, сложно добиться того, чтобы дороги держались подолгу, как на юге, где мало дождей и хороший климат. Покрытие стоит два-три года в воде и теряет свойства.

В 2008 году был выделен почти один миллиард рублей на дороги в Архангельске. Сейчас идёт девятый год со времени того большого ремонта, и проспект Ломоносова уже выстоял свой срок. Если соблюдать хотя бы нормативный срок в 7–8 лет, ситуация была бы намного лучше, но даже это без нормального водоотвода будет промежуточной мерой.

10 лет назад, в 2006 году, Вы возглавили Федерацию флорбола Архангельской области. Можно ли сказать, что сейчас в этом виде спорта регион стал одним из лидеров страны?

— Наше место признано, особенно в детском и юношеском флорболе. Этот спорт стал активно развиваться в Санкт-Петербурге и Ленинградской области, Москве и Московской области. Особенно много мероприятий проводится во Фрязино, Гатчине, построены качественные залы для соревнований. В студенческом флорболе Архангельская область — абсолютный лидер. Во взрослом конкуренция сильнее, там есть более серьёзные соперники. И дело не только в Федерации, всё движется энтузиазмом тренеров. Сейчас это один из самых массовых видов спорта в регионе. Чувствуется и поддержка городской администрации: финансирование спортивных федераций не разрешено, но работа тренеров, спортзалов, частично и выезды на состязания — во всём этом помогает муниципалитет. Архангельский и Исакогорский ДЮОЦ — два основных учреждения, на базе которых развиваем флорбол. В прошлом году он включен в число пяти приоритетных видов спорта в Архангельске. Надеемся, финансирование подрастёт, мы сможем добиться большего, чтобы вся страна знала, что флорболисты — это мы, архангелогородцы.

Архангельские флорболисты привезли в конце прошлого года 10 медалей со всероссийского юношеского турнира «Русская осень». Появляется ли новое поколение сильных тренеров?

— Девчонки, которые получали юношеские разряды, когда я только начинал помогать флорболу, сейчас уже стали тренерами. И они несут очень серьёзную нагрузку. За эту работу и настоящую преданность спорту хотел бы сказать спасибо, в том числе и от лица воспитанников, Дмитрию Дмитриевичу Жданову, Наталье Николаевне Борниковой, Ксении Николаевне Сваловой, Александру Александровичу Климчуку. Только благодаря тому, что руководители спортивных школ и тренеры отдают все силы, у нас есть результаты. Ведь если талантливым ребёнком не заниматься — талант пропадёт. Этого допустить нельзя, какой бы ни была экономика.



РЕМИКС

- ☀ **Дорожно-строительные работы**
- ☀ **Строительство и ремонт наружных сетей водопровода и канализации**
- ☀ **Устройство наружного освещения и подсветки**
- ☀ **Содержание и эксплуатация дорог и территорий**
- ☀ **Поставка и хранение сыпучих материалов (щебень, песок, отсев)**
- ☀ **Автотранспортные услуги, аренда техники**
- ☀ **Производство асфальтобетонных смесей**
- ☀ **Производство бетонных изделий (бортовой камень, тротуарная плитка)**



РЕМИКС

**Архангельск,
ул. Карла Либкнехта, 10
тел. (8182) 20-78-24
remixarh@yandex.ru
www.remixarh.ru**

Бизнес с металлическим характером



АНДРЕЙ КАРАСОВ

«Какое направление станет главным для компании?» — такой вопрос задали себе Андрей Карасов и Александр Зелянин в 2000 году. Решение было на виду: большое количество металлических отходов и старого оборудования накапливается и на территориях промышленных предприятий Северодвинска, и у жителей города.

Тогда работа началась с одного ангара и пары грузовиков, а сейчас у компании 20 приёмных пунктов по всей области от юга до Нарьян-Мара, отгрузочный терминал в Архангельске (и уже строится второй), тягачи, металловозы, мощные гидравлические пресс-ножницы и собственные суда.

Но увеличивался не только парк техники, росли объёмы, пришло мастерство — например, сейчас старые дома разбираются за несколько дней, а огромный кран на лесозаводе №3 был разобран за ночь.

200 000 и больше

В прошлом году компания переработала огромный объём металлолома — 200 тысяч тонн, причём значительная часть лома отправляется на экспорт (по итогам 2015 года компания вошла в десятку крупнейших российских экспортёров металлолома). Впрочем, это не предел — в КТА утверждают, что могут отсортировать, спрессовать и перевезти практически любое количество лома — для этого есть и техника, и опыт.

«Руководство страны несколько лет назад взяло курс на модернизацию —

и это правильно. Ведь морально и материально устаревшее оборудование и инфраструктура ведут к росту прямых расходов на содержание и ремонт, а значит, пришло время для обновления. — говорит Андрей Карасов. — И услуги нашей компаний сейчас оказались очень востребованы».

И действительно, пока «КТА» решает проблемы с демонтажом оборудования, его вывозом и утилизацией, предприятие в это время может сосредоточиться на задачах, связанных с внедрением инноваций и передовых технологий.

«Мы организуем весь процесс утилизации, вне зависимости от того, что это: здания, сооружения, устаревшая техника или даже так называемые опасные отходы — добавляет Александр Зелянин. — Нашим клиентам, занятым улучшением производства, не нужно думать о старом хламе, при этом утилизируемая техника послужит для них ещё и дополнительным источником дохода. Кстати, мы работаем не только с организациями — среди наших клиентов десятки тысяч обычных жителей, для которых мы тоже освобождаем дома, гаражи и участки».

Работает эффект синергии — для «КТА» оказалось выгодно использовать занятую на демонтаже технику для приведения территории в порядок, а для предприятия удобнее иметь дело с единственным опытным подрядчиком, который решает все вопросы с утилизацией «под ключ». В результате выигрывают все.

Северодвинская компания «КТА» может быстро освободить любую территорию от конструкций и строений и восстановить её до «зелёной лужайки», и её опыт сегодня востребован от НАО до Чукотки.

200 000 ТОНН МЕТАЛЛОЛОМА ПЕРЕРАБОТАЛА ГРУППА КОМПАНИЙ «КТА» В 2015 ГОДУ.

Железная география

К услугам северодинцев обращаются компании из Архангельской области и других регионов: Чукотка, Ямал, Норильск... Горнорудным и нефтегазовым компаниям КТА помогает вывезти устаревшее оборудование, провести техническую и биологическую рекультивацию земель. Особенно это оказалось востребовано в Ненецком округе и в Арктике в целом. Землями бывших военных объектов, которые загрязнялись десятилетиями, а также территориями «нефтянки» раньше никто не занимался всерьёз.

В КТА увидели новое поле деятельности — и открыли филиал в Нарьян-Маре. Основным заказчиком здесь выступает «Лукойл», также заключены соглашения с муниципалитетами. Сейчас в морском порту окружной столицы собрано уже около 5000 тонн металлолома, которые компания планирует вывезти из НАО в Архангельск для переработки. Когда суда компании отправляются из Архангельска за этими материалами, они попутно доставляют грузы северного завоза.

Арктика станет чистой

Проект «Очистка Арктики» начался в 2010-м, когда Владимир Путин посетил Землю Франца-Иосифа. В 2012 году программа очистки Арктики получила государственную поддержку: на период до 2020 года предусмотрено выполнение работ на 8,5 млрд рублей. Сейчас работы идут успешно (по итогам 2015-го план выполнен на 120%), но ещё на тысячах квадратных километров предстоит разобрать давнее «наследие» эпохи освоения Заполярья: полуразрушенные здания, брошенная техника, бочки, трубопроводы и свалки. Только с Земли Франца-Иосифа по заказу парка «Русская Арктика» компания утилизировала

11 тысяч тонн лома и отходов! Но основная часть работы ещё впереди, в том числе — на Новой Земле. За безопасностью работ следят тщательно и постоянно, поэтому в КТА действует аккредитованная лаборатория радиационного контроля.

И построить дом

Результаты деятельности КТА особенно заметен в Северодвинске. На протяжении нескольких лет компанию принимала участие в муниципальной программе «Уютный двор»: она установила десятки детских площадок, благоустроила дворы, проезды, тротуары, автостоянки по всему городу. Строительно-монтажные ресурсы, изначально нацеленные на решение задач клиентов, принесли видимую пользу и десяткам тысяч горожан.

«Сейчас мы проектируем восьмизэтажный жилой дом, — рассказывает Александр Зелянин. — Строительство будет целиком частной инициативой, без бюджетных дотаций: мы можем не только благоустраивать Северодвинск, но и внести свой вклад в его становление».

Двигаться дальше

Чтобы расшевелить молодёжь, оторвать её от компьютеров, осенью прошлого года компания приняла участие в проведении Дня автомобилиста. Праздник стал парадом интересной автотехники с танцами, конкурсами, зрелищными бернштами и первыми в регионе соревнованиями по автозвуку.

«Нельзя снижать темпы, — энергично замечает Андрей Карасов, — нужно расширяться, чтобы решать стоящие перед нами задачи наилучшим образом». Сейчас, например, строится второй — глубоководный терминал, где можно будет принимать большегрузные суда.



АЛЕКСАНДР ЗЕЛЯНИН

В 2016 году регионы сами определяют операторов, которые будут отвечать за полный цикл обращения с отходами. В КТА уверены, что решить проблемы в этой сфере может помочь многолетний опыт компании: «Мы вполне готовы выступить в качестве регионального оператора и уже работаем с самыми разными территориями и со многими видами отходов, — считает Андрей Карасов. — Это знакомая нам работа — от очистки Арктики до сноса ветхих домов в Северодвинске, из которых наш город переселяет жителей».

Показательно, что КТА сносила здания и наводила порядок на участках не за два месяца, как некоторые подрядчики, а за четыре дня — то есть горожанам не приходилось подолгу «любоваться» руинами.

«Мы благодарим всех клиентов за то, что вы с нами, — говорит Александр Зелянин, — и продолжим так же качественно выполнять работы и добросовестно вести расчёты. Если вам требуется в короткий срок обновить какие угодно площади — можете смело рассчитывать на нас!».



1,5 млн м³
пиломатериалов произвели
предприятия ДПК региона.

4 млрд руб.
инвестировал лесной бизнес
в развитие ЛПК региона
в 2015 году.



240
млн рублей будет вложено
в 2016 году в развитие
электросетей Поморья



38593 руб.
среднемесячная заработная плата
в области (январь 2016 г.)



50%
онлайн-транзакций
в России будут
совершаться
с мобильных устройств
в 2016 году.



3,5  **раза**
рост налоговых отчислений
в бюджет от добычи алмазов.

105,1%

Индекс промышленного производства
(январь — февраль 2016 года
к январю — февралю 2015 года).



- Фрахтование судов
- Агентирование
- Железнодорожные перевозки
- Международные автоперевозки
- Морские и речные перевозки
- Перевозки проектных грузов
- Портовые услуги
- Северный завоз
- Складские услуги
- Сюрвейерские услуги
- Таможенное оформление
- Авиаперевозки



АО «Беломортранс»,
г. Архангельск,
ул. Вологодская, д. 55,
корп. 1, секция 6

тел. (8182) 420 043
факс (8182) 420 044
e-mail: info@belomortrans.ru
www.belomortrans.ru

БТ **BELOMORTTRANS**
БЕЛОМОРТРАНС

Область смягчённого падения

Аналитический отдел ГК «ОМ-медиа»



У Архангельской области теперь, по-видимому, самый молодой в России министр экономического развития — Семён Вуйменков. Само это развитие заметно, но очень локально, на уровне отдельных проектов и компаний. В 2015-м падал импорт, экспорт, доходы населения.

В марте 2016 года ответственным за экономику региона стал 32-летний Семён Вуйменков, который ранее работал в коммерческих компаниях, минпромторге Волгоградской области, Минэкономразвития РФ и МГУТУ им. К.Г. Разумовского. Связи с федеральными коллегами явно сохранились — архангельский чиновник возглавил и рабочую группу Минэкономразвития по кластерам. На новой должности в Архангельской области он почти сразу принял участие в составлении плана «по обеспечению устойчивого развития экономики и социальной стабильности» (иначе говоря, антикризисного плана) — в результате из 150 пред-

ложений чиновников, депутатов и общественников было выбрано 51 мероприятие.

В сравнении с другими регионами новому министру досталось вполне диверсифицированное и относительно устойчивое хозяйство. За счёт экспортной ориентации Архангельская область последовательно увеличивает ВРП в рублёвом выражении (2015 год — примерно 400 млрд рублей); в структуре ВРП нет привязки к недрам или сильным перекосов, хотя долю обрабатывающих производств иногда называют низкой (19,8%; для сравнения: торговля — 11,9%; госуправление, безопасность, соцстрахование — 9,9%).

Тем не менее в 2015 году экспорт снизился на 8,4% (до 1515 млн долл.), а импорт сократился почти наполовину (до 86 млн долл.). Реальные располагаемые денежные доходы населения упали на 5,3%, реальная средняя зарплата — на 8,2%. Рабочих мест все последние годы ликвидируется больше, чем открывается. В 2014-м и 2015-м последовательно снижался индекс промышленного производства. В существовании животноводства вообще можно усомниться (скот и птица — 13,3 тыс. т, или 37,6% к 2014-му), хотя производство молока и картофеля выросло. Численность занятых в сельском хозяйстве за десять последних лет сократилась почти втрое. За прошлый год увеличился ввод жилых домов — до 343,4 тыс. кв. м. Понятно, что это связано с длинными сроками строительства, то есть были завершены проекты, начатые раньше, а вот в 2015-м в строительстве было выполнено на 20,6% меньше работ, чем в 2014-м.

За три месяца до назначения министра был принят прогноз развития области до 2030 года. Будущее рисуется его авторами в самых радужных красках: областное правительство считает, что расти будет всё подряд, вплоть до «постепенного восстановления производства в пищевой промышленности». Жильё, например, к 2030-му будет строиться темпами 470–500 тыс. кв. м в год. Пессимистический сценарий не рассматривался, есть только базовый (мягко обозначенный как «сохранение консервативных тенденций в экономике») и оптимистический. На

ОБОРОТ РОЗНИЧНОЙ ТОРГОВЛИ И ОБЪЁМ УСЛУГ В АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ СОКРАТИЛИСЬ ЗА 2015 ГОД НА 8%, ИНДЕКС ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ ЦЕН СОСТАВИЛ 116,3% К ПРЕДЫДУЩЕМУ ГОДУ.

ближайшие годы основания для оптимизма имеются: в леспроме реализуются большие инвестпроекты, вскоре начнётся освоение месторождений на Новой Земле, оборонный заказ обеспечивает приток ресурсов в регион. Но что дальше?

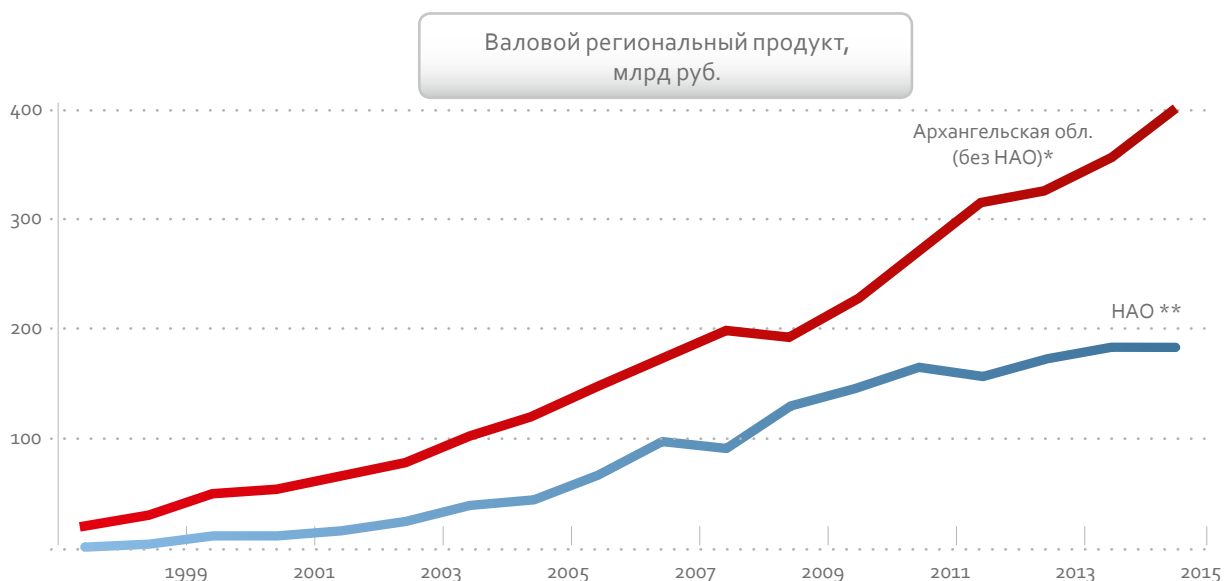
Именно по этому вопросу в мае 2016-го на базе «Звёздочки» прошло заседание комитета областного Собрания по промышленной политике, транспорту, связи и экологии с участием нового министра. Вуйменков заявил, что область должна повышать конкурентоспособность промышленных предприятий — то есть, несмотря на культ госкорпораций и госзаказов в стране, министр всё же оценивает экономику в адекватных понятиях. Как сообщило ИА «Регион 29», северо-двинские заводы были озабочены долгосрочной перспективой: тот самый гособоронзаказ гарантирован только до 2020-го. На совещании была выдвинута идея создать особую экономическую зону (ОЭЗ) на территории «Красной Кузницы». Она послужит резервной площадкой для работы с гражданскими заказчиками, включая иностранных. ОЭЗ, привлекающая льготными условиями

бизнеса, — одно из многообещающих решений на будущее, тем более что предложение такой зоны давно зреет и в НАО.

На рубеже 2016 года произошло ещё одно событие, которое можно назвать символическим: ConocoPhillips продала 50% в «Полярном сиянии» и ушла с российского рынка после 25 лет работы. Почти одновременно была продана такая же доля «Роснефти». Покупатель — кипрская Trisonnery Asset Ltd (по данным РБК, структура относится к одним из «королей московской недвижимости» Юрию и Алексею Хотиным, чьи интересы распространяются и на нефтяную отрасль). Газета «Версия» оценивает сделку ConocoPhillips в \$150–200 млн. Компания «Полярное сияние», которая занимается разведкой и разработкой крупных месторождений Тимано-Печорской провинции, начиналась в 1992 г. как совместный проект «Архангельскгеологии» с американцами. Это был своего рода парадный портрет нефтянки НАО (и крупный донор социальных проектов в Архангельской области), показывающий открытость экономики Севера. Позже у Conoco были виды на Штокман, но «Газпром» решил, что

справится самостоятельно. Теперь, в соответствии с генеральной линией, компания свернула работу в стране; на смену международному партнёрству пришли крайне непубличные владельцы, чьи капиталы, по данным «Версии», связывают либо с крупными покровителями, либо с силовиками.

Хотя иностранный капитал выдавливается из страны, сотрудничество с зарубежными компаниями в регионе не остановилось. Продолжается, например, интенсивный экономический и гуманитарный обмен со Скандинавией. Лесопромышленный кластер (см. статью «Реанимация леспрома») начинает сотрудничество со шведскими компаниями; реализуется целый ряд совместных проектов с Норвегией; после заседания рабочей группы Российско-норвежской межправительственной комиссии снова возник план паромной линии из Северной Норвегии в Архангельскую область и создания общих туристических маршрутов в Белом море. Весь ЛПК плотно интегрирован в международную экономику. Какими бы ни были политические условия, региону с весомым экспортом «окукливание» не грозит.



* По данным Росстата, 2015 — оценка минэкономразвития Архангельской области.

** По данным Росстата, 2015 — данные из доклада губернатора НАО (эти данные за прошлые годы расходятся с данными статистики: по ним ВРП округа в 2013 г. — 173,8; 2014 г. — 174,9; 2015 г. — 183,6 млрд руб.).

Бюджетная выживаемость

Текст: Елена Светличная

Бюджет Архангельской области жив за счёт кредитов. Дефицит впервые восполняется за счёт займов — более дешёвых бюджетных. Умелое, по оценке депутатов, управление кредитами пока позволяет власти исполнять обязательства и выкраивать небольшие суммы на инвестиции.

По основным параметрам бюджет-2015 исполнен лучше первоначального плана. «Получены дополнительные доходы, в том числе из федерального бюджета, удалось снизить размер дефицита, улучшить структуру государственного долга, — отмечает министр финансов Архангельской области Елена Усачёва. — Более того, удалось сформировать резерв для решения задач текущего года».

В числе «хорошистов»

Объём собственных налоговых и неналоговых доходов регионального бюджета в прошлом году составил 46,4 млрд рублей — это 100,5% от плана. Дополнительно получено 4,8 млрд рублей, которые направлены не только на увеличение расходов, но и на сокращение дефицита бюджета. Основные источники доходной части не изменились: налог на прибыль, налог на доходы физических лиц, налог на имущество организаций и акцизы.

Примечательно, что темпы прироста собственных налоговых и неналоговых платежей в консолидированный бюджет Архангельской области в сопоставимых нормативах на 87% превысили общероссийские показатели. В частности, на 23% по сравнению с

2014 годом увеличился объём поступлений по налогу на прибыль. Этот рост обусловлен платежами предприятий судостроительной отрасли, целлюлозно-бумажной промышленности и рыболовства. Стоит отметить и хорошую динамику поступления платежей по налогу на добычу твёрдых полезных ископаемых — алмазов. В 2015 году в областной бюджет перечислено 1,7 млрд рублей, что на 1,3 млрд больше, чем в 2014 году.

В целом, с учётом других поступлений, объём доходов региональной казны в 2015 году составил 65,6 млрд рублей, или 100,7% к уточнённому плану года. По сравнению с 2014 годом прирост доходов составил 4,4%. Благодаря этому Архангельская область получила грант от Правительства РФ в числе регионов, достигших наилучших результатов социально-экономического развития (основным критерием оценки была трёхлетняя динамика роста платежей).

Доля налоговых и неналоговых доходов в общей сумме доходов областного бюджета составила 70,7%. Объём безвозмездных поступлений за отчётный год составил 19,2 млрд рублей, из них 17,8 млрд рублей — трансферты из федерального бюджета (на 1,3 млрд больше, чем в 2014 году).

Ориентир на бюджетные кредиты

Размер коммерческой задолженности регионов РФ и расходы, связанные с её обслуживанием, власти признали критичным. Уместно вспомнить, что стремительный рост задолженности начался задолго до экономического кризиса. Копиться долги начали ещё с 2012 года, когда прекратила свой рост промышленность, замедлились инвестиции. 2014-й — с санкциями и обвалом нефтяных цен — только обострил ситуацию.

По данным Минфина РФ, на 1 февраля 2016 года суммарный долг регионов страны по разного рода обязательствам — от коммерческих и бюджетных кредитов до государственных ценных бумаг субъекта — составил астрономическую сумму в 2,335 трлн рублей. При этом на коммерческие кредиты в этой сумме приходится чуть более 900 млрд рублей, что превышает размер бюджетных кредитов (около 800 млрд).

В Архангельской области эта опасная пропорция осталась в прошлом. Систематическая работа по замещению дорогих коммерческих кредитов дешёвыми бюджетными позволила

АРХАНГЕЛЬСКАЯ ОБЛАСТЬ ПОЛУЧИЛА ГРАНТ ОТ ПРАВИТЕЛЬСТВА РФ В ЧИСЛЕ РЕГИОНОВ, ДОСТИГШИХ НАИЛУЧШИХ РЕЗУЛЬТАТОВ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ.

серьёзно снизить объём долговых обязательств. Первоначально планировалось, что этот показатель превысит 40 млрд рублей, но фактически по итогам 2015 года он составил 37,5 млрд. В 2015 году объём долговых обязательств хотя и вырос на 4,7 млрд рублей (на 14,5%), но вместо запланированных 98% составил 80,8% к доходам областного бюджета.

«Мы использовали практически все доступные инструменты управления госдолгом, в том числе — привлечение краткосрочных бюджетных кредитов по низкой стоимости», — рассказала министр финансов Архангельской области Елена Усачёва. Так, впервые дефицит региональной казны покрывается исключительно бюджетными займами.

В течение 2015 года привлечены три суммы из федерального бюджета — всего 5,9 млрд рублей под 0,1% годовых. В соответствии с условиями соглашений в федеральный бюджет область вернула 1,5 млрд рублей. По договору с Управлением Федераль-

ного казначейства по Архангельской области и НАО в 2015 году привлечены и погашены семь краткосрочных бюджетных кредитов в совокупном объёме 27,2 млрд рублей (0,1% годовых).

В результате расходы на обслуживание госдолга снизились по сравнению с 2014 годом на 0,2 млрд рублей и составили 1,4 млрд рублей. Уменьшился и размер дефицита регионального бюджета — с семи до двух с половиной млрд рублей. Положительная динамика сохранилась и в 2016 году. Так, объём госдолга сократился ещё на 4 млрд рублей и по данным на 1 апреля зафиксирован на уровне 33,5 млрд. Причём бюджетные кредиты составляют большую часть госдолга (около 20 млрд).

Дыхание кризиса

Несмотря на оптимистичные отчёты правительства, очевидно, что доходов региона не хватит, чтобы закрыть все основные статьи расходов в кризисные годы. На некоторых пози-

циях пришлось серьёзно сэкономить. Больше всего это коснулось сферы образования: в 2016-м году профильное министерство получило почти вдвое меньше средств по некоторым направлениям.

Доходы региональной казны в 2016-м запланированы в размере 60 млрд 574 млн рублей. Из них 47,3 млрд рублей (78%) — налоговые и неналоговые доходы, 22% — средства из федерального бюджета (около 13 млрд) и Фонда ЖКХ (1,2 млрд). Расходов же немногим больше — на 63 млрд 434 млн рублей (дефицит 2,8 млрд рублей).

«Бюджет следующего года верстался в сложной экономической ситуации. Практически 42 млрд рублей — это только расходы на социальную сферу: образование (16,8 млрд рублей), здравоохранение (12,2 млрд рублей), социальную политику (11,6 млрд рублей), культуру (0,7 млрд рублей), спорт (0,4 млрд рублей)», — отметила Елена Усачёва.

Наибольшие опасения вызвало сокращение затрат на образование. Председатель комитета по образованию и науке Игорь Чесноков уверен, что резкое и существенное снижение финансирования может серьёзно повлиять на качество образования. К примеру, расходы на компьютеры, парты, учебники и другие средства обучения при утверждении бюджета сократились на 58% (минус 107 млн рублей), а расходы на профобразование педагогов — на 73% (минус 73 млн рублей). Позднее — весной 2016 года — 23 млн рублей были добавлены на расходы в сфере образования, а именно — на учебники и учебные пособия. Но в полной мере компенсировать «ущерб» не получилось.

Тем не менее губернатор Архангельской области Игорь Орлов остался доволен главным финансовым до-

Структура расходов областного бюджета
Архангельской области в 2016 году



кументом. «Мы отработали оптимизацию наших обязательств во всех сферах деятельности, максимально вовлекли все средства, которые получаем из бюджетных и внебюджетных источников. Главные направления — система ЖКХ, строительство, развитие инфраструктуры. Когда мы обсуждаем какие-то финансовые вопросы, решение не принимает кто-то один. Каждый рубль — предмет спора, тщательного анализа в структурах правительства», — отметил на одной из сессий областного Собрания глава региона. Однако это не совсем так, что доказывают проверки Контрольно-счётной палаты.

Штрафовать и наказывать

В 2015 году нарушений бюджетного законодательства в органах исполнительной власти и учреждениях Архангельской области выявлено на рекордную сумму — 11 млрд рублей. По словам председателя Контрольно-счётной палаты (КСП) Александра Дементьева, это свидетельствует о низком уровне исполнительской дисциплины, об отсутствии надлежащего внутреннего финансового контроля. Отдельные нарушения повторяются неоднократно, что говорит о недостаточно адекватном реагировании на допущенные недостатки.

По мнению аудиторов, в регионе сложилась порочная практика оспаривания любых санкций контрольных органов. В результате процесс искусственно затягивается, всё это время муниципалитеты продолжают пользоваться бюджетными средствами, а потом их не возвращают. В результате потери областного бюджета оцениваются в сотни миллионов рублей, а виновные продолжают сидеть на своих местах.

«В среднем на взыскание ущерба уходит по два года — сначала мы отстаиваем в суде свои санкции, потом в качестве третьего лица выступаем на стороне главных распорядителей бюджетных средств. А ведь этого можно было избежать, если бы главы МО придерживались принципа рационального, эффективного расходования казённых денег», — заявил Александр Дементьев.

За 2015 год представители КСП приняли участие в 156 судебных заседаниях, в законную силу вступили 23 решения суда — в региональный бюджет подлежит возврату 109 млн рублей, в местные — 17 млн.

Вопиющая ситуация, со слов Дементьева, сложилась в Плесецком районе. «В трёх судебных инстанциях

администрация поддерживала позицию теплоснабжающей организации. После вступившего в силу решения суда о возврате в местный бюджет излишне перечисленной субсидии (5,6 млн рублей) район продолжает судебные разбирательства при сумме причинённого ущерба областному бюджету в размере 13 млн рублей. При этом никаких мер по взысканию с юрлиц причинённого ущерба не принимается», — рассказал Александр Дементьев.

Учитывая, что муниципалитеты имеют право воспользоваться рассрочкой по возмещению причинённого ими ущерба, они без вопросов её получают и продолжают нарушать законодательство дальше. Вернуть деньги зачастую невозможно, так как организации-должники либо банкротятся, либо прекращают свою деятельность. Например, так произошло в Котласском, Пинежском, Вельском и других районах.

«Решить эту проблему можно — нужно только определить срок возврата бюджетных денег и установить дисциплинарную ответственность должностных лиц», — считает Дементьев.

15 февраля 2016 года дополнена статья 74.1 Федерального закона ФЗ

Основные показатели бюджетного прогноза, млн. рублей

Показатель	2015 г.	2016 г.	2028 г.	Сравнение 2028 / 2015
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ БЮДЖЕТ				
Доходы	78 414	74 698	122 913	+57%
Расходы	81 204	81 131	124 217	+53%
Дефицит	-2 789	-6 433	-1 304	
Уровень дефицита, %	-4,7%	-10,7%	-1,3%	
ОБЛАСТНОЙ БЮДЖЕТ				
Доходы	65 578	62 020	100 779	+54%
Расходы	67 955	67 566	101 818	+50%
Дефицит	-2 377	-5 546	-1 038	
Уровень дефицита, %	-5,1%	-11,7%	-1,3%	
Госдолг	37 480	38 244	57 007	+52%
Уровень госдолга, %	80,8%	80,7%	71,5%	

ВПЕРВЫЕ ДЕФИЦИТ РЕГИОНАЛЬНОЙ КАЗНЫ ПОКРЫВАЕТСЯ ИСКЛЮЧИТЕЛЬНО БЮДЖЕТНЫМИ ЗАЙМАМИ.

«Об общих принципах организации местного самоуправления». Она позволяет высшему должностному лицу региона отправлять в отставку главу МО за нецелевое использование межбюджетных трансфертов, в том числе если должностное лицо не приняло мер для исполнения решений суда.

«Пора уже всем, кто соприкасается с государственными финансами, понять, что деньги бюджета — не чужие, которые не жалко. А кто так считает, не должен работать в органах исполнительной власти», — отметил председатель Контрольно-счётной палаты.

Всего по результатам работы в 2015 году КСП направила должностным лицам 58 представлений на 5,8 млрд рублей, предписаний на 31 млн рублей, уведомлений на 3,3 млн рублей. 13 материалов по результатам проверок направлены в правоохранительные органы. По итогам года возбуждено шесть уголовных дел.

Пять из них касались работы регионального министерства экономического развития. Речь шла о предоставлении субсидий предпринимателям и бюджетным организациям с серьёзными нарушениями законодательства. Но пальму первенства

среди антирейтинга министерств — главных распорядителей бюджетных средств — держит министерство строительства. Претензии в основном связаны с планированием — а именно реализацией областной адресной инвестиционной программы. По словам Деметьева, министерством строительства, которое само формирует, контролирует и исполняет данную программу, только в 2015 году расходы по объектам корректировались 130 раз. По мнению аудиторов, в условиях огромного государственного долга необходимо более тщательно относиться и к бюджетному планированию, чтобы не отвлекать средства региональной казны.

«Дела не улучшились и в этом году», — сказал руководитель КСП, делая вывод, что все проблемы начинаются с отсутствия должного финансового контроля и дисциплины.

Снижение почти на четверть

В условиях непростой экономической ситуации вопросы экономии выйдут на первый план. Ожидается, что поступления в казну в текущем году снизятся, и план выполнить не удастся. Эти опасения подтверждаются данными за первый квартал 2016

года. Так, от налогоплательщиков Архангельской области и Ненецкого автономного округа в бюджетную систему РФ поступило 21,1 млрд рублей, что ниже уровня января — марта 2015 года на 23,9%, в том числе по области — 9,2 млрд рублей (-26,4%), по округу — почти 12 млрд (-21,9%).

В первую очередь снижение произошло по налогу на добычу нефти — на 15% из-за значительного снижения цены на нефть, которая оказывает влияние на налоговую ставку. По налогу на добавленную стоимость сокращение составило 4,1 млрд рублей. Возврат НДС из бюджета превысил поступления на 2,3 млрд рублей. При этом значительные суммы возмещены из бюджета в адрес организации оборонного комплекса.

Всего за первый квартал 2016 года в областной бюджет Архангельской области поступило 8,7 млрд рублей налогов и сборов. Это на 0,5 млрд рублей, или 6%, меньше, чем за аналогичный период прошлого года. Между тем в бюджеты муниципальных образований поступило 2,6 млрд рублей, что выше уровня аналогичного периода на 6%. Произошло это за счёт роста поступлений по налогу на доходы физических лиц, который формирует 77% доходов МО.

БЮДЖЕТ «ЗАРАБОТАЛ» НА АЛМАЗАХ 1,7 МЛРД РУБЛЕЙ

Объёмы налоговых поступлений от добычи алмазов постоянно растут, а полученные региональным бюджетом доходы направляются на решение социально-экономических задач. Об этом заявил Игорь Орлов, комментируя отчёт об исполнении бюджета региона за 2015 год.

«Добыча алмазов — реальный источник пополнения областной казны: объём налоговых поступлений в бюджет региона от добычи алмазов в прошлом году составил 1,7 миллиарда рублей. Это рост в четыре с половиной раза по сравнению с 2014 годом, и в 26 раз — по сравнению с 2013 годом», — заявил глава региона.

Губернатор также подчеркнул, что за два месяца 2016 года в бюджет области поступило около 400 миллионов рублей

НДПИ, превысив сумму налога, уплаченного за аналогичный период прошлого года, почти в два раза. Речь идёт о предприятиях «Севералмаз» и «Архангельскгеолдобыча». Компания «Севералмаз», разрабатывающая месторождение алмазов имени Ломоносова в Приморском районе, за два года втрое увеличила налоговые отчисления в бюджет региона — до 1 млрд 128 млн рублей. Сейчас предприятие добывает 2 млн каратов алмазов, к 2020 году планируется увеличить годовое производство до 5 млн каратов.

В 2015 году налоговые платежи от компании «Архангельскгеолдобыча», добывающей алмазы в Мезенском районе, составили 1 млрд 283 млн рублей, а годовое производство к 2020 году увеличится до 4,6 млн каратов.

Рустам Барноходжаев: ВЫХОД ИЗ КАДРОВОГО ТУПИКА



Рустам Барноходжаев (кадровое агентство Unity) считается одним из лучших хедхантеров в мире в нефтегазовой отрасли и входит в топ-50 хедхантеров России по версии «Карьеры». С читателями «Итогов» он поделился ценными советами и жизненным опытом.

Рустам Азатович, в прошлом году Вы указывали отрасли, которые дадут рост кадрового рынка: АПК, пищевая промышленность, металлургия, тяжёлое машиностроение, — и говорили, что во многих из них явный дефицит квалифицированного персонала. Каковы возможные решения для нашего региона?

— Всё зависит от структуры экономики. Раньше в производстве можно было получить прибыль 10–15%, в торговле — 50%. Сейчас в результате санкций доступ к деньгам сократился, с другой стороны, действует кризис, и норма прибыли в торговле сравнялась с нормой прибыли в производстве. Однако торговля счита-

ется рисковым видом деятельности, производство — менее рисковым. И инвесторы теперь более заинтересованы вкладывать в производство.

В Архангельской области я обратил внимание на то, что это регион с ограниченными кадровыми ресурсами. Сложные климатические условия — одна из причин. Но, работая длительное время в нефтегазе, могу сказать, что при желании раскрутить проект всегда можно придумать способ размещения людей: вахтовый метод, временное поселение и т.д. Материальная мотивация подключалась даже в советское время, и северные надбавки никто не отменял. Есть привлекательность компании как работодателя, а то, о чём Вы спраши-

ваете — привлекательность региона как работодателя. И Архангельская область может стать привлекательной по сравнению с отдельными регионами. Когда у нас есть задача привлечь специалиста для работы в средней полосе России, мы понимаем, что из Москвы туда не поедут, и работаем с регионами, откуда людям будет интересно поехать в среднюю полосу. Если заняться этим серьёзно и разрабатывать кадровую политику, то надо посмотреть, из каких регионов в вашу область можно переманивать людей: Мурманская область? Чукотка? Дальний Восток?

Однако у Архангельска есть и федеральный университет, и развитая научно-исследовательская

НЕДООЦЕНКА КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА В ОБЛАСТИ СВЯЗАНА С ТЕМ, ЧТО НЕТ ВОЗМОЖНОСТИ ЭТОТ ПОТЕНЦИАЛ ПРИМЕНИТЬ. У МЕНЯ МОЖЕТ БЫТЬ ГРАНАТОМЁТ, НО ЕСЛИ НЕТ ГРАНАТЫ, ОН НЕ ВЫСТРЕЛИТ.

система. Что нужно, чтобы они работали не только поставщиком кадров вовне, но и стали фактором для инвестиций?

— Недооценка кадрового потенциала в области связана с тем, что нет возможности этот потенциал применить. У меня может быть гранатомёт, но если нет гранаты, он не выстрелит; так и здесь — люди есть, но если применить их некуда, они не представляют ценности. Инвесторы мыслят бизнес-планами. В планах, которые показывают инвесторам, рационально указывать кадры как ресурс, в который уже не нужно вкладываться. Ведь мотивация инвестора — оптимизировать вложения. Можно даже указать, какими были бы затраты, если бы этого готового кадрового потенциала не было.

Сейчас стало меньше запросов на продавцов, повысился спрос на инженерные кадры (а 10–15 лет назад они были в загоне). Если архангельские вузы при поступлении на инженерные специальности будут хотя бы частично обеспечивать распределение на предприятия, это помогло бы людям оставаться в области. Когда я работал в нефтяной компании, я установил связи с Институтом нефти и газа им. Губкина — благодаря этому институт заявил о потребности в кадрах и у него увеличился набор. Если есть работающее управление областью, можно заинтересовать предприятия мотивировать вузы к привлечению студентов, заявляя о своих планах. Это может быть одним из способов удержания кадров.

Если производство модернизируется, оно требует меньше персонала, но большей квалификации. Инженерный персонал высокой квалификации будет более высоко оплачиваться. А это мотив сегодняшним инженерам пройти обучение и переподготовку.

Конечно, скажут, что бюджет ограничен и т.д. Но если есть желание, всегда можно найти деньги, потому что на особняки и машины они находятся.

Мы как информационная структура тоже участвовали в поиске главного инженера для лесного холдинга, и желающие нашлись в соседних регионах...

— В Иркутске можно было искать, в Красноярском крае! Я именно там нашёл инженера для ЛПК. Население перестало быть таким усидчивым, как в советское время. Люди от 25 до 40 лет сейчас легко переезжают по стране, если есть два мотива: денежный (он не обязательно главный) плюс стабильность и перспектива. Я перевозил несколько семей из Москвы в Южно-Сахалинск, просто потому, что там была перспектива.

К каждой вакансии надо подходить творчески, понимая всех участников. Каков мотив работодателя, хочет ли он, чтобы кандидат остался у него надолго? Если так, то какие мотивы нужно подключить для кандидата? Когда к этим факторам начинаешь подходить комплексно, то звонишь кандидату: слушай, тебя ждут здесь, ещё жену возьмут на такую-то должность, у ребёнка будет место в школе, двухкомнатная квартира, если надо — машина... И человек, который десять лет никуда не двигался из Красноярска, думает: а почему бы не

поехать, здесь уже ловить нечего, может, там поймаю. — Это подход кандидата, и мы его должны направлять. А с работодателем я действую наоборот: представь, что к тебе придёт местный, который уже всех знает, привык работать по-своему, проворовался со всех сторон, давай лучше привезу тебе нового — профессионала, который начнёт с чистого листа, ты сможешь им управлять как хочешь, дашь ему квартиру — и будешь уверен, что минимум пять лет он с тобой проработает. Для каждой из сторон нужно искать свои мотивы.

Были ли в Вашем опыте случаи остановки оттока кадров в масштабах предприятий, воспитания сплочённых команд без перебора сотен человек?

— Моим заказчиком была компания Mobile (до объединения с Еххон). Глава представительства в России, немец по происхождению, вызвал меня и сказал: у нас очень много народа, люди ходят, ничего не делают, друг на друга смотрят косо, увольняются и т.д., что подскажешь? — Я спросил: а у тебя есть офис-менеджер? — Нет, а зачем? — Обычно в компаниях до 40 человек HR-директор не нужен, но нужен офис-менеджер с функциями HR, если хочешь, я найду человека, который тебе всё это отстроит. И нашёл девушку, которая посмотрела на ситуацию и устроила выездное мероприятие. На празд-

ПЕРСОНА

Рустам Барноходжаев родился в 1961 г. Окончил МГИМО, Калифорнийский университет. Работал в МИД СССР, Институте Всемирного Банка, агентстве «Контакт», Preng & Associates, Inc. (управляющий партнёр); руководил московским представительством Energy Careers. Свободно владеет четырьмя языками. В 2000-х нашёл одного из руководителей компании «Полярное сияние». Бывает на охоте в Архангельской области. Возглавляет департамент по работе с ключевыми клиентами кадрового агентства Unity, входящего в тройку самых известных кадровых агентств России. В Архангельской области кадровое агентство Unity работало по заказам «Евроцемента» (для Савинского цементного завода), «Валтар», «Эрикссон Корпорация АО».

ники она арендовала теплоход на 3–4 дня, под роспись потребовала, чтобы были все сотрудники со своими домочадцами. Вернулись они из плавания дружной семьёй, потом ещё полгода вспоминали, у кого какая жена; изменилась атмосфера в коллективе, он стал производительнее, люди стали помогать друг другу. Я сам удивился, насколько это может быть эффективно. И даже мне как консультанту руководитель вручил незапланированную премию за то, что я спас его компанию.

Другой владелец обратился за специалистом, который поднял бы корпоративный дух предприятия. Я нашёл специалиста, который пришёл и тут же открыл внутреннюю радиостанцию с диктором, провёл везде динамики. Станция информировала об успехах компании, передавала музыку в перерывах, люди делали гимнастику. Вторым шагом стал выпуск корпоративной газеты. В каждом номере на первой полосе — лучший сотрудник месяца: работники стали ждать эту газету, соревноваться, кто попадёт на полосу и т.д. И всё это действительно встряхнуло компанию и сплотило людей. Я не утверждаю, что везде нужно создавать радио — главное, чтобы пришёл специалист, оценил горизонтальные и вертикальные связи и увидел, чего здесь не хватает.

На что ориентироваться в Ненецком округе: пытаться закрепить ценные кадры любыми способами или рассчитывать на вахтовые приезды?

— Перевернуть землю нельзя, вахтовый метод существует во многих странах. До рекрутинга я служил в МИДе и был командирован в Ливию. У нас была группа буровиков, которая работала в 500 км от моря в пустыне Сахара. Они трудились вахтовым методом меньше месяца. Цена содержания человека в тяжёлых условиях

оказывается в долгосрочной перспективе намного выше, чем вахта, просто потому, что люди психологически не выдерживают. Это проблема адаптации, дальнейшего поведения. Задача превратить все вахты в постоянных работников изначально неправильна. В Усинске, например, находится филиал компании Total, которая работает на Харьятинском месторождении в НАО. Половина людей на месторождении — наши кандидаты: буровые мастера, геологи, снабженцы и т.д. Жители Усинска частично работают на Харьяге, в том числе вахтовым методом. Зачем держать их там всю жизнь, если они могут поработать 28 дней, а потом столько же отдыхать дома?

Вопрос, который лично Вам адресовали наши читатели с промышленного предприятия: можно ли распознать, почувствовать в молодом специалисте будущего топ-менеджера, на которого стоит делать ставку и выращивать? Как не перепутать настоящие организаторские задатки с пустыми «хотелками»?

— Хороший топ-менеджер с детства ставит цели и знает, как их достичь. На собеседованиях я спрашиваю кандидатов: вы трудитесь пять лет в такой-то компании, а какая у вас мечта, кем хотите быть? — «Я хочу быть генеральным директором...» — Смотрите: вы пять лет работаете в продажах, это нормальный рост? Через сколько лет вы станете гендиректором, если каждую ступеньку карьеры будете проходить по пять лет? — «Но у меня семья...» — И как только начинаются оправдания — всё, это не топ-менеджер. Единственным оправданием может быть то, что человек два года лежал в больнице. Топ-менеджер не ищет оправдания, он ищет способ достичь цели. Это человек, который способен сам принимать решения и отвечать за них.

Второй признак: если пять сотрудников приняли одинаковые решения, а один — нестандартное, то есть вероятность, что он провалится, но есть и шанс, что он выделится на фоне остальных. Человек, который способен принимать такие решения, представляет ценность. И эту способность во время собеседования можно выявить, посмотрев, как он отвечает на вопросы, которые должны ставить в тупик.

Многие компании желают найти универсалов-терминаторов, которые будут и считать бюджеты, и заведовать ремонтами. Как быть, когда зарплатного фонда на глобальное разделение труда действительно не хватает?

— Чем меньше компания, тем больше требуется универсалов. Но универсал универсалу рознь. Я не психолог по образованию, только по жизни. Люди бывают творческие и «системные», которые просчитывают всё на пять ходов вперёд. Иногда поступает запрос: найдите нам директора офиса, который занимался бы продажами. В моём понимании это неразрешимое противоречие, потому что директор офиса — должность системная: он расставляет людей, организует службы, следит, как они работают; а продажи — работа творческая, чем больше придумаешь, тем больше продашь. Поэтому нет возможности в одном человеке получить системность и творчество на хорошем уровне. Продажник-администратор — это из области фантастики. Как минимум я расценил бы деятельность офиса на две эти части и искал бы людей под каждую из них, не смешивая.

Какие кадровые запросы удивили Вас за последние годы?

— Интересно, что повысилось количество запросов на агрономов: в

ПО РЕЗЮМЕ ЧЕЛОВЕК МОЖЕТ БЫТЬ СОВЕРШЕННО ПРАВИЛЬНЫЙ, НО ЕСЛИ ЧЕРЕЗ ПЯТЬ СЕКУНД КОНТАКТ НЕ СОСТОИТСЯ — ЧЕЛОВЕК НЕ «КОРПОРАТИВНЫЙ». ЧЕМ БЛИЖЕ ОН К КУЛЬТУРЕ КОМПАНИИ, ТЕМ МЕНЬШЕ ЕМУ НАДО АДАПТИРОВАТЬСЯ.

рамках импортозамещения растёт сельское хозяйство. Вообще растёт фармацевтическая, пищевая промышленность, требуются технологи, инженеры. На нас как на лакмусовой бумажке отражается вся ситуация в экономике.

Архангельские бизнесмены жалуются на инфантилизм и безответственность молодых сотрудников. Бизнес-тренер Александр Фукс вообще утверждает, что «мышление собственника» невозможно привить. Достижима ли кадровая система, которая воспитывает хотя бы начатки предпринимательского мышления в работнике, не затрачивая на это двадцать лет?

— Не вижу ни одной причины, по которой сотрудник должен чувствовать себя собственником. Он работает за зарплату и не отвечает за всё предприятие. На Западе сотрудник может выкупить часть акций, если компания публичная. Даже мы советуем, когда нанимают сотрудников верхнего и среднего звена, мотивировать их таким образом: работаешь год, если всё в порядке — сможешь купить 1% акций. Так как сотрудник становится частичным собственником, у него это мышление появляется, и если он видит какой-то беспорядок, то понимает, что сам заработает меньше. «Патриотические» способы агитации не сработают, а финансовый мотив и мотив стабильности остаются, и второй в связи с кризисом даже выходит на первое место.

А инфантильность изжить нельзя потому, что она формируется в детстве. Равнодушие связано с тем, что человек не видит для себя перспективы — если бы у него была «морковка», к которой он тянется, он перестал бы быть равнодушным. Хорошо сказал Жванецкий: «Видно свет в конце тоннеля, но только вот тоннель не кончается». Равнодушные

сотрудники просто не видят никакого света в конце тоннеля, поэтому у них нет желания, сил, энтузиазма, рвения, чтобы к нему приближаться. Не видят по многим причинам, в том числе связанным с регионом. Ленин пытался построить социализм в отдельно взятой стране, и мы знаем, что из этого получилось.

Попытки построить на одном предприятии систему мотивации, которая сделает людей заинтересованными, когда у всех вокруг разруха, упадок и потухшие глаза, — нереалистичны. Это только на 50% разбудит людей, потому что половину жизни они проводят вне предприятия. Чтобы менять среду, необходимо подходить к делу комплексно, подключая региональное правительство. И даже в отдельно взятом регионе сделать это невозможно. Можно только построить образцы, поднять тонус людей на предприятии, но — в определённых рамках, которые задаются внешними условиями.

Однажды Вы говорили: работодатели опасаются того, что внешний топ-менеджер не приживётся в региональном коллективе из-за разницы в менталитете. В архангельском бизнесе действительно высока роль локальных знаний, кланов, сложившихся связей и т.п. Как в этих условиях вводить в дело приезжих руководителей?

— В конце 90-х российские холдинги скупали предприятия в регионах, направляли туда своих представителей, а их там отстреливали. Подход был верным, но людей, видимо, посылали не тех. Когда я находил для австралийской компании руководителя проекта по разработке золотого месторождения в Узбекистане, его сначала три месяца обучали в узбекском культурном центре. А через неделю работы он позвонил мне и сказал: мне нужен человек для

связей с правительством, только поищи его среди семьи президента. То есть он быстро понял, что западные методы тут не помогут, и нужно находить человека, приближенного к семье. Это и есть понимание местных условий. Если в регион присылать таких людей, которые будут не бить кулаком по столу, доказывая, что они лучшие топ-менеджеры, а разбираться в ситуации, учитывать интересы разных кругов, чьи интересы затрагивает бизнес, — проект будет успешным. В этом и заключается искусство рекрутинга — подобрать на каждую позицию правильного человека, понимая, есть ли у него опыт, позволяющий адаптироваться к новой обстановке.

От чего зависит, впишется ли соискатель в коллектив, как это оценить при собеседовании?

— Дело в том, насколько человек по характеру и убеждениям близок к тем людям, с которым ему предстоит локоть к локтю трудиться. Это моя «теория пяти секунд»: кандидат заходит на собеседование, и через пять секунд я знаю, тот это человек или не тот — по взглядам, манерам и т.п. У компании есть культура, которая складывается годами. Её незаметно для работников насаждает руководство — оно нанимает людей, с которыми ему комфортно работать, а это люди, близкие руководителю по характеру. Директор одной из водочных московских компаний в начале 90-х сказал: «Понимаешь, мне нужен человек, чтобы я только подумал, а он уже сделал... В общем, найди мне единомышленника!». Это самое сложное, потому что по резюме человек может быть совершенно правильный, но если через пять секунд контакт не состоится — человек не «корпоративный». Чем ближе он к культуре компании, тем меньше ему надо адаптироваться, тем естественнее он в неё впишется.

Кадры: решили всех?

Аналитический отдел ГК «ОМ-медиа»

«Самые толковые уезжают, кто остаётся-то? Рано или поздно здесь что-нибудь так бахнет...» — мрачно рассуждает известный руководитель нескольких инвестпроектов. Ставит ли под угрозу нашу безопасность отток квалифицированных кадров — или всё это пустая паника?

Очевидно, что из области уезжают прежде всего амбициозные и способные жители, чьи навыки позволяют быстро найти работу в другом регионе. Даже архангельские предприниматели в торговле и массовых сегментах услуг отмечают, что рекрутинг затрудняется: вынужденный перебор кандидатов длится дольше, резюме приходят не от профильных специалистов, а из самых экзотических отраслей, а молодые кадры не дорожат ни новыми знаниями, ни должностью.

За прошлый год население области сократилось на 9,5 тыс. человек. Этот процесс служит поводом для самых печальных прогнозов. В регионе много сложных технологических объектов, и если не принять меры, уменьшение человеческих ресурсов может довести до точки, когда инфраструктуру будет некому поддерживать. Техногенные аварии уже трудно не заметить.

В июле 2010 года в Баренцевом море затонул сухогруз «Варнек». Согласно выводам Ространснадзора, причиной была ошибка капитана, который проигнорировал штормовые предупреждения и продолжил рейс при шквалистом ветре; а также нарушение

районов плавания судовладельцем, который хотел перевезти побольше грузов в летнюю навигацию.

В сентябре 2012 года в Баренцевом море при испытаниях заглох авианосец «Викрамадитья», сооружённый на базе авианесущего крейсера «Адмирал Горшков» — часть котлов вышла из строя, вокруг них рассыпалась кирпичная кладка. Реконструкцией судна занимался Севмаш, причём её стоимость заметно выросла по ходу работ.

В июле 2013 года новый лесопильный цех в Каргополе, который готовился к открытию, сгорел из-за небрежно брошенного окурка. Такое самоистребление бизнеса — и замаскированное под него истребление — в Архангельской области вообще налажено лучше, чем сам бизнес. Горит торфобрикетный завод (Сольвычегодск), молокозавод (Двинской Березник), цех химзавода (Коряжма); горит завод по производству пластиковых окон (Котлас), модернизированная птицефабрика (Вельский район). Горят лесозаводы, отдельные — по несколько раз для надёжности (ЛДК №3). **В январе 2015 года** сгорел цех Архангельской мебельной фабрики, при этом гидрант не ра-

ботал — водоснабжение отключили несколько лет назад. Пожар тушили семь часов.

Дело дошло и до самых серьёзных объектов. **В июне 2015-го** в Северодвинске горел штаб воинской части. **В ноябре 2014 г.** во время испытаний АПЛ «Екатеринбург» на «Звёздочке» сотрудник получил ранения в странном инциденте: по неподтверждённым репортажам — якобы взорвался котёл, по официальной версии — устройство удаления отходов открыли под давлением. **В апреле 2015 года** в сухом доке «Звёздочки» загорелась АПЛ «Орёл».

Странно было бы надеяться, что аварии останутся в ангарах и в море. **В мае 2015 года** химические реагенты Соломбальского ЦБК разлились по территории предприятия и оказались в реке Хаторица Приморского района. Погибла рыба общей массой 11,6 тонны. Ущерб оценили в 33 млн руб., главный инженер стал обвиняемым по уголовному делу.

И, наконец, закономерный итог: шутка про бомбёжку Воронежа стала печальной реальностью, правда, под Северодвинском. **15 декабря 2015 г.** часть ракеты попала в трёхэтажный

ПРЯМОЙ УЩЕРБ ОТ ПОЖАРОВ УВЕЛИЧИВАЕТСЯ, ДОСТИГНУВ 923,3 МЛН РУБЛЕЙ В 2015 ГОДУ, — БЕЗ УЧЁТА КОСВЕННЫХ ЗАТРАТ, С КОТОРЫМИ СУММА НАМНОГО ПРЕВЫШАЕТ МИЛЛИАРД.

жилой дом в бывшем посёлке Сопка (сейчас — часть Нёноксы) вблизи полигона ВМФ. По словам депутата Ольги Епифановой, в Управлении МЧС ей сообщили, что «проверок и экологических замеров в районе происшествия не проводилось».

Можно возразить, что весь ряд составлен тенденциозно, поэтому некорректно; что теплоизоляцию котлов на авианосце сделали из другого материала — шамотных кирпичей (вместо асбокартона) — только по указанию заказчика; что о метком попадании ракеты следовало бы спрашивать «ВПК «НПО машиностроения» (г. Реутов), а не местных специалистов и т.п. Но как эти оправдания помогают жителям? Последствия переживает конкретная территория. Будет ли кто-то из наших читателей на руководящих должностях утверждать, что грамотных, принципиальных специалистов для ответственных работ стало находить легче, а не сложнее?



Само собой, такие ситуации возникают во многих регионах. Не только наша область переживает проблемы с квалифицированной кадровой базой. Именно на ней, а не на одних бумажных инструкциях строятся все производственные системы, системы безопасности и контроля, благодаря

которым ничего не должно взрываться, полыхать и утекать в реки. «Не знаю уже, как их учить: пока сам показываешь, смотрят и кивают, только отвернёшься — всё делают наоборот, — жалуется на работников директор небольшой производственной компании, — или просто стоят

ПОЗИЦИЯ ДЕПУТАТА

С чем, на ваш взгляд, связан отток населения из Архангельской области? Что предпринимается для того, чтобы его остановить?



Сергей Моисеев, председатель комитета областного Собрания депутатов по бюджету и налоговой политике:

— В последние несколько лет проблема оттока населения актуальна не только для Архангельской области, но и для всех северных территорий. И это вполне нормальная ситуация — люди

уезжают с севера в более комфортные климатические условия. Тот уровень миграции, который присутствует в нашей области, — в пределах нормы. В современном мире переток людей из региона в регион абсолютно нормальное явление, и его невозможно остановить. Стоит бить тревогу, когда миграционный поток может привести к ликвидации поселения, что нам никоим образом не грозит. Безусловно, это не повод быть спокойными. Необходимо принимать все меры, чтобы обеспечить высокий уровень качества жизни тем, кто сейчас живет на севере, в частно-

сти, в Архангельской области. Должны качественно оказываться медицинские услуги, строиться новые школы, детские сады, создаваться условия для активного образа жизни — это спортивные сооружения, популяризация спорта в учебных заведениях. Неоднократно говорил о том, что «Единая Россия» реализует партийные проекты, направленные на эти цели.

При этом часто говорят о том, что в области не хватает рабочих мест, но хочу заметить, что на сегодня существует нехватка рабочих рук и высококвалифицированных кадров. Особенно это касается врачей. Поэтому в области работают программы, в рамках которых молодые врачи, переехавшие в сельскую местность, получают один миллион рублей «подъёмных». В регионе действуют различные программы для молодежи, например, по обеспечению жильём молодых семей. Это небольшая часть мер, которые принимаются в нашей области.

На мой взгляд, необходимо приложить все усилия, чтобы в Архангельской области были обеспечены комфортные условия по всем социальным направлениям. Это позволит не только ограничить отток населения, но и, наоборот, привлечёт в область специалистов из других регионов.

и ждут, «а мы не знаем, как тут». Экзамены им устраивать некогда, в итоге вместо договоров работаю у самого себя бригадиром».

Посмотрим на цифры. Стало ли больше аварий, происходящих по причине безответственности, низкой подготовки кадров, небрежности, глупости и т.д., короче говоря, из-за некомпетентности в широком смысле, который используется в HR-практике? Разумеется, таких расчётов никто не ведёт. Более того, аварии, вызванные износом инфраструктуры, нельзя отделить от «некомпетентных». Специалисты ЖКХ на личном опыте знают: ветхие сети порой требуют особых умений, не менее изощрённых, чем работа на современном станке с ЧПУ. Поэтому все привлекаемые данные (см. графики) дают информацию о кадровом потенциале лишь косвенно.

Статистика взрывов, обрушений, химических инцидентов с 1998 года велась Службой спасения им. И.А. Поливаного. Однако на сайте учреждения она заканчивается 2011 годом. За этот период число взрывов колебалось в интервале от 0 до

4 с единственным всплеском (8) в 2004-м, затем резко подскочило до 33 в 2011-м — на последнем году публикации. Примерно то же было с химическими инцидентами: в течение десяти лет — по несколько десятков (максимум 43) и внезапный скачок до 141 в 2010-м (в 2011-м — 84).

Поскольку опасные промышленные объекты (ОПО) страхуются в обязательном порядке, объём выплат по такому страхованию мог бы сказать что-то о числе техногенных аварий. Но цифры здесь настолько ничтожные, что связь их с реальностью вызывает сомнение — максимум 766 тысяч рублей три года назад, по данным надзорных финансовых ведомств. С тех пор выплаты идут на убыль.

На наш запрос в ГУ МЧС по Архангельской области предоставили подробную статистику по пожарам, хотя не смогли никак прокомментировать её связь с оттоком квалифицированных кадров и уровнем «компетенций» населения. Эти сведения показывают вполне позитивную картину: устойчиво снижается и число пожаров, и число их жертв. Никакого апокалип-

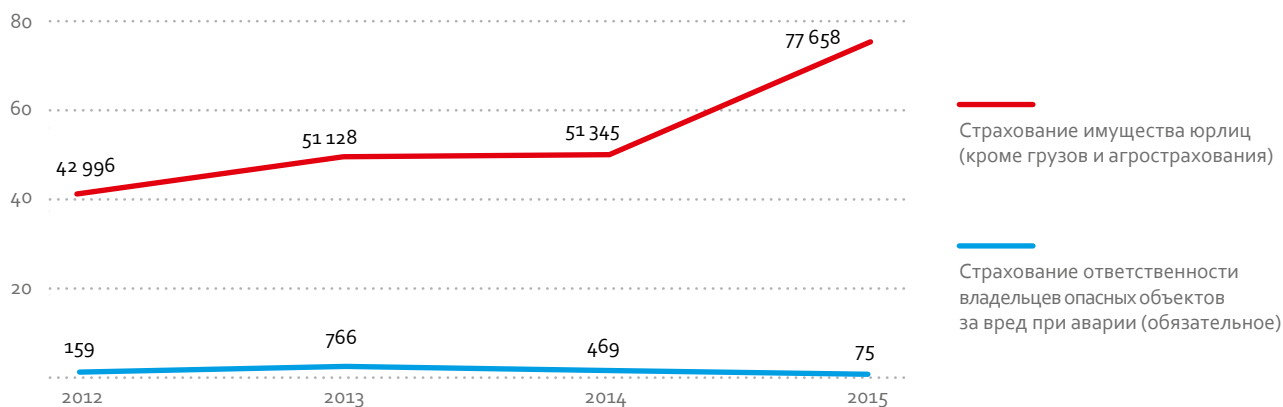
сиса на манер фильма «Идиократия» (ироническая антиутопия, в которой население Земли катастрофически поглупело и оказалось на грани выживания) не наблюдается.

Особый интерес представляют причины пожаров в анализе ГУ МЧС. Из них мы условно выделили группу причин, которую можно отнести к «некомпетентности» — неосторожное обращение с огнём, неправильная эксплуатация оборудования и т.п. Как видно из диаграммы, доля этих причин также снижается. А вот прямой материальный ущерб от пожаров постоянно увеличивается, достигнув 923,3 млн рублей в 2015 году (прирост 123,2% к предыдущему году!) — и это без учёта множества косвенных затрат, с которыми сумма намного превышает миллиард.

Из чисел и происшествий можно сделать противоречивые выводы. С одной стороны, опасностей становится меньше, с другой — этим опасностям подвергаются всё большие материальные ценности.

Кроме среднего уровня квалификации, есть сугубо численный аспект

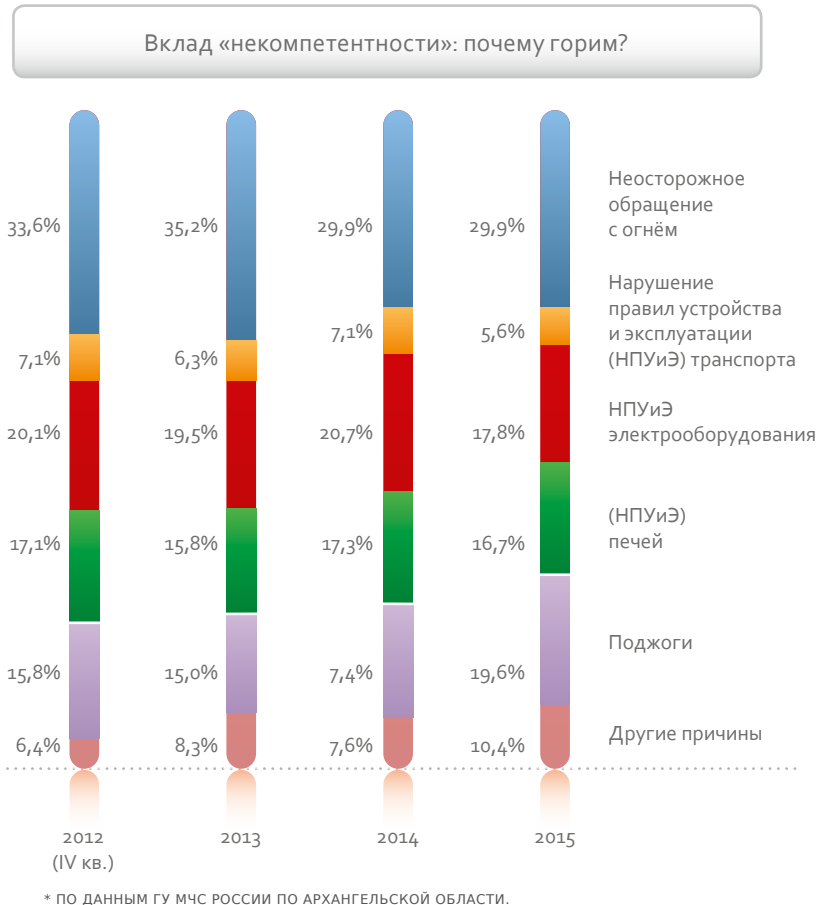
Следы техногенных аварий:
два вида страховых выплат в Архангельской области
(тыс. руб.)



ЧИСЛО ЖИТЕЛЕЙ В ТРУДОСПОСОБНОМ ВОЗРАСТЕ С 2013 ПО 2015 ГОД СОКРАТИЛОСЬ БОЛЕЕ ЧЕМ НА 35 ТЫСЯЧ ЧЕЛОВЕК: ЭТО БОЛЬШЕ ВСЕГО НАСЕЛЕНИЯ МИРНОГО, ПОЧТИ ЦЕЛАЯ КОРЯЖМА.

трудового ресурса. Количество жителей в трудоспособном возрасте с 2013 по 2015 год сократилось более чем на 35 тысяч человек: это больше всего населения Мирного, почти целая Коряжма; старше этого возраста — увеличилось почти на 11 тысяч. В большинстве отраслей это не значит ничего страшного из-за новых технологий, да и поле кадров для бизнеса не ограничено одним регионом. Однако растёт нагрузка на бюджеты.

Убыль населения имеет ещё одно последствие для экономики. Она делает всё менее и менее вероятным появление всего нового: новых отраслей, подходов, неожиданных стартапов. Для этого помимо фантазии всегда нужен ресурс свободного времени, денег и критическая масса людей вокруг, из которых можно найти партнёров-единомышленников. Чтобы позволить себе думать о чём-то перспективном, человек должен быть уверен, что его семья



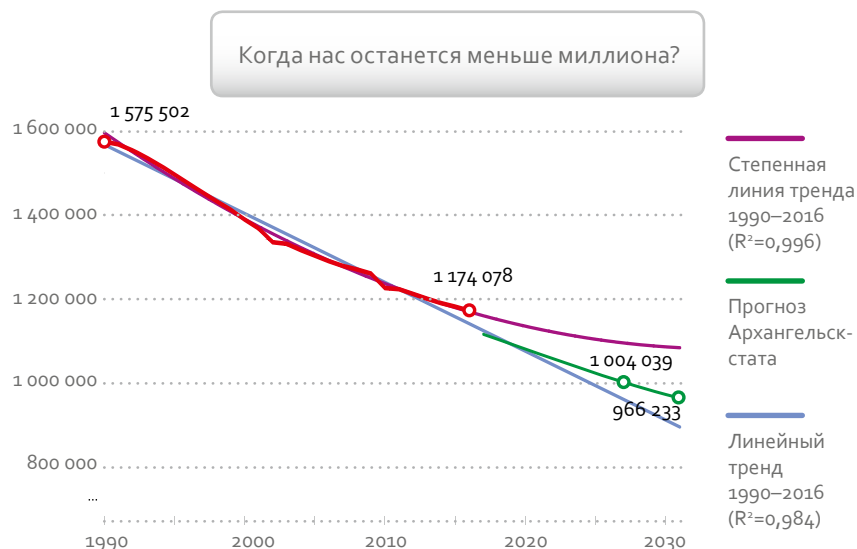
ПОЗИЦИЯ ДЕПУТАТА



Анатолий Трусов, заместитель председателя комитета областного Собрания по природопользованию и ЛПК:
— Отток населения не влияет на уровень квалификации специалистов в промышленности. Из сельской местности уезжают из-за отсутствия

работы и качественных бытовых условий, молодёжь рассчитывает на карьеру и комфорт больших городов. Но современная техника и оборудование постепенно заменяют потребность в большом количестве персонала. В лесозаготовке, например, ту работу, которую раньше выполняли сотни человек ручным трудом, сейчас делают несколько операторов лесозаготовительных машин. И если работодатель не может найти квалифицированных работников в своём районе, он находит их в других районах или городах. На всех предприятиях, где выплачивается высокая зарплата, соблюдаются нормы охраны труда — очередь специалистов. Поэтому дефицита квалифицированных кадров в технологичных промышлен-

ных отраслях нет. У нас другая проблема: недостаточно таких предприятий. Поэтому нужно развивать промышленность, тогда у жителей не будет повода уезжать из области, а для этого каждый — от правительства страны до руководства муниципального образования и депутатов всех уровней — должен заниматься своими обязанностями, в том числе создавать условия для инвестиций, содействовать бизнесу, как малому, так и крупному. Мы, например, нашим комитетом областного Собрания в 2015 году способствовали возвращению краткосрочного пользования лесами для малого бизнеса, теперь малые предприятия могут снова приобретать на аукционах древесину на корню (с 2008 года они были вынуждены дорого перекупать лес у арендаторов — или закрывались из-за отсутствия сырья), и тем самым сохранили тысячи рабочих мест в сельской местности. Решая такие проблемы, мы и помогаем закреплять людей в регионе. И, конечно, молодёжь должна обучаться на востребованные специальности и на те, к которым лежит душа, а не идти туда, куда легче поступить. Целый ряд хорошо оплачиваемых, особенно рабочих, профессий у нас всегда востребован.



обеспечена, существующий бизнес уже налажен, рядом есть специалисты, на которых можно положиться, а оборудование завтра не сгорит. Если всё это под вопросом, думать приходится только о текущих задачах. В состоянии нужды только гении могут изобретать технику будущего. Но экономика создаётся не одиноч-

ками, а массой предпринимателей и разделением труда. Когда людей всё меньше, структура отраслей консервируется; новые направления бизнеса появляются только как самое очевидное продолжение старых (пеллетное производство) либо за счёт внешних сил (крупными инвесторами).

В конце 90-х — начале 2000-х в Архангельске буквально роились интересные коммерческие и общественные замыслы самого разного толка, набирали моду операции с ценными бумагами; появлялись реальные основы производств, которых раньше в области не было. Например, «Архангельский технополис» (компания при АГТУ) вместе с ЦНИИМОД построили в Пинежском районе шпалопропиточный завод для «Белкомура», причём всё оборудование изготавливалось в Северодвинске.

Существовали перспективы тиражирования этого завода по всей стране, чтобы пропитывать защитными составами не только шпалы, но и деревянные сваи, опоры и т.д., во много раз продлевая срок их эксплуатации и сберегая огромные средства для людей и предприятий. Однако уже в 2005 году сыктывкарский офис выставил завод на продажу. Это не единственный пример

ПОЗИЦИЯ КАДРОВОГО ЭКСПЕРТА

Из области вымываются способные специалисты. Снижается качество резюме даже на позиции менеджеров. Как поступать предпринимателям: остановить бизнес и заняться обучением людей всему, начиная от грамоты?



Рустам Барноходжаев, руководитель департамента по работе с ключевыми клиентами кадрового агентства «Юнити» (Москва):

— Тут нельзя отделаться общим советом, проблема накапливалась десятилетиями. Первичный фактор — люди не видят перспективы. Политически

правильно было бы ответить, что надо создавать корпоративный университет. Но я такого ответа не дам, потому что с точки зрения экономики и опыта знаю: люди будут получать диплом, отрабатывать три месяца и уезжать. Нужно решать проблему в комплексе. Кто такой счастливый человек? Это тот, кто утром с радостью идёт на работу, а вечером с радостью идёт домой. Главное — нерешённость личных бытовых проблем. Люди уезжают не потому, что работы нет, а потому, что в другом месте жизнь интереснее и лучше. Поднять заработную плату — ерунда, человек привыкнет к ней и скоро ему опять будет мало, это ошибка

многих руководителей 90-х. Во-первых, человек должен понимать, за что он её получает. Если платить одному 300 тысяч просто так, а другому 30, но объяснять, за что, то второй будет счастливее. Во-вторых, нужно приобщать персонал к жизни компании. В своё время я ездил в Австралию на горнорудное предприятие к заказчику. И там шахтёры, вылезая из забоя, первым делом бегут к информационному щиту и узнают показатели: сколько мы добыли, сколько продали, каков курс акций, хотя они могут и не быть акционерами. У грамотного руководителя службы персонала это входит в обязанности — повышать вовлечённость в производственную жизнь компании. Если создать эту атмосферу, то человек будет понимать, что от его результата зависит и общий результат, и его бонусы, и он будет видеть в них частичку своего труда, и будет гордым идти домой. Тупое хождение на работу, к чему привыкло большинство населения, следует заменить этой вовлечённостью. Позитивный побочный эффект — она служит хорошим средством борьбы с алкоголизмом.

того, как перспективная инициатива не была никем подхвачена вовремя.

Сложные и совершенно новые производства трудно запускать во всё более разреженной, почти безвоздушной среде, не имея федеральных или больших корпоративных ресурсов. Люди, у которых есть тот самый плодотворный избыток — талант, время на новшества или запас свободного капитала, не связанного станками и торговыми центрами, — ищут окружение себе подобных и готовые технологические пространства вне региона (так и работает кластеризация). Из тех, кто может планировать на перспективу, остаются крупные холдинги. Но вокруг них не рождаются состояющиеся подрядчики-инноваторы. Наоборот, российские холдинги заинтересованы «приручать» подрядчиков, превращая их по факту в свои подразделения.

Деловая жизнь упрощается. Казалось бы, есть контрдовод — количество компаний в Архангельской области сейчас примерно на уровне 2008-го, и последние годы оно остаётся примерно одинаковым. Однако это мало о чём говорит. Из-за сложности процедуры фирмы чаще бросают или переписывают на бумажке, чем закрывают, а совокупный оборот организаций в 2014-м упал на 28%. Упрощается и общественная жизнь: например, нет такого разнообразия взглядов и позиций, которое требовало бы большого числа СМИ, чтобы их представлять (см. статью «СМИсловой вакуум»). На поверхности логика ясна: меньше населения — меньше конкуренция — проще потребности.

Что дальше? Жизнь не замрёт ни при какой демографической ситуации, и любая «критическая величина» очень условна. Дефицит квалифицированных специалистов может в итоге сбалансироваться либо их привлечением, как в НАО (мобильность возрастает во всём мире), либо дальнейшим адекватным упрощением экономики. Это дело спроса и предложения, стратегии и ресурсов. В XX веке количество жителей области выросло более чем втрое, когда в этом была необходимость. Миллион человек оно превысило на рубеже 1950-х годов. По прогнозу Архангельскстата, второй раз этот рубеж регион пройдёт в 2027 году, но уже в обратную сторону.

Мы обнаружили, что динамика 1990–2016 годов гораздо точнее ложится на кривую второй степени (см. графики). Если продолжить тренд по ней, то даже в 2031 году нас не будет меньше миллиона. Поэтому тревогу бить рано. Но подготовка кадров и связанная с ней безопасность очевидно должна стать одним из приоритетов в повестке управленцев.

ПРОЕКТИРОВАНИЕ, МОНТАЖ И ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ СИСТЕМ:

- автоматической пожарной сигнализации;
- охранно-тревожной сигнализации;
- контроля и управления доступом;
- охранного видеонаблюдения;
- автоматического пожаротушения;
- структурированных кабельных и телефонных сетей;
- электроснабжения до 1000 В.

ТАКЖЕ:

- комплексные поставки оборудования;
- обучение персонала Заказчика;
- гарантийное и послегарантийное обслуживание и ремонт установленных систем с выездом на объект;
- модернизация установленных систем на объектах Заказчика и развитие их в соответствии с появляющимися требованиями нормативно-правовой документации.



Что такое «Большая Коряжма»?

«Большая Коряжма» — это инвестиционный проект, направленный на импортозамещение разнообразных сортов белой бумаги, включая элитные. К примеру, два года назад мелованную и офисную бумагу премиум-класса производили только за рубежом. А теперь 40% отечественного рынка в секторе глянцевой и матовой «меловки» занимает филиал Группы «Илим» в Коряжме.

\$2 млрд.

инвестировала Группа «Илим» в развитие производственных мощностей в 2010–2015 гг.

4,4 м³ → 4 м³

Уменьшение расхода древесного сырья на 1 тонну продукции в результате реализации инвестиционного проекта.

ВЫПУСК НОВЫХ СОРТОВ БУМАГИ:



КЛЮЧЕВЫЕ ПРОЕКТЫ БИЗНЕС-ПЛАНА ГРУППЫ «ИЛИМ» 2016–2020



Коряжма

Рост объемов производства на 130 тыс. тонн. Строительство новых корьевых котлов и турбин, модернизация содорегенерационного котла, цеха каустизации и регенерации извести, бумагоделательной и картоноделательной машин.



Братск

Рост объемов производства более чем на 300 тыс. тонн. Проекты по улучшению качества продукции, строительство нового древесно-подготовительного цеха, выпарной станции.



Усть-Илимск

Рост объемов более чем на 100 тыс. тонн. Строительство нового древесно-подготовительного цеха, модернизация очистных сооружений.

В ПЛАНАХ ГРУППЫ «ИЛИМ» В БЛИЖАЙШИЕ ПЯТЬ ЛЕТ
УВЕЛИЧИТЬ ОБЪЁМЫ ВЫПУСКА ПРОДУКЦИИ БОЛЕЕ
ЧЕМ НА 500 ТЫСЯЧ ТОНН В ГОД.

РЕЗУЛЬТАТЫ ИНВЕСТИЦИЙ



Строительство и монтаж
самой современной в России
бумагоделательной машины



Строительство
завода по производству
химически осаждённого мела



Строительство
цеха по приготовлению
меловальной пасты



Строительство здания
и монтаж автономной
меловальной установки



Строительство объектов
инфраструктуры



Созданы сотни
высококвалифицированных
рабочих мест

Строительство и пуск завода
по производству нейтральной
сульфитной полуцеллюлозы



Строительство
и монтаж оборудования
цеха листовых бумаг



Устьянская стратегия XXI века

«Не нужно ездить за границу, чтобы научиться, как за счёт лесных ресурсов развивать целые территории, — сказал министр природных ресурсов и ЛПК Архангельской области Константин Доронин, посетив южные районы. — Достаточно поехать в Устьяны».



НА ФОТО (СЛЕВА НАПРАВО): ВИКТОР ЛОСКУТОВ, ВАЛЕНТИН БУТОРИН

В августе 2016 года Устьянский район принимает II чемпионат России «Лесоруб XXI века». Лучшие специалисты со всей страны будут состязаться на передовых заготовительных машинах. Гендиректор Владимир Буторин замотивировал три своих команды призом, который не обещали, пожалуй, никогда и ни на одном производстве в регионе: «Если команда УЛК в этом году возьмёт Кубок чемпионов, то каждый член команды будет получать заработную плату по двойным расценкам до самой пенсии, работая на нашем предприятии. Обещание прошлого

года тоже в силе — каждому в подарок по трёхкомнатной квартире!».

Претензии на лидерство вполне обоснованы — в своём регионе оно уже доказывается ощутимыми результатами. В том числе и в заготовке: в прошлом году Устьянская лесоперерабатывающая компания заготовила 869,2 тыс. кубометров при плане 800 тысяч, став победителем регионального конкурса на лучшее предприятие лесной отрасли. В качестве приза генеральный директор Устьянской лесоперерабатывающей компании Валентин Буторин привёз

с церемонии награждения «Лесного оскара» — эксклюзивную статуэтку ручной работы.

Ещё с одним «оскаром» вернулся домой и руководитель Устьянского лесопромышленного комплекса Виктор Лоскутов — его предприятие в этом же конкурсе стало победителем в номинации «Лучшее деревообрабатывающее предприятие».

А после запуска нового завода по переработке тонкомерной древесины всё лесопильное производство в целом будет принимать до 1,3 млн

ПОСЛЕ ЗАПУСКА НОВОГО ЗАВОДА ПО ПЕРЕРАБОТКЕ «ТОНКОМЕРА»
ВСЁ ЛЕСОПИЛЬНОЕ ПРОИЗВОДСТВО УЛК БУДЕТ ПРИНИМАТЬ ДО
1,3 МЛН КУБ. М ХВОЙНОЙ ДРЕВЕСИНЫ В ГОД.

ТАКОЙ ОФИС ПОЯВИТСЯ В КОМПЛЕКСЕ В 2017 ГОДУ



520 000 м³

древесины по входу — план переработки
Устьянского лесопромышленного
комплекса на 2016 год.

576 млн руб.

сумма налогов, которые перечислили
предприятия Группы УЛК в бюджеты
всех уровней в 2015 году.

кубометров хвойной древесины в год. Обновлённый завод станет крупнейшим по объёму переработки в России. Именно поэтому он включён в федеральный перечень инвестиционных проектов в области освоения лесов, и его строительство привлекает внимание всей отрасли.

Напомним, что уже в 2017 году планируется старт двух заводов: по переработке тонкомерной древесины мощностью 700 тыс. куб. м по входу в год и пеллетного производства мощностью до 150 тыс. тонн, которое будет перерабатывать все отходы.

До сих пор «тонкомер» шёл на щепу, которую при удачных ценах можно было продать целлюлозным комбинатам. Теперь же вся древесина диаметром от 6 см будет пущена в переработку. Пиломатериалы пойдут на продажу, из щепы и опилок предприятие начнёт изготавливать топливные пеллеты; а кора, как и на действующем заводе УЛК, будет использоваться в котельной — полный цикл безотходного производства.

«Комплексный план строительства на предприятии включает в себя множество объектов: новые заводы обрастают инфраструктурой, — рассказывает гендиректор Устьянского лесопромышленного комплекса Виктор Лоскутов. — Осенью 2016 года будут готовы железнодорожные пути на территории завода общей протяжённостью 3262 метра. Разветвлённая сеть позволит одновременно размещать и загружать за сутки более двух составов. На прилегающем участке завершится расширение центральной автодороги Вельск — Шангалы, будут установлены две автобусные остановки, проведено освещение, электролиния уличного освещения, камеры видеонаблюдения и многое другое — от реконструкции общежития до бетонирования всех площадок и проездов».

Общая стоимость проекта составит 5,8 млрд. рублей. На сегодня в проект инвестировано уже более 2 млрд., и на этом УЛК не останавливается: «До 2020 года в реализацию этого и новых проектов мы планируем вложить ещё

более 12 миллиардов», — говорит Владимир Буторин.

Сейчас проектирование и строительство новых заводов идёт полным ходом. В концепцию проекта входит и дополнительная сырьевая база — предприятие получает в долгосрочную аренду лесной фонд в нескольких районах Архангельской области общим объёмом 1,8 млн. кубометров. С учётом новых планов Устьянская лесоперерабатывающая компания осваивает лесфонд по двум основным направлениям. В южное направление (Устьянский участок) вошли леса в Устьянском, Вельском, Шенкурском, Верхнетоемском районах Архангельской области и в Тарногском Вологодской области. Северное направление (Плесецкий участок) объединит леса в Плесецком, Каргопольском, Нян-домском районах.

Устьянский участок уже работает на должном уровне, объём заготовки здесь составит 800 тысяч кубометров в год. Часть нового лесфонда сосредоточена в Плесецком районе и

290

домов обеспечивает теплом котельная Устьянской теплоэнергетической компании (45 МВт) в Октябрьском.

400%

рост чистой прибыли предприятия по итогам 2015 г. (выручка выросла на 35,9%).



СОВРЕМЕННАЯ КОТЕЛЬНАЯ В ПОСЁЛКЕ ОКТЯБРЬСКИЙ

вокруг него, поэтому основополагающая задача на 2016 год — создание и организация работы Плесецкого участка. Он объединит леса в Плесецком, Каргопольском и Няндомском районах Архангельской области. Здесь планируется заготавливать по 700 тысяч кубометров в год.

Кроме работы в лесу, в Плесецке планируется создание мощной перевалочной базы по отгрузке лесопроductии — терминала «Плесецк». Его цель — обеспечить собственным сырьём существующие и новые производства Группы компаний УЛК. Специалисты наиболее эффективным вариантом доставки древесины признали железную дорогу. Единый комплекс площадью более 17 га с подъездными путями протяжённостью более 3 км сможет отгружать более 1 млн кубометров древесины в год. Для реализации этого проекта численность персонала предприятия увеличится более чем на 200 человек.

Чем осваивать сырьевую базу, которая расширилась до таких масшта-

бов? Об этом УЛК заботится ежегодно, пополняя парк техники, а в 2016 году на закупку харвестеров, форвардеров и сортиментовозов направлено 1,2 млрд. рублей.

В марте 2016 года УЛК стал отвечать не только за собственные амбициозные задачи, но и за одно из самых ответственных дел во всей отрасли: по итогам аукциона предприятию передан в долгосрочную аренду Устьянский селекционно-семеноводческий центр. Сеянцы — то, с чего начинается весь леспром, потому что восстановлением обязаны заниматься все лесопользователи. Уже утверждён план финансирования капитального ремонта центра, согласно которому в его реконструкцию и модернизацию в этом году будет вложено более 60 млн рублей собственных средств УЛК. По договору компания обязалась выпускать до 9 миллионов сеянцев хвойных пород в год.

УЛК давно переросла масштабы предприятия районного значения. Только за последние 5 лет Группа компаний УЛК инвестировала в эко-

номику Архангельской области более 5 миллиардов рублей, к 2020 году эта цифра превысит 12 миллиардов.

Эти средства пойдут на реализацию масштабных социальных проектов, осуществляемых УЛК как самостоятельно, так и в рамках государственно-частного партнёрства.

В конце марта этого года подписано соглашение о взаимодействии и социально-экономическом сотрудничестве между Правительством Архангельской области и Группой компаний УЛК, в рамках которого в течение 5 лет будет капитально отремонтирована региональная трасса на территории Устьянского района. Работа финансируется лесным холдингом и «Архангельскавтодором» поровну: только в 2016 году на эти цели ГК «УЛК» и Правительство области совместно выделяют 60 млн. рублей. «Компания является ведущим грузоперевозчиком Устьянского района, — объясняет директор «Архангельскавтодора» Михаил Яковлев. — Прекрасно понимая, что средств регионального дорожного

ГРУППА КОМПАНИЙ УЛК ВЗЯЛА НА СЕБЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ЗА ОДНО ИЗ САМЫХ ВАЖНЫХ ДЕЛ ЛЕСНОЙ ОТРАСЛИ: В СКОРОМ БУДУЩЕМ В СЕМЕНОВОДЧЕСКОМ ЦЕНТРЕ БУДЕТ ВЫРАЩИВАТЬСЯ ДО 9 МЛН СЕЯНЦЕВ ХВОЙНЫХ ПОРОД В ГОД.

УСТЬЯНСКИЙ СЕЛЕКЦИОННО-СЕМЕНОВОДЧЕСКИЙ ЦЕНТР



700000

кубометров в год —
мощность строящегося
завода УЛК по переработке
тонкомерной древесины.

2000

человек будут работать
на всех предприятиях
Группы УЛК с 2018 года.

фонда на решение всех проблем имеющейся дорожной сети не хватает, руководство УЛК пошло на заключение этого соглашения».

Кроме промышленных мощностей строится и множество социальных объектов. В прошлом году запущена современная автоматическая котельная мощностью 45 МВт, оборудованная пятью итальянскими котлами. По параметрам мощности эта биокотельная занимает первое место в Восточной Европе. Свой первый сезон она отработала без единого сбоя. После строительства магистральной сети (почти 2 километра трубопроводов из долговечных материалов), которая соединит её с микрорайоном Сосенки, уже в отопительный сезон 2016–2017 гг. весь райцентр будет обеспечиваться теплом и горячей водой от котельной Устьянской теплоэнергетической компании. Предприятие вкладывает в проект 70 млн. рублей собственных средств. Практически все инженерные сети в Октябрьском не просто модернизируются, а переделываются заново.

В Березнике построено двухэтажное кафе «Берлога», обновляются тротуары, благоустраиваются улицы. «Центр села превратится в большую зону отдыха — Парк любви: планируем всю территорию огородить красивым кованым забором, установить фонтан, красивые скамейки, разбить клумбы, газоны, посадить деревья, — рассказывает Тариел Шаматава, который курирует всё капитальное строительство УЛК. — Подготовим проект реконструкции Дома культуры в Березнике, совместно с Правительством области ведём капитальный ремонт Дома культуры в п. Студенец. По государственно-частному партнёрству с Устьянской ЦРБ мы построили переход между корпусами, смонтировали подъёмное устройство, ведём капитальный и косметический ремонт корпусов больницы, реконструкцию всех инженерных сетей, благоустраиваем территорию...»

В здоровье — и своих работников, и всех жителей района — предприятие вкладывает ощутимые суммы. На модернизацию Устьянской ЦРБ в этом

году Группа компаний УЛК выделяет 15 млн рублей. Ещё по 5 млн рублей будет ежегодно направляться на приобретение современного оборудования для больницы.

Жители в этом году получили ещё один ценный подарок: в Октябрьском начала работу фитнес-студия, оснащённая самыми современными тренажёрами. Все расходы по строительству, обустройству и оборудованию студии Группа УЛК взяла на себя. «Думаю, очень важно приобщать жителей райцентра, да и всего района, к красоте и здоровому образу жизни, — прокомментировал Владимир Буторин. — Уверен, что центр будет пользоваться популярностью и будет доступен для всех».

Все эти масштабные дела не остались без признания — в феврале 2016 года Владимир Буторин удостоен главной награды региона — медали «За заслуги перед Архангельской областью», а также Благодарности Совета Федерации Федерального Собрания РФ с вручением нагрудного знака.

Работать честно



Владимир Буторин:
«Считаю, что наши люди, которые умеют очень хорошо работать, достойны жить в современных комфортных условиях».

Владимир Фёдорович, говорят, что УЛК остаётся структурой сугубо семейной, внешние руководители здесь — редкость. Так ли это, и есть ли ещё резервы эффективности — или компания, на Ваш взгляд, уже даёт максимальный результат?

— Информация о том, что в УЛК сплошь «свои», конечно, сильно преувеличена. В первую очередь, мы ценим хороших специалистов, независимо от того, откуда человек родом. Другое дело, что не все выдерживают наш темп: работать приходится много и, главное, с полной самоотдачей. По-другому не будет хорошего результата. Я ведь не зря чаще называю не «наш коллектив», а «наша коман-

да» — дух должен быть общим, настрой, работать надо во имя общего дела. При этом в УЛК всегда рады грамотным классным специалистам. Их, кстати, немало среди молодых ребят — у нас на заводе руководителям цехов и по 35 лет не исполнилось. А о максимальном результате говорить не приходится просто потому, что работы у нас очень много, хватит на долгие годы и нам, и нашим детям. Планы большие, возможностей масса — талантливым, трудолюбивым, ответственным, с «огоньком» в глазах у нас всегда место найдётся!

Каковы прогнозы зарубежного спроса, на который Вы делаете ставку? Ощущаете ли конкуренцию с игроками из соседних регионов?

— Спрос на качественные пиломатериалы только растёт. Нашу продукцию уже по достоинству оценили зарубежные партнёры, и в дальнейшем мы планируем выпускать только высококачественные пиломатериалы, так что со сбытом проблем не будет. Конкуренции не боимся — здоровая нужна обязательно, главное, не отставать от времени, внедрять новые технологии, а это мы делать умеем.

Довольны ли Вы итогами перераспределения лесосеки? Остаётся ли в Архангельской области место для мелких заготовителей, ведь Вы сами начинали в том же положении, что и сегодняшние малые компании, которые жаловались на нехватку леса?

— Распоряжение Правительства РФ о выделении дополнительного лесфонда под реализацию инвестпроекта принято в соответствии со всеми нормами законодательства нашего государства. Проект большой, потому и объёмы нам выделены немалые. Но это не означает, что УЛК против малого бизнеса: я сам из него вышел, знаю, насколько нужны такие предприятия. При этом сложилась в регионе негативная практика, когда ряд арендаторов лесов не занимаются ни лесозаготовкой, ни лесопереработкой, а перепродают лес на корню, что запрещено законом. Составляется договор субаренды, по которому официально выплачивается арендатору незначительная сумма, рублей 70, а примерно 400 рублей

«ХОЧЕТСЯ, ЧТОБЫ КАЖДЫЙ ЧЕЛОВЕК В РАЙОНЕ ЧУВСТВОВАЛ НА СЕБЕ КОНКРЕТНУЮ ПОМОЩЬ И ЗАБОТУ НАШЕЙ КОМПАНИИ, СТАБИЛЬНОСТЬ В РАБОТЕ И УВЕРЕННОСТЬ В ЗАВТРАШНЕМ ДНЕ».

и выше за кубометр — отдаётся арендатору наличкой «вчёрную», с которых не платится никаких налогов. Нужны ли государству такие лжеарендаторы, которые не имеют техники, не создают рабочие места, не платят налогов, а только обогащаются за счёт государственной собственности — за счёт леса?

Я за то, чтобы сформировать список недобросовестных и добросовестных предпринимателей, тогда региональной власти будет проще решать проблемы с обеспечением лесфондом добросовестного малого и среднего бизнеса. Необходим также реестр малых предприятий, вокруг которых содержится социальная сфера с целью их поддержки и обеспечения лесфондом.

Сейчас, в связи с изменениями в Лесном кодексе, для того, чтобы продлить на новый срок договор аренды лесов, требуется не только соблюдать условия договоров, но и реализовывать приоритетный инвестпроект в области освоения лесов. А это значит, что большинству предпринимателей вновь придётся участвовать в аукционах на право заключения договоров аренды лесов.

Так что борьба за лесфонд усиливается, и в ней побеждает сильнейший — тот, кто работает честно и в интересах региона. А сильнейший тот, кто эффективно использует лесные ресурсы. Например, подсчитано, сколько налогов ежегодно выплачивают все предприятия Группы компаний УЛК, в том числе НДФЛ, платежей в различные фонды, лесных платежей, расходов на социальные программы в расчёте на один заготовленный кубометр леса. И сумма получилась 723 рубля. Чтобы не быть голословными, давайте сравним этот показатель, и станет ясно, кто и как ведёт бизнес, кому государству выгодней передать в аренду лесфонд.

Как Вы оцениваете вклад УЛК в социально-экономическое развитие Устьянского района и Архангельской области?

— УЛК сегодня — это мощное современное предприятие в сфере лесопользования, осуществляющее полный безотходный цикл от заготовки древесины до её глубокой переработки, утилизации отходов и лесовосстановления.

Грамотно организованная работа на всех этапах, европейская культура производства, высокая заработная плата сотрудников и достойные условия труда — вот слагаемые успеха нашей компании. Таких предприятий, как УЛК, сегодня не только в России, даже в мире — единицы.

Все наши достижения стали возможными благодаря личному вкладу каждого сотрудника команды УЛК. Большую поддержку оказывает власть региона и губернатор. Игорь Анатольевич подтверждает свои слова о том, что область готова поддерживать те проекты, которые реализуются во благо экономики нашей области, способствуют её развитию, от которых чувствует отдачу каждый человек, живущий в нашем районе.

УЛК инвестирует солидные финансовые средства в развитие экономики и социальной сферы района — дороги, здравоохранение, спорт, культура... Зачем это нужно промышленному предприятию и лично Вам?

— УЛК действительно немало средств вкладывает в создание нормальных качественных условий жизни для своих земляков. Считаю это правильным: зарабатывать денег ради самого процесса зарабатывания бессмысленно.

Я считаю, что наши люди, которые умеют очень хорошо работать, достойны жить в современных комфортных условиях: ездить на хороших автомобилях по хорошим дорогам, воспитывать и обучать своих детей в новых детских садах и школах, поддерживать своё здоровье в современных медицинских центрах с высокотехнологичным оборудованием и грамотными специалистами с высокой культурой обслуживания, проводить свой досуг в новейших оздоровительных центрах, с удовольствием заниматься физкультурой и спортом.

Хочется, чтобы каждый человек в районе чувствовал на себе конкретную помощь и заботу нашей компании, стабильность в работе и уверенность в завтрашнем дне. Тогда и наши дети, и другие молодые специалисты после учёбы будут возвращаться домой, и район будет развиваться совсем другими, стремительными темпами, как и необходимо в современном мире.

Что мотивирует Вас каждый день вставать и заниматься делом, о котором Вы уже знаете практически всё?

— Если Господь дал возможность управлять, создавать новые производства, предоставлять людям хорошую работу и платить за это достойную заработную плату, то почему не сделать счастливыми тысячи людей? Личная выгода не имеет значения, на «денежном мешке» сидеть скучно и неинтересно. И знать всё невозможно: каждый день, каждая следующая идея несёт в себе массу нового, так что есть чему учиться, есть, в чём хочется разбираться.

Кластеры «от пня до Лондона»

Текст: Вячеслав Илатовский

Самым заметным процессом в лесной промышленности региона стало создание профильного кластера: он должен восстановить связи внутри отрасли и принести компаниям-участникам ощутимые выгоды. Кроме того, кластерная политика добралась и до социальной сферы.



ЛПК остается одной из стержневых отраслей и наращивает обороты: по данным министра природных ресурсов и ЛПК Архангельской области Константина Доронина, объем продукции лесных компаний в прошлом году увеличился в денежном выражении на 32,4% и составил 82 млрд рублей. Это свыше половины всей продукции обрабатывающих отраслей в регионе. Больше всего выросло производство пиломатериалов и древесных гранул. Налоговые отчисления повысились в 1,7 раза (до 3,4 млрд рублей). Факторов много, в том числе, по словам министра, завершение ряда проектов Устьянского ЛПК,

«Лесозавода 25», Вельского ДОКа, Группы «Илим» и т.д. Но изрядная доля роста отрасли связана и с падением рубля, в результате которого экспорт оказался особенно выгодным. Объединение в кластер давно назрело, тем более что технологические цепочки и так увязывают многих участников, а почти все проблемы являются для них общими — от лесных дорог до лесовосстановления.

Напомним об опыте применения этого инструмента. Первым в Архангельской области был создан судостроительный кластер (старт — 2012 год). На его развитие в конце 2014-го

привлекли федеральную субсидию в 69 млн рублей, осенью 2015-го — 33 млн рублей: не особо значительные средства по масштабам северодвинских предприятий. Основа для их взаимодействия была заложена в советские годы, но именно в рамках территориально-производственного комплекса, а не кластера. Не было перетока кадров, подвижного окружения из стартапов, инфраструктуры обмена знаниями, взаимного усиления через конкуренцию и т.д. — всего, что делает кластеры живыми. Нельзя сказать, что с нынешним оформлением ситуация стала другой. Что изменилось? Предприятия

ОБЪЁМ ПРОДУКЦИИ ЛЕСНЫХ КОМПАНИЙ В 2015 ГОДУ СОСТАВИЛ 82 МЛРД РУБЛЕЙ — СВЫШЕ ПОЛОВИНЫ ВСЕЙ ПРОДУКЦИИ ОБРАБАТЫВАЮЩИХ ОТРАСЛЕЙ В РЕГИОНЕ.

ВПК загружены оборонным заказом и вполне самодостаточны — «Севмаш» в 2016-м даже отказался от гражданского судостроения. Тем не менее идея общего инжинирингового центра для всех участников и другие совместные проекты регулярно обсуждаются.

В декабре 2015 года создан социальный кластер, в который вошли 20 организаций: СГМУ, САФУ, КРАО (функции управляющего), ФГУП «Архангельское протезно-ортопедическое предприятие» (АПОП) и одноимённое ООО, НПО «Современные машины» и другие. Это объединение сложилось вокруг производства технических средств реабилитации (ТСР) и мониторинга их применения. В феврале 2016-го в СГМУ начались испытания экзоскелета, который требуется, например, пациентам с травмами спинного мозга. Разработка — не местная, для её внедрения в регионе КРАО подписала соглашение с компанией «ЭкзоСкелет» из «Сколково». На АПОП производятся высокотехнологичные модульные протезы бёдер с внешним источником энергии. Его компонент — «умное колено» с датчиками, которое позволяет человеку двигаться в разных режимах, — изготавливается по немецкой технологии. Однако комплектующие для протезно-ортопедических изделий кластер готов выпускать самостоятельно, как рассказывали его участники полпреду президента Владимиру Булавину, а затем сможет даже обеспечить ими коллег на Северо-Западе. В перспективе — внедрение 3D-печати для изготовления протезов и ортопедической обуви.

Таким образом, соединение предприятий можно пока назвать венчурным и испытательным. Чтобы оно стало полноценным кластером, отвечающим принятому понятию и успешным международным при-

мерам, к этим функциям предстоит добавить ещё целый ряд других.

Теперь настал черёд лесопромышленного кластера: для него у Архангельской области как раз хорошо развиты НИОКР, подготовка кадров, конкурентная среда, множество переделов и видов продукции. Распоряжение о его создании губернатор подписал ещё в ноябре 2014 года, но все формальности по регистрации были завершены в апреле 2016-го. Кластер «ПоморИнновЛес», по словам его руководителя Юрия Трубина, соединяет в себе полный цикл работ с древесиной — «от пня до Лондона», то есть от проектирования и лесосырьевого обеспечения до экспортируемых материалов и утилизации отходов. В состав вошли 34 компании. «Осевыми» являются переработчики: Архангельский фанерный завод, АЦБК, «Лесозавод 25», «Поморский лесной технопарк». Суммарный объём продукции участников составляет 28,5 млрд рублей.

Чтобы кластер получил федеральную поддержку (в данном случае от Минпромторга), нужно выполнить вполне конкретные требования: например, сокращение импортных комплектующих в производстве не менее чем на 10% в результате совместных проектов. Таких проектов пока намечено 27. Среди них, например, изготовление сажеуловителей, которые заменят на целлюлозных комбинатах дорогие зарубежные аналоги; развитие строительства многоквартирных домов из листовых и композитных древесных материалов (в Финляндии и Швеции — пять этажей и выше) и многое другое. На этот раз, утверждают инициаторы кластера, субсидия не будет самоцелью — важнее наладить разрушенные кооперационные связи. «Мы работали так, чтобы кластер был выгоден каждому предприятию, в него входящему», — говорит Евгений

Михайловский, который курирует это направление со стороны САФУ. Он подчёркивает, что федеральные средства помогут ускорить дело, но кластер должен работать и без внешних вливаний.

Это продиктовано объективной ситуацией: на совещании в университете было заявлено, что область подошла к концу экстенсивного использования лесов. Вдоль дорог они истощены, плюс поменялся породный состав — на месте хвойных выросли лиственные. Поэтому в планах кластера появился селекционно-семеноводческий центр с применением биотехнологий, в работе которого заинтересованы все игроки отрасли. Участники кластера указывали, что на питомник в Устьянском районе затрачено более 300 млн рублей бюджетных средств, но он так и не вышел на проектную мощность, а посадочный материал остаётся дорогим (ориентир — саженец с закрытой корневой системой за 2,59 руб.). Дмитрий Зылёв предложил создать совместную структуру по лесовосстановлению с применением микроклонального размножения: АЦБК готов разместить её на своей территории в виде базовой кафедры или биолaborатории САФУ.

Компания «Техносервис» нашла способ грануляции зольных отходов, из которых можно получить новый вид удобрения. Есть и ряд поисковых идей: лесная геоинформационная система; использование недревесных лесных ресурсов (от туризма до переработки хвои) и т.п. Александр Пластинин обещал, что САФУ будет участвовать в бизнес-планировании и экономическом обосновании проектов. А на горизонте появляются предпосылки совершенно нового начинания, предложенного проректором Константином Боголицыным, — биотехнологического кластера.

Лесная реанимация

Текст: Аналитический отдел
ГК «ОМ-медиа»

В 2016 году несколько больших предприятий леспрома получили вторую жизнь и хорошие перспективы. Эти инвестпроекты связаны с Группой «Титан», поэтому в отрасли говорят об усилении «империи Крупчака» — тем более что её целлюлозные производства тоже расширяются.



Соломбала версии 2.0

Банкротство Соломбальского ЦБК и следом за ним СЛДК произвело на многих удручающее впечатление. Ситуация, когда одно из самых крупных предприятий с выгодным расположением, работавшее в лесном и портовом регионе, бесславно заканчивает свои дни, выглядела абсурдной. Если в Архангельской области под угрозой даже эта отрасль — что говорить о прочих?

Михаил Папылев (ранее гендиректор «Лесозавода 25» и АЦБК) рассказывал журналу «Поморская столица», как собирал кредиторов СЛДК, а за-

тем получил звонок от управляющей Архангельским филиалом «Балтинвестбанка» Елены Рубан — вместе с арбитражным управляющим она спрашивала, что можно сделать с предприятием. В результате в январе 2015-го была основана Поморская лесопильная компания (ПЛК), которая взяла на себя задачу обновления.

«Поморская лесопильная компания выкупила имущественный комплекс СЛДК. Наш проект уже поддержан финансированием на сумму порядка 600 млн рублей, — говорил Михаил Папылев «Поморской столице». — Утверждена инвестиционная программа по модернизации производства с общим объёмом вложений

более трёх миллиардов рублей. Значит, сотни соломбальцев будут с работой, их семьи — с достатком, а бюджет региона — с налогами».

Скорее всего (оценка редакции), сумма, которую называет гендиректор ПЛК, — это только стоимость имущества комбината. Аукцион по его продаже состоялся 19 февраля 2016 года. Самый крупный лот — цеха, котельные, линии суши, стоянки, подстанции и т.п. — был куплен по начальной цене 605,1 млн руб. Кстати, в «Правде Северо-Запада» ещё в январе высказывались подозрения, что ПЛК выплачивает долги комбината без поручения должника, чтобы не пускать лишние компании в число

«ЛЕСОЗАВОД 25» СОБИРАЕТСЯ СОЗДАТЬ ПРАКТИЧЕСКИ НОВОЕ ПРОИЗВОДСТВО НА БАЗЕ «ЛДК-3» В МАЙМАКСЕ. ЗАЯВЛЕННАЯ СУММА ИНВЕСТИЦИЙ — ПОРЯДКА 5 МЛРД РУБ.

конкурсных кредиторов (у таких лиц есть право контролировать банкротство).

Учредители компании-победителя — оффшорная организация (Кипр, 80%) и сам Михаил Папылев (20%). В своём рассказе он называет ключевым фактором своего начинания «доверие Московского кредитного банка». Если это доверие помогло на стадии покупки имущества, то даже первичные вложения в модернизацию ещё впереди. В будущем предвидится строительство и нового Соломбальского ЦБК, который будет производить растворимую целлюлозу: этот материал до сих пор завозится из-за рубежа. В октябре 2015-го проект поддержан Агентством стратегических инициатив.

Маймакса возвращается

«Лесозавод 25» собирается создать практически новое производство на базе «ЛДК-3» в Маймаксе: цеха, сушильные камеры, котельную на кородревесных отходах и т.п. Заявленная сумма инвестиций — порядка 5 млрд руб. В итоге мощности лесозавода должны увеличиться до более чем 1,5 млн кубометров, из них 550 тыс. кубометров будут производиться на площадке ЛДК-3. Здесь планируется создать 500 современных рабочих мест. Заявку с этой инициативой компания планирует подать во всероссийский перечень приоритетных инвестпроектов в области освоения лесов.

Из Архангельска в Калугу

Владимир Крупчак, формально — советник по инвестиционной политике Pulp Mill Holding, как минимум очень плотно держит руку на пульсе важнейших событий. В начале 2016 года он сообщил о тендере на оборудова-

ние для реконструкции картоноделательной машины №2 (КДМ-2) на Архангельском ЦБК стоимостью около 120 млн евро, в котором участвовали три профильных международных корпорации.

Кроме того, он лично курирует инвестпроект дочерней компании комбината — «Архбум Тиссю Групп» по строительству завода санитарно-гигиенических изделий (СГИ) и бумаги-основы для их производства. Завод разместят на территории индустриального парка «Ворсино» в Калужской области, известной своей притягательностью для инвесторов. Для этого уже приобретён участок 22,4 га. До 2017 года здесь планируется установить линии по производству туалетной бумаги, бумажных полотенец, салфеток, носовых платков и т.д., в 2019–2021 гг. — линии по производству потребительской СГИ и продукции для индустрии общепита и гостеприимства. Планируется, что завод будет выпускать 140 тыс. т СГИ в год с перспективой роста до 210 тыс. т. По оценке Крупчака, ёмкость этого рынка очень велика, потребление будет расти, и в ближайшие 5–10 лет насыщения не предвидится.

В апреле 2016-го было объявлено, что комбинат по запросу Минпромторга рассматривает перенастройку бумагоделательных машин на выпуск различных видов бумаг и распушённой целлюлозы, которая в нашей стране не производится. «Поскольку экспертами признано, что белёная сульфатная целлюлоза, выпускаемая АЦБК, более всего подходит для производства распушённой целлюлозы (для изготовления санитарно-гигиенических изделий), комбинат включён в программу Минпромторга России по импортозамещению», — говорит директор по взаимодействию с государственными органами власти АЦБК Наталья Пинягина. Эта программа предусматривает под-

держку в форме субсидий на платежи по кредитам и т.д. Учитывая, что АЦБК как экспортёр находится в выигрышной ситуации при сниженном курсе рубля, предприятию созданы вдвойне комфортные условия. И всё же для его расширения выбрана бойкая Калуга, а не Архангельская область.

Перемены в целлюлозном тылу

На фоне сильных проектов есть и другие, почти сенсационные новации отрасли, в которых появилось имя Владимира Крупчака. Агентство «Ридус», ссылаясь в своём расследовании на СРО «Лига переработчиков макулатуры», обнародовало схему заработка нескольких предприятий на возврате НДС. Авторы утверждают, что цены на экспортируемую макулатуру были за последние годы «взвинчены в три с половиной раза», а два украинских предприятия, в том числе принадлежащий Крупчаку Киевский КБК, якобы закупают больше сырья, чем могут переработать, — больше 30% списывается. Со стороны самого же Крупчака, по данным «Ридуса», экспортом занимается ППЗ «Люблинское». Затем, как указывает думский депутат Александр Фокин, 80% своей продукции украинские комбинаты отправляют обратно в Россию. На таком кругообороте (с продажей макулатуры в конечном итоге самим себе) игрокам удаётся «возместить» НДС на миллиарды рублей в год.

Как временная мера был введён запрет на экспорт из России этого сырья до апреля 2016 года, а затем Дума начала рассматривать законопроект о переносе НДС со сборщиков макулатуры на переработчиков. Эти изменения, по словам Фокина, останутся «крупномасштабные схемы хищения денежных средств, которые по закону должны идти в российский бюджет».

Северный вариант

Текст: Михаил Прынков

В конце весны в Архангельске прошло совместное заседание президиума Госкомиссии по вопросам развития Арктики и Морской коллегии при правительстве России. Одним из основных вопросов, которые обсуждали участники совещания, стала программа развития Северного морского пути.



СЕВЕРНЫЙ МОРСКОЙ ПУТЬ И ПУТЬ ЧЕРЕЗ СУЭЦКИЙ КАНАЛ

Туда и обратно

Об освоении главной арктической магистрали активно начали говорить несколько лет назад, когда стало ясно: полярные шапки тают и в скором будущем судоходство по Севморпути может стать значительно проще и безопаснее. Возможно даже, что южная часть северного океана перестанет замерзать, а значит, плавание вдоль арктического побережья будет возможно без ледокольной проводки.

Эксперты различных организаций по всему миру заявляют, что в течение ближайших десятилетий Северный морской путь, который в западных источниках чаще называют Северным транспортным коридором или Северо-восточным проходом, может стать альтернативой маршруту через Суэцкий канал. Доставка грузов по северной трассе из Европы в Азию и

обратно будет намного быстрее, чем по южной. Согласно расчётам группы южнокорейских учёных, опубликованным в 2015 году в издании *The Asian Journal of Shipping and Logistics*, время доставки груза из Пусана (это крупнейший корейский порт) в Берлин по Севморпути составляет 20 дней, и это самый быстрый способ транспортировки. Для сравнения, по трассе через Суэцкий канал контейнер с грузом нужно везти 35 дней — разница в 75%! Доставка по железной дороге займёт ещё больше времени. Те же исследователи посчитали, что по совокупности показателей конкуренцию Севморпути в обозримом будущем сможет составить только сухопутный маршрут по Транскорейской железной дороге и Транссибу, то есть тоже почти российский проект.

Ещё одна причина привлекательности Северного морского пути для международных перевозок — без-

опасность трассы по сравнению с южными маршрутами. Политическая нестабильность в Азии и Африке нарастает, тут и там вспыхивают вооружённые конфликты. По данным американского фонда *One Earth Future*, только деятельность сомалийских пиратов ежегодно наносит судоходным компаниям ущерб в размере 5,5 млрд долларов; ещё полтора миллиарда теряют правительства, вынужденные привлекать для борьбы с пиратством военно-морской флот. В отличие от маршрута через Суэцкий канал, Северный морской путь проходит по безопасному и спокойному региону планеты.

Климатические изменения и развитие технологий открывают новые возможности для добычи полезных ископаемых в Арктике, причём речь не только о нефти и газе. На холодных северных островах обнаружены большие запасы редкоземельных ме-

ЗАММИНИСТРА ПО РАЗВИТИЮ ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА КИРИЛЛ СТЕПАНОВ ПРЕДПОЛОЖИЛ, ЧТО К 2030 ГОДУ ОБЪЁМ ПЕРЕВОЗОК ПО СМП ВЫРАСТЕТ ДО 70 МЛН ТОНН.

таллов, серебра, цинка. В 2019 году должна начаться разработка Павловского свинцово-цинкового месторождения на Новой Земле. Сегодня его запасы оцениваются в 47 млн тонн руды — это пятое по величине подобное месторождение в мире. Вывозить добытую руду и углеводороды будут по Севморпути — в российские, европейские, китайские порты.

Большие корабли

Больше всех в развитии перевозок по СМП заинтересована именно Россия, поскольку для нашей страны основная часть этой трассы является, можно сказать, внутренней морской магистралью. России следует обеспечить морякам (как своим, так и зарубежным) безопасность, организовать береговую инфраструктуру, сформировать логистические центры, создать транспортные терминалы, построить ледоколы — словом, сделать всё, чтобы плавание по арктическим водам было простым и надёжным настолько, насколько это возможно.

Соответствующая работа уже идёт. В 2013 году началось строительство аварийно-спасательных центров МЧС вдоль всего северного побережья. Два из них созданы в Архангельске и Нарьян-Маре. В нашем городе открыта логистическая база компании МРТС, ориентированная именно на арктические перевозки. В Ямало-Ненецком округе строится новый морской порт Сабетта, который должен обеспечить круглогодичную навигацию судов-газовозов.

На верфях заложены новые ледоколы. В этом году вернулся в строй после модернизации атомоход «Севморпуть» — огромное транспортно-ледокольное судно, способное самостоятельно двигаться во льдах толщиной до метра. 16 июня в Санкт-Петербурге спущен на воду самый

большой в мире атомный ледокол «Арктика». Впервые за последние сорок лет сошёл со стапелей ледокол, построенный специально для ВМФ России, — «Илья Муромец».

Заметное усиление военного присутствия России в Арктике тоже вписывается в стратегию развития Севморпути. На базе Северного флота создано объединённое стратегическое командование «Север», идёт восстановление старых и строительство новых армейских баз и аэродромов, формируются специальные арктические бригады. Военные защищают национальные интересы и обеспечивают контроль над трассой Севморпути; они же участвуют в организации безопасного судоходства, ведь в распоряжении ВМФ есть ледоколы, вертолёты, станции метеонаблюдения и связи, спасательные подразделения. Кроме того, люди в погонах занимаются уточнением морских границ, проводят гидрографические и топогеодезические работы.

В 1990-е годы из-за краха Советского Союза объём перевозок на СМП резко сократился. Сейчас он снова растёт. По данным администрации Севморпути, в 2015 году по трассе перевезли 5,4 млн тонн грузов; было выдано 715 разрешений на плавание, из них 126 — разрешения для судов под

иностранным флагом. На заседании президиума Госкомиссии по вопросам развития Арктики замминистра по развитию Дальнего Востока Кирилл Степанов предположил, что к 2030 году объём перевозок по СМП вырастет до 70 млн тонн, из них около 20 миллионов могут составить перевозки иностранных судовладельцев.

В июне 2015 года правительство России утвердило «Комплексный проект развития Северного морского пути» до 2030 года, а этим летом должна быть подготовлена финансово-экономическая модель развития магистрали. После её утверждения специалисты Минвостокразвития планируют приступить к разработке предложений для потенциальных инвесторов.

Особую выгоду от активизации перевозок по СМП могут получить города, стоящие вдоль арктической трассы, в том числе и Архангельск. Реализация арктических проектов уже привела к появлению в городе новых судоходных компаний и модернизации портовых районов. Если Северный морской путь действительно станет загруженной магистралью, в реальность могут воплотиться даже такие призрачные планы, как строительство в городе глубоководного порта и завершение проекта «Белкомур».

КОММЕНТАРИЙ



Александр Ольшевский, руководитель ФГКУ «Администрация Северного морского пути»:

— Уменьшение площади ледового покрытия в будущем далеко не так однозначно. Учёные Арктического и антарктического НИИ прогнозируют, что нас ждёт увеличение площади льдов в Арктике в летнее время. И даже уменьшение площади льдов не говорит о том, что не будет серьёзных препятствий для движения даже для атомных ледоколов зимой, когда однолетний лёд достигает толщины два метра. Чтобы создать устойчивый транзитный грузопоток по Севморпути, нужно предусмотреть круглогодичную навигацию, или хотя бы 10–11 месяцев, и хорошенько посчитать рентабельность.

Руслан Агамалиев: «Наш флот создан для Арктики»



Почему свой флот вы называете уникальным?

— Компания «Экотэк» — единственный судовладелец в регионе, который способен оказывать услуги по доставке грузов на необорудованный берег. Для этих целей мы построили флот, состоящий из мелкоосидящих буксиров ледового класса с осадкой 2,5–3,5 м. Для работы в Арктике и районах Крайнего Севера это идеальные параметры. Кроме того, наши буксиры могут работать как в море, так и в реке. Все баржи дополнительно оборудованы аппаратами для съезда автотранспорта и техники весом до 120 тонн, а также автокранами грузоподъемностью до 25 тонн. Всё это позволяет спокойно выполнить комплекс погрузочно-разгрузочных работ на необорудованном берегу.

Уже больше 10 лет мы решаем самые сложные задачи по доставке грузов в районы Крайнего Севера. Наши специалисты разрабатывают комплексную логистику «от причала до причала». Мы имеем лицензии на

перевозку опасных грузов и топлива. Экипажи судов с высоким уровнем подготовки и огромным опытом работы на северных маршрутах. На протяжении многих лет мы сотрудничаем с Министерством обороны РФ. В самые северные порты страны — Варандей, Амдерму, Пешу, Индигу, Шойну и другие — доставляем для военных провизию, технику, стройматериалы. В этом году в мае пошли первые буксирно-баржевые составы с военной техникой для охраны северных рубежей.

Какие проекты в Арктике вы реализуете ещё?

— Не первый год мы поставляем грузы в порт Сабетта. В 2013 году в проекте «Ямал СПГ» мы были основными перевозчиками блок-модулей для рабочего поселка. В этом году наша работа на этом направлении возобновляется. Наши буксирно-баржевые составы доставят на Сабетту 800 блок-модулей, которые будут использоваться в строительстве вахтовых поселков. Кроме того, в районе порта Сабетта нами

Судоходная компания «Экотэк» открывает навигацию 2016-го новыми проектами в Арктике. Для работы в самых северных широтах построен флот с уникальными параметрами. Мелкосидящие буксиры ледового класса уже востребованы среди крупнейших российских компаний. О новых задачах и проектах рассказывает генеральный директор судоходной компании «Экотэк» Руслан Агамалиев.



ДОСТАВКА ВОЕННОЙ ТЕХНИКИ В ЗАПОЛЯРЬЕ

УЖЕ БОЛЬШЕ ДЕСЯТИ ЛЕТ МЫ РЕШАЕМ САМЫЕ СЛОЖНЫЕ ЗАДАЧИ ПО ДОСТАВКЕ ГРУЗОВ В РАЙОНЫ КРАЙНЕГО СЕВЕРА.

ВЫГРУЗКА НА НЕОБОРУДОВАННЫЙ БЕРЕГ



ДОСТАВКА БЛОК-МОДУЛЕЙ В ПОРТ САВЕТТА



реализуется проект по распаулке крупногабаритных труб по заказу АО «Межрегионтрубопроводстрой». Большие суда неспособны доставить до берега необходимый груз, поэтому на морских участках с малыми глубинами буксиры «Экотэка» будут принимать трубы частями на баржи и доставлять к берегу, где начнётся обустройство причальной линии и морского канала. На данных работах мы задействуем суда с минимальной осадкой — до 2,5 метра. Уникальные параметры наших судов заинтересовали и Первую горнорудную компанию, которая начинает масштабный проект на архипелаге Новая Земля. В ближайшие годы там развернется строительство причала и горнодобывающего завода. На Новой Земле, по данным компании, обнаружены большие запасы свинца и цинка. Проект рассчитан на шесть лет. В предстоящую навигацию наш флот обеспечит гидрографические работы. На втором этапе на Новую Землю пойдут поставки спецтехники и буровых установок для разработки месторождения.

СПРАВКА

Месторождение на Новой Земле открыто АО «Первая горнорудная компания» в 2001 году. Поисково-оценочные работы проведены в 2001–2002 годах, в результате чего поставлены на государственный учёт запасы свинцово-цинковых серебряносодержащих руд категории С1 и С2 в количестве 37 млн тонн (это 2,4 млн тонн свинца и цинка). Уже сейчас Павловское месторождение входит в пятёрку крупнейших полиметаллических месторождений России, а учитывая его минерально-сырьевой потенциал, может занять лидирующие позиции.

Северный завоз грузов по морю сохраняется?

— Традиционно мы сохраняем все отработанные маршруты по доставке грузов в районы Крайнего Севера. Действует постоянная линия Архангельск — НАО. Наш флот по данному маршруту всегда завозил

достаточно большие объёмы строительных материалов. В этом году для строительства школы в Индиге повезем материалы. В портопункты Мезенского района пойдут танкеры. За летнюю навигацию им предстоит доставить свыше 10 тысяч тонн топлива. В рамках северного завоза в портопункты Архангельской области морем также будет осуществляться доставка стройматериалов, спецтехники, контейнерных грузов как для муниципальных поселений, так и для воинских частей.

Флот компании полностью сформирован или компания непрерывно его пополняет?

— У судоходной компании флот — основа всей работы. Мы очень бережно относимся к имеющимся судам. Они ежегодно проходят докование. Все суда оснащены современным навигационным оборудованием. И, конечно, для развития компании и расширения спектра услуг мы обновляем флот. У нас появился танкер грузоподъемностью до 3000 т.

За последние два года в работу введены два сухогруза дедвейтом до 3000 т. В перспективе флот так же будем обновлять. Мы заинтересованы в развитии судоходства в Архангельской области, в освоении новых арктических маршрутов, поэтому и флот, и экипажи «Экотэка» непрерывно совершенствуются.

КОНТАКТЫ



163523, Архангельская область, Приморский район, пос. Лайский
Док, ул. Центральная, стр. 9/9
Тел. (8182) 25-64-03
E-mail: arhbunker@yandex.ru

Многопрофильность как залог успеха



Архангельский речной порт заметно расширил сферу деятельности: речные перевозки отошли на второй план, но порт успешно реализовал себя в морских грузоперевозках. Архречпорт является крупным стивидором, активно участвует в международных и арктических проектах. О планах на предстоящую навигацию и об итогах прошедшей рассказывает генеральный директор АО «Архангельский речной порт» Андрей Разговоров.

Андрей Владимирович, каковы планы на предстоящую навигацию?

— Архангельский речной порт в этом году сохраняет свои традиционные маршруты грузоперевозок. Совместно с ООО «Полар-Транс» активно будем использовать линию Архангельск — Нарьян-Мар — Архангельск. На этом направлении намечилось оживление, в отличие от прошлого года. Строители отходят от кризиса и возобновляют поставки стройматериалов в Заполярье, чему мы, конечно, рады. Грузоперевозки в НАО всегда составляли весомый объём в общем потоке грузов.

Второй год подряд мы активно работаем по маршруту Архангельск — Соловки — Архангельск. В прошлую навигацию на архипелаге заработал наш грузовой терминал. За навигацию 2015 года мы доставили на Соловки свыше 50 000 фрахтовых единиц различного груза. Уже в мае этого года пошли стройматериалы для муниципальных нужд и реставрации монастыря. Соловецкий грузовой терминал проявил себя очень хорошо. Доставка грузов осуществляется комплексно, без задержек. Созданы условия для хранения грузов. В ближайшие годы соловецкий терминал будет загружен работой.

Сегодня многие архангельские компании с надеждой смотрят в Арктику, по мере возможностей участвуют в проекте «Ямал СПГ» на Сабетте. У вас в данной части есть амбиции?

— В Арктике мы активно работаем. Не первый год поставляем различные грузы в порт Сабетта. В предстоящую навигацию будем заниматься перевалкой блок-модулей. Это уже второй проект по доставке модулей для нефтегазодобывающей отрасли. Мы имеем большой опыт по доставке грузов на данном направлении. Наша компания хорошо себя зарекомендовала, и у нас сложились добрые партнёрские отношения с заказчиками.

В 2013 году Архангельский речной порт громко заявил об открытии экспортно-импортного участка. Сегодня он востребован?

— Экспортно-импортный участок с момента открытия востребован и работает. Сегодня мы видим перспективы у данного направления. Таможенная зона, которая работает на экспортно-импортном участке, позволяет отправлять груз за границу без дополнительных процедур по оформлению документов. Всё делается быстро и на месте. Кроме того, заказчику удобно получить или отправить груз по железной дороге, которой располагает речной порт. Этим летом мы начнём отгрузку пеллет в страны Европы. В порт «Жаровиха» пеллеты будут доставляться по железной дороге из Онеги, а далее большими сухогрузами отправляться за границу. В этом проекте активно задействуем наши новые причалы. На базе бывшего 2-го лесозавода создаётся мощная портовая инфраструктура. На данной причальной линии начнём обслуживать суда с большой осадкой — до 7,5 метра. Кроме пеллет, с причалов 2-го лесозавода в Арктику

В ПРЕДСТОЯЩУЮ НАВИГАЦИЮ АРХАНГЕЛЬСК ПОЛУЧИТ ЕЩЁ ОДИН ГРУЗОВОЙ ТЕРМИНАЛ: УДОБНЫЙ, СОВРЕМЕННЫЙ, С ХОРОШИМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ДЛЯ ОБСЛУЖИВАНИЯ БОЛЬШЕГРУЗНЫХ СУДОВ.

пойдут грузы по заказу Министерства обороны РФ. Так что в предстоящую навигацию Архангельск получит ещё один грузовой терминал: удобный, современный, с хорошими возможностями для обслуживания большегрузных судов.

В эту навигацию мы активно развиваем импортное направление. Если экспорт всегда был развит и преобладал в архангельских грузоперевозках, то импорт уступал. Наш город традиционно отправлял в Европу и Азию лес, пиломатериалы и прочее, а в обратном направлении грузов было не так много. Поэтому большим достижением в работе считаем проекты по усилению импортного грузопотока. В этом году через порт «Жаровиха» в Архангельск начнутся поставки листового железа из Европы. В предстоящую навигацию планируем перевалить свыше ста тысяч тонн. С «Жаровихи» листовое железо будем отправлять железной дорогой в Челябинск для проката труб для проекта «Северный поток-2».

Речной порт традиционно добывал песок для строительной и дорожной отраслей. Сейчас добыча ведётся?

— Мы, как и прежде, добываем речной песок. В этом году построили новый земснаряд для этих целей. Он уже введён в работу. Как в сфере грузоперевозок, так и в части добычи песка мы очень динамично реагируем на ситуацию. Есть спрос — активнее работаем на данном направлении, нет спроса — ищем возможности в смежных сферах. Что касается песка, то такой потребности, как в 2013–2014 годах (когда начиналась реконструкция трассы М-8), сейчас нет. Но традиционные объёмы по добыче песка мы сохраняем. В этом году на Сабетту отправятся большие партии песка. За навигацию через «Жаровиху» перевалим свыше 150 тысяч тонн. Примечательно, что все бетонные сооружения на Сабетте строятся на основе песка Архречпорта.

Для обывателя Архангельский речной порт — это прежде всего теплоходы и пассажирское сообщение на реке. Вы по-прежнему обслуживаете пассажиров на Северной Двине. Когда решится вопрос с речным вокзалом?

— К большому сожалению, не от нас зависит решение о строительстве вокзала. Мы готовы были строить его ещё в прошлом году. Но процедура оформления документации и получение согласований оттягивали строительство. Участок, который отдан нам под застройку, попадает в зону охраны памятника федерального значения «Макаровские бани». Поскольку вокруг всё уже застроено, в проекте возникли ограничения, пришлось его перераспределять. Сейчас мы находимся, надеюсь, на завершающей стадии согласований. Очень хотелось бы верить, что в 2017 году вокзал заработает и станет удобным терминалом для пассажиров и комфортным рабочим местом для тех, кто обслуживает пассажирские линии.

В следующем году в речном флоте произойдёт пополнение. Приобретены два теплохода типа «Москва». Они станут самыми новыми из числа имеющихся. Сейчас теплоходам предстоит ремонт и переоборудование. Уверен, в последние годы на наших теплоходах комфорта стало больше, да и современный ремонт архангелогородцы оценили. Средств на флот мы не жалеем и за последние три года смогли привести его в хорошее состояние. Даже спрос на катание вырос — на речные линии вернулись экскурсионные туры выходного дня.

Бережное отношение к флоту и ответственность за свою работу дают результаты, независимо от того, занимаемся ли мы грузовыми перевозками, либо пассажирскими, имеющими социальную направленность.



ГРУЗОВОЙ ТЕРМИНАЛ НА СОЛОВКАХ



ЦЕНТРАЛЬНЫЙ ГРУЗОВОЙ РАЙОН «ЖАРОВИХА»



АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
АРХАНГЕЛЬСКИЙ РЕЧНОЙ ПОРТ

163016, Архангельск,
ул. Старожаровихинская, 7, корп. 1, стр. 6,
тел. (8182) 42-02-84, e-mail: office@arpnet.ru

Кому доверить груз на Севере?



Срок доставки при комплексном подходе в логистике можно сократить почти вдвое, утверждают в компании «Беломортранс». Специалисты расширяют для клиентов складские мощности и только по морю за прошлый год перевезли 32 400 тонн материалов и техники.

Склад АО «Беломортранс» в районе порта Экономия прирастил территорию больше чем в два раза — теперь в распоряжении клиентов 19 000 кв. м открытых складских площадей. Сейчас ремонтируется и дооборудуется и крытый склад на 2000 кв. м, а энергоёмкость площадки увеличивается, чтобы здесь можно было хранить и обрабатывать рефрижераторные контейнеры. Компания планирует получить доступ к железной дороге, реконструировав пути и используя линии партнёров, чтобы своими силами обеспечивать для заказчиков все операции: приёмку грузов, укрупнение, перетарку, комплектацию, контейнеризацию и т.д.

«Мы задействуем не только собственные мощности: активно сотрудничаем со стивидорными компаниями ре-

«КАЖДЫЙ ДЕНЬ ПРОСТОЯ ДЛЯ БОЛЬШОГО СТРОИТЕЛЬСТВА — ЭТО ОГРОМНЫЕ ПОТЕРИ ДЛЯ ЗАКАЗЧИКА, КОТОРЫХ МОЖНО ИЗБЕЖАТЬ БЛАГОДАРЯ КОМПЛЕКСНОМУ ПОДХОДУ К ЛОГИСТИКЕ».

гиона, например, в прошлом году переработали свыше 42 тысяч тонн в порту Архангельска, сотрудничали со всеми терминалами и владельцами причалов, — рассказывает директор филиала Максим Арсентьев. — В этом смысл комплексной логистики: при загрузке одного участка мы перенаправляем суда на другой, подключаем различные виды транспорта и оперативно обрабатываем любую доставку».

Преимущества комплексной логистики, особенно для больших проектов Севера, специалисты «Беломортранса» показывали на II международном форуме «Арктические проекты — сегодня и завтра». При планировании грузопотоков, отборе флота крупные компании-грузовладельцы часто не учитывают других игроков рынка. Поэтому возникают пиковые нагрузки, когда на терминалах нет свободных мест; появляется нехватка судов (особенно при завершении навигации) и т.п. Тогда, само собой, спрос рождает предложение: ставки повышаются. И груз приходится направлять по зимникам, что ощутимо дороже морских перевозок; доставлять и разгружать на припай вместо причалов; или везти морем в зимнюю навигацию в сопровождении ледоколов — каждая тонна в этом случае обходится дороже в среднем на тысячу рублей по сравнению с летним заходом. А выбрав на тендере единственного судовладельца, компания лишается гибкости в снабжении и зачастую вынуждена направлять суда загруженными от силы наполовину, чтобы уложиться в свой график. Однако стоимость рейса редко зависит от загрузки. Эти издержки повышают общую цену объекта, для которого доставляется груз; как результат — растёт себестоимость продукции.

«Вот почему выгоднее работать комплексно: для серьёзных задач нужно много мест консолидации и перевалки грузов, хотя их выбор ограничен, — объясняет Максим Арсентьев. — Мы с 1991 года работаем в Архангельске, хорошо знаем все портовые мощности и инфраструктуру, сезонные условия Севморпути, поэтому помогаем грузоотправителям спланировать рейсы, постепенно заводить материалы в порт; либо объединяем задачи нескольких компаний и отправляем комбинированные партии. Это снижает общую цену и ускоряет перевозки. В среднем при использовании попутных судов срок доставки сокращается в два раза. А каждый день для большого строительства или сборки инженерных конструкций — это зарплата работникам, простой, расходы на энергию, отопление и ещё масса прямых затрат: весомые средства для заказчика, которые он может сэкономить».

Сегодня «Беломортранс» остаётся одним из лидеров транспортно-экспедиционного рынка Северо-Запа-

да. Только через Усинск для освоения месторождений Тимано-Печоры в 2015 году компания перевезла морем, по железным и автомобильным дорогам, распределила по складам около 6300 тонн грузов. Разработка новых проектов в нефтегазовой отрасли приостановилась, но действующие, такие как «Ямал СПГ», наращивают темпы, и в порт Сабетта компания совершает порядка 15 рейсов в год.

Когда завершится основная фаза строительства завода СПГ, порт Сабетта может послужить базовой площадкой для следующих проектов — «Арктик СПГ-2» и «Арктик СПГ-3», где также потребуются комплексное обеспечение строительства и эксплуатации месторождений. С учётом создаваемой в порту Сабетта инфраструктуры и планов по её развитию порт может стать также одним из основных для дальнейшего продвижения в Арктику и развития Северо-Востока. Поэтому специалисты по логистике уверены, что финансирование перспективных проектов в ближайшем будущем продолжится и программы освоения арктических месторождений будут реализованы.

Не останавливаются и другие направления перевозок — тысячи тонн «Беломортранс» отправляет ежегодно в северные порты и портопункты: Варандей, Нарьян-Мар, Новая Земля, Земля Франца-Иосифа, порты Обской Губы, Дудинку, Хатангский залив, м. Каменный, о-в Врангеля, м. Шмидта, Певек.

Из всех видов транспорта компания не использует разве что космический. Когда нужна оперативность, а добраться до места назначения трудно, задействуются вертолёты — таким способом, например, доставляются некоторые грузы с Харьяги на месторождения Тимано-Печорской группы.

Кроме этого, сохраняется и имиджевая работа: развитие северного и арктического туризма, который в «Беломортрансе» считают делом престижа. Из года в год компания агентирует иностранные круизные суда, и благодаря этому в 2015 году жители и гости города, а также туристы на Соловецких островах могли увидеть самое быстрое парусное судно на планете — УПС «Мир».

«Никаких транспортных сложностей на Севере не существует, это миф. Для решения любых задач достаточно планировать поставки и перевозки хотя бы на ближайшую перспективу, — утверждает Максим Арсентьев. — Если заранее известны планы и потребности заказчика, мы поможем доставить даже самое сложное оборудование быстро и с минимальными затратами».

Кровеносная система Архангельской области



Игорь Николаевич, ваша организация работает сразу в нескольких районах Архангельской области. Вероятно, вы можете оценить состояние дорожной сети в регионе?

— Мы обслуживаем три тысячи километров дорог в восьми районах: Устьянском, Коношском, Каргопольском, Плесецком, Онежском, Няндомском; в Приморском районе мы обслуживаем трассу Архангельск — Онега, а в Холмогорском — дорогу Брин-Наволоки — Плесецк — Каргополь — Вытегра. Большая часть региональных дорог построена в середине 80-х — начале 90-х годов. Многие трассы отработали два или три нормативных срока до капитального ремонта, и их износ очень велик. Хуже всего состояние дорог там, где больше всего нагрузок. Это Устьянский и Плесецкий районы: здесь дороги активно используются для вывоза леса, а современный лесовоз весит десятки тонн, что иногда в разы превышает те нагрузки, на которые рассчитаны автотрассы.

Как выглядят архангельские дороги на фоне других российских регионов?

— Где хороший бюджет, там хорошие дороги. Наши дороги не слишком отличаются, например, от Мурманских или Карельских, но если сравнивать с экономически более развитыми регионами, скажем, с Татарстаном или Липецкой областью, то разница очевидна. Главная проблема — хроническое недофинансирование дорожной отрасли. По нормативам раз в шесть лет дорогу нужно ремонтировать, раз в двенадцать лет — проводить капитальный ремонт. Но из-за нехватки денег эти нормативы были забыты ещё в конце 1990-х годов. Практически последние двадцать лет дорогам не уделялось должного внимания, как следствие — они страдают из-за глобального недоремонта. Нормативное состояние сегодня имеют всего чуть более 12% дорог в Архангельской области. Для сравнения: среднероссийское значение — 30%.

Эту ситуацию можно исправить? Или мы обречены вечно оставаться территорией не дорог, а направлений?

Архангельская область — не из тех регионов, что славятся хорошими дорогами. Но построить здесь качественные, отвечающие современным нагрузкам и долговечные автотрассы вполне возможно. В этом убеждён директор ОАО «Плесецкое дорожное управление» Игорь Пинаев.

НОРМАТИВНОЕ СОСТОЯНИЕ СЕГОДНЯ ИМЕЮТ ВСЕГО ЧУТЬ БОЛЕЕ 12% ДОРОГ В АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ. ДЛЯ СРАВНЕНИЯ: СРЕДНЕРОССИЙСКОЕ ЗНАЧЕНИЕ — 30%.

— Если наблюдать за процессом в динамике, мы увидим, что ситуация всё-таки меняется к лучшему. Посмотрите на федеральные трассы, в каком состоянии они были пять-семь лет назад, и как выглядят сейчас? За относительно короткий срок их привели в порядок. Это возможно и с дорогами регионального значения. В последние годы на их содержание выделяются неплохие средства, и их бы даже могло хватить, если бы трассы уже были в нормальном состоянии. Но в нынешней ситуации нужны большие единовременные вливания, чтобы восстановить то, что было разрушено.

Нехватка денег — единственная проблема российской дорожной отрасли?

— Не единственная, но основная. Другое слабое место — непроработанная нормативная база. Дороги строят по нормативам 50-летней давности, которые давно устарели, так как не учитывают современные нагрузки. В результате дорога, построенная, казалось бы, в полном соответствии со всеми нормативами, заведомо оказывается недостаточно приспособлена к эксплуатации. Она нуждается в ремонте раньше, чем предусмотрено документацией. Этот вопрос необходимо решать на федеральном уровне. Нет необходимости разрабатывать новую нормативную базу с нуля, так как мы можем опираться и на советский, и на зарубежный опыт.

Российские дороги часто сравнивают с дорогами скандинавских стран, и сравнение не в пользу России, несмотря на похожий климат. Разница объясняется нехваткой средств, или есть другие факторы: коррупция, недостаточный контроль качества?

— В первую очередь дело действительно в финансах. Будут деньги — будут дороги. А природные условия у нас всё-таки разные. Да, климат похож, но посмотрите, какой грунт, например, в Финляндии? Гранит, базальт. А у нас — зыбкая, топкая почва. В таких условиях строить и содержать дороги сложнее. Что касается коррупции и контроля, то эти факторы явно не основные. Контроль в дорожной отрасли жёсткий: со стороны и заказчика, и государственных органов, и собственных лабораторных служб. Чтобы оставаться конкурентоспособными на рынке, нужно обеспечивать должное качество работы.

Продолжая сравнение с другими странами — есть ли нам чему поучиться у зарубежных соседей?

— Безусловно, есть опыт, который нужно перенимать. Например, стоимость дороги складывается из трёх

факторов: затрат на строительство, содержание и ремонт. Возьмём Германию с её знаменитыми автобанами. Немцы строят магистрали с расчётным сроком службы (до капремонта) 30 лет. И хотя стоимость строительства такой дороги в полтора раза выше, чем стоимость строительства в России, за счёт снижения затрат на ремонт общие затраты за эти 30 лет оказываются в полтора раза ниже. Здесь есть чему поучиться. С другой стороны, иностранцам тоже нужен российский опыт: например, финны берут у нас технологии ямочного ремонта. Вообще, многие технологии как строительства, так и ремонта асфальтобетонного покрытия были разработаны именно в СССР, и иностранцы взяли их на вооружение.

Сейчас тоже идёт разработка новых технологий, которые можно использовать в работе?

— Конечно, дорожная отрасль развивается, каждый год появляется что-нибудь новое. Мы приобретаем высокопроизводительную импортную технику: например, финские снегоуборочные машины, позволяющие проводить скоростную снегоочистку, используем новое оборудование, предназначенное для профессионального всесезонного обслуживания дорог, особенно для профилирования дорог с гравийным покрытием. Наши автомобили оборудованы системами GPS, датчиками расхода топлива, патрульные машины оснащены видеокамерами. В 2015 году мы создали собственную диспетчерскую службу — теперь вся информация стекается в центр управления в Архангельске, и мы здесь знаем ситуацию едва ли не лучше, чем начальники на местах.

Как вы оцениваете уровень взаимодействия с региональной и муниципальной властью, удаётся ли достичь понимания?

— Для любого региона дорожная сеть — всё равно что кровеносная система. К счастью, представители власти на всех уровнях осознают это. В 2012 году в Архангельской области был возрождён региональный дорожный фонд, который позволяет нам лучше планировать работу и эффективнее развиваться. Это определённая гарантия стабильности. Мы плотно работаем с муниципальными образованияами, встречаемся с главами, объясняем, из чего складывается стоимость работ. Руководители районов — грамотные управленцы, так что мы находим общий язык и эффективно взаимодействуем. Несмотря на финансовые трудности, совместные усилия позволяют развивать дорожную сеть в Архангельской области, поэтому наши дороги с каждым годом становятся всё лучше.

Чёрно-белая полоса

Текст: Алёна Иванская



2015 год стал для российского авторынка серьёзной проверкой на прочность: после взлёта продаж в конце 2014 года образовалась яма 2015-го, выбраться из которой смогли далеко не все.

«Жители Архангельской области в 2016 году стали меньше покупать транспортных средств. Обусловлено это и кризисными явлениями в стране, и тем, что напуганные обесцениванием рубля в конце 2014 года люди стали одновременно выкладывать свои кровные и покупать транспорт», — комментируют статистику в ГИБДД Архангельска.

На ежегодной пресс-конференции комитета автопроизводителей была озвучена цифра: в 2015 году падение авторынка в России составило 35,7%. Для ряда известных компаний-автопроизводителей прошлый год спровоцировал падение показателей прибыли до 80%, что вынудило их реализовывать продукцию в убыток. Некоторые автосалоны попросту стали убыточными и ушли с архангельского рынка.

Ценовые качели

«В Архангельске остались порядка десяти дилеров, многие ушли, «забрав» с собой реализуемые ими автомобили. Так с поморского рынка исчезли Opel, Peugeot и Chevrolet, также у нас теперь не купить Jaguar, Audi, Land Rover. Неважно обстоят дела у китайских производителей — в ближайшее время из Архангельска могут уйти Geely и Lifan. Официальный дилер Kia и Ssang Yong

в Архангельске «АТМ-авто» отказался от этих брендов и сконцентрировал свои продажи на УАЗах», — заявила руководитель группы «Авто» архангельского филиала компании «ХШ Диджитал РУГИОН» Нина Галушина. Следствием кризиса стал уход с российского рынка почти всех марок компании General Motors, остались лишь самые дорогие модели. В 2015-м GM прекратила разработку внедорожника Chevrolet Niva, но похоже, что в бюджете нашлись 11 млрд рублей, необходимых для запуска конвейеров, и новая «шнива» всё-таки будет выпущена на рынок.

Чтобы не упустить свою долю рынка, компании всеми способами старались сдерживать рост цен на свои автомобили и иногда даже снижать цены (пусть это и подаётся как скидки на комплектации, аксессуары, страховку и т.п.). Согласно данным «Автостат Инфо», в феврале средняя стоимость автомобилей С-класса снизилась на 14 тысяч рублей — до 744 тысяч рублей. На три тысячи рублей снизилась стоимость минивэнов и на тысячу — компактных авто. Рост цен наблюдается у авто премиум-сегмента и SUV класса (внедорожников) — на 124 тысячи рублей и на 17 тысяч рублей соответственно.

Статистика продаж подтверждает, что крутое пике сменилось плавным падением. Посмотрим данные за март —

- — **АВТОХИМИЯ И АВТОКОСМЕТИКА**
- — **ОБОРУДОВАНИЕ ДЛЯ АВТОМОЕК**
- — **МОЮЩИЕ СРЕДСТВА ДЛЯ УБОРКИ**
- — **СЛЕСАРНО-МОНТАЖНЫЙ ИНСТРУМЕНТ**
- — **ПНЕВМАТИЧЕСКИЙ ИНСТРУМЕНТ**
- — **ГАРАЖНОЕ ОБОРУДОВАНИЕ**



МАГАЗИН «ПРО»

г. Архангельск,
пр. Московский, 25,
строение 5, к. 2

Тел.: (8182) 40-40-90

E-mail: promarket29@mail.ru



ООО «ПРО» (офис, выставочный зал)

г. Архангельск, ул. Шабалина, 6

тел.: (8182) 29-33-39, 64-60-04,

8 (963) 200-08-68

E-mail: pro@ooopro.ru

МАГАЗИН «ШЕФ-МЕХАНИК»

г. Северодвинск, ул. Южная, 165

(рынок «Вертолётка»)

тел.: (8184) 920-100, 8 (963) 200-01-00

E-mail: shefmeh29@mail.ru



и снижение на 10% по сравнению с мартом 2015-го не кажется столь сильным по сравнению с катастрофическими 42,5% годом ранее! Заметим, что сейчас Россия занимает четвертое место в Европе по числу реализованных автомобилей, встав за Германией, Италией и Францией.

ТОП-5 бестселлеров авторынга РФ 2015 года*

Lada Granta	120182
Hyundai Solaris	115869
Kia Rio	97097
Volkswagen Polo	45390
Renault Duster	43923

* ПО ДАННЫМ АВТОСТАТА (В ШТ.)

Автокомпании пытаются удержаться на российском рынке, балансируя между ценой и ассортиментом. Возможности ценовых манёвров почти исчерпаны, маржинальность низка как никогда, а уменьшение количества моделей ведёт к уменьшению продаж и снижению дохода, а в стратегическом плане — и к уменьшению доли «автопирога». Покупателям немного проще: они либо откладывают покупку нового авто, либо ищут варианты «побюджетнее», и в этой ситуации соотношение цена/качество приобретает особое значение.

О том, что дилерам придётся биться за каждого покупателя, говорят и результаты опроса: лишь 10% опрошенных россиян планируют приобретение нового автомобиля в 2016 году, 67% откладывают покупку на будущее, а 23% респондентов отдадут предпочтение вторичному авторынку.

На фоне падения продаж иномарок весьма оптимистично звучат новости отечественных автозаводов. Компания «ГАЗ» представила свои новинки: грузовой автомобиль «Урал-Next», новую модель «ГАЗель» — «ГАЗель-Next», обновлённый автобус «ПАЗ» модели «Вектор-Next». Но самыми долгожданными событиями российского автомобильного общества стали новинки «АвтоВАЗа»: Lada Vesta (от 514 тыс. руб.) и кроссовер Xray (от 589 тыс. руб.).

«Веста» составила конкуренцию подорожавшим Renault Logan, KIA Rio, Hyundai Solaris и Volkswagen Polo. В марте 2016 года «АвтоВАЗ» реализовал 4,5 тысячи Lada Vesta, что на 55% больше результата февраля. Этот результат мгновенно вознёс Vesta с седьмого на четвертое место

в рейтинге наиболее востребованных моделей России. Lada Xray, в свою очередь, заняла 23-е место в рейтинге российского авторынга (в марте было продано 1,5 тысячи автомобилей). А если вспомнить, что в сентябре «АвтоВАЗ» начнёт серийное производство Lada Vesta Cross, в декабре — Lada Xray Cross и Lada Vesta Signature (спецверсия «Весты»)...

Места у дома

В Архангельске практически каждая семья имеет автомобиль, некоторые семьи — и не по одному. Количество машин в областном центре превысило 120 тысяч (на 350 тысяч жителей), и проблема парковок в столице Поморья стоит очень остро: места критически не хватает. По «советским» нормативам парковки предусматривались из расчёта на пятиэтажный дом — два-три автомобиля, на девятиэтажный — пять-семь, а сейчас их стало на порядок больше и автомобилисты занимают все доступные места около домов, заполняя детские площадки, газоны, клумбы, места под самыми окнами.

Согласно данным мэрии Архангельска, на сегодняшний день в городе насчитывается порядка 16,5 тысячи гаражей и около 30 автостоянок на 4200 машиномест. А требуется более 50 тысяч машиномест. Конечно, строящиеся сейчас дома и общественные объекты предусматривают организацию парковочных мест: подземных или наземных. Но плотная застройка Архангельска делает практически невозможным и невыгодным развитие гаражного строительства в центре города — стоимость одного квадратного метра близка к стоимости квадратного метра жилья.

Количество зарегистрированного транспорта в Поморье в 2016 г.

Вид транспорта	Кол-во на начало 2016 г.	Прирост к 2015 г.
Легковые	305071	−3668
Грузовые	51186	−425
Автобусы	6066	−196
Мототранспорт	32930	−1021
Прицепы	24864	+2113
Полуприцепы	4481	−10
ВСЕГО	427805	−302



- ПРОДАЖА
АВТОМОБИЛЬНОЙ ТЕХНИКИ
- ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ
- ОРИГИНАЛЬНЫЕ ЗАПЧАСТИ КАМАЗ



KAMAZ-65802

ООО «АРХАНГЕЛЬСКИЙ АВТОЦЕНТР КАМАЗ»

ЦЕНТРАЛЬНЫЙ ОФИС:

г. Архангельск, Кузнечихинский
промузел, Первый проезд, 15,
тел./факс (8182) 29-74-68
e-mail: mail@arhkamaz.ru,
www.arhkamaz.pф

ФИЛИАЛЫ:

г. Северодвинск,	тел. (81845) 6-39-90
п. Дв. Березник,	тел. (81831) 2-13-21
п. Плесецк,	тел. (81832) 7-47-42
г. Коряжма,	тел. +7 (911) 581-99-29
г. Няндомы,	тел. + 7 (911) 870-99-24
г. Каргополь,	тел. +7 (911) 870-36-23

Владимир Блинов: главная задача — безопасная эксплуатация сетей газораспределения

Обслуживание сетей газораспределения в Архангельской области осуществляет созданная десять лет назад компания «Газпром газораспределение Архангельск». Её генеральный директор Владимир Блинов рассказал «Итогам» о состоянии газовой инфраструктуры в регионе.



Владимир Александрович, насколько велики объёмы работы вашей компании?

— На сегодняшний день мы обслуживаем более 380 километров газораспределительных сетей. Наша задача — надёжная и бесперебойная транспортировка природного газа потребителям. Для этого нами выполняется техническая эксплуатация и аварийно-диспетчерское обеспечение газопроводов. Это важная и ответственная работа, ведь газопроводы относятся к объектам повышенной опасности.

В Архангельской области новый этап активного строительства системы снабжения природным газом начался десять лет назад (тогда и была основана наша компания), поэтому газопроводы, построенные в этот период, находятся в хорошем состоянии. Срок службы современных стальных газопроводов достигает более 40 лет, а полиэтиленовых 50 лет. Мы следим за их физическим состоянием, проводим плановые осмотры технического состояния. В летний период осуществляем профилактические и ремонтные работы, чтобы подготовить сети к эксплуатации в зимний период.

ДЛЯ НАС ГОД ДЕЛИТСЯ НА ДВЕ ЧАСТИ: ЕСТЬ ОСЕННЕ-ЗИМНИЙ ПЕРИОД, И ЕСТЬ ПОДГОТОВКА К НЕМУ.

Работа газораспределительной системы в холодное время года имеет особую специфику?

— Зимой интенсивность эксплуатации газораспределительной системы возрастает, поскольку природный газ используется для выработки электрической и тепловой энергии. На газ несколько лет назад переведены Архангельская ТЭЦ и Северодвинская ТЭЦ-2, космодром «Плесецк» и АО ЦС «Звёздочка», надеюсь, что и на Северодвинскую ТЭЦ-1 придет природный газ. Это моя мечта, так как трудовую деятельность в 1980 году я начинал именно там. Кроме того, потребителями «голубого топлива» являются владельцы частных домов, установившие у себя газовые котлы. Для нас год делится на две части: есть осенне-зимний период, и есть подготовка к нему. В тёплое время года мы должны успеть провести все мероприятия, необходимые для обеспечения безопасной и безаварийной работы газовой инфраструктуры.

Какие районы нашей области газифицированы?

— Плесецкий, Котласский, Ленский, Приморский, города Котлас, Мирный, Северодвинск, Архангельск. С 2006 года газифицирован город Мирный. В Архангельске, Плесецке, Шипицыно, Урдоме, Уемском и Рикасихе установлены современные модульные газовые котельные. Они максимально автоматизированы и не требуют постоянного присутствия персонала в котельных. Продолжается реализация программы газификации регионов. Активнее всего подключаются к газопроводам жители п. Плесецк и Приморского района. В Плесецке, Шипицыно, Урдоме, Яренске и Архангельске размещены наши производственные базы.

Как Вы оцениваете уровень надёжности региональной газораспределительной системы?

— Уровень надёжности газораспределительной системы оцениваем на высоком уровне, благодаря работе не только нашей компании, но и других газораспределительных организаций региона. В сфере газораспределения действуют жесткие нормативно-правовые и технические требования, направленные на обеспечение безопасности, за их соблюдением следит Северо-Западное Управление Ростехнадзора. Как правило, повреждения газопроводов происходят в результате проведения несанкционированных строительных и земляных работ. Чтобы предотвратить такие ситуации, наша компания проводит разъяснительную работу с населением, управляющими компаниями и со строительными организациями, активно взаимодействует с органами местного самоуправления. Кроме того, мы регулярно проводим

уроки со школьниками на тему безопасного использования газа в быту.

Каким образом осуществляется контроль работы газопроводов?

— Мы используем автоматизированные системы управления технологическими процессами распределения газа. Такая система собирает и передаёт данные о работе сетей газораспределения на пульт управления центральной аварийно-диспетчерской службы. В режиме реального времени диспетчер следит за тем, что происходит на объектах газораспределения, может дистанционно управлять запорной арматурой, а также принять оперативное решение о необходимости выезда аварийной бригады. Значительная часть оборудования — российского производства.

Какие ресурсы имеются в распоряжении компании?

— У нас есть около 50 единиц современной техники: специальная и общестроительная, автомобили аварийно-диспетчерских служб. Кроме этого в 2012 г. на базе аварийно-диспетчерских служб мы сформировали и аттестовали профессиональные аварийно-спасательные формирования, которые укомплектованы необходимыми инструментами, материалами и приборами контроля для своевременной локализации и ликвидации возможных аварий. Ежегодно аварийно-спасательные формирования проводят совместные учения с ведомственными службами различных муниципальных образований, включая подразделения МЧС и правоохранительных органов.

Есть ли проблемы с подбором персонала?

— Сегодня такой проблемы уже не существует, каждый год на работу приходят молодые специалисты с хорошей подготовкой. У нас работают высококвалифицированные сотрудники: мастера, слесари, инженеры, руководители подразделений. В компании трудятся более 60 выпускников Института нефти и газа САФУ, а практику на сегодняшний день прошли уже более 100 студентов вуза. Средний возраст наших специалистов составляет всего 32 года. Сотрудники ежегодно проходят курсы повышения квалификации, участвуют в обучающих семинарах и конкурсах профессионального мастерства. Мы уделяем большое внимание командообразованию, а также регулярно проводим спортивные соревнования. На сегодняшний день нам удалось сформировать сплочённый, грамотный коллектив, способный успешно выполнять все поставленные задачи.

На государство надейся. . . но и сам не плошай

Текст: Елена Светличная



ДО КОНЦА 2016 ГОДА ПО ПРОГРАММЕ ПЕРЕСЕЛЕНИЯ В АРХАНГЕЛЬСКЕ ПЛАНИРУЕТСЯ ПОСТРОИТЬ ПЯТЬ НОВЫХ ДОМОВ ОБЩЕЙ ПЛОЩАДЬЮ 28,4 ТЫС. М (481 КВАРТИРА). ОДИН ИЗ ПЕРСПЕКТИВНЫХ РАЙОНОВ — МАЙСКАЯ ГОРКА. ФОТО: ARHCITY.RU

В 2015 году в Архангельской области было построено 343,4 тыс. кв. м жилья (это на 6,9% больше, чем в 2014 г.).

Из них 187,1 тыс. кв. м — коммерческое; 134,9 тыс. кв. м — индивидуальное жилищное строительство (ИЖС). Всё остальное — по госпрограммам. По итогам 2016 года в областном правительстве прогнозируют небольшой рост ввода жилья (на 2–3%). Ожидания связаны с Фондом ЖКХ — на расселение «деревяшек» область рассчитывает получить более 2 млрд рублей, что почти в два раза больше, чем в 2015-м.

Именно бюджетная поддержка стройиндустрии может спасти отрасль от стагнации. На фоне падения реальных доходов населения, а значит, сокращения покупательского спроса, государство может стабилизировать ситуацию.

АНДРЕЙ ШЕСТАКОВ: «НУЖНО ПРИМЕНЯТЬ МЕРЫ К ТЕМ, КТО НЕ СТРОИТ ПО ТРИ ГОДА И БОЛЬШЕ. ВЕДЬ ЕСТЬ КОМПАНИИ, КОТОРЫЕ ГОТОВЫ НАЧАТЬ СТРОИТЬ СЕГОДНЯ, НО НЕГДЕ».

Негативные тенденции налицо: по итогам 2015 года строительный сектор стал лидером в рейтинге роста налоговой задолженности в регионе, она выросла на 450 млн рублей.

«Конца кризиса пока не видно, а денег у населения нет. Если мы совместно с «Аквилоном» в 2015-м продали примерно 40 тыс. кв. м, то в этом году прогноз — не более 25 тысяч. Всё остальное надо делать за счёт программ, иначе провал строительной индустрии эпохи 90-х повторится», — заявил на Поморском строительном форуме в феврале 2016 г. руководитель ОАО «АрхангельскГрадРеконструкция» Сергей Киткин.

Финансовая «подушка безопасности» пока внушает оптимизм: в 2016 году в строительном секторе Архангельской области будет «крутиться» свыше 10 млрд казённых рублей. Речь идёт не только о 2 млрд, выделенных Фондом ЖКХ... Инвестиционная программа Архангельской области «весит» почти 5 млрд рублей: в неё входят не только школы, сады, больницы (в основном достраиваемые), но и объекты жилищного фонда. Ещё около 2,5 млрд — это средства, заложенные в тарифы ресурсоснабжающих организаций на новое строительство и реконструкцию коммуникаций; около 1 млрд — деньги на капитальный ремонт многоквартирных домов.

Почти миллиард рублей область рассчитывает получить на модернизацию коммунальной инфраструктуры, и хотя заявка в столице пока не одобрена, какие-то деньги по этой статье регион так или иначе освоит. Аналогичная ситуация с федеральной программой «Жилище» — участие области и лимит финансирования пока на стадии согласования.

Было бы желание...

Однако реализовать планы бюджетного строительства точно в срок строителям мешают различные бюрократические согласования. Эта проблема ещё более характерна для коммерческого строительства. Повысить показатели мешает и нежелание муниципальных властей улучшать или просто менять работу с застройщиками, считает министр строительства и архитектуры Архангельской области Андрей Шестаков.

Например, в Котласе разработана специальная, рассчитанная до 2019 года, программа по формированию земельных участков и предоставлению их застройщикам. Ежегодно в рамках программы предоставляется около 170 участков под возведение жилья. У других муниципальных образований, в том числе у областного центра, таких документов нет.

Много вопросов по формированию цен на первичном рынке, цены на котором выше «вторички» на 10–15%. Таким образом, завышая цены на новое жилье, строители теряют значительный объем финансирования. Кроме того, в областном центре нет приемлемых по цене квартир эконом-варианта; участки суммарной площадью около 500 тыс. кв. м держатся строителями в «запасе» и никак не осваиваются.

«Нужно применять меры к тем, кто не строит по три года и больше. Ведь есть компании, которые готовы начать строить сегодня, но негде. Хотя площадок в областном центре, по нашим оценкам, достаточно для того, чтобы возвести 400–500 тысяч квадратных метров жилья. Кстати, разрешений на строительство выдано примерно

КОММЕНТАРИЙ



Андрей Шестаков, заместитель председателя правительства области — министр строительства и архитектуры:

— Для регионального правительства приоритет на ближайшее время состоит в выполнении программы по переселению граждан из аварийного жилья. Финансирование действительно очень значительное, поэтому важно освоить выделенные Фондом ЖКХ средства. Особое внимание Архангельску, который долгое время в этом вопросе был достаточно проблематичным... Серьёзные недоработки

у Коноши, мы уже сейчас прогнозируем, что второй этап программы там будет сорван. Не менее важно продолжать подготовку участков для жилищного строительства, чтобы участники строительного рынка могли прогнозировать свою работу. Как пример — город Котлас, где сформирована программа выставления на аукцион земельных участков сроком на пять лет. Все застройщики о ней знают и планируют освоение территорий заранее. Как результат — в 2015 году Котлас обошёл Архангельск по вводу жилья. Там построено 67 тыс. кв. м, или почти по квадратному метру на каждого жителя. В областном центре — 64 тыс. кв. м, или 0,19 кв. м на человека. Самое интересное, что квартиры в Котласе все распроданы.

на такую же площадь, однако этот потенциал не используется», — отметил Андрей Шестаков.

«Введите мораторий!»

Между тем многие участки «подвисают» совсем не по вине застройщиков. Так, например, длительные процедуры подготовки документации занимают столько времени, что за этот период могут измениться не то что внутренние правила МО, а целые законы.

«Такой порядок несёт риски для компаний, которые уже потратились на участие в аукционе, выкуп прав аренды или приобретение земли в собственность, заказ проектной документации и т.д.», — считает бизнес-омбудсмен в Архангельской области Николай Евменов.

В начале 2016 года он предложил ввести как минимум двухлетний «мораторий» на применение изменений в правила землепользования в отношении застройщиков, которые уже получили градостроительный план на свой земельный участок (изменить ст. 30 Градостроительного кодекса РФ).

Со слов бизнес-омбудсмана, законопроект подготовлен по многочисленным обращениям предпринимателей и направлен также на совершенствование процедур выдачи разрешений на строительство.

«С этой системной проблемой столкнулись не только мы: свои варианты решения ищут Самарская, Вологодская, Челябинская области, Приморский край и другие регионы. Санкт-Петербург вообще предлагает пятилетний мораторий — этот тот срок, который позволяет

компаниям полноценно поработать над проектами и реализовать задуманное при просчитанных вложениях с учётом уже сделанных, — добавляет Николай Евменов. — К слову, судебная практика в данном вопросе противоречива. Если бы она была устойчивой и положительной, наверное, и не было бы необходимости в подготовке такой инициативы. Бизнес должен иметь понятные правила игры, инвесторы — серьёзные гарантии».

5% годовых

Помимо разрешения бюрократических препон главная задача власти в период кризиса — стимулировать население вкладывать деньги в новое строительство. Соседний Ненецкий автономный округ в этом вопросе преуспел. Ипотека, субсидируемая из бюджета НАО, обойдётся его жителю в 5% годовых. Недополученные доходы банку за пользование кредитом возмещает округ. Компенсация будет покрывать разницу между процентной ставкой кредитной организации, не превышающей ключевой ставки Центробанка, увеличенной на 3,5%, и ставкой 5% годовых. Пользование льготным кредитом ограничено сроком 10 лет.

Закон принят в 2015 году для привлечения дополнительных финансовых средств в строительную отрасль. Кроме того, в округе действует и социальная программа льготного кредитования молодых и многодетных семей. Её участникам предоставляются социальные выплаты на оплату первоначального взноса по ипотечному кредиту (займу), компенсацию части процентов, начисленных банком за пользование кредитом, и погашение части ипотеки при рождении ребёнка.

КОММЕНТАРИЙ



Андрей Поташев,
министр ТЭК и ЖКХ
Архангельской области:

— За пять лет действия программы расселения ветхого и аварийного жилья в Архангельской области должны быть расселены дома площадью 266 тыс. кв. м. На 35% программа уже

выполнена. В стадии исполнения контракты на расселение жилья площадью 81 тыс. кв. м, в том числе 26 тыс. кв. м — в областном центре. Одна площадка находится на Московском проспекте (Майская Горка), другая — в округе Варавино-Фактория. Работы там идут активно, и есть

уверенность, что люди въедут в новые квартиры в срок. В 2016 году необходимо завершить третий этап программы, однако пока не определены подрядчики на расселение 14 тыс. кв. м «аварийки». До окончания программы Фонда ЖКХ (1 сентября 2017 года) необходимо построить ещё 77 тыс. кв. м. Заявка региона находится в Москве. Есть все предпосылки, что финансовая составляющая будет обеспечена. Мы призываем строителей активнее участвовать в аукционах. Речь не только о программе переселения, — в этом году необходимо провести капитальный ремонт 200 многоквартирных домов. Информация о торгах будет опубликована на сайте регионального оператора по капремонту.

В 2015 году 19 семей получили средства на оплату первоначального взноса в сумме 53,2 млн рублей. Сейчас в очереди состоит 1200 человек. Всего на эти цели в этом году предусмотрено порядка 18 млн рублей.

Аналогичные меры поддержки разработаны, но пока не утверждены, в Архангельской области. В соответствии с разработанным проектом стандартов по выдаче «социальной ипотеки» работникам организаций бюджетной сферы предполагается выдавать до 500 тыс. рублей на срок до 5 лет под 6% годовых.

Вместе с тем к заёмщикам предъявляется ряд требований: к стажу работы по специальности, площади жилого помещения, месту проживания, совокупному доходу семьи. Выдачу займов планируется осуществлять в порядке живой очереди. Исполнителем мероприятия назначается АО «АРОИЖК», в том числе по ведению реестра граждан.

«Прорабатываются различные механизмы и источники финансирования мероприятия для определения оптимальной нагрузки, которую можно возложить на областной бюджет. Данный проект планируется запустить со второй половины 2016 года», — пояснил министр строительства области Андрей Шестаков.

35 тысяч за «квадрат»

Своего рода экспериментом можно назвать участие региона в программе «Жилье для молодой семьи». Её суть проста: застройщик получает от муниципалитета земельный участок за привлекательную арендную плату и обязуется 50% площади построенного на нем жилого дома продать по 35 тыс. рублей за кв. м.

В Архангельской области сформировано пять таких участков. Два из них — в областном центре, площадью 1,4 и 1,8 га, в районе пр. Московский — ул. Карпогорская. Единственным участником первого в Архангельске аукциона на право заключения договоров об освоении территории в целях строительства жилья эконом-класса стало ООО «Строительно-реставрационное Управление» из Москвы. Из местных желающих не нашлось. А в Северодвинске первый аукцион не состоялся — никто на участие в нём не заявился.

Несмотря на небольшую арендную плату за участки, обязанность реализовать квартиры по столь низкой цене (35 тыс. руб. за кв. м) пугает многих застройщиков, ведь себестоимость строительства в Архангельске оценивается в 40–41 тыс. за кв. м. Тем более что к домам эконом-



Мы рады Вас видеть всегда!
ОТЕЛЬ НА НАБЕРЕЖНОЙ В ИСТОРИЧЕСКОМ
И КУЛЬТУРНОМ ЦЕНТРЕ АРХАНГЕЛЬСКА



КОМФОРТНЫЕ НОМЕРА, КАФЕ-БАР С ЕВРОПЕЙСКОЙ И ПОМОРСКОЙ КУХНЕЙ,
ОБУСТРОЕННЫЙ КОНФЕРЕНЦ-ЗАЛ, УЮТНАЯ САУНА, ДОБРОЖЕЛАТЕЛЬНЫЙ
И ЧУТКИЙ К ВАШИМ ПОЖЕЛАНИЯМ ПЕРСОНАЛ.



Архангельск, Наб. Сев. Двины, д. 88,
Тел./факс (8182) 42-35-75
E-mail: info@hotelarh.ru

ПРИ БРОНИРОВАНИИ С САЙТА
www.столицпоморья.рф

СКИДКА 5%!



класса предъявляются особые требования, в частности, квартиры должны продаваться уже с чистовой отделкой.

«Генеральный подрядчик на первые два объекта в областном центре определён по результатам аукциона, и у нас нет причин сомневаться в его добросовестности: никакой негативной информации об этой организации не поступало, — говорит заместитель главы Архангельска Елена Петухова. — Кстати, в отличие от программы расселения ветхого и аварийного жилья, в рамках которой компаниям перечисляются деньги по факту выполненных работ, эта программа не предполагает финансирования со стороны муниципалитета на этапе строительства. Генподрядчик должен построить дом и ввести его в эксплуатацию, самостоятельно планируя поступление оборотных средств и график продаж в той части, которая не касается договорных обязательств».

Таким образом, риски получить очередной недострой возлагаются исключительно на плечи покупателей — участников долевого строительства. А ими могут стать не все: работники бюджетной сферы и жильцы аварийных «деревяшек». Последние пользуются приоритетным правом.

Сейчас в округе Майская Горка уже ведёт строительство ОАО «АрхангельскГражданРеконструкция» (АГР), в том числе и по государственным заказам — договорам,

заключенным через главное управление капитального строительства области. Как сообщили в пресс-службе мэрии Архангельска, скорее всего именно эта компания станет основным подрядчиком ООО «Строительно-регистрационное Управление».

Подать заявку на покупку квартиры по цене существенно ниже рыночной могут не только жители города, но и всей Архангельской области. Интерес к программе высок: продолжается формирование реестров граждан, имеющих право на заключение таких договоров.

Цены упали на 10–15%

Эксперты уверены: если программы по продаже «квадрата» за 35 тыс. рублей заработают и однокомнатную квартиру эконом-варианта можно будет купить за 1,4 млн рублей, это обрушит существующий рынок. Ведь сейчас застройщики в областном центре в основном предлагают квартиры гораздо большей площади и по другим ценам — в среднем за 65–70 тыс. рублей за кв.м.

«В Архангельске очень долго не заводилась программа «Жилище». И неспроста — боялись обрушить и так слабый рынок. Сейчас, предлагая квартиры по 35 тыс. за кв. м, нельзя быть уверенным, что в списках «льготников» не окажутся спекулянты, которые пойдут на перекуп... — говорит руководитель АГР Сергей Киткин. — Не получится ли так, как с ЖК «Солнечный» в Майской Горке: подписались на детский садик, а его нет, комплекс не достроен. Так и тут — застройщик пообещал 50% квартир отдать по низкой цене, а выйдет, дай бог, 20%?».

И ещё вопрос: какие гарантии получит застройщик? Ему необходимо понимать, сколько граждан, включённых в списки, действительно смогут купить квартиры. Пока велики риски, потенциальные покупатели идут на «вторичку». Тем более что время для этого самое благоприятное: в начале 2016 года цены на квартиры упали в среднем на 10–15%. Такую оценку дают в агентстве недвижимости «Троицкий дом». Речь идёт о конечной цене продажи: если первоначально жильё выставляется по завышенным ценам, то из-за отсутствия спроса продавцы снижают свои запросы.

Предложений квартир много, поэтому покупатели активно торгуются. Продавцам приходится уступать, и большая часть сделок проходит по более низкой стоимости. Рецессия на рынке недвижимости может продолжиться до конца года. Повысить цены можно только улучшением покупательной способности населения, но предпосылок для этого пока нет.

КОММЕНТАРИЙ



Елена Петухова,
заместитель главы Архангельска
по городскому хозяйству:

— В рамках выполнения программы переселения граждан из аварийного жилищного фонда с привлечением средств Фонда содействия реформированию ЖКХ в 2016–2017 гг. в Архан-

гельске необходимо ликвидировать 40 тыс. кв. метров аварийного жилья. Это очень большие задачи для города. Но и после их выполнения проблема деревянного города не решится: пока есть ясность только с расселением домов, признанных аварийными до 1 января 2012 года (240 домов общей площадью 86 тыс. кв. м). Однако жилфонд и дальше ветшает, общее число аварийных домов уже достигло 750, их площадь — свыше 470 тыс. кв. м. На уровне федерального правительства обещают, что продолжение программы, а значит и финансирования, будет, но каком варианте — непонятно. Мы надеемся, что Архангельск и в дальнейшем будет получать деньги из бюджета страны.

«Наш Дом» остаётся надёжным и уютным

Сегодня под управлением группы УК «Наш Дом» в совокупности находится 69 многоквартирных домов в Архангельске. О том, каковы итоги работы «Нашего Дома» в 2015 году, о планах, перспективах и ходе работы в этом году рассказывает Лариса Марчук, советник по развитию группы компаний, опытный специалист с почти 35-летним стажем работы в ЖКХ.



ЛАРИСА МАРЧУК, СОВЕТНИК ПО РАЗВИТИЮ ГРУППЫ УК «НАШ ДОМ», ПОМОЩНИК ДЕПУТАТА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ДУМЫ РФ ГАЛИНЫ ХОВАНСКОЙ — ПРЕДСЕДАТЕЛЯ КОМИТЕТА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ДУМЫ ПО ЖИЛИЩНОЙ ПОЛИТИКЕ И ЖКХ.

— Была полностью выполнена годовая программа текущего ремонта 2015 года, — говорит Лариса Николаевна. — В прошлом году выполнены работы по замене трубопроводов отопления, горячего и холодного водоснабжения, при этом использовались высококачественные стальные и полипропиленовые трубы. Ремонтировались тепловые узлы и кровли, герметизировались межпанельные швы, проведены косметические ремонты подъездов во многих домах. Полностью выполнены намеченные на год мероприятия по установке

энергосберегающих светильников с датчиками движения.

— Показателем высокого уровня и качества выполнения ремонтных работ стало безаварийное прохождение осенне-зимнего периода, обеспечившее безопасность и комфорт жильцов в домах, обслуживаемых группой УК «Наш Дом», — подчёркивает Лариса Марчук.

Как Вы оцениваете ситуацию с финансированием капитального ремонта и какова практика работы «Нашего Дома» в нынешних условиях?

— Мы работаем в строгом соответствии с действующим федеральным и региональным законодательством, управляющие компании не могут в столь важных вопросах привносить какую-либо «отсебятину». Выбор способа накопления средств остаётся за собственниками. В 34 домах из находящихся под нашим управлением открыты специальные счета для аккумулирования средств на капремонт, а средства остальных домов — в региональном Фонде капремонта.

Что запланировано сделать в 2016 году?

— В 2016 году запланирована установка автоматизированных тепловых узлов, циркуляционных и повысительных насосов горячей

и холодной воды, замена розливов отопления, холодного и горячего водоснабжения, ремонт трубопроводов канализации. Продолжаются и работы по косметическому ремонту подъездов, ремонту кровли и герметизации межпанельных швов.

В плане работ этого года также ремонт фасадов домов, в подъездах продолжится замена почтовых ящиков, интенсивно ремонтируются отмостки, крыльца и козырьки над входами в подъезды, реализуются мероприятия программы энергосбережения. Проводятся и работы по благоустройству придомовых территорий: устанавливается металлический штaketник у газонов, сводятся деревья там, где они мешают, устанавливаются урны и скамейки, устраиваются тротуары.

Словом, «Наш Дом» остаётся надёжным партнёром жильцов, обеспечивающим безопасность и уют в домах.

КОНТАКТЫ

О ходе и итогах работы, всех конкретных показателях группа УК «Наш Дом» постоянно информирует жильцов: в ежегодном обязательном отчёте, который получают все собственники, и на официальных сайтах — Портале ЖКХ Архангельской области gkh.dvinaland.ru и «Реформа ЖКХ» reformagkh.ru

ЖКХ — ЭТО ИСКУССТВО



Ольга Варзунова — директор муниципального унитарного предприятия «Жилищно-коммунальная контора Северодвинска». 31 год отдала своей профессии, ей дорог каждый работник и дом, которым управляет её компания, и она не скрывает, что каждый день приходит на работу с любовью.

Северодвинская система управления жилищно-коммунальным хозяйством известна далеко за пределами Архангельской области. И для многих город корабелов ассоциируется с военными, подводными лодками, порядком на улицах и в сфере ЖКХ.

Ольга Николаевна, как удаётся «держать марку» северодвинского ЖКХ на высоком уровне?

— Северодвинск, безусловно, отличается от других городов Архангельской области — хотя бы тем, что здесь сохранились муниципальные унитарные предприятия (МУПы). После введения Жилищного кодекса в 2005-м в целом по стране прослеживается тенденция к исключению МУПов из управления жилфондом. Акцент сделан на частные управляющие компании, ТСЖ и это привело к тому, что жилфонд порой находится в удручающем состоянии. В Северодвинске же сложилась уникальная система: получилось создать частные предприятия, сохранить МУПы, выполнить условия ФЗ №185, получать на ремонт домов средства из государственной корпорации «Фонд содействия реформирования ЖКХ» и бюджетов — субъектов и местного.

Честь и хвала Северодвинску, который сохранил МУПы. В постсоветский период бытовало мнение, что это планово-убыточные организации, но могу сказать, что с 2003 года наше предприятие работает практически без финансовой поддержки. В Северодвинске власть и МУПы смогли скооперироваться и разработать уникальные положения, которые позволяют нам быть конкурентоспособными. Другие города о таких положениях не могут сегодня даже мечтать. В городе корабелов заведён такой порядок, что за содержание и отопление пустующего помещения платит городская администрация. То же происходит и с нежилыми помещениями. Бич не только Северодвинска, но и других городов области — дома, признанные непригодными для постоянного проживания, обычно это аварийные деревянные здания. Жильцы этих домов из-за некомфортных условий оплачивают лишь 25% от стоимости содержания жилья, остальные 75% платит бюджет.

В СЕВЕРОДВИНСКЕ ПОЛУЧИЛОСЬ СОЗДАТЬ ЧАСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ, СОХРАНИТЬ МУПЫ, ВЫПОЛНИТЬ УСЛОВИЯ ФЕДЕРАЛЬНОГО ЗАКОНА И ПОЛУЧАТЬ ИЗ БЮДЖЕТОВ СРЕДСТВА НА РЕМОНТ ДОМОВ.

Кроме этого, согласно Жилищному кодексу, администрация компенсирует плату за содержание жилья нанимателей, если она превышает установленную решением общего собрания собственников. А если собственники принимают решение о выполнении работ по капитальному ремонту, не дожидаясь регионального оператора, то муниципалитет оплачивает долю из своего бюджета за не-приватизированные квартиры. В городах, где заправляют частные компании, подобных положений нет и работа не может вестись эффективно. Поэтому ещё раз подчеркну, что с администрацией Северодвинска мы ведём конструктивный диалог. Конечно, сегодня у нас нет большой прибыли, но нет и больших убытков — это говорит о стабильной, слаженной работе предприятий и власти.

В Северодвинске много новостроек, но большинство домов построены в 50–70-е годы и требуют постоянного ремонта. Как справляетесь?

Четыре года назад в нашем городе случилась трагедия — обрушилась часть кирпичного дома на ул. Ленина, 5. Только благодаря совместной работе с администрацией удалось избежать жертв. После происшествия администрация выделила средства на обследование домов этой постройки, по их результатам мы выселили не один такой дом, предотвратив обрушение. Сфера ЖКХ находится под личным вниманием мэра, заместителя мэра по городскому хозяйству, комитета ЖКХ и мы, как руководители МУПов, ощущаем их поддержку. Плюс Северодвинска в том, что мы ведём конструктивные диалоги с ресурсоснабжающими организациями. Если в том же Архангельске деньги за отопление и воду собирают, «прокручивают» и до «ресурсников» они порой не доходят, то в Северодвинске система отлажена хорошо.

Сложно привлечь в сферу ЖКХ молодых специалистов?

Напротив, сегодня идёт большой приток молодых специалистов, которые работают с большим рвением, и уже практически не осталось людей пенсионного возраста. Конечно, сфера ЖКХ сложная на любом участке. Сегодня в нашем ведении 370 многоквартирных домов, не говоря о нежилых объектах, и в течение дня приходится принимать десятки самых разных решений. Говоря иными словами: ЖКХ — это искусство.

Какие проблемы необходимо решать в первую очередь?

Хорошо, что начала работать программа капитального ремонта многоквартирных домов. За последние годы улучшается их техническое состояние, приводятся в порядок крыши, фасады, коммуникации. Но есть и вопросы,

которые необходимо решать. Например, в Северодвинске много лет работают подрядные организации, укомплектованные хорошими специалистами, однако региональный оператор проводит конкурсы, в которых участвуют частные компании, абсолютно непрофессиональные. Их работники не умеют ремонтировать крыши, коммуникации, люди не хотят пускать их в квартиры, потому что они способны испортить ремонт. Такой подход возрождает негативное отношение к капремонту. Наше глубокое убеждение, что капитальным ремонтом должны заниматься люди высокого профессионального уровня, чтобы был виден результат, а у людей не возникал вопрос «За что я плачу?».

С региональным оператором в Северодвинске мы решили вопрос о предварительном обследовании домов 50-х годов постройки до начала капитального ремонта. Это было необходимо, так как где-то разрушается кирпичная кладка, где-то сгнил фундамент. Мы говорили об этом несколько лет и теперь региональный оператор при ремонте домов предусматривает их обследование, проводится усиление элементов фасада.

Тем не менее, при выполнении капремонта выполняются не все необходимые работы. Например, при ремонте домов большое внимание должно уделяться вопросу энергоэффективности, чтобы снизить теплопотери. Для этого необходимо проводить дополнительное утепление фасадов, установку стеклопакетов, заменять утеплитель на чердачных помещениях. У нас эти работы не выполняются и получается фикция: фасад мы покрасили, а тепло уходит. При хорошем утеплении энергопотери уменьшаются до 30%! Всё взаимосвязано: если утеплить кровлю — не будет образовываться наледь и сосули, работникам не придётся ползать по крыше и при сбивании сосуль повреждать кровлю. Но региональный оператор в предельную стоимость работ не вписывается и поэтому вычёркивает позиции, которые улучшили бы энергоэффективность.

Как улучшить имидж сферы ЖКХ?

Если раньше главным стимулом привлечения работников было предоставление служебного жилья, то сегодня такой мотивации нет. И чем лучше человек работал, тем быстрее получал жильё, а если работал плохо — жилья лишали. Чтобы сегодня сферу ЖКХ сделать привлекательной, нужно возродить норму по предоставлению служебного жилья. Очень удобно, когда у дворника в этом же доме есть квартира, тогда и снег будет убираться оперативно. Считаю, что хороших специалистов нужно стимулировать именно этим.

Расселить нельзя ремонтировать

Текст: Татьяна Войно-Данчишина

Программа капитального ремонта многоквартирных домов в Архангельске набирает обороты. Если в 2015 году работы были выполнены лишь в сотне многоэтажек, то в планах на текущий год отремонтировать уже более двухсот домов. Речь, правда, идёт в основном о деревянном жилом фонде, который находится в наиболее плачевном состоянии. При этом эксперты признают, что многие дома лучше не ремонтировать, а сразу расселить.



«На первоначальном этапе жители крайне скептически отнеслись к новой системе капитального ремонта, но сейчас могу с уверенностью говорить, что она заработала, — отмечает генеральный директор некоммерческой организации «Фонд капитального ремонта многоквартирных домов Архангельской области» Александр Бараев. — Если в прошлом году в регионе было отремонтировано 117 домов, а в 50-ти работы выполнены частично, то в 2016 году запланирован ремонт более двухсот объектов на общую сумму в один миллиард рублей».

Стоит ли ремонтировать?

При проведении капремонта региональный оператор уже столкнулся с первыми проблемами, главная из которых — низкое качество выполнения работ. Подрядные организации для проведения ремонтов отбираются на конкурсной основе в соответствии с 44-ФЗ. Фактически приоритет отдаётся компании, которая предложит меньшую сумму исполнения контракта. А низкая цена зачастую означает и соответствующее качество выполнения работ.

«В 2015 году нами было заключено 183 договора на проведение ремонтных работ в многоквартирных домах, в 63 случаях отмечались нарушения, 23 договора были расторгнуты. Низкая квалификация подрядных организаций, в некоторых случаях даже отказ выполнять работы привели к переносу сроков завершения ремонтов. Сегодня перед нами стоит задача наращивать темпы реализации программы», — подчеркнул Александр Бараев.

В общей сложности в рамках региональной программы капремонта предстоит отремонтировать 14,7

2458 ИЗ 6672 ПИСЬМЕННЫХ ОБРАЩЕНИЙ ГРАЖДАН, ПОСТУПИВШИХ К ГУБЕРНАТОРУ ЗА 2015 ГОД, КАСАЛИСЬ КАЧЕСТВА РАБОТЫ УПРАВЛЯЮЩИХ КОМПАНИЙ, РАССЕЛЕНИЯ АВАРИЙНОГО ЖИЛЬЯ И КАПРЕМОНТА.

тыс. жилых зданий общей площадью более 22 миллионов «квадратов». На начальном этапе реализации приоритет отдан деревянному жилому фонду. Основная болевая точка таких зданий — состояние фундаментов.

«Инициатива шла от муниципальных образований, мы с этой позицией согласились, — сообщил председатель Правительства Архангельской области Алексей Алсуфьев. — Это связано и с климатическими особенностями нашей области, и со сроками возведения таких домов. Построенные, как правило, в 40–50-х годах прошлого века, такие здания давно требуют именно капитального ремонта». Впрочем, далеко не все включённые в программу дома вообще стоит ремонтировать. Речь идёт прежде всего об аварийном жилье, которое официально таковым не признано.

«При формировании программы учитывались три основных критерия: год постройки, год последнего проведения капитального ремонта и процент износа, — отмечает Александр Бараев. — Логично, что в первую очередь на капремонт по-

пали дома, имеющие наихудшие из вышеперечисленных показатели. Включать в программу дома, которые признаны аварийными, нельзя по закону. Если подойти объективно, то многие деревянные дома, вошедшие в программу, наверное, могли бы быть признаны аварийными. Однако органы местного самоуправления делали это не очень охотно, потому что решение влечёт за собой необходимость их расселения, а с учётом возможностей бюджетов это трудновыполнимо».

«Аварийка» тянет на дно

По официальным данным, в Поморье за пять лет действия региональной программы расселения аварийного жилья, то есть до 1 сентября 2017 года, необходимо расселить 910 домов общей площадью 266 тыс. квадратных метров. При этом новоселье должны отпраздновать 15,5 тыс. северян. На конец марта этот показатель составил всего 40% от плана, расселить успели чуть больше сотни тысяч «квадратов».

На федеральном уровне репутация в части ветхого и аварийного жилья у Архангельской области сомнитель-

ная. Регион несколько раз срывал программу с привлечением средств Фонда содействия реформированию ЖКХ, и повторять ошибки для чиновников просто недопустимо. Того и гляди, головы полетят. Тем более что Фонд содействия реформированию ЖКХ дал нашему региону ещё один шанс: одобрил сразу две заявки на общую сумму более двух миллиардов рублей. Региональный бюджет также выделит на эти цели около одного миллиарда.

Стоит отметить, что положительные сдвиги всё же есть. Например, в Архангельске начали возводить первые дома по федеральной программе «Жилье для российской семьи». Стоимость квадратного метра площади в таких квартирах не должна превышать 35 тысяч рублей. По условиям программы, застройщик отдаёт по фиксированной цене не менее 50% жилых помещений. Второй половиной площадей компания распоряжается по своему усмотрению.

Как пояснила заместитель главы администрации МО «Архангельск» по городскому хозяйству Елена Петухова, главный плюс для инвестора — упрощённая схема получения

КОММЕНТАРИЙ



Иван Дементьев,
глава муниципального
образования Архангельской
области «Вилегодский
муниципальный район»:

— Фактическое состояние многих домов в регионе, вне зависимости от наличия у них соответствующего официального статуса, является аварийным. Многие муниципалитеты осознанно не принимали решения о признании домов аварийными, боясь брать на себя ответственность за их расселение. Действенные механизмы стимулирования управляющих компаний к обслуживанию ветхого и аварийного

жилого фонда, а также деревянных неблагоустроенных домов на сегодня отсутствуют. Это приводит к тому, что УК экономически неинтересно управлять таким жилым фондом. Средства, собираемые с собственников на ремонт и обслуживание, зачастую не покрывают фактических затрат компании на содержание дома. При этом нет никаких послаблений со стороны надзорных органов, а штрафы с введением лицензирования выросли в несколько раз.

Считаю необходимым снизить штрафные санкции к управляющим организациям, обслуживающим ветхое и аварийное жильё. Нужно понимать, что в случае банкротства УК найти ей замену на таких домах не всегда возможно.

земельного участка под застройку, а для муниципалитетов — возможность платить по факту выполненных работ.

В Архангельске первый аукцион в рамках программы «Жилье для российской семьи» прошёл в конце 2015 года, проданы два земельных участка в перспективных для застройки 6-м и 7-м микрорайонах округа Майская Горка. В 7-м микрорайоне для новостроек уже имеется практически вся инфраструктура. Подведение инженерных коммуникаций в 6-й микрорайон предусмотрено программой расселения граждан из ветхого и аварийного жилья.

«Проблем с доступностью инфраструктуры не будет, — заверил министр ТЭК и ЖКХ региона Андрей Поташев. — К примеру, в 2015 году на эти цели в областном бюджете было выделено и реализовано 140 миллионов рублей, в том числе для Архангельска цифра составила 35 миллионов рублей».

910

**домов необходимо расселить
до 1 сентября 2017 года**

«Кнут и пряник»

Но ни программа переселения, ни программа капремонта, по словам министра, не заменит ежедневной работы управляющих компаний. Сегодня, несмотря на введение в отрасли обязательного лицензирования, количество жалоб в сфере ЖКХ неуклонно растёт.

На региональном съезде управляющих компаний, прошедшем в Архангельске в марте 2016 года, губернатор Игорь Орлов поделился неутешительными цифрами статистики. По словам главы региона, за 2015 год к нему поступило 6672 письменных обращения граждан, и

2458 из них касались качества работы управляющих компаний, расселения аварийного жилья и капремонта. С начала года таких обращений больше тысячи и половина опять же касается ЖКХ.

«Мне бы не хотелось идти по пути выяснения, кто виноват, — отметил Игорь Орлов. — Необходимо определить те шаги, которые создадут эффективную систему управления домами, ориентированную на предоставление населению услуг высокого качества».

Власти решили действовать по принципу «кнута и пряника». Штрафы после введения лицензирования выросли в несколько раз, и сам контроль со стороны государства, безусловно, стал жёстче. При этом в правительстве региона намерены не только наказывать, но и поощрять «отличников» в ЖКХ. Например, сейчас на основании откликов горожан составляется рейтинг управляющих компаний. Лучших, заверил министр Поташев, отблагодарят рублём.

КОММЕНТАРИЙ



Андрей Поташев, министр ТЭК и ЖКХ Архангельской области:

— Сегодня мониторинг качества жилья для переселения из аварийных домов ведётся по трём направлениям: это проверки обращений жителей, совместная работа прокуратуры,

министерства ТЭК и ЖКХ и государственной жилищной инспекции, а также — контроль со стороны общественной организации «Народная инспекция Архангельской области» и Общероссийского народного фронта.

С 1 января 2016 года Градостроительный Кодекс РФ устанавливает обязательную государственную экспертизу проектной документации при строительстве малоэтажного жилья с привлечением бюджетных средств. Это относится и к контрактам по приобретению жилых помещений в строящихся домах, в том числе — путём участия в долевом строительстве. Му-

ниципалитетам рекомендовано заключать контракты на строительство или приобретение жилых помещений только при наличии положительного заключения экспертизы проектов.

При приёмке построенных домов или при передаче жилых помещений от застройщиков муниципальные власти обязаны создавать комиссии с участием органов жилищного, санитарного, пожарного и строительного надзора, а также общественных организаций.

Такая комиссия создана и на региональном уровне. В её состав вошли представители министерства ТЭК и ЖКХ, государственного жилищного и строительного надзора и региональной общественной организации «Народная инспекция Архангельской области».

Практика показывает, что жалобы в основном связаны с благоустройством: это озеленение, уборка территории, вывоз мусора. Все недостатки фиксируются и должны быть окончательно устранены в рамках гарантийных обязательств застройщиков.

Кроме того, дан старт конкурсам профессионального мастерства: в 2015 году — «Лучший мастер ЖКХ», в 2016-м — «Лучший слесарь-сантехник». По мнению организаторов, подобные мероприятия позволяют не только поднять престиж рабочих профессий, но и способствуют обмену лучшими практиками между управляющими компаниями. Будут расти профессиональные кадры, поднимется на качественно новый уровень и вся система ЖКХ.

Пени как кредит

Говоря о качестве, нельзя забывать об огромных долгах населения за жилищно-коммунальные услуги. Если с платежами за капремонт ситуация несколько выправилась — люди смирились с необходимостью платить взносы, то в целом по отрасли положение дел удручающее. Так, по данным министерства строительства и ЖКХ РФ, почти четверть россиян своевременно не оплачивают жилищно-коммунальные услуги. Архангельская область также в числе регионов с низкой платёжной дисциплиной.

С 1 января 2016 года вступили в силу поправки в Жилищный кодекс РФ, которые значительно увеличивают размер пени для тех, кто «забывает» вовремя оплатить счета за газ, электричество, тепло и воду. Размер начисленного штрафа будет напрямую зависеть от того, как долго жилец уклоняется от оплаты счетов. Со второго по третий месяц просрочка грозит ежедневным начислением пени из расчёта 1/300 ставки рефинансирования, что не так много. А вот с четвёртого месяца пеня резко увеличивается до 1/130 ставки рефинансирования за каждый день просрочки и становится сопоставима с рыночным кредитом. Такие суммы вполне ощутимо могут ударить по карману должника.

Кроме того, уже с 1 июня в стране будет упрощена процедура взыскания долгов за услуги ЖКХ. Поправки в ЖК подразумевают, что управляющие организации смогут объединять документы на всех должников по коммунальным платежам в многоквартирных домах, подавать на них в суд списком и добиваться оплаты через судебный приказ.

Законодатели рассчитывают, что в комплексе такие меры помогут поднять собираемость платежей в ЖКХ. В противном случае бесполезно и речь вести о повышении качества услуг. Система жилищно-коммунального хозяйства в России давно превратилась в бизнес, который не станет работать при нулевой рентабельности.



ФОНД ИМУЩЕСТВА И ИНВЕСТИЦИЙ

- Аренда недвижимости
- Оценка недвижимости, имущества, бизнеса
- Консультации по земельным вопросам
- Согласование в сфере недвижимости и строительства
- Проведение аукционов
- Продажа имущества
- Реализация проектов промышленных парков на территории Архангельской области
- Поиск инвесторов в проекты незавершенного строительства
- Независимая строительная экспертиза
- Получение ТУ, разрешений на строительство
- Услуги гостиницы



163000, г. Архангельск,
пл. Ленина, 4, офис 1110
Тел. (8182) 63-58-99
E-mail: office@fondarh.ru
www.fondarh.ru
www.hotelarh.ru

«СП-Бетон»: фундаментальный подход



Из бетона этой компании построена большая часть монолитных зданий Архангельска, включая крупнейшие торговые центры; при этом специалисты умеют придавать материалу такие свойства, чтобы он «жил» даже при доставке в Двинской Березник или Шенкурск.

«Однажды мы по заявке заказчика изготавливали особо прочный и густо-армированный бетон со специальной стальной фиброй, из которого возводились стены банковского хранилища, — рассказывает генеральный директор «СП-Бетон» Сергей Мурцев. — Ведь бетон, с одной стороны, — простой материал, а с другой — очень многогранный: ему можно придать самые разные свойства, и примерно для трети заказчиков наша лаборатория разрабатывает индивидуальные рецептуры».

В Архангельске среди производителей товарного бетона «СП-Бетон» занимает порядка 40–45% рынка. За 10 лет компания работала (и продолжает сотрудничать) практически со всеми основными застройщиками жилья, коммерческой недвижимости и промышленными предприятиями в Архангельске, Северодвинске и Новодвинске: Группа компаний «Титан», «Аквилон Инвест», «Регион-С», АЦБК, «АрхангельскГражданРеконструкция», «РК-Инвест», «Рубин-Инвест», «Аспект-Строй»; в 2015–2016 годах активно сотрудничает с «Севмашем», «Звёздочкой», «МРТС», «Лесозаводом 25», «Макси Девелопмент» и многими другими.

Именно этот производитель первым в городе стал активно применять бетононасосы, внедрил удобную диспетчерскую службу, отвечающую за приём и выполнение заявок, и стал работать «под ключ», чтобы заказчикам не приходилось искать технику для доставки и заливки бетона. Сегодня это одна из немногих компаний в Архангельске, работающих в круглосуточном режиме, когда этого требует график строительства.

В ИСТОРИИ ПРЕДПРИЯТИЯ БЫЛИ УСПЕШНЫЕ ПОСТАВКИ ДО 25 ТЫСЯЧ КУБОМЕТРОВ МАТЕРИАЛА НА ОДИН ОБЪЕКТ И РАЗОВЫЙ ОБЪЁМ НЕПРЕРЫВНОЙ ЗАЛИВКИ В УСЛОВИЯХ ЗИМЫ БОЛЕЕ 1600 КУБОМЕТРОВ.

«Конкурентоспособность — это набор многих факторов, но в первую очередь — скорость, — утверждает Сергей Мурцев. — С северным климатом каждый день на счету, и заказчик должен быть уверен, что сможет получать материалы в срок и в полном объёме. Поэтому главное, что мы создали, — не просто хороший набор техники и оборудования, а профессиональный коллектив, способный быстро справляться с любой инженерной задачей и принимать своевременные решения, обеспечить надёжную логистику и грамотное техническое исполнение. Многие трудятся в этом коллективе с момента основания и глубоко понимают всю специфику отрасли».

На предприятии в зависимости от сезона работают 50–70 человек: технологи, инженеры, лаборанты, диспетчеры, операторы БСУ, бетононасосов и погрузчиков, техники, водители-экспедиторы и т.д. Сам завод — это многопрофильная база площадью почти в два гектара, на которой расположены два итальянских бетоносмесительных узла SIMEM общей производительностью до 100 кубометров в час, собственный железнодорожный тупик, прирельсовый склад и участок разгрузки инертных материалов и цемента, бытовые и производственные сооружения. БСУ могут параллельно выпускать бетон самых разных марок и классов.

Такие возможности позволяют заказчикам рассчитывать на серьёзные объёмы, в том числе в непрерывной заливке. В истории предприятия были успешные поставки до 25 тысяч кубометров материала на один объект и разовый объём непрерывной заливки в условиях зимы более 1600 кубометров (с плечом доставки более 30 км) — и пока не было ни одной задачи в регионе, которую не удалось решить силами «СП-Бетона».

«Часто берёмся за то, от чего другие отказываются или боятся, — говорит Сергей Мурцев. — Сложная задача — это, с одной стороны, риск, с другой — интересный вызов, а её профессиональное решение — актив предприятия на долгое время».

Компания работает и по сотням частных заказов, начиная от владельцев коттеджей до дачников, которым нужно залить крыльцо или фундамент. «У вас какая минимальная партия?» — «Какая вам требуется, хоть полкуба», — отвечают в диспетчерской.

Несмотря на то что коллектив здесь называют самым главным капиталом, парк собственной техники у предприятия тоже впечатляющий: 10 автобетоносмесителей, 4 бетононасоса — 2 автомобильных и 2 стационарных с раздаточными стрелами и комплектами бетоноводов (один из них поднимает бетон на высоту до 200 метров); самосвалы, цементовозы, фронтальные погрузчики и мобильные электрогенераторы. Когда необходимо, подключается и сторонняя техника предприятий-партнёров, поэтому строителям не нужно думать об аренде и специалистах, компания решает всё это за них.

Сергей Мурцев подчёркивает, что бетон, несмотря на жёстко определённые характеристики, всегда нужно собирать как конструктор, учитывая требования конкретного

проекта, особенности материалов, условия работ и многое другое. Для бетона «Титан-Арены», например, использовались специальная гидроизоляционная добавка, которая гарантированно повышала водонепроницаемость материала. На заводе регулярно готовят бетон с синтетической и со стальной фиброй, применяют специальные цементы и химические добавки, улучшающие характеристики материала. Противоморозные добавки позволяют лить бетон при температуре до –25 градусов. Когда нужно продлить живучесть материала, применяются замедлители схватывания: «Так, например, мы работали на многих объектах в селе Ломоносово, на месторождении им. В. Гриба, в Двинском Березнике и даже в Шенкурске».

Сейчас в регионе перестали бояться технологии монолитного строительства, появилось разнообразие проектов с интересным дизайном, грамотные подрядчики с необходимым оборудованием и квалификацией. Технология даёт большую свободу, возможность получить нужный результат как снаружи, так и внутри здания, индивидуальную форму и большую полезную площадь помещений. И чтобы эффективно это использовать, строители должны быть уверены, что материал будет иметь нужные им качества, наберёт требуемую прочность. Когда партнёры убеждаются, что мы можем это гарантировать, то остаются с нами надолго».

Как ни странно, при падении объёмов в отрасли во многих регионах России потребление цемента в Архангельской области за прошлый год даже выросло на 7%. Строительство не останавливается. Поэтому сегодня у «СП-Бетона» большие планы развития производства в регионе — и опыт, и репутация для этого есть.

45%

рынка производителей
товарного бетона в Архангельске
занимает «СП-Бетон».

Топ-6 курьёзных контактов бизнеса и власти



Абсурдных претензий к бизнесу и прессинга стало меньше, утверждают в аппарате областного уполномоченного по защите прав предпринимателей Николая Евменова. С его помощью редакция собрала примечательные случаи за последние годы, добавив свои находки.

Коношские круги

История Тамары Распоповой привлекла внимание множества структур. Владелица магазина в Коноше попробовала выкупить в приоритетном порядке имущество, которое давно арендовала (ФЗ-159). Глава МО Александр Кринин её отправил к депутатам, те — направили обратно. Тогда глава сообщил, что этого имущества нет в плане приватизации. Вместе с прокуратурой уполномоченный по правам предпринимателей объяснил мэру, что он неправ. Наконец появился договор, но имущество оценили явно не по коношскому рынку и гораздо выше, чем рассчитывала Тамара Распопова. В суде цену удалось снизить вдвое даже к её собственной оценке. Местная казна недоисплатилась примерно 350 000 рублей. Решение устояло в апелляции, судебные расходы тоже были взысканы из местного бюджета. После этого глава не регистрировал передачу собственности, а перечисленные по решению суда деньги пять раз возвращал обратно.

Уполномоченный обратился в арбитражный суд, который решил понудить главу к регистрации. Решение снова прошло апелляцию, и судебные издержки снова взыскали из бюджета дотационной Коноши. Более того: с начала судебных тяжб предпринимательница разумно перестала платить аренду. Глава подал заявление в суд, но совместными силами с уполномоченным был составлен встречный иск — в итоге мэр оказался ещё и должен выплатить компенсацию за бездействие.

На этом круги коношского ада не закончились. В Росреестре оказалось, что помещения в бумагах не существует: муниципалитет не поставил его на учёт. Зданию нужно присвоить адрес. Прокуратура уже вынесла предписание, но на момент составления этого обзора оно так и не дало результата.

Главная ёмкость в отрасли

Капитан — сменный механик теплохода «Москва-36» («Архречпорт») летом прошлого года был оштрафован Северным УГМРН Ространснадзора с впечатляющей формулировкой нарушения: «отсутствие емкости в МО под ветошь».

КамАЗ документов

Одна из межрайонных ИФНС России, проверяя компанию, наведася и к её контрагенту — индивидуальному предпринимателю. Именно у него, а не у основной «мишени», в декабре 2014-го затребовали бухгалтерскую отчётность, счета и кучу других бумаг. В буквальном смысле и

получилась куча — поскольку все документы предприниматель доставлял налоговикам на КамАЗе.

Вражеские весы

Врач, всю жизнь проработавший в здравоохранении, создал собственный медицинский центр и закупил новейшее оборудование. Среди прочего — медицинские весы европейского производства. Именно они вызвали подозрения Росстандарта. Проверяющие решили, что их нельзя применять по единственной причине: конкретной модели нет в каком-то внутреннем перечне. Главная угроза здоровью северян наконец была обнаружена.

Вход по мигалке

Городская инспекция труда (ГИТ) проводила проверку, согласованную с прокуратурой, однако инспектор не взяла с собой служебные «корочки» — она показала директору компании распоряжение о проверке и водительское удостоверение. Тот не пустил её на территорию, требуя доказать, что перед ним работник трудовой инспекции (это ведь действительно мог быть, например, шпион конкурента). Протокол о «воспрепятствовании проверке» отправился в суд. Городской, а затем районный суд встали на сторону ГИТ; предприниматель доказал свою правоту только в областном суде, отменившем штрафы.

800 за 80?

Этот случай — особый и непростой: граница с властью довольно странная. Сюжет, о котором рассказало ИА FlashNord со ссылкой на Архангельский областной суд, начался девять лет назад. Тогда архангельский департамент архитектуры и градостроительства выделил ООО «Трио» участок под строительство (Ленинградский, 32) без аукциона и экспертиз. Через год Андрей Реминский, уже оставивший должность директора департамента, купил компанию за 10 тысяч рублей и зарегистрировал на супругу. Затем фирма была продана за 800 тысяч рублей.

В 2016-м Реминского признали виновным в злоупотреблении полномочиями. С учётом раскаяния и прочих обстоятельств суд назначил штраф — 80 тысяч рублей. Для сравнения: сотрудник Мурманского пароходства передал врачу Центра гигиены и эпидемиологии Архангельской области 20 тысяч рублей, чтобы тот подменил образцы воды из танков (требовалось положительное заключение для эксплуатации судна). В итоге санитарный врач в феврале прошлого года был приговорен к 3,1 годам лишения свободы.

Третья торговая волна

Текст: Леонид Славин



Даже снижение покупательной способности населения и падение оборотов не повлияло за минувший год на развитие торговых сетей в Архангельской области. Сетевая модель шагает победным маршем, поглощая небольших местных продавцов, но не в ущерб потребителю.

ДЛЯ МЕСТНЫХ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ ПРИХОД В НАО ФЕДЕРАЛЬНЫХ ТОРГОВЫХ СЕТЕЙ ОЗНАЧАЕТ ПОТЕРЮ БОЛЬШИХ ДЕНЕЖНЫХ ПОТОКОВ ВПЛОТЬ ДО СВОРАЧИВАНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.

Сети и волны

Собственно, процесс идёт уже не первый год. Первая волна прошла по региону более десяти лет назад — в сфере продаж компьютерной техники и радиоэлектроники. Тогда несколько крупных федеральных игроков — «Компьютерный мир», «Позитроника» и примкнувшая к ним местная «Формоза» — за два-три года буквально вывели с рынка более 70 компаний «полуподвального типа», продававших компьютеры, комплектующие и гаджеты северянам.

Второй волной стало переформатирование рынка бытовой техники — наиболее известные сетевые игроки полностью покрыли региональный рынок. Кто станет на этом фоне покупать электротовары сомнительных производителей в многочисленных пока ещё отдельчиках универсальных магазинов на месте старых советских «Электротоваров» и им подобных — непонятно. Покупатели в таких местах редкие гости.

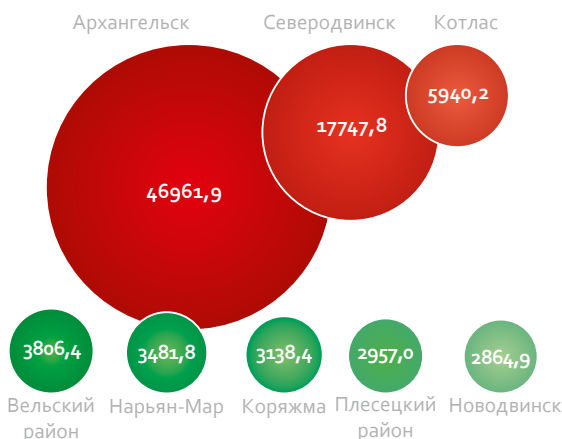
Заодно «М-Видео» и аналогичные ритейлеры своими отделами радиоэлектроники, ПК, фото- и видеотехники потеснили и «чистых компьютерщиков». Одним из последствий стало заметное сжатие ассортимента «Формозы», которую явно стоит уже переместить в нишу канцтоваров. Прекращение деятельности «Компьютерного мира» и разрастание сети DNS уже относится к процессам внутри этого сектора, что неприципиально.

Аналогичная ситуация в торговле спортивно-туристическими товарами — местный рынок практически весь поделён между «Триал-спортом», «Спортмастером» и «Спортландией». Впрочем, аналогия условная, учитывая профиль региона, — здесь много серьёзных туристов, охотников и рыболовов, которых не может удовлетворить массово-пикниковый уровень одежды, обуви и снаряжения. Монобрендовые салоны популярных околоспортивных марок тоже в лучшем случае торгуют вещами

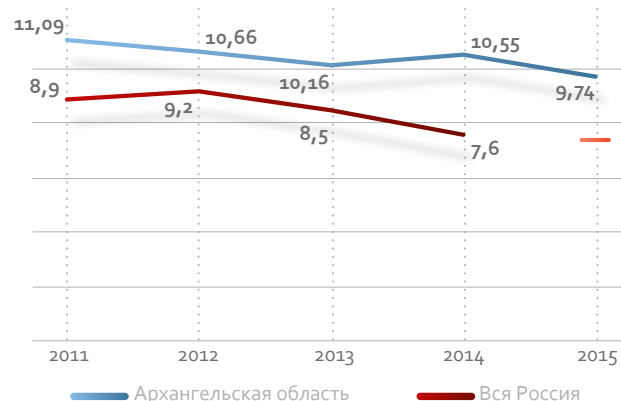
уровня «прогулка за город», поэтому местным сетям вроде «Барса» и отдельным оружейно-охотничьим магазинам альтернативы пока нет. Сети, ориентированные на активный отдых, туризм и путешествия, до Архангельской области пока не добрались, зато неплохо работает удалённая продажа через франчайзинговые магазины-представители, о чём подробнее расскажем далее.

События последнего года позволяют утверждать, что пришла третья мощная волна — в продуктовом ритейле. Продолжился рост числа супермаркетов, работающих под международной маркой Spar, осенью 2015-го открылся крупный их супермаркет в ТЦ «Сафари». На данный момент это (по отзывам экспертов, знакомых с архангельской торговлей) самые лучшие продуктовые супермаркеты региона, предлагающие как продукты, не продающиеся больше нигде (например, мраморную говядину), так и привлекающие регулярными акциями низких цен — со скидками до 50%.

Ёмкость самых крупных рынков продовольственных товаров региона, млн руб.*



Продажи спиртного на душу населения, л*



* ПО ДАННЫМ АРХАНГЕЛЬСКИХ СТАТИСТИЧЕСКИХ СЛУЖБ ПО ОБОРОТУ ПРОДОВОЛЬСТВЕННЫХ ТОВАРОВ ЗА 2015 Г.

* В АБСОЛЮТНОМ АЛКОГОЛЕ. УРОВЕНЬ ПО РОССИИ ЗА 2015 Г. ОБОЗНАЧЕН НА ОСНОВЕ ТРЕНДА ЗА 2000-2014 ГГ. ПО ДАННЫМ РОССТАТА.

В Архангельске стали появляться магазины «Пятёрочка», с одной стороны, удачно занявшие нишу между грандами уровня Spar и крупными местными сетями, и с другой — не входящими в сети магазинами формата «у дома» (не путать с одноимённой сетью, не представленной пока в регионе). Имея привлекательные особенности в ассортименте и ценах, «Пятёрочки», расположенные «в шаговой доступности», незаменимы во многих случаях, что компенсирует не самую привлекательную модель обслуживания и уровень качества работы персонала.

Основные опасения как покупателей, так и местных продавцов по поводу разрастания сетевой торговли в продуктовом секторе традиционно базируются на сомнительном постулате якобы вытеснения продуктов местного производства. Как показывает практика Архангельской области, это не так. Действительно отличные местные колбасные изделия и молочная продукция, привычные региональному потребителю местные минеральные воды прекрасно находят своё место в крупных сетях. Или уходят в свои сети, как продукция марки «Апрель», приобрести которую имеет смысл именно в фирменных магазинах — заведомо свежую и по более низким, чем у ритейлеров, ценам.

У местных ритейлеров тоже происходят перестановки и укрупнения. Среди прочего, по имеющимся сведениям, обсуждается приоб-

ретение торговой сетью «Ромашка» магазинов «Фудмаркет». Вероятно, продолжится и тренд на сотрудничество, слияние и поглощение крупных местных сетей и федеральных.

Сети в тундре

Примечательна ситуация с приходом сетевиков в продуктовый сектор в Ненецком округе. Если сетевиков в радиоэлектронике — «Эльдорадо» и «Позитронику» — Нарьян-Мар (как единственный город НАО) принял спокойно, благо конкуренции не было и быть не могло, то с продуктами питания всё не так просто.

Понятно, что продуктовые супермаркеты в Нарьян-Маре в ближайшие годы вряд ли возможны в формате, отличном от имеющихся райпотребсоюзских, по сути, бывших универсальными всегда, в силу специфики сельпо, и вывеска Spar «с ёлочкой» вряд ли появится над тундрой с ягелем. Но вот большая алкогольная сеть в Заполярье уже пришла — «Бристоль». Учитывая место алкоголя в культуре повседневности высоких широт России, это логичная ниша для первой атаки, причём самая деньгоёмкая.

Реакция местного торгово-предпринимательского сообщества была бурная, как Печора по весне, и резко отрицательная, как температура зимой на берегу Баренцева моря. «Ситуация» обсуждалась и обсуждается и на заседаниях совета по предпринимательству при губернаторе

НАО, и в депутатских кругах округа, причём в одной тональности — «запретить и не пущать».

Опасаются ненецкие негроцианты обрушения цен на вино и крепкие напитки. Ведь сети стараются держать цены на одном уровне по всей стране, и у них есть для того ресурсы в виде большей прибыли в более благоприятных и густонаселённых регионах присутствия. Местные предприниматели и предприятия торговли, ограниченные рынком Ненецкого округа и высокими издержками на логистику и фонд заработной платы, конкурировать с этим не могут в принципе. Соответственно, для местных предпринимателей это означает потерю больших денежных потоков вплоть до сворачивания деятельности.

Причём даже социальная составляющая, которую так часто упоминают противники прихода сетей в НАО, на деле не страдает — ведь персонал в магазины нужен в любом случае, работу люди не потеряют, пострададут лишь личные интересы ограниченного круга местных бизнесменов. Это хорошо видно как раз на примере «Бристоля», менеджмент которого при «заходе» в округ, по имеющимся сведениям, сделал очень выгодное предложение владельцам самой разветвлённой местной сети продуктовых магазинчиков формата «у дома», имеющих алкогольные отделы. Если это случится, алкосекции в других магазинах, по сути, можно будет закрывать.

А вот местным продуктам питания в НАО вряд ли угрожает «федеральный сетевой монстр» — продукция из оленины и местная «молочка» и так продаются в небольшой сети фирменных магазинчиков. При этом олениный сервелат, в отличие от алкоголя массового производства, из Москвы не привезёшь в принципе, чтобы «уронить» цены, — исключительно

ТРЕНДЫ

Развитие крупных торговых сетей, доступность надёжных интернет-магазинов и отсутствие угрозы вымывания с рынка местных продуктов — вот тренды развития торговли в Архангельской области в 2015–2016 годах. Кризис на потребительском рынке лишь ускорил отказ от неэффективных и устаревших схем организации торговли. По итогам 2015 года сетевая торговля увеличила свою долю в общем розничном обороте более чем на 30% по сравнению с 2014 годом.

В ПОСЛЕДНИЙ ГОД-ДВА ВСЁ БОЛЕЕ ПОПУЛЯРНЫМИ СТАЛИ ЗАКАЗЫ В ОНЛАЙН-МАГАЗИНАХ С ДОСТАВКОЙ В УНИВЕРСАЛЬНЫЕ ПУНКТЫ ВЫДАЧИ, РАБОТАЮЩИЕ СО МНОГИМИ ПОСТАВЩИКАМИ.

местный «уникальный продукт» конкуренции не подвержен.

Не до развлечений?

По кому кризис потребительского рынка ударил сильно, так это по многочисленным торгово-развлекательным центрам, заполнившим Архангельск. Относительно хорошо тем из них, где есть якорные арендаторы (то есть опять же те самые федеральные сети) — и лучше, если не один, а два-три на комплекс.

В остальных с лета 2015-го по нынешний период всё чаще можно наблюдать унылые аншлаги «Аренда» в пустых витринах. Переизбыток площадей ТРЦ с одинаковыми по ассортименту «бутиками» сказался на ценах аренды. Но даже снижающиеся цены привлекают разве что крупных игроков, которым служат ещё одним инструментом конкурентной борьбы, например, при потенциальной релокации в случае несговорчивости арендодателя и необходимости снижения издержек.

Онлайн + офлайн = удобство покупателя

На фоне изложенного очень логично развитие удачной формы сочетания онлайн-торговли с офлайновой. Прогнозировавшегося несколько лет назад мощного удара сетевой виртуальной торговли по сетевой реальной в регионе не случилось, вместо эпичной битвы технологических эпох вышло мирное слияние ко всеобщей пользе. Главная причина мирного урегулирования — эргономические и анатомические особенности человека как потребителя. Заказать в Сети можно всё что угодно, а вот примерить и потрогать — только в офлайне.

Поэтому наряду с чисто онлайновой торговлей по модели «заказал на сайте — оплатил — получил по по-

чте» весьма востребована модель с офлайн-магазином в конце (часто и в начале) цепочки. Суть её в том, что понравившуюся вещь покупатель сначала оценивает непосредственно в магазине, держа в руках, или выбирает в интернет-магазине, имеющем реальную торговую точку в населённом пункте. И только убедившись в нужности и надлежащем качестве, оформляет заказ на сайте — с последующим получением в фирменном пункте выдачи.

Причём до получения товара никакой оплаты можно не производить, а доставка, в отличие от получения по почте, в постамат или универсальный пункт выдачи совершенно бесплатна. Более того, цена при таком заказе часто существенно ниже розничной, что приводит к кажущимся парадоксам, когда, повертев гаджет в руках, возвращаешь его продавцу, а через несколько дней приходишь за своим заказом и платишь на несколько тысяч меньше обычного ценника. Причём оплату можно произвести после окончательной и всесторонней оценки качества товара.

В регионе таким образом наиболее активно работает сеть «Связной», похожие модели можно использовать в «Евросети» и «М-Видео», а с менее массовыми товарами, например, для туризма и активного отдыха, работает магазин туристического снаряжения «Магнум», имеющий отдел-франчайзи федеральной марки «Сплав». Можно заказать бесплатную доставку в Архангельск всего, чем торгует сам «Сплав» и его интернет-магазин, — а это лучшие товары сегмента со всего мира.

Среди прочего, такая модель позволяет потребителю в провинциальном городе, с одной стороны, выбирать именно то, что ему нужно, а с другой — не платить за «кота в мешке» и не рисковать с низкокачественной

продукцией из Китая, иногда прилично выглядящей лишь на картинке на сайте магазина.

Понятно, что потенциальных потребителей профессионального снаряжения уровня «5.11» и аналогичных американских и европейских марок на порядки меньше, чем покупателей чайников и микроволновок, и содержать в депрессивном регионе специализированный магазин нет смысла. В этом случае идеально подходит описанная модель, снимающая, как уже упоминалось, и последний барьер — примерки одежды и обуви.

В тех случаях, когда качества товара известны и производитель не вызывает сомнения, то в последний год-два всё более популярными стали заказы в онлайн-магазинах с доставкой в универсальные пункты выдачи, работающие со многими поставщиками. Нужно приехать за заказом по указанному адресу, причём цена доставки оказывается значительно меньше почтовой или «до двери».

Именно так в Архангельске стало можно купить, например, не представленные в местной торговле письменные принадлежности, товары для художников, ножи, фонари и другие предметы спортивно-туристического обихода, электроинструменты — последние по ценам иногда в полтора-два раза меньшим, нежели в местных торговых сетях, даже имеющих статус официальных представителей марок. Приобрести фирменную электродрель за 10–11 тысяч рублей в общероссийской сети «Все инструменты» с магазинчиком-пунктом выдачи в Архангельске рациональнее, чем точно такую же за почти 15 тысяч в обычном архангельском инструментальном магазине. То же касается расходных материалов, цены на которые в «столице Поморья» весьма завышены.

BUFFALO:

расширение модного бренда



Текст: Оксана Рин

Известная в Архангельске сеть магазинов мужской одежды BUFFALO выходит на новые рубежи: теперь модные отделы открыты не только в Архангельске и Мирном, но и в Санкт-Петербурге. Татьяне Санджаклы, начинавшей с небольшой торговой точки, удалось создать собственный бренд.

Buffalo — это торговая сеть магазинов мужской одежды. Первый магазин был открыт в Архангельске в 1995 г. и был успешным. Надо было увеличивать и расширять ассортимент. И я начала более тщательно изучать аспекты мужского гардероба, от нижнего белья до верхней одежды. Каждая поездка на показ новой коллекции становилась одновременно и университетом, и дипломатией: приходилось изучать особенности каждого региона-производителя одежды и устанавливать отношения доверия, партнерства — Польша, Турция, Италия, Китай...

Ассортимент огромен, но хочется выбрать лучшее, самое качественное. Поэтому мы сотрудничаем с компаниями, где используются новые технологии, применяются современные способы производства.

Гибкая, внимательная и отзывчивая политика нашей компании привлекла внимание архангелогородцев, и стало понятно, что надо расширяться. Сегодня в Архангельске четыре магазина и один открылся в Мирном — и это не предел!

У меня есть планы и задумки. И они обязательно осуществляются, потому что у нас сильная команда. Наши продавцы — настоящие профессионалы, они владеют информацией о новинках и новых трендах. Они могут определить, какой стиль предпочитает клиент, но при этом, учитывая особенности фигуры покупателя, понимают, какая одежда лучше ему подойдет. Сильное преимущество наших отделов — возможность подобрать полноценный «лук» (сорочка, кардиган, брюки, куртка, аксессуары) и выйти от нас одетым модно, в едином стиле. Мы поможем одеться для любого случая: торжественно, повседневно, на работу, или просто обновить гардероб.

Наши постоянные покупатели приходят к нам более десяти лет. За это время у многих из них подросли дети и тоже стали нашими покупателями. Нас это очень радует, мы дорожим каждым посетителем, который пришел к нам!

**ИЗВЕСТНЫЙ В АРХАНГЕЛЬСКЕ БРЕНД BUFFALO
ТЕПЕРЬ ПРЕДСТАВЛЕН ФИРМЕННЫМИ МАГАЗИНАМИ
В АРХАНГЕЛЬСКЕ, МИРНОМ И САНКТ-ПЕТЕРБУРГЕ.**



ОТДЕЛ «ANIT CRYSTALS» (МИРНЫЙ)



ОТДЕЛ «BUFFALO» (АРХАНГЕЛЬСК)



ОТДЕЛ «ANIT CRYSTALS» (САНКТ-ПЕТЕРБУРГ)

Итак, мужчин мы одели, и теперь им хочется порадовать своих любимых блеском драгоценных камней. Но в условиях кризиса, к сожалению, далеко не всем представителям сильного пола доступна ювелирная продукция — из-за высокой цены. А я считаю, что каждый мужчина, независимо от достатка, должен иметь возможность порадовать свою половинку. Да и нам самим хочется побаловать себя, поэтому я решила занять нишу ювелирной бижутерии. Так появился бренд «Anit crystals» и два бутика — в Мирном и Санкт-Петербурге. Опять пришлось изучать ассортимент и налаживать новые партнерские отношения. Испания, Италия, Бельгия, Германия, Чехия — я посетила огромное количество выставок, презентаций и мне очень интересно то, что происходит в этом мире блеска и мерцания кристаллов.

Наши изделия выглядят стильно, дорого, достойно, потому что это — элитная, эксклюзивная ювелирная бижутерия с кристаллами «Swarovski». А в планах — в ближайшее время открыть бутик «Anit crystals» в Архангельске.

BUFFALO

Архангельск:

Центральный универмаг, 2 этаж
«Гранд Плаза», 2 и 3 этаж
«Полюс», 2 этаж
Тел.: (8182) 46-22-90, 8-921-473-83-86
bflclub.com, vk.com/buffalo_club

Мирный:

ул. Цыргвава, 8
«Buffalo-Мирный»
(ТЦ «Плаза», 2 этаж), vk.com/bfl168
Ювелирная бижутерия «Anit crystals»
(ТЦ «Плаза», 1 этаж), vk.com/anit3366

Санкт-Петербург:

пр. Заневский, 67, корп. 2, корпус В, место П1-2
(ТРК «Заневский Каскад», 1 этаж, «Anit crystals»)
vk.com/anitcrystals

Корпорация, кооперация

Текст: Михаил Прынков

Летом 2014 года была сформирована Корпорация развития Архангельской области — государственная компания, призванная привлекать инвесторов и находить новые точки роста для региона. Спустя два года после создания Корпорации «Итоги» решили посмотреть на результаты и представить перспективы её работы.

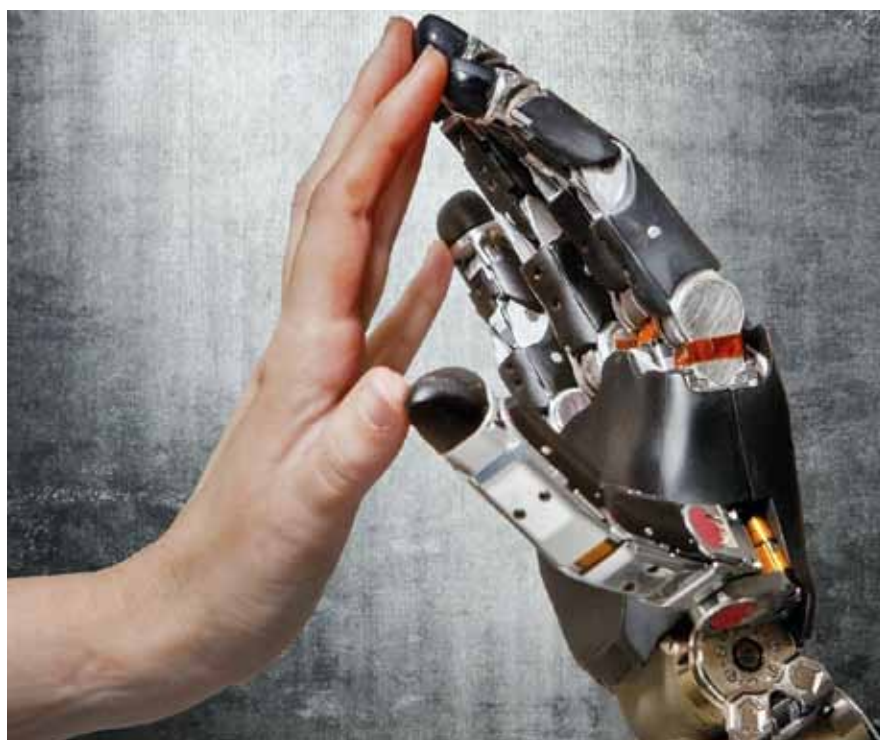


ФОТО: THE UNIVERSITY OF CHICAGO

Стартап, внимание, марш!

Корпорация развития — это акционерное общество, на 100% принадлежащее правительству Архангельской области. Заявленные задачи КРАО — развитие «гражданских инициатив, направленных на повышение предпринимательской и инвестиционной активности», и работа с инвесторами «в режиме полного сопровождения».

— Не используя ни копейки бюджетных средств, Корпорация продвигает интересы инвесторов в регионе, — подчеркнул губернатор Игорь Орлов, выступая перед журналистами на недавно состоявшемся в Петербурге международном экономическом

форуме. — Проводится целая серия мероприятий для поддержки малого и среднего бизнеса, в том числе через инновационные формы: акселерационные и стартап-сессии.

Специалисты Корпорации выделяют восемь основных направлений для инвестиций в Архангельской области: лесопромышленный комплекс; транспорт; энергетика; строительство и производство строительных материалов; судостроение и машиностроение; добыча полезных ископаемых; туризм; аквакультура (производство препаратов на основе водорослей). В качестве инвестора с Корпорацией может сотрудничать как огромная федеральная компания,

так и начинающий предприниматель. КРАО организует бесплатные обучающие программы, тренинги и семинары, помогает составить бизнес-план, получить государственную поддержку, обеспечивает взаимодействие между бизнесом и властью. Кроме того, на базе Корпорации работает центр внедрения инноваций, созданный в сотрудничестве с фондом «Сколково». Он поддерживает внедрение новых технологий и создание современных производств в Архангельской области.

Среди инвестиционных проектов, реализуемых при участии Корпорации, — формирование регионального технопарка, развитие глубокой

КРАО ОРГАНИЗУЕТ БЕСПЛАТНЫЕ ОБУЧАЮЩИЕ ПРОГРАММЫ, ТРЕНИНГИ И СЕМИНАРЫ, ПОМОГАЕТ СОСТАВИТЬ БИЗНЕС-ПЛАН, ПОЛУЧИТЬ ГОСУДАРСТВЕННУЮ ПОДДЕРЖКУ, ОБЕСПЕЧИВАЕТ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ.

переработки мяса птицы на Вельской птицефабрике, создание онлайн-сервиса учёта электроэнергии, разработка системы сопровождения кадрового резерва, организация производства современной ортопедической обуви, строительство тренировочного хоккейного центра... КРАО поддерживает инициативы в любых отраслях.

Один из основных инструментов Корпорации — бизнес-акселератор «Импульс-А». Это программа действий, позволяющая в короткие сроки провести проект от стадии идеи до запуска производства. Выбор инициатив для реализации в рамках акселератора осуществляется на конкурсной основе, а лучшие стартапы могут претендовать на участие в федеральном акселераторе GenerationS, организованном «Российской венчурной компанией». В 2015 году победителем в архангельском акселераторе стал проект Junior Balance — мобильное приложение, позволяющее детям с помощью телефона следить за своими денежными тратами и накоплениями, а родителям — контролировать финансовые операции ребёнка и выплачивать награды за выполнение тех или иных задач. Проект также участвовал в конкурсе инноваций в образовании, проводимом Высшей школой экономики, получил поддержку Microsoft и Агентства стратегических инициатив и уже нашёл инвестора.

Русский экзоскелет

Кроме работы с отдельными инвесторами Корпорация развития занимается формированием производственных кластеров на территории Архангельской области. Что такое кластер? Это объединение самостоятельных предприятий, научно-исследовательских организаций, социальных институтов, выработавших механизмы устойчивой кооперации.

По мысли сторонников кластерного подхода, в число которых входит и наш губернатор Игорь Орлов, работа в составе кластера обеспечивает синергетический эффект: целое больше, чем сумма частей. Согласно «Стратегии социально-экономического развития» и «Стратегии инновационного развития» России, к 2020 году кластеры должны быть созданы во всех регионах.

К июню 2016 года в Архангельской области сформировано три кластера: судостроительный, лесопромышленный и социальный. Судостроение и ЛПК — традиционные отрасли поморской экономики, и объединение соответствующих предприятий в своеобразный союз можно назвать ожидаемым решением. А вот социальный кластер — это что-то новое.

На сегодняшний день в него входят более двух десятков организаций. Их совместная задача — повышение качества жизни инвалидов. В лечебных учреждениях Архангельской области внедряют новое оборудование, на базе Первой городской больницы планируется создание центра гемостаза и атеротромбоза. В регионе начинается производство современных технических средств реабилитации: протезов, искусственных суставов, ортопедической обуви, комплектующих. Импортные ТСП составляют около 90% рынка в России, и архангельские разработки должны восполнить потребность в качествен-

ных изделиях отечественного производства. Специалисты СГМУ исследуют методику применения первого российского медицинского экзоскелета, созданного компанией «ЭкзоАтлет» (резидентом фонда «Сколково»). В Корпорации развития считают, что производство экзоскелетов или их частей можно развернуть на территории региона.

На Петербургском международном экономическом форуме было объявлено о скором создании в Архангельской области ещё двух кластеров: биотехнологического, ориентированного на эффективное использование природных ресурсов (в первую очередь лесных и морских), и рыбопромышленного. При этом рыбопромышленный кластер должен работать в тесной связке с судостроительным.

— Архангельский порт можно использовать для доставки рыбной продукции в центральную часть России, — говорит министр агропромышленного комплекса и торговли Архангельской области Алексей Коротенков. — У нас есть совместные планы с торговой сетью «Магнит», которая строит в регионе огромный распределительный центр. В рамках рыбопромышленного кластера мы сможем объединить ресурсы Архангельского тралфлота и торговой сети по перевалке рыбы с Дальнего Востока, её переработке и доставке в другие регионы.

КОММЕНТАРИЙ



Семён Вуйменков, министр экономического развития Архангельской области:

— Примечательно, что практически все категории импортозамещающей продукции в Архангельской области производятся предприятиями, входящими в три уже действующих региональных кластера: судостроительный, лесопромышленный и социальный. Это подтверждает эффективность и результативность кластерной модели развития региональной промышленности.

Кропотливый креатив

Ростки новой экономики, основанной только на таланте, находятся и в Архангельске, хотя, в отличие от традиционных отраслей, они никак не привязаны к почве. Одно из таких направлений — разработка видеоигр: им занимается команда Drebot Game Studio.



ОСНОВАТЕЛЬ DREBOT GAME STUDIO НА САМОМ БОЛЬШОМ В СНГ СОБЫТИИ ИГРОВОЙ ИНДУСТРИИ — ФОРУМЕ РАЗРАБОТЧИКОВ ИГР DEVGAMM

«Сначала я сам был геймером, потом освоил 3D и обычный графический дизайн, получил образование по специальности «Информационные системы и технологии», познакомился с программированием, участвовал в организации турниров по киберспорту. Так я затронул все аспекты разработки компьютерных игр, и становление команды неразрывно связано со мной самим», — рассказывает основатель студии Артём Дребот.

Рассуждения о креативных индустриях часто сбивают с толку: слово «индустрия» напоминает о Путиловском заводе. Фабрично-индустриальная часть в этих отраслях как раз является надстройкой, а в центре — самые разные модели творчества, от микро-бизнеса из единственного артиста до больших художественных галерей. Drebot Game Studio относится к так называемым ad hoc организациям: компаниям, возникшим ради одной

задачи, в этом случае — ради конкретной игры. По пути, разумеется, у авторов появилось множество замыслов для будущих проектов.

Сейчас Drebot состоит из трёх человек: Артём Дребот заведует стратегией, сюжетом, переговорами и т.п., программист Максим Рыков пишет код, а для арт-задач задействуется художник на аутсорсинге. Вместе они создают Evilston, 2D игру с элементами RPG и тактической составляющей.

«Игрой мы занимаемся с 2015 года, но фактически рамок нет: я шёл к этому всю жизнь. Рождались идеи, они обсуждались, изменялись, и в итоге сложилась цельная идея Evilston, — говорит основатель. — Сейчас у нас только этот проект. Либо ты делаешь что-то одно и хорошо, либо распыляешься и делаешь как придётся. Мы же хотим, чтобы у игры был сюжет, развитие персонажей, стиль, чтобы она

ДАЖЕ ПРОДУКТ НЕБОЛЬШОЙ КОМАНДЫ МОЖЕТ «ВЫСТРЕЛИТЬ» В МЕЖДУНАРОДНОМ МАСШТАБЕ И СТАТЬ ПОПУЛЯРНЫМ СРЕДИ МНОГОМИЛЛИОННОЙ АУДИТОРИИ.

несла мысль — интерактивная история в играх может быть такой же захватывающей, как фильм, а иногда и лучше».

Жёсткие требования к собственному детищу — не просто перфекционизм автора, их диктует индустрия. Разработка игр является самым кропотливым из всего, что связано с электронными сервисами: сложная цепочка из создания ядра, персонажей, их отрисовки, анимации, отладки и т.п. Поставить их на поток и разделить труд между десятками исполнителей могут только крупные студии с большим сработавшимся коллективом, причём талантливых специалистов непрерывно переманивают конкуренты. Но даже продукт небольшой команды мо-

жет «выстрелить» в международном масштабе и стать популярным среди многомиллионной аудитории.

Не раньше конца 2016 года игра должна увидеть свет для Windows и Android-планшетов. Такие продукты монетизируются через профильные онлайн-магазины. Два самых крупных, Steam и GOG.com, держат основную долю всего мирового рынка. Прямые контракты с ними редки, нужен издатель, чья задача — раскрутка, вложения на финальной стадии, продвижение в магазины и т.д. «Мы планируем выходить в «Стиме», и есть план найти профессионального издателя, который не просто занимается маркетингом, а разбирается в

предмете и поможет на завершающем этапе, — говорит Артём Дребот. — До сих пор в проект мы вкладываем только собственный ресурс и время».

Отличие Drebot — команда не участвовала в чужих разработках и сразу строилась как самостоятельная креативная единица. Основатель получил практику лишь в одной архангельской компании, которая разрабатывает игры для детей: Inedi (так что студию нельзя назвать уникальным явлением для региона, что даёт надежду на появление и новых гейм-девелоперов). Артём Дребот уже побывал на конференциях разработчиков игр DevGAMM в Москве и в Минске, откуда вернулся с полезными советами от коллег.

КОММЕНТАРИЙ



Екатерина Шарова,
менеджер культуры,
искусствовед, куратор:

— В Архангельской области креативные индустрии не нужно запускать с нуля: уже есть люди, работающие в этой сфере, которых достаточно обеспечить местом для встречи, возможностью получать гранты, обучить писать заявки и отчитываться. Это дизайнеры, изготовители игрушек и сувениров ручной работы, художники, иллюстраторы, программисты, организаторы фестивалей и т.д. Но большинство из них — кандидаты на отъезд. В Норвегии есть понимание того, как работать с такими индустриями, которые являются альтернативными для сырьевой модели экономики. В России тоже есть динамика в этом направлении. Таких людей в Норвегии бережно собирают и готовят среду, в которой они общаются, вдохновляют друг друга, расширяют бизнес и создают ценность для своего города и региона. У нас же их просто упускают, хотя в Архангельске есть большой потенциал для развития. На начало 2016 года нет ни одного коворкинга. Поддержка для стартапов на данный момент — ресурсная. Надо работать с креативными профессионалами, а у этой сферы своя специфика. На первом этапе необходима площадка для работы и общения. Существует замысел организовать её так, чтобы сами участники устанавливали свои правила. Тогда не потребуется даже никакого штата продюсеров и маркетологов: достаточно часа менторской работы в

неделю. Это место, где можно собираться, проводить презентации, встречи и мастер-классы, чтобы показывать, как можно зарабатывать на креативе.

Внимание к этой сфере может оживать целые территории. С той же проблемой депопуляции, что и на Севере России, столкнулись, например, в норвежском Вардде. Переработка рыбы сместилась на юг страны, работы нет, и с 1960-х по 2000-е годы население островного городка сократилось наполовину. Но осталось много пустых зданий. С 2012-го известный уличный художник Пёбель проводит здесь серию фестивалей Komafest (поскольку город в состоянии комы). Приезжает множество художников из Голландии, Германии и других стран, привлекаются даже наблюдатели за птицами. Город приобретает новые смыслы, здесь появляется стрит-арт, скульптурные проекты, и за счёт этого решается и социальная задача — «освещение проблемы депопуляции в северных регионах». Аналогичные решения могут сработать и у нас. Это и есть использование культурного менеджмента в социальной и экономической политике. В мурманской Териберке, которая была связана с Вардде через торговлю (именно здесь снимался «Левиафан»), LavkaLavka и фонд развития территорий «Большая Земля» проводили фестиваль «Териберка. Новая жизнь», где я представляла проект Арктического арт-института «Сеть». Участвовали норвежские, российские и британские художники: они вместе с жителями создавали новые работы. Кстати, осенью 2015-го в Териберке побывал Пёбель и оставил здесь несколько масштабных граффити (они могли бы привлечь туристов, но местные не умеют этого применить). Так что есть над чем работать.

На чём заработать в Архангельске

Федеральный портал о бизнесе БИБОСС, один из наиболее авторитетных ресурсов по франчайзингу в России, и редакция «Итогов» представляют совместный проект — подборку наиболее перспективных для нашего региона франшиз, готовых к внедрению.

Купить готовую компанию сейчас как никогда просто: раздел «Готовый бизнес» на Avito регулярно показывает свыше ста предложений по Архангельской области, от кафе-баров и автосервисов за 200–300 тысяч рублей до 5D-кинотеатра, ликёро-водочного завода или гостиничного комплекса в Няндоме за 18,6 миллиона рублей (по данным на начало июня 2016 г.). Но если же предприниматель желает освоить совершенно новую

нишу или продукт, быть первопроходцем, но при этом использовать отлаженный маркетинг и не тратить время, изобретая колесо, — стоит присмотреться к оригинальным франшизам, которые в нашей области пока ещё никто не приобрёл. Эксперты портала BeBoss.ru помогли отобрать самые интересные концепции, которые уже благополучно реализуются в разных регионах.



Автореальность

Инвестиции
от 95 000 руб.

Большинство россиян уже не представляют своей жизни без Интернета, и объём покупок в онлайн-магазинах стремительно растёт вместе с числом автолюбителей. Поэтому бизнес по продаже автозапчастей через Интернет и в оффлайне — это интересный сегмент для инвестирования.



Национальная почтовая служба

Инвестиции от 300 000 руб.

НПС занимается доставкой как крупногабаритных грузов, так и бандеролей, писем и листовок; среди клиентов — государственные и частные структуры. Альтернативная почтовая служба работает уже более 8 лет. Заявленная рентабельность бизнеса — 20%. Среди выгод: доступ к специализированным почтовым программам, техническое обеспечение, разработанные схемы доставки, повышение квалификации; 6 месяцев работы без выплаты роялти.



Акконд

Инвестиции от 400 000 руб.

Не все франшизы в сфере продуктов питания могут подойти архангельским предпринимателям: есть проблема транспортировки скоропортящихся продуктов. Лучше выбирать в качестве партнера компанию, предлагающую и товар с длительным сроком хранения — как, например, кондитерские изделия. Фабрика «Акконд» имеет солидную историю (основана в 1943 г.) и предлагает также много других видов сотрудничества вплоть до private label.



Хлеб из тандыра

Инвестиции от 450 000 руб.

Необычные хлебобулочные изделия — «модная тема» для стартапов. Компания «Хлеб из тандыра» ведёт историю с 1985 г., её продукция отмечена многими наградами. Франчайзор предлагает создать уютную и ароматную пекарню шаговой доступности с широким ассортиментом, где тандырная выпечка готовится на глазах у покупателей. 85% клиентов — постоянные. Роялти (небольшое) выплачивается с четвёртого месяца.

**ИЗ ТОП-100 ФРАНШИЗ 2016 ГОДА ПО ВЕРСИИ БИБОСС
26 УЖЕ ПРЕДСТАВЛЕНЫ В АРХАНГЕЛЬСКЕ, В ТОМ ЧИСЛЕ FIXPRICE
(№1 В РЕЙТИНГЕ), «ИНВИТРО» (№3), «ПЯТЁРОЧКА» (№4) И ДРУГИЕ.**



Полиглотики
Инвестиции
от 460 000 руб.

Детские развивающие центры — быстро растущая ниша. «Полиглотики» представляют собой совершенно необычную франшизу языковых курсов для детей от одного года. Это определённо позволит выделиться среди конкурентов и занять своё место на рынке. Первый такой центр появился в 2006 году в Санкт-Петербурге, с 2012 г. «размножился» от Ростова-на-Дону до Хабаровска.



Доброta.ru
Инвестиции
от 490 000 руб.

Медицинские товары и сопутствующие услуги для людей с ограниченными возможностями, нуждающихся в физической реабилитации и социальной адаптации, — это не только высокомаржинальный бизнес, но и возможность решать общественно значимые проблемы. Магазин мини-формата может быть развёрнут на площади от 20 кв. м. Головная компания берёт на себя расходы на федеральную рекламу.



Hobby Games
Инвестиции
от 500 000 руб.

В стране набирают популярность игротеки — места, где любители настольных игр соревнуются в умениях и хорошо проводят досуг. В Архангельске многие тысячи, если не десятки тысяч молодых людей тратят изрядное время на это хобби, но у них нет постоянной точки сбора. Издательство HobbyWorld, предлагающее на этом заработать, является одним из крупнейших разработчиков настольных игр в России с 2001 года.



Serginnetti
Инвестиции
от 1 500 000+ руб.

Одежда российских производителей может быть красивой и качественной, и при этом она более привлекательна по цене. Бренд Serginnetti ориентирован на женщин 18–45 лет со средним уровнем дохода. Он представлен в более чем 90 магазинах России и Казахстана. В год компания выпускает восемь коллекций по трём направлениям: модели делового стиля, трендовые модели и модели для вечеринок. Вступительный взнос, роялти отсутствуют.

КОММЕНТАРИЙ



**Алина
Синичкина,
главный
редактор
портала
БИБОСС:**

— Эксперты нашего портала каждый год получают десятки запросов и заявок предпринимателей из Архангельской области на покупку франшиз. Популярностью пользуются те из них, которые не требуют внушительных вложений и направлены на удовлетворение основных потребностей населения. Успешными в регионе, по нашей оценке, будут бизнес-проекты в следующих сегментах рынка: про-

дукты питания, розничная торговля, фаст-фуд, приготовление напитков, медицина и небольшие исследовательские центры, а также детские товары и услуги.

В 2016 году лидером по количеству запросов на портале БИБОСС стали готовые бизнес-концепции из раздела «Недорогие франшизы», на втором месте расположилась «Розничная торговля», а на третьем — «Услуги для населения». Число заявок на франшизы по сравнению с предыдущим годом увеличилось: эта бизнес-модель в вашей области востребована. И франчайзинг действительно даёт множество преимуществ. Покупая франшизу, предприниматель получает готовый бизнес: бренд, технологии, обучение,

консультации и накопленный франчайзором опыт. Наши специалисты регулярно анализируют рынки России и сопредельных стран, проверяют все предложения от компаний-франчайзоров, ежегодно составляют рейтинг — топ-100 франшиз; и мы можем точно сказать: интересных франчайзинговых предложений достаточно. Каждый предприниматель может найти проект, отвечающий его потребностям. Тем более что Архангельская область мало освоена франчайзерами и свободные ниши на региональном рынке ещё есть. Сейчас, когда многим необходимы параллельные источники дохода, самое время выбрать актуальную концепцию, которая уже прошла проверку практикой других городов.



Кукурай

Инвестиции 175 000 руб.

«Кукурай» предлагает интереснейший бизнес: вареная кукуруза, гавайское мороженое, попкорн, сладкая вата и т.п. (до 30 торговых позиций на выбор на 4 кв. м), продаваемые в симпатичных киосках-ретромобилях, которые хорошо привлекают внимание и рядом с которыми охотно фотографируются люди. Заявленная окупаемость — от 3 до 12 месяцев. Вступительный взнос, роялти отсутствуют, текущие платежи отсутствуют.



Carbonara fresh pasta bar

Инвестиции от 700 000 руб.

Проект позиционируется как «первый в России итальянский фастфуд». Уникальность бизнес-модели в том, что для неё не требуется кухня полного цикла — блюда готовятся за 5 минут. Это значительно сокращает инвестиционные затраты. На период окупаемости роялти отсутствуют. Требуются всего 10 кв. м и штат от 1 до 4 человек, и на глазах у клиента будет создаваться натуральная домашняя паста «вкусного» цвета.



Жидкая резина CBS

Инвестиции от 1 300 000 руб.

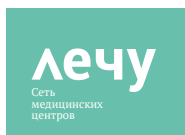
Высокорентабельное направление производства кровельных мастик и гидроизоляции. У франчайзора (CBS) накоплен 10-летний опыт успешного производства популярных и продаваемых строительных материалов. По оценке CBS, производя и реализуя 10–20 тонн продукции в месяц, можно получать прибыль 0,5–1 млн руб., и тогда окупаемость вложений составит 3–5 месяцев. Вступительный взнос 850 000 руб., роялти отсутствуют.



Вкусная помощь

Инвестиции от 350 000 руб.

«Вкусная помощь» занимается разработкой и производством уникальных подарков и продуктов питания: сладостей в оригинальной подарочной упаковке, повышающих настроение, которые продаются более чем в 1500 магазинах по всей России. Точка открывается в виде «острова» площадью от 2–3 кв. м в торговых центрах. Заявленная окупаемость — 2–4 месяца. Роялти отсутствуют.



Лечу

Инвестиции от 5 000 000 руб.

Федеральная сеть медицинских центров в формате «у дома» (более 80 центров в России), работающая с 2006 года. Франчайзор обеспечивает полностью стандартизированные бизнес-процессы, систему контроля качества, софт, процесс лицензирования, юридическую поддержку и т.п. Минимальный формат требует наличия площади 100 кв. м. Роялти — 7% оборота по врачебным услугам.



Центр ПОДО-педикюра

Инвестиции от 2 000 000 руб.

ПОДО-педикюр — это аппаратное безоперационное устранение подологических проблем стоп и ногтей с эстетическим эффектом. Медицинская лицензия не требуется. Минимальный формат — одно кресло и два специалиста. При повышении квалификации (проводится каждые полгода) возможно добавление многих новых процедур.



Точка красоты

Инвестиции от 1 500 000 руб.

Компания успешно работает на российском рынке более 17 лет, руководствуясь подходом «премиум-класс за доступную цену». Стильный имидж сети разрабатывался при участии знаменитого дизайнера Джона Данлопа. Уровень качества обеспечивает собственная школа международного уровня — Pivot Point. Заявленная окупаемость — 15–18 месяцев. Роялти: 5% от выручки, но не менее 25 000 рублей.



FitStudio

Инвестиции от 5 000 000 руб.

Сеть фитнес-клубов комфортного формата под управлением X-Fit Group (25 лет работы, более 60 клубов различных форматов). Обеспечивается помощь в перепланировке, консультации профессионалов фитнес-индустрии, обучение администраторов и отдела продаж, использование скидок сети FitStudio на подготовку персонала и работу с авторизованными поставщиками оборудования. Роялти — 100 руб. за 1 кв. м полезной площади.

Разница розницы

Розница в Архангельской области растёт на 18–20 млрд рублей в год в текущих ценах, и в 2015 году её оборот достиг 220,6 млрд. Но в сопоставимых ценах отрасль сжимается, как и во всей стране: прошлый год для торговли в России стал худшим за более чем 40 лет.

Этот антирекорд розничных продаж констатировало Минэкономразвития РФ: в 2015-м оборот российской торговли снизился на 10%. Падение в Архангельской области было скромнее, чем в целом по России, — 6,9%, хотя индекс физического объёма уменьшился на 10,8%. В первом полугодии 2016 года процесс замедлился: за январь — май оборот в регионе сократился на 2,4%. При этом доля продовольствия в обороте розницы, давно превышающая половину, уже два года растёт и дальше, достигнув 56%. Это с опережением отражает структуру семейных бюджетов: в феврале 2016-го, по данным ИСАИП РАНХиГС, россияне впервые за восемь лет стали тратить больше половины доходов на еду.

Но экономия не означает тотальный уход в «жесткие дискаунтеры» и сельпо. По прошлогоднему опросу «Ромира», свыше половины россиян готовы платить больше за экологическую чистоту и свежесть продуктов (хотя 44% перешли на более дешёвые марки); а доля покупателей, которые не готовы переплачивать ни за какие свойства, с 2012 года уменьшилась почти вдвое — до 15%. Поэтому эксперименты с темой «эко» ещё возможны, что доказывает, например, спрос в Архангельске на сельхозпродукцию из районов и удачный запуск «Овощной лавки» (проект студии «Конфета»), которая в мае 2016-го даже открыла вторую точку. Если зарабатывать на промтоварах становится всё сложнее, остался ли шанс у местных предпринимателей с сетями «непродов»? Пример — торговая сеть «Мир», которая ушла из Архангельска «в народ» и сегодня включает девять магазинов от Вельска и Коноши до Шексны и Усинска. И тем не менее в первом квартале индекс предпринимательской уверенности в Архангельской области снизился до -19%.

Оборот розничной торговли регионов РФ
(2015 г. в % к 2014 г. в сопоставимых ценах)



Панорама стартапов: фабрика крыльев

Текст: Вячеслав Илатовский

В 2014 году в области закрылось почти на тысячу больше компаний, чем создано; в 2015-м, хотя обстановка явно не улучшилась, этот тревожный симптом был снят: созданных организаций на 650 больше. Кто и как подогревает интерес к предпринимательству?



Само превышение мало о чём говорит, ведь число зарегистрированных организаций за год — всего 1817, а индивидуальных предпринимателей на 5056 меньше, чем было пять лет назад (последние три года их количество почти не меняется). Однако этот показатель — знак стойкости. Предпринимательский инстинкт невозможно истребить никакими тарифами и регуляциями, он пробивается через любой асфальт. Михаил Бронский, создатель первого в Архангельске «Антикафе» и основатель компании по производству чая, помогает встать на ноги стартапам и бизнес-командам. Он отмечает ряд проектов, которые помогают молодёжи начать свое дело.

Самый громкий из них — «Бизнес-молодость»: известное в России движение, выросшее из тренингов для юных предпринимателей и рекру-

тирующее новые силы гастрольями и через интернет. В последние годы у авторов обнаружили явные наклонности к мессианству и жизнеучительству по всем темам, что вызывает упреки в сектантстве. Но здесь можно получить вполне прикладные знания об онлайн-маркетинге. Из «Бизнес-молодости» в Архангельской области вырастает много проектов в интернет-торговле. Молодёжь, соприкасавшаяся с «Командой 29», проектами Дома молодежи (и бывшим минмолодежи), а также студенты САФУ приходят в программы «Ты — предприниматель» и «Бизнес-шанс». КРАО организует бизнес-акселератор с венчурными инвесторами.

«Но есть и те, кто не обращается ни к каким курсам, условно — упорные дворовые мальчишки, которые выросли, начали что-то делать, и у них стало получаться, — говорит Брон-

ский. — От одного таксиста я услышал лучшее определение: «Бизнес начинается тогда, когда ты начинаешь считать доходы и расходы, а не просто катаешься на машине». По сути, каждая домохозяйка, считающая семейный бюджет, — предприниматель. Но у нас мало кто фиксирует свои доходы и расходы. Нет культуры финансовой грамотности, хотя она была даже в советские годы».

В 2015 году вышел первый из запланированных семи эпизодов фильма о социальных предпринимателях «Дело жизни» — «Люди Севера», героями которого стали сам Михаил Бронский, а также Алёна Поликина, руководитель ТОС «Белое озерко» (д. Слобода), Тим Дорофеев, руководитель центра «Архангельск Джаз», Вячеслав и Татьяна Стародубцевы, основатели театра «Премьер» (Северодвинск). Показ состоялся в декабре

ФОРМУЛА ОТ ТАКСИСТА: «БИЗНЕС НАЧИНАЕТСЯ ТОГДА, КОГДА Я НАЧИНАЮ СЧИТАТЬ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ, А НЕ ПРОСТО КАТАЮСЬ НА МАШИНЕ».

на благотворительном вечере марафона «Добрый Архангельск» в кафе «Терраса» и на V Северном гражданском конгрессе. Социальное предпринимательство, которое решает местные задачи, — сугубо низовые инициативы. В основном они рождаются без подготовки, и лишь потом их авторы набирают нужные знания.

Именно поэтому, по словам Бронского, у большинства людей есть миф: чтобы начать бизнес, нужны большие вложения. «Девушка из Коноши решила организовать пошив постельного белья. Ивановский трикотаж стал дорогим, а у неё магазин, который продает 500 комплектов в год. Она поняла, что если закупать ткань там же, где фабрика, и шить в Коноше, то можно конкурировать по цене. Она хотела поставить цех, нанять людей. Я ей рекомендовал: начни не с цеха, а с надомных работниц. Когда дело будет расти — создавай цех. И через 7–10 дней после нашей встречи были отшиты первые комплекты. А если бы проект начинался с помещения, оборудования и т.п., он мог бы никогда не окупиться. В кризис появляются новые возможности, нужно просто внимательно посмотреть вокруг, всё посчитать».

Эксперт говорит, что вокруг начинающих предпринимателей и так много людей, которые пытаются подрезать им крылья, внушая, что ничего не выйдет, что наёмная работа надёжнее. Не хватает, наоборот, тех, кто будет воодушевлять и поддерживать. Поэтому был придуман практический курс «Крылья» — деловая игра. В сумме Михаил Бронский помог и проконсультировал 300–400 предпринимателей в их проектах, причём иногда проводит коучинговые сессии на бесплатной основе. Он считает, что развитие небольших городов возможно только за счёт сферы услуг. Сама эта сфера не позволяет рассчитывать на схему «хапнуть и бежать»:

сервис требует непрерывности и заботы о клиентах.

Какова панорама стартапов в Архангельской области? Больше всего прибыли приносят бани и сауны. Регулярно запускаются кафе и производство продуктов питания (известный пример — торты, см. «Итоги 2015»). Поскольку формируется культура интернет-присутствия бизнеса, вокруг неё вырастает множество групп и фрилансеров, предлагающих услуги от продвижения в социальных сетях до сайтов. Ежегодно возникают проекты, связанные с организацией здорового питания, но интересных историй в этом сегменте, говорит Бронский, ещё не было. Хотя нельзя сказать, что нет спроса — нет сформировавшегося рынка, устойчивых каналов коммуникации с потребителем. Идея узкопрофильных экологически чистых продуктов, или порционных полуфабрикатов для спортсменов, или фитнес-баров и т.д. — вполне перспективна, поскольку люди, которые следят за здоровьем, не всегда могут носить еду с собой. Однако эту идею нужно тестировать вместе с компаниями общепита. В пример Михаил Бронский приводит оригинальный стартап из Петербурга, который продаёт гонконгские вафли через партнёрские точки. «Чтобы заняться чем-то самостоятельно, изначально нужна смелость, — говорит эксперт. — Больше всего меня впечатлила Ольга Краева, которая открыла магазин Duty Free Perfume в «Европарке». Девушку-предпринимателя с таким живым мышлением и смелостью я встретил впервые».

Тем не менее смелость не должна переходить в неадекватность. Один из примеров — девушка, которая решила продавать картофель оптом из Калуги в Москву, не зная специфику рынка. Бронский убедил её не рисковать не только временем и деньгами,

но и жизнью в этом криминализованном сегменте («Подумай, что от тебя останется?!»). К нему приходят и с шаблонными идеями, которые плохо монетизируются. Авторов он призывает вести точные расчёты для любого сценария и рассматривать альтернативы, но те самые крылья не режет. В конце концов даже текстильное производство, от которого урбанист Вячеслав Глазычев в своё время отговаривал северодвинцев (он считал, что на Севере производство одежды неконкурентоспособно), всё же живёт в разных масштабах. В 2015 году создан близкий к отрасли мода-бренд «Доска Треска» — скорее дизайнерский, чем текстильный в полном смысле. Основатели выпускают футболки, аксессуары и свитшоты со стильными принтами на «местно-патриотическую» тематику: «Ягры», «Северодвинск», «Поморье» и т.д. (цена патриотичных продуктов впечатляет: дизайнерский кейс для айфона — 990 руб., обложка на паспорт с афоризмом по наболевшей теме — «Уехать нельзя остаться» — 790 руб.).

«Как-то меня пригласили провести в детском лагере мастер-класс по предпринимательству, ко мне подошли двое мальчишек, — рассказывает Михаил Бронский. — Один захотел заниматься тюнингом автомобилей в Мезени. Я подумал: кому нужен тюнинг в Мезени?.. Но не стал отговаривать парня, а посоветовал пойти поработать на станции техобслуживания, даже бесплатно, чтобы оценить, интересно ли ему будет ковыряться зимой в машинах, перебирать холодные запчасти, ходить с руками по локти в масле, — а заодно изучить, есть ли здесь потребность в тюнинге. Второго родители отправили заниматься танцами. У него вообще не было никаких идей бизнеса. Я ему дал такой совет: «Тебе родители дают карманные деньги? — Да. — Тогда начни записывать все свои доходы

и расходы без исключения. Если это войдёт в привычку, то к концу школы у тебя точно появится какое-то дело».

С танцами, художественными и детскими студиями, кстати, связан ещё один большой круг стартапов. Как правило, они живут недолго, а если держатся — то на энергии лидера. Расходы на аренду залов и хозяйственные нужды съедают основную часть ресурсов. По совету Бронского одна девушка из Архангельска, решившая вести курсы танцев, пошла необычным путём. Она не стала создавать клуб и вкладываться в помещение, а направила педагогов «в народ»: создала 5–6 точек ближе к потенциальным клиентам, арендовав залы в школах на определенные часы. Каждая точка привлекает тех, кто живёт ближе к ней, потому что в протяжённом городе (Архангельск вытянут вдоль реки на 40 км, плюс растущие пробки) жители неохотно тратят досуг на поездки. Отсутствие привязки к одному залу позволяет гибко реагировать на спрос. Этот ценный совет определил всю бизнес-модель — один из случаев, когда бизнес-тренеру, при встрече через год, сказали «спасибо».

Крылья, уверен автор этой метафоры, не должны быть ложными. Если на них нельзя взлететь, то вдохно-

вание и уверенность оказываются иллюзиями, поощрять которые — значит посылать людей на финансовый убой. Поэтому один из молодых архангелогородцев, желавший устроить площадку для картинга, после расчёта затрат отложил идею на будущее, и это тоже результат, который нельзя назвать нулевым.

То и дело реанимируется тематика различных творческих пространств, коворкингов, совместных креативных студий и т.п., где могли бы общаться люди свободных профессий. Но за последние годы ни одна из этих инициатив не превратилась в постоянно функционирующее место, где действительно собираются творческие сообщества.

С одной стороны, дело в их платёжеспособности. Архангельская область явно не тот край, где процветает креатив и молодые интеллектуалы могут забыть обо всём, кроме места для профессиональных тусовок. Многие оборудовали студии дома. С другой стороны, дело в помещениях: недвижимость с коммунальными хлопотами, тем более на Севере, — неутомимый генератор расходов. Поэтому нужен крупный партнёр, который располагал бы свободными площадями (причём удобными, с отоплением и недалеко от центра). Все эти ограни-

чения оставляют не такой большой простор для реализации.

Среди тех, кто приходит к Бронскому за экспертизой, примерно поровну команд и предпринимателей-одиночек. Классический случай — основатель плохо знает потребности своих людей и не всегда понимает, когда нужно дать им развернуться, а когда действовать авторитарно. В случае успеха хвалят всю команду, а в случае провала ругают того, кто принимал решения и взял на себя ответственность.

Основная ошибка: незнание своего клиента. Часто к заказчику с доходом в 300 тысяч рублей в месяц направляют менеджера, никогда не получавшего больше 20–30 тысяч. Стеснение, комплексы, возраст, осязаемое неравенство статусов и прочие помехи могут загубить даже выгодный для обеих сторон договор. Поэтому всем начинающим рекомендуют детально работать с портретом клиента: важен не только его возраст, но и интересы, привычки, вкусы, места, где он одевается, питается и отдыхает.

Бронский рекомендует подбирать людей, которые будут дополнять друг друга, создавая синергетический эффект, — но, соглашается он, в командной работе нужно доверие, а с ним в России сложно: «Все жалуются, что не хватает нормальных людей. Да, люди — это 90% успеха компании. При этом практически никто не пытается работать с коллективами, не изучает их потребностей, не интересуется их целями. В кризис не сокращать надо сотрудников, а дать им определенную свободу действий, изучив их потенциал, дать им понять, что они партнеры компании и от них зависит успех общего дела. Тогда у них проснётся изобретательность. Избавиться от человека ради экономии и потом понять, что заменить его нечем, — самое недалёковидное поведение».



МИХАИЛ БРОНСКИЙ. ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬ И БИЗНЕС-ТРЕНЕР

Теплица инженерного мышления



Технические кадры стареют не только в России, но и во всём СНГ. Даже в богатой нефтегазовой отрасли средний возраст инженеров и буровиков, по данным Tatco Group («Татко Групп»), равен 50 годам. Откуда возьмётся «свежая кровь»? Одно из перспективных мест работает в Архангельске.

Трудность с «технарями» — надолго: это задача выращивания особого типа мышления. Она не решается простым вливанием денег или завозом станков. Нужна полноценная среда, традиции, особая культура, окружение, в котором воспитываются люди, с детства наученные мыслить конструктивно, искать новые решения и глядеть на мир технически. Только тогда среди них появится «штучный продукт» — талантливые инженеры. Те же нефтегазовые компании присматривают свой кадровый резерв уже со школы. Чтобы сформировать такую среду, в Архангельске запустили Центр молодежного инновационного творчества.

1 июня 2016 года ЦМИТ исполнился год. Он создан на базе Соломбальского машиностроительного завода совместными усилиями региональной Ассоциации инициатив развития малого и среднего предпринимательства, САФУ и правительства области, моторами проекта на ранней

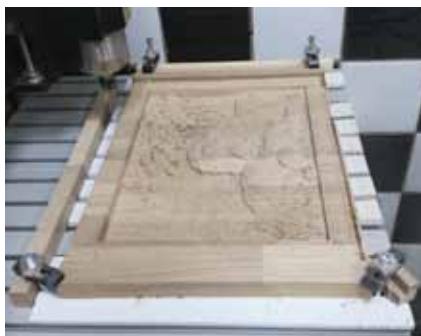
стадии были Евгений Михайловский и Сергей Дерябин («Интерстрой»). Центр создан по идеологии Fab lab (fabrication laboratory) — как мастерские с современным оборудованием, в которых можно сделать «почти всё из почти ничего»: прототип изобретения, нужное изделие, деталь или небольшую серию. В городах России действует уже сеть фаблабов.

Архангельский ЦМИТ воплощает совершенно новый взгляд на образование. «Сегодня у нас работают профессиональные педагоги, дизайнеры, программисты и даже психологи, — говорит руководитель центра Елена Дерябина. — Любой ребёнок может прийти со своей идеей, научиться проектированию и изготовить, например, собственную игрушку или деревянное панно на программируемом станке».

В арсенале ЦМИТ — 3D-сканер и 3D-принтер, оборудование для лазерной резки, фрезерования, гравиров-

ки и т.д. Здесь регулярно проходят экскурсии и открытые мастер-классы по трёхмерному моделированию и печати, курсы по робототехнике и работе на лазерном станке.

Как говорит тренер по продажам Радмило Лукич, инвестиции в обучение — самые выгодные: даже если у одного из ста «что-то зажглось», он может, поменяв свой подход, с лихвой окупить любые вложения. Школьники уходят из ЦМИТ не только с авторскими принтами на футболках, но и с горящими глазами. Первые результаты уже отмечены: один из воспитанников центра в феврале 2016-го стал победителем федерального конкурса «Ш.У.СТР.И.К.» — «Школьник, умеющий строить инновационные конструкции».



ТОЧНЫЙ МАКЕТ ДОМА-ДВОРА Я.А. ПОПОВА (XIX в.), изготовленный в ЦМИТ.

Выживут сильнейшие

Заменят ли адвокатов компьютеры? Выживут ли юристы-одиночки и нужно ли идти в юристы? Директор юридической компании «Гудков, Корельский, Смолярж» Денис Гудков поделился с «Итогами» своими взглядами на перспективы компании и всего юридического бизнеса.



НА ФОТО (СЛЕВА НАПРАВО): МАКСИМ КОРЕЛЬСКИЙ, ДЕНИС ГУДКОВ, ВЛАДИМИР СМОЛЯРЖ.

В 2015-м компания была отмечена рейтингом юридических фирм «Право.Ru-300». А в 2016-м фирма вошла в список ведущих консультантов по правовым вопросам в сфере энергетики в России по версии международного рейтинга IFLR1000. Стало ли для вас такое признание главным достижением последнего времени?

— Нашими главными достижениями были и остаются выигранные дела, а самая большая ценность, как и прежде, — наши клиенты. За десять лет работы таковыми стали порядка 600 региональных и федеральных компаний. Однако признание «Гудков, Корельский, Смолярж» как лидеров в отраслевой номинации «Коммерческая недвижимость / строительство» рейтингом Право.Ru-300 для нас, безусловно, престижно. Подведение итогов рейтинга «Право.Ru-300» — одно из самых значимых событий юридической сферы. Впервые в номинации появилась компания, представляющая Архангельскую область. Так, по уровню профессионализма, накопленным знаниям и опыту мы стали в ряд с другими крупными федеральными и международными юридическими компаниями. Попастъ в международный рейтинг IFLR1000 — конечно, очень большая победа. Несомненно, это не только наш личный успех, но и выход региональной отрасли оказания юридических услуг на принципиально новый уровень своего развития. Повторюсь, такое достижение было бы невозможным без нашей главной ценности — клиентов.

Именно они задают планку нашей работе, именно их развитие заставляет развиваться нас.

В прошлом году вы открыли офис в Москве. Вы считаете, что покорили архангельский рынок юридических услуг?

— Можно было бы гордо ответить «да», но это не будет правдой. Во-первых, мы никуда не уезжаем из Архангельска. Поморская столица остаётся для нас непокорённой, здесь по-прежнему немало возможностей и перспектив для роста. Поэтому именно здесь наш мозговой центр, наш центральный офис. При этом мы хотим быть мобильнее и доступнее для тех наших клиентов, бизнес которых вышел за пределы региона. Но не скрою, мы рады возможности освоить новый рынок, с его особенностями и сверхзадачами.

В этом году компания «Гудков, Корельский, Смолярж» впервые «привезла» в Архангельск знаменитый Петербургский международный юридический форум. Почему возникла такая идея и насколько успешным был этот опыт?

— Трудно оценивать самих себя, тем более объективно. Конечно, мы горды тем, что Legal Forum Live состоялся в Архангельске. Почему мы решили привезти мероприятие из северной столицы в столицу Поморья? Во-первых,

ЗА ДЕСЯТЬ ЛЕТ РАБОТЫ ЮРИДИЧЕСКОЙ КОМПАНИИ «ГУДКОВ, КОРЕЛЬСКИЙ, СМОЛЯРЖ» ЕЁ КЛИЕНТАМИ СТАЛИ ПОРЯДКА 600 РЕГИОНАЛЬНЫХ И ФЕДЕРАЛЬНЫХ ФИРМ.

очное участие в Форуме — удовольствие довольно дорогое. Во-вторых, поездка в Петербург требует временных затрат, и почему бы не сэкономить время и средства за счёт современных телекоммуникационных средств. Благодаря юридическому институту САФУ мы получили прямой онлайн-выход на площадки в Питере. Согласитесь, просмотр выступлений спикеров в кругу представителей своего профессионального сообщества куда более эффективный, чем одиночное участие в мероприятии. При этом каждый слушатель мог заранее направить на Форум вопросы и «в прямом эфире» получить ответы на них. Самой важной частью Legal Forum Live в Архангельске стала дискуссия на тему адвокатской монополии в рамках разработанной Министерством юстиции РФ Концепции регулирования рынка профессиональной юридической помощи. Казалось бы, тема узкоспециализированная, но к ней очень живо подключились не только адвокаты и юристы, но и представители предпринимательского сообщества. Пользуясь случаем, хочу выразить благодарность всем, кто принял наше приглашение участвовать в сессии, и, конечно, юридическому институту САФУ и лично директору института Надежде Андреевне Чертовой. Без наших инициативных коллег первый блин получился бы комом, но с такой поддержкой мы сумели задать высокий уровень этого, я надеюсь, ежегодного события.

Кстати, об единомышленниках и команде. Есть мнение, что в условиях рыночной экономики адвокат или юрист-одиночка не тянет, бизнесу нужны фирмы. Почему?

— Всё очень просто. Любая бизнес-проблема является комплексной, а потому и решений требует комплексных. Как правило, необходимы знания в нескольких отраслях права. В нашей компании, например, каждый партнёр отвечает за конкретную практику, и это действительно позволяет быстро и квалифицированно решать вопросы любой сложности. В каждом бизнесе лучше работает команда, а не одиночка.

В каких резонансных делах вы участвовали?

— Очень часто клиенты приходят к нам тогда, когда все остальные способы защиты их интересов уже испробованы и надежды восстановить нарушенные права практически нет. Поэтому большинство дел, в которых мы принимаем участие, являются резонансными в силу их сложности или видимой «безнадёжности». Из последних дел я могу вспомнить кейс, где мы смогли защитить доброе имя крупного регионального строительного подрядчика, которого необоснованно обвинили в некачественном выполнении работ, что якобы привело к разрушению промышленно-

го сооружения. Грамотно построенная судебная работа помогла убедить суд в нашей правоте. В иске заказчику было отказано. Более подробную информацию о делах, в которых мы участвовали, можно найти на нашем сайте www.gks-lf.com.

У юридического бизнеса, как и у любого другого, есть свои тенденции и перспективы. Каковы они в 2017 году?

— Юридический бизнес в России ждут серьёзные изменения, если государство всё-таки поддержит создание адвокатской монополии. Уйдут в прошлое классические юридические компании, им на смену придут адвокатские партнёрства, адвокатские бюро и старые добрые юридические консультации. Будет ужесточён контроль за качеством юридических услуг, что, несомненно, усилит конкуренцию и сократит угнетающее количество проходимцев и дилетантов в профессии.

Второе — это усиление роли высоких технологий. Не исключено, что через 5–10 лет многие функции, которые сегодня выполняют стажёры и младшие юристы, будут осуществляться автоматизированно. Пока речь идёт о стандартных договорах, претензиях, простейших процессуальных документах. Мы ожидаем, что это приведёт к резкому сокращению низовых кадров. Но высококлассные юристы всё равно будут востребованы. И на месте абитуриентов сегодня я бы серьёзно подумал по поводу выбора профессии юриста. Здесь будет очень высокая конкуренция! Выживут сильнейшие!

Третье является производным от первых двух факторов — это укрупнение юридического бизнеса. Маленьким игрокам будет всё сложнее, расходы на создание качественного клиентского сервиса будут расти. Мелкие компании присоединятся к крупным, возможно появление новых игроков в результате такого слияния. Мы всерьёз думаем над укрупнением и сегодня ведём переговоры с одной очень сильной командой. Но это пока всё, что я могу сказать. Следите за новостями!

СПРАВКА

Юридическая компания «Гудков, Корельский, Смолярж» успешно работает более 10 лет, сопровождая проекты от Сахалина до Калининграда. В 2015-м партнёры и юристы участвовали в проектах общей стоимостью свыше 520 млн долларов США. В прошлом году компания первой в Архангельской области вошла в общероссийский рейтинг «Право.Ru-300». В 2016-м «Гудков, Корельский, Смолярж» включена в список фирм, рекомендованных международным рейтингом IFRL1000.

Банки: меньше, да лучше?

Текст: Леонид Славин

Финансовая сфера региона несёт издержки кризиса, но не сдаётся. Внедрение прогрессивных технологий банковского обслуживания в Архангельской области обеспечивает потребности жителей на весьма высоком уровне.



Ряды редуют...

Количество действующих в Архангельской области кредитных организаций и их филиалов продолжает уменьшаться: по данным Центробанка, за 2015 год — с 17 до 14, а с января по май 2016-го — ещё на три, с 14 до 11. В Ненецком округе всё стабильно — один банк из года в год. При этом головные организации банков во всех случаях находятся в других регионах. В то же время, по сведениям, публикуемым ресурсом banki29.ru, в регионе сегодня действуют 43 кредитные организации.

Значительное расхождение в статистике объясняется несколькими причинами. Во-первых, разницей в методике учёта (ЦБ считает лишь филиалы, имеющие статус самостоятельных юридических лиц, а иные агрегаторы информации учитывают все офисы банков — по принципу их наличия на рынке, а не статуса). Отсюда понятно, что и в НАО работает отнюдь не одна кредитная организация.

Вторая причина — слияния банков. В некоторых случаях речь идёт о «виртуальных» банках, предоставляющих финансовые услуги посредством удалённого доступа и рассылки банковских карт, иногда приземляя процессинг в офисы других банков. Оставшиеся расхождения обусловлены различиями в подходе к составлению статистики — Центробанк ведёт её точнее и аккуратнее, чем справочные ресурсы. В целом тенденция на снижение численности кредитных организаций продолжается. Плановая санация финансового сектора тоже приносит свои плоды. Ухудшаются и показатели деятельности банков, а также финансовая состоятельность населения региона. Так, в 2015 году, по данным Минфина Архангельской области, наблюдался рост задолженности жителей Поморья по кредитам на уровне 25% за полгода, при этом одновременно на 75% увеличилось количество документов о взыскании задолженности в пользу кредитных организаций, поступивших в региональную службу судебных приставов.

Парадоксы санации

По информации, опубликованной ресурсом banki.ru, у банков, проходящих в последний год процедуру санации, обнаружился парадоксальный, на первый взгляд, рост просрочки по кредитам — в некоторых случаях до 17 500%! Вместо санации получается ещё более глубокая интоксикация. Среди этих банков есть и работающие в Архангельской области.

Основной причиной резкого роста просрочки эксперты называют неадекватную оценку состояния банка в момент принятия решения о санации из-за, например, нехватки времени или недооценки рисков. Ухудшение качества активов может продолжаться и в ходе санации, так как некоторые проблемы могли быть не обнаружены во время оценки банка. Другая причина — возможный перевод банком-санатором части своих не лучших кредитов на баланс санлируемого банка.

С 2015 ГОДА В СБЕРБАНКЕ НАБЛЮДАЕТСЯ ФЕНОМЕНАЛЬНОЕ РАСШИРЕНИЕ БАЗЫ МОБИЛЬНЫХ КЛИЕНТОВ, КОГДА ЗА МЕСЯЦ ПОДКЛЮЧАЕТСЯ ДО 600 000 ОНЛАЙН-ПРИЛОЖЕНИЙ.

Лидеры трудного времени

Сложившаяся структура финансового рынка региона, как и России в целом, характеризуется доминированием банков, контролируемых федеральными или региональными органами власти напрямую (Сбербанк, ВТБ и Россельхозбанк) либо через государственные компании (Газпромбанк и Транскредитбанк). Целый ряд сегментов рынка характеризуется доминирующим положением Сбербанка.

В такой ситуации банки обеспечивая своё развитие во многом за счёт внедрения новых услуг и новых, на основе IT-решений, способов пользования традиционным набором услуг. Расширение круга потребителей банковских услуг, использующих современные решения, идёт во всех возрастных и имущественных группах, в разных категориях по размерам платежей и перечислений. Средства на банковскую карточку одинаково получают и начинающий специалист, и безработный, и пенсионер, и управленец. Точно так же одинаково удобно вносить коммунальные платежи через банковский терминал или дистанционно и пожилому человеку, экономящему силы, и молодому, берегающему время, а значит, деньги.

И здесь лидирует Сбербанк, доля безналичных переводов среди клиентов которого превысила 50%. С 2015 года в Сбербанке наблюдается «взрывной рост» P2P-переводов и феноменальное расширение базы мобильных клиентов, когда за месяц подключается до 600 000 онлайн-приложений.

2016: прогнозы и перспективы

Согласно базовому прогнозу РАЕХ («Эксперт РА»), в 2016 году активы банковского сектора вырастут только

на 2%, а без учёта изменения валютного курса — даже сократятся на 3%. Продолжат сокращаться портфели кредитов МСБ (–3%) и необеспеченных потребительских кредитов (–6%). Положительная динамика кредитов крупному бизнесу (+5,5%) будет полностью обеспечена валютной переоценкой, а ипотечный портфель практически не изменится. Консолидация активов на банках с госучастием и крупных частных банках продолжит увеличиваться, в том числе из-за санаций и отзывов лицензий.

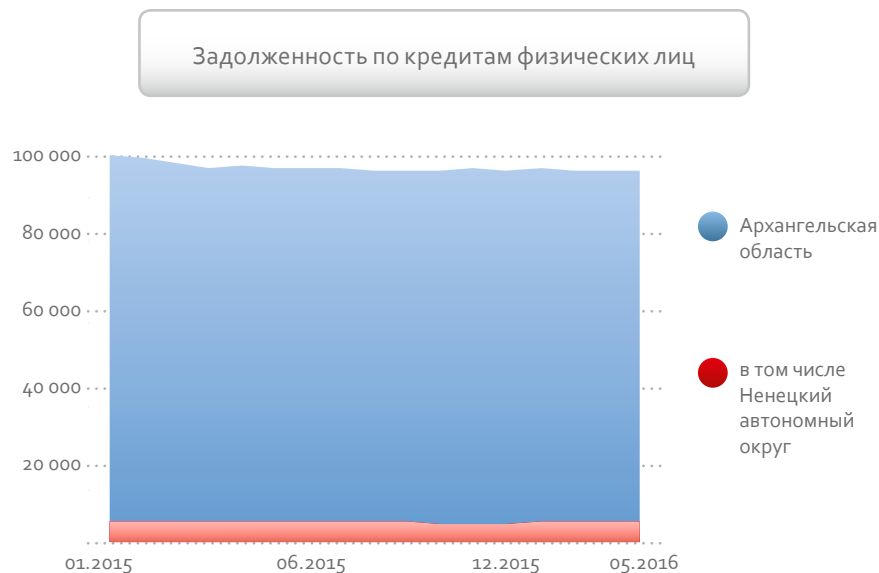
Как и в 2015 году, количественные характеристики банковского сектора в 2016 году будут определяться динамикой цен на нефть. Наиболее вероятный базовый сценарий предполагает среднегодовую цену на нефть (марки Brent) в 35 долларов за баррель, что предопределист среднегодовой курс доллара на уровне 80 рублей.

При базовом сценарии сохраняются высокие инфляционные ожидания, что не позволит Банку России снизить ключевую ставку ниже 10%, а реализация негативного сценария приведёт к ускорению инфляции и может потребовать роста ключевой

ставки на 1–2%. Кредитование крупного бизнеса ожидает нулевой рост, сокращение портфелей МСБ и необеспеченных потребкредитов достигнет 7 и 11% соответственно. Объёмы выдачи ипотеки при таком сценарии могут сократиться на 30–40%, а объём портфеля снизится на 10% по сравнению с 2015 годом.

Реализация базового и негативного сценариев приведёт по итогам 2016 года к ещё большему усилению консолидации активов на банках с госучастием и крупных частных банках. Ожидается в 2016 году и дальнейшее сокращение числа действующих кредитных организаций вследствие потребности многих банков в дополнительном капитале и снижения интересов их собственников в поддержке своих банков на фоне снижающейся рентабельности.

Значимые изменения в банковском секторе страны и области в 2016 году, скорее всего, могут быть обусловлены лишь перераспределением рыночных долей между оставшимися банками, в том числе за счёт всё более широкого внедрения информационных технологий в обслуживании клиентов — частных лиц.





50

лет назад, 17 марта 1966 года, с полигона МО СССР (ныне космодром «Плесецк») был осуществлен первый запуск ракеты-носителя «Восток-2».

12880 руб.

величина прожиточного минимума в среднем на душу населения в Архангельской области (без НАО) в IV квартале 2015 года.

47^{Zn}_{Pb}

МЛН ТОНН

прогнозные запасы свинцово-цинковых руд на Павловском месторождении (архипелаг Новая Земля).

4000

туристов из 41 страны приняли морские порты региона.



32

года главе минэкономразвития Архангельской области Семёну Вуйменкову. Это самый молодой министр в регионе.

+40840

человек пролечено в стационаре Первой городской больницы Архангельска в 2015 году.

Время совместных решений



Реклама

*Надежные партнерские
отношения для будущих побед*



ВТБ

Мир без преград

(8182) 200-888
www.szrcvtb.ru

Банк ВТБ (ПАО). Генеральная лицензия Банка России № 1000

Топ-100: на ком держится экономика

Текст: Аналитический отдел ГК «ОМ-медиа»

Экономику Архангельской области вытягивают экспорт и государственный заказ — это хорошо заметно по рейтингу ста крупнейших предприятий.

Тем не менее в первой половине 2016-го индекс промышленного производства вырос только за счёт Ненецкого округа.

Рейтинг составлен на основе собственных редакционных источников, отчетности предприятий и данных Архангельскстата. Номер компании соответствует ориентировочному объёму её выручки (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг за вычетом НДС, акцизов и аналогичных платежей за 2015 год. Когда точные данные недоступны, указываются примерные интервалы сумм, в которых находится выручка. Место в рейтинге отражает исключительно оценку редакции издания.

Главные статьи архангельского экспорта (без НАО) — то есть того, чем наши предприятия интересны миру, — не изменились: минеральные продукты (39,1%, их доля снижается), древесина и целлюлозно-бумажные изделия (38,4%, доля растёт). Подавляющее большинство компаний-участников также остались прежними, но можно отметить ряд изменений их владельцев. В сделках иногда участвовал формально иностранный капитал (офшорные организации, хотя и относящиеся к российским игрокам). Например, в декабре 2015 года «Норильский никель» продал как непрофильный актив акции Архангельского морского порта. Покупателем выступила Osoblanco Holdings Ltd. (Кипр), связанная с Invest AG, одним из акционеров «Норни-

келя» (по данным «Ведомостей» — инвестфонд Александра Абрамова и Александра Фролова). Константин Юминов из «Райффайзенбанка» оценил сделку в сумму до 750 млн руб. А в апреле 2016-го «Норникель» продал и компанию «Нордавиа», приобретённую пять лет назад у «Аэрофлота». В ИК «Атон» предположили, что стоимость была близкой к нулю из-за убытков. Покупатель — АО «Скай Инвест», в сделке также участвует ООО «Норд-Техник», чей профиль — обслуживание и ремонт авиатехники.

Не только федеральные холдинги, но и региональные предприниматели и управленцы используют зарубежные, в том числе офшорные юрисдикции: половиной «Котласгазсервиса», например, владеет кипрская «Лейтел Трейдинг Лтд.», и т.д. «Панамский архив» позволил увидеть акционеров отдельных юрлиц (заявлено, что данные актуальны на 2015 г.; в скобках

указано время начала и окончания участия персоны либо закрытия компании).

Например, Dmitry Isakov, Arhangelsk с 2004 г. мог быть акционером Spinnard Investments Corp., British Virgin Islands (?); Aleksey Kovalev, Arhangelsk [2004–2013?] — Northern Oil Management Ltd., BVI; Alexey Kruptsov, Severodvinsk [2011–2013] — DMA Overseas Ltd., BVI; Mikhail Khokhlov, Severodvinsk и Larisa Bazanova, Moscow [2009–2015] — Glory Ocean Development Ltd., Seychelles; Vladimir Fofanov, Narian-Mar [2009–2010] — RIC VMF Corporation, BVI; Valentina Efremova, Koryazhma [2008 — ранее 2015] — United People Information Group, Inc., BVI (?); Dmitry Vasilyevich Yurkov, Sergei Veniaminovich Moiseev, Vladimir Viktorovich Bokhan, Boris Vladimirovich Klimov [с 2010] — Bemania Ltd., Seychelles; они же и Galina Nikolaevna Yurkova [с 2010] — Ardia Ltd., Seychelles; Klimova Lada Vladimirovna и Svetlana Yurievna Romanova [с 2012] — Marilia Ltd., Seychelles (по данным offshoreleaks.icij.org).

Впрочем, офшоры служат не копилками, а инструментами для вложений, и их применение говорит об интересе к продолжению бизнеса, в том числе в стране происхождения.

425,4%

**рекордный рост выручки
акционерных обществ
в рейтинге «Топ-100»:
«Архангельскгеолодобыча».**

ПЕРВЫЕ ЛИЦА

дни рождения / юбилеи / корпоративные и профессиональные праздники



НОВЫЕ
РУКОВОДИТЕЛИ,
VIP-ПЕРСОНЫ,
КОРПОРАТИВНЫЕ
СОБЫТИЯ

2017

КАЛЕНДАРЬ-СПРАВОЧНИК

ЖДЁТ ВАС!

Календарь-справочник стал необходимым атрибутом в кабинете каждого руководителя. Сегодня это один из самых представительных и неординарных каналов продвижения — он востребован в профессиональном сообществе и презентует компании персонально, через первых лиц, что служит залогом доверия и известности в деловой среде.



Россия, 163002, Архангельск
пр. Новгородский, 32
тел./факс: (8182) 20-4444, 20-555
e-mail: ommedia@ommedia.ru
www.ommedia.ru



центр развития спорта

НАШИ УСЛУГИ:

- ★ бассейн для плавания
- ★ аквааэробика, аквафитнес
- ★ тренажерный зал
- ★ игровой зал
- ★ танцевальные направления
- ★ фитнес-направления
- ★ настольный теннис

 arh_nordarena

г. Архангельск, пр. Советских Космонавтов, 179
тел.: (8182) 436-446, 639-745



ТОП-100 КРУПНЕЙШИХ КОМПАНИЙ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ И НАО

№	Наименование организации / Профиль	Юридический адрес	Выручка (нетто) либо интервал, млн руб.	Ф.И.О. руководителя
1	ПО СЕВМАШ, АО Судостроение и судоремонт	Северодвинск	62530 ↑	БУДНИЧЕНКО Михаил Анатольевич
2	БАШНЕФТЬ-ПОЛЮС, ООО Услуги, связанные с добычей нефти и газа	Нарьян-Мар	более 40000	НЕСТЕРЕНКО Владимир Михайлович
3	ЦС «Звёздочка», АО Судостроение и судоремонт	Северодвинск	42356 ↑	КАЛИСТРАТОВ Николай Яковлевич
4	ГРУППА «ИЛИМ», ОАО, филиал Целлюлозно-бумажное производство	Коряжма	42083 ↑	АНТОНИШИН Валерий Валерьевич
5	АРХАНГЕЛЬСКИЙ ЦБК, ОАО Целлюлозно-бумажное производство	Новодвинск	23980 ↑	ЗЫЛЕВ Дмитрий Игоревич
6	ВАРАНДЕЙСКИЙ ТЕРМИНАЛ, ООО Транспортировка нефти по трубопроводам	Нарьян-Мар	более 13000	БЕЛЯЛОВ Андрей Викторович
7	АРХЭНЕРГОСБЫТ, ОАО Сбыт электроэнергии	Черкесск	12978 ↓	КРИВЦУНОВ Николай Иванович
8	АРХАНГЕЛЬСКГЕОЛДОБЫЧА, ОАО Геологоразведочные, геофизические и геохимические работы	Архангельск	11966 ↑	МАРТИНОВИЧ Александр Леонидович
9	ННК – ПЕЧОРАНЕФТЬ, ОП ОАО Добыча нефти	Нарьян-Мар	8806 ↓	ТАБАЧНИКОВ Игорь Борисович
10	РН-АРХАНГЕЛЬСКНЕФТЕПРОДУКТ, ООО Реализация нефтепродуктов	п. Талаги	5000-8800	ПЕТРОВ Андрей Иванович
11	ПКП «ТИТАН», ООО Оптовая торговля лесоматериалами	Архангельск	5000-8800	КУДРЯВЦЕВ Алексей Владимирович
12	АРХБУМ, АО Производство гофрокартона, бумажной и картонной тары	Новодвинск	6000-8800	КНЫРЕВИЧ Василий Васильевич
13	АРХАНГЕЛЬСКИЙ ТРАЛОВЫЙ ФЛОТ, ОАО Вылов рыбы и добыча водных биоресурсов	Архангельск	5000-8800	ЗАПЛАТИН Алексей Павлович
14	ЛЕСОЗАВОД 25, ЗАО Производство пиломатериалов	Архангельск	5000-8800	КРЫЛОВ Дмитрий Александрович
15	КОМПАНИЯ ПОЛЯРНОЕ СИЯНИЕ, ООО Добыча сырой нефти	п. Хорей-Вер	5000-8800	МИШКИН Владимир Константинович
16	СПО «Арктика», АО Судостроение и судоремонт, работа со спецтехникой	Северодвинск	5161 ↑	ПОТЕГО Пётр Иванович
17	СЕВЕРАЛМАЗ, ПАО Добыча, гранение алмазов; алмазный инструмент	Архангельск	5097 ↑	ПИСЬМЕННЫЙ Андрей Васильевич
18	НОРДАВИА-РА, ЗАО Деятельность воздушного пассажирского транспорта	Архангельск	2900-5000	ГОРБУНОВ Виктор Павлович
19	УСТЬЯНСКИЙ ЛПК, ООО Производство пиломатериалов	с. Березник	2900-5000	ЛОСКУТОВ Виктор Геннадьевич
20	СИНЕРГИЯ МАРКЕТ АРХАНГЕЛЬСК, ЗАО Оптовая торговля алкогольными напитками	Архангельск	2900-5000	ШЕВЧУК Наталья Леонидовна
21	НЕНЕЦКАЯ НЕФТЯНАЯ КОМПАНИЯ, ОАО Разработка ОПИ, участие в ХСРП, строительство	Нарьян-Мар	2916,3 ↑	ЦВЕТАЕВ Кирилл Владимирович
22	СЕВЕРНОЕ МОРСКОЕ ПАРОХОДСТВО, ОАО Перевозка сухих грузов морским транспортом	Архангельск	2729 ↑	АНТОНОВ Яков Михайлович
23	АРХАНГЕЛЬСКИЙ ФАНЕРНЫЙ ЗАВОД, ЗАО Производство клееной фанеры	Новодвинск	2713 ↑	БУРЧАЛОВСКИЙ Павел Клавдиевич
24	ФАРМАЦИЯ, ГУП АО Розничная торговля фармацевтическими товарами	Архангельск	2000-3000	СОЛДАТЕНКОВ Алексей Валерьевич
25	АВТОДОРОГИ, ООО Эксплуатация автодорог общего пользования	Архангельск	2000-3000	БЕЛЯЕВ Павел Владимирович



КУЗНЕЧЕВСКИЙ КСКМ

ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

СБОРНЫЙ ЖЕЛЕЗОБЕТОН (плиты дорожные, лестничные
МАРШИ, ПЛИТКА ТРОТУАРНАЯ, СВАИ, БОРДЮРНЫЙ КАМЕНЬ,
ЭЛЕМЕНТЫ КОЛОДЦЕВ, ТРУБЫ БЕЗНАПОРНЫЕ,
ФУНДАМЕНТНЫЕ БЛОКИ) **ЖЕЛЕЗОБЕТОН**
ПО ИНДИВИДУАЛЬНЫМ ЧЕРТЕЖАМ **ТОВАРНЫЙ**
БЕТОН, РАСТВОР (с доставкой) **ТОВАРНАЯ АРМАТУРА**

РАБОТАЕМ НА БЛАГО ГОРОДА
52
года

Россия, г. Архангельск, Талажской шоссе, 23
Тел.: (8182) 24-22-92, 24-22-73; факс (8182) 24-22-79

E-mail: kckm@kckm.info
www.kckm.info

ТОП-100 КРУПНЕЙШИХ КОМПАНИЙ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ И НАО

№	Наименование организации / Профиль	Юридический адрес	Выручка (нетто) либо интервал, млн руб.	Ф.И.О. руководителя
26	СПЕЦФУНДАМЕНТСТРОЙ, ООО Общестроительные работы по возведению зданий	Северодвинск	2000-3000	БАЙБОРОДИН Юрий Юльевич
27	РЫБОЛОВЕЦКАЯ КОМПАНИЯ «СОГРА», АО Вылов рыбы и добыча водных биоресурсов	Архангельск	2000-3000	ГРИГОРЬЕВ Владимир Юрьевич
28	НАРЬЯН-МАРСЕЙСМОРАЗВЕДКА, ОАО Геологоразведочные, геофизические и геохимические работы	РП Искателей	2144 ↑	ПЕТРЕНКО Василий Андреевич
29	УСТЬЯНСКАЯ ЛЕСОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩАЯ КОМПАНИЯ, ООО Лесозаготовки	с. Березник	2000-2400	БУТОРИН Владимир Фёдорович
30	ОНЕЖСКИЙ ЛДК, АО Производство пиломатериалов	Онега	1949 ↑	ВАРАКИН Александр Леонидович
31	АРХОБЛЭНЕРГО, ОАО Производство электроэнергии тепловыми электростанциями	Архангельск	1731 ↓	ВАЛЯЕВ Артём Александрович
32	АРХАНГЕЛЬСКАЯ МОЛОЧНАЯ КОМПАНИЯ, ЗАО Оптовая торговля молочными продуктами	Архангельск	1400-1800	ПЕТРОВ Владимир Сергеевич
33	НАРЬЯН-МАРСКИЙ ОБЪЕДИНЕННЫЙ АВИАОТРЯД, ОАО Деятельность воздушного пассажирского транспорта	Нарьян-Мар	1400-1800	ОСТАПЧУК Валерий Евгеньевич
34	МЯСОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИЙ ЦЕХ АПРЕЛЬ, ООО Производство готовых и консервированных продуктов из мяса	Северодвинск	1400-1800	ЗАМЯТИН Олег Андреевич
35	БУНКЕРНАЯ КОМПАНИЯ, ЗАО Оптовая торговля топливом	Архангельск	1400-1800	ПОЛУДНИЦИН Сергей Валентинович
36	НПО «ЗАВОД ХИМИЧЕСКИХ РЕАГЕНТОВ», ООО Производство неорганических химических веществ	Архангельск	1400-1800	ПЕЛЕХОВ Михаил Владимирович
37	ПОМОРСКАЯ ЛЕСОПИЛЬНАЯ КОМПАНИЯ, ООО Производство пиломатериалов	Архангельск	1400-1800	ПАПЫЛЕВ Михаил Николаевич
38	АКСЕЛЬ-НОРД, ООО Розничная торговля автотранспортными средствами	Архангельск	1400-1800	МЫШЕВ Роман Васильевич
39	НАШЕ ПИВО, ООО Оптовая торговля пивом	Архангельск	1400-1800	ТАТЬЯНИНА Светлана Ивановна
40	ЛДК №3, ОАО Производство пиломатериалов	Архангельск	1516 ↓	БУЛАВИН Николай Илларионович
41	СЕВЗАПДОРСТРОЙ, ООО Строительство автодорог	Архангельск	1300-1600	НЕЧАЕВ Илья Александрович
42	КОТЛАССКИЙ ХИМЗАВОД, ОАО Производство смазочных материалов, присадок и антифризов	Коряжма	1300-1600	ДОБРОХОТОВА Ирина Павловна
43	АРХАНГЕЛЬСКИЙ МОРСКОЙ ТОРГОВЫЙ ПОРТ, ОАО Инфраструктура морского транспорта	Архангельск	1455 ↑	ВОРОБЬЕВ Виктор Алексеевич
44	ТОРГОВЫЙ ДОМ «КАРАВЕЛЛА», ООО Оптовая торговля мясом, включая субпродукты	Архангельск	1300-1500	НАУМОВ Евгений Алексеевич
45	ВИНКОМ, ООО Розничная торговля продуктами, напитками, табачными изделиями	Архангельск	1300-1500	БОЛДЫРЕВ Андрей Викторович
46	МОЛОКО, ОАО Производство обработанного жидкого молока	Архангельск	1388 ↑	ПЕТРОВ Владимир Сергеевич
47	МРТС-КОМПЛЕКТАЦИЯ, ООО [с 2016: МРТС ТЕРМИНАЛ, ООО] Хранение и складирование	Архангельск	1200-1500	ЧЕРНОВ Дмитрий Юрьевич [с 2016 КУРОПТЕВ Мих. Юр.]
48	АТЭ, ООО Строительство автодорог	Нарьян-Мар	1200-1500	КЕРИМОВ Фейруз Юркулеевич
49	АНДЕГ, СПК РК Вылов рыбы и добыча водных биоресурсов	д. Андег	1200-1500	ДИТЯТЕВ Алексей Алексеевич
50	КТА.ЛЕС, ООО Оптовая торговля отходами и ломом металлов	Северодвинск	1200-1500	КАРАСОВ Андрей Юрьевич

Елена Слободянюк: Нужно наводить порядок на строительном рынке



Елена Викторовна, как вы оцениваете обстановку на строительном рынке региона? Очередной экономический кризис привёл к сокращению объёмов работ?

— Обстановка, прямо скажем, непростая. Я работаю в строительстве с двухтысячного года и могу сказать уверенно: 2014–2015 годы — время самого резкого ухудшения ситуации в отрасли. Строительные проекты «замораживаются», предприятия сворачивают работу, увольняют людей и закрываются. Если говорить о СМУ №2, то в прошлом году нашими крупнейшими заказами стали госконтракты: ремонт фасада библиотеки имени Добролюбова и ремонт первого этажа в здании областного Собрания депутатов. Сейчас мы ремонтируем этаж в здании регионального управления ФСБ. При получении таких контрактов приходится сталкиваться с известной проблемой: в тендерах на выполнение работ для бюджетных заказчиков побеждает тот, кто предложит самую низкую цену. Но невозможно демпинговать до бесконечности: нужно обеспечивать необходимый уровень качества, платить зарплату сотрудникам, что-то зарабатывать.

Однако есть компании, которые охотно берутся за такие работы, предлагая очень низкую цену.

— Есть. И от этого страдают сами заказчики! Мне неоднократно жаловались на это директора бюджетных предприятий. По закону им приходится заключать контракт с фирмой, предлагающей самую низкую цену. Эта мелкая компания делает работу кое-как, а через год весь ремонт начинает сыпаться. Приходится снова проводить аукцион, на котором снова побеждает неизвестно кто... В результате страдают и заказчики, которые не могут рассчитывать на хорошую работу, и государство, которое тратит деньги на бесконечные ремонты, и серьёзные компании, которые не могут позволить себе работать некачественно и по демпинговым ценам.

Как исправить эту ситуацию?

— Нужно менять правила проведения тендеров, об этом говорят уже давно. Совершенствовать законодательство в соответствии с реальными нуждами заказчиков и

В 2015 году исполнилось 15 лет одному из крупнейших строительных предприятий Архангельской области — ООО «Строительно-монтажное управление №2». Директор Елена Слободянюк рассказала «Итогам» о проблемах отрасли и поделилась мыслями о том, как жить дальше.

2014-2015 ГОДЫ — ВРЕМЯ САМОГО РЕЗКОГО УХУДШЕНИЯ СИТУАЦИИ В СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ ЗА ПОСЛЕДНИЕ 15 ЛЕТ.

требованиями рынка. Одна из проблем отрасли, например — отмена лицензирования. Раньше, чтобы заниматься строительством, обязательно нужно было получить лицензию. Сегодня это необязательно. Даже в условиях тендеров зачастую отсутствуют требования к лицензированию или членству в саморегулируемой организации. В результате появилось множество мелких компаний, которые губят рынок. Делают дёшево, но некачественно. Они не вкладываются ни в хорошую технику, ни в обучение персонала. Крупным строительным предприятиям сложно конкурировать с ними именно из-за цены. И что делать, снижать качество работ? Это никого не может устроить. Сложилась парадоксальная ситуация: рынок перенасыщен строительными и ремонтными фирмами, но при этом выбирать, можно сказать, не из кого.

Возможно, государство рассчитывает, что конкуренция приведёт к исчезновению недобросовестных подрядчиков.

— Необоснованные надежды. Строительная отрасль нуждается в наведении порядка. И если за все годы бизнес сам не справился с этой задачей, то очевидно, что уже и не справится. Здесь необходимо участие власти, изменение законодательной базы, возвращение лицензирования, государственное планирование. На сегодняшний день совершенно непонятно, как будет выживать строительная отрасль. Будущее туманно. Экономическая ситуация меняется вслед за государственной политикой — быстро, иногда непредсказуемо, поэтому долгосрочное планирование невозможно. Как взять человека на работу, если мы не знаем, будут у нас через год заказы или нет?

Значит, нужен диалог между властью и бизнесом, в том числе представителями строительной отрасли?

— Именно! Надо, чтобы представители власти встречались с представителями бизнеса и говорили: ребята, у нас сегодня такая ситуация, а через год будет такая. Мы планируем такие-то проекты и прогнозируем такие-то темпы развития отрасли. А сейчас мы просто не знаем, как будет меняться политика государства и к чему готовиться.

В результате у нас доминирует естественный отбор, во многом случайный. Да, сильные выживают, слабые погибают. Но страдают в итоге все! И бизнес, и клиенты, и государство. Страна получает меньше налогов, меньше рабочих мест, меньше сданного жилья. А через несколько лет у нас просто не останется специалистов, способных заниматься строительством.

Экономические сложности усугубляют кадровую проблему?

— Конечно. Престиж профессии зависит от зарплаты. Но зарплата зависит от заказов! Когда есть хороший контракт, наши строители получают по 60, по 70 тысяч рублей в месяц. А теперь проекты свёрнуты, заказов нет, и обеспечить высокий заработок просто невозможно. Специалистов всё меньше. Молодёжь уезжает из региона, а те люди, что остаются, не хотят учиться строительному делу. Через два-три года строить будет просто некому. И если даже ситуация на рынке улучшится, придётся заново обучать людей.

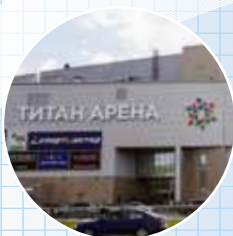




РАЗВИТИЕ

АРЕНДА ТОРГОВЫХ И ОФИСНЫХ ПЛОЩАДЕЙ

163000, г. Архангельск, ул. Поморская, д. 7
Тел.: (8182) 20-19-45, 20-75-82; факс 20-74-85



ТРК «ТИТАН АРЕНА»



ТЦ «ЦЕНТРАЛЬНЫЙ
УНИВЕРМАГ»



БЦ «АЙСБЕРГ»



БЦ НА
ПОМОРСКОЙ, 7



ГОСТИНИЦА
«ДВИНА»

ТОП-100 КРУПНЕЙШИХ КОМПАНИЙ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ И НАО

№	Наименование организации / Профиль	Юридический адрес	Выручка (нетто) либо интервал, млн руб.	Ф.И.О. руководителя
51	Северный рейд, АО Монтаж, техобслуживание и ремонт приборов и инструментов	Северодвинск	1265 ↑	ЛЫЧЕВА Ирина Евгеньевна
52	НП «АРХХЛЕБ», ЗАО Производство хлеба и мучных кондитерских изделий	Архангельск	1251 ↑	ЛАПШИНА Светлана Александровна
53	СЕВЕРЖИЛКОМСЕРВИС, МП ЗР Производство электроэнергии тепловыми электростанциями	Нарьян-Мар	1000-1300	КАЛАШНИКОВ Сергей Леонидович
54	ЯГРЫ, ООО Вылов рыбы и добыча водных биоресурсов	Архангельск	1000-1300	АНТИПИН Александр Павлович
55	2-Й АРХАНГЕЛЬСКИЙ ОАО, ОАО Деятельность воздушного пассажирского транспорта	п. Васьково	1000-1300	ДАВЫДОВ Юрий Егорович
56	ВЕЛЬЕСКОМ, ООО Производство пиломатериалов	Вельск	1000-1300	ЦИСЕЛЬСКИЙ Алексей Викторович
57	ДИАЛ-СЕВЕР, ООО Оптовая торговля алкогольными напитками	Вельск	1000-1300	ЛЮБАРСКАЯ Анастасия Алексеевна
58	АЛВИЗ, ОАО Производство дистиллированных алкогольных напитков	Архангельск	1000-1300	ШЕВЧУК Наталья Леонидовна
59	АРХРЕЧПОРТ, АО Транспортная обработка грузов	Архангельск	875 ↑	РАЗГОВОРОВ Андрей Владимирович
60	НОРЕБО ХОЛДИНГ, АО Капиталовложения в ценные бумаги	Архангельск	900-1000	ОРЛОВ Виталий Петрович
61	СПК-МОСТ, ООО Строительство мостов, автодорог, тоннелей	Архангельск	900-1000	ЯЧМЕНЕВ Олег Геннадьевич
62	ПРОМЫШЛЕННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ, АО Производство машин, оборудования, их частей	Северодвинск	900-1000	ЛОЗЕНКО Леонид Леонидович
63	ТД «ПЯТЬ ЗВЁЗД — СЕВЕР», ООО Оптовая торговля алкогольными напитками	Северодвинск	900-1000	ГОРБУНОВ Олег Фёдорович
64	НЕФТЯНАЯ КОМПАНИЯ «СЕВЕРНОЕ СИЯНИЕ», ООО Добыча нефти	Нарьян-Мар	900-1000	ЛИМ Валерий Владиславович
65	ДОЛИНА, ООО Оптовая торговля алкогольными напитками	Архангельск	900-1000	БУЛЫГИН Александр Николаевич
66	ГАРАНТ XXI, ООО Розничная торговля продуктами	Северодвинск	800-900	СЕДЫХ Сергей Яковлевич
67	ПОМОРНЕФТЕГАЗГЕОФИЗИКА, ЗАО Геологоразведочные, геофизические и геохимические работы	Нарьян-Мар	800-900	БЫРГАЗОВ Евгений Михайлович
68	ВОДОКАНАЛ, МУП Сбор и очистка воды	Архангельск	800-900	СМЕЛОВ Эдуард Юрьевич
69	ИЛИМ-ТНП, ООО Производство гофрокартона, бумажной и картонной тары	Коряжма	700-800	ПОЛИЩУК Александр Васильевич
70	НАРЬЯН-МАРДОРРЕМСТРОЙ, ГУП НАО Строительство железных и автодорог	Нарьян-Мар	700-800	НИГМАТУЛЛИН Алексей Николаевич (и.о.)
71	ПАРФЮМ-АРХАНГЕЛЬСК, ООО Оптовая торговля парфюмерными и косметическими товарами	Архангельск	700-800	ПАПЫЛЕВА Наталья Аркадьевна
72	АВИСТА СЕРВИС, ООО Чистка и уборка помещений и оборудования	Нарьян-Мар	700-800	ХОРОШУЛИН Алексей Геннадьевич
73	УСТЬ-ПОКШЕНЬГСКИЙ ЛЕСПРОМХОЗ, ООО Лесозаготовки	п. Ясный	700-800	МАРИНИН Валерий Николаевич
74	СЕВЕРОВИНСК-МОЛОКО, ОАО Производство обработанного жидкого молока	Северодвинск	700-800	КАЛМЫКОВ Андрей Леонидович
75	АРХАНГЕЛЬСКОБЛГАЗ, ОАО Торговля газообразным топливом	Архангельск	737 ↓	ЛОХОВ Вадим Валентинович



ТОП-100 КРУПНЕЙШИХ КОМПАНИЙ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ И НАО

№	Наименование организации / Профиль	Юридический адрес	Выручка (нетто) либо интервал, млн руб.	Ф.И.О. руководителя
76	КОТЛАСКОЕ ДРСУ, ОАО Эксплуатация автодорог общего пользования	РП Шипицыно	600-700	ЗАХАРЧУК Алексей Александрович
77	КАРПОГОРСКОЕ, ПО Розничная торговля продуктами, напитками, табачными изделиями	с. Карпогоры	600-700	ЯГУДИН Николай Владимирович (п.с.)
78	СЕТИ, ОАО Распределение электроэнергии	Новодвинск	636 ↑	ВИНОГРАДОВА Надежда Ивановна
79	АВТОРИТЕТ, ООО Розничная торговля автотранспортными средствами	Северодвинск	600-700	БЕССОНОВ Сергей Николаевич
80	СЕВЕРНОЕ РЕЧНОЕ ПАРОХОДСТВО, ОАО Деятельность внутреннего водного грузового транспорта	Архангельск	593 ↑	СМИРНОВ Николай Иванович
81	КАРПОГОРЫЛЕС, ООО Лесозаготовки	с. Карпогоры	500-600	НИФАНТЬЕВ Евгений Леонидович
82	НАРЬЯН-МАРСКОЕ ГОРПО Розничная торговля продуктами, напитками, табачными изделиями	Нарьян-Мар	500-600	ПАЮСОВА Светлана Ефимовна
83	АЭРОПОРТ АРХАНГЕЛЬСК, ОАО Управление аэропортами	Архангельск	575 ↑	ПЕТРОСЯН Bage Самвелович
84	ПЛЕСЕЦКОЕ ДОРОЖНОЕ УПРАВЛЕНИЕ, ОАО Эксплуатация автодорог	РП Плесецк	500-600	ПИНАЕВ Игорь Николаевич
85	МЯСОПРОДУКТЫ, ОАО Производство готовых и консервированных продуктов из мяса	Нарьян-Мар	563 ↑	КРИЦКАЯ Тамара Борисовна
86	СЕВЕРОВИНСКИЙ ХЛЕБОКОМБИНАТ, ОАО Производство хлеба и мучных кондитерских изделий	Северодвинск	500-600	МАКАРОВСКИЙ Александр Владимирович
87	ОБЪЕДИНЕНИЕ КОТЕЛЬНЫХ И ТЕПЛОВЫХ СЕТЕЙ, МП МО «Котлас» Отопление и горячее водоснабжение	Котлас	500-600	СЛОТИН Степан Юрьевич
88	СОБР, ОАО Добыча глины и каолина	РП Североонежск	506 ↑	ЛОГУНОВ Иван Иванович (и.о.)
89	НАРЬЯН-МАРСКОЕ МУП ОБЪЕДИНЁННЫХ КОТЕЛЬНЫХ И ТЕПЛОВЫХ СЕТЕЙ Производство тепловой энергии котельными	Нарьян-Мар	менее 500	БЕТХЕР Наталья Николаевна
90	БЕЛФРАХТ, ЗАО Деятельность по перевозке сухих грузов морским транспортом	Архангельск	менее 500	ПЕНЬЕВСКОЙ Евгений Павлович
91	«ОНЕГАЛЕС», ПАО Услуги в области лесозаготовок	Онега	487 ↑	НЕФЁДОВ Олег Алексеевич
92	АРХАНГЕЛЬСКОЕ СПЕЦИАЛИЗИРОВАННОЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ, ООО Передача электроэнергии	Архангельск	менее 500	ШИЛКИН Григорий Владимирович
93	ЖИЛКОМСЕРВИС, МУП Управление эксплуатацией жилого фонда	Новодвинск	менее 500	КИСЕЛЁВ Андрей Павлович
94	КУЗНЕЧЕВСКИЙ КСКМ, ОАО Производство изделий из бетона	Архангельск	460 ↓	ПРИГОРОВСКИЙ Пётр Яковлевич
95	ПРОИЗВОДСТВЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ ЖКХ, МУП Распределение тепловой энергии	Коряжма	менее 500	АБРАМОВ Эдуард Николаевич
96	СОЛОМБАЛЬСКИЙ МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫЙ ЗАВОД, ООО Производство подъёмно-транспортного оборудования	Архангельск	менее 500	ЕВСТИГНЕЕВ Максим Владимирович
97	МИРНИНСКАЯ ЖКК, МУП Управление эксплуатацией жилого фонда	Мирный	менее 500	ХМЕЛЕВ Алексей Павлович
98	АРХАНГЕЛЬСКГЕОЛРАЗВЕДКА, ЗАО Геологоразведочные, геофизические и геохимические работы	Архангельск	менее 500	ПРОКУДИН Игорь Петрович
99	ТК «НА ОКРУЖНОЙ», ЗАО Розничная торговля продуктами, напитками, табачными изделиями	Архангельск	менее 500	АВАЛИАНИ Михаил Мемедович
100	ЖЭУ, МУП Производство тепловой энергии котельными	Мирный	менее 500	ГОЛЕНАСТОВ Вячеслав Александрович



Топ-10 интересных мест для гостей региона



ВЫСТАВОЧНЫЙ ЗАЛ СОЮЗА ХУДОЖНИКОВ — интересная площадка для поклонников искусства. Здесь проводятся мастер-классы по рисованию, встречи с зарубежными художниками и фотографами и выставки. Среди недавних — экспозиции архангельских художников Дмитрия Трубина, Бориса Копылова и Алёны Севастьяновой.



ГОРНОЛЫЖНЫЙ КУРОРТ «ОНЕГА» находится в 180 км от Северодвинска. В его распоряжении четыре трассы, рассчитанные на различный уровень подготовки: от детей и любителей до спортсменов-профессионалов. Все трассы оборудованы подъёмниками и освещаются, что позволяет кататься до позднего вечера.



ДЖАЗОВЫЕ ФЕСТИВАЛИ. Архангельск — джазовый город! Здесь родился Владимир Резицкий, известный исполнитель этно- и фри-джаза. Весь год джаз играют на концертах проекта «Джаз-мастерская», в мае — на фестивале «Архангельск-Блюз», в августе — на «Малине Джаз», а в октябре — на «Фестивале Владимира Резицкого».



КЕНОЗЕРСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПАРК — здесь сохранилась многовековая история и культура Русского Севера: природа, памятники культуры, архитектуры, иконописи и археологии. Живописные озёра — главная достопримечательность Кенозерья. Парк предлагает 4–7-дневные туры для всей семьи.



КИЙ-ОСТРОВ — шедевр северной природы: бескрайнее море, гранитные скалы, маленькие озёра. Остров привлекает также интересной архитектурой и историей — здесь сохранился Онежский Крестный монастырь, основанный Патриархом Никоном в XVII в.



СЕВЕРНЫЙ МОРСКОЙ МУЗЕЙ в Архангельске значительно активизировал просветительскую работу — с момента, как руководителем музея был назначен Евгений Тенетов, архангельский художник, журналист и главный редактор журнала «Plus». Помимо экскурсий проводятся мастер-классы, концерты и конкурсы для детей, связанные с морем, кораблями и историей края.



СТОЙБИЩЕ НЕНЦЕВ-ОЛЕНЕВОДОВ В НАО — вот это экзотика! Каждый год в феврале и марте туристы могут окунуться в быт кочевников, покатаются на оленьей упряжке, примерить национальную одежду и при желании попробовать национальные блюда.



«ТАЙБОЛА» — некоммерческий фестиваль на открытом воздухе, проводится с 2011 г. Каждое лето волонтеры выезжают на природу, где строят монументальные арт-объекты и проводят различные мероприятия. Главные цели — сохранение природы и «путь к себе».



«УСТЬЯНСКИЕ ЖЕМЧУЖИНЫ». Устьянский район — не только «Малиновка». В течение четырёх летних дней участники тура «Устьянские жемчужины» выезжают в деревни и сёла района, посещают церкви и храмы, участвуют в мастер-классах, знакомятся с историей Устьяни и пробуют блюда традиционной кухни.



ФЕСТИВАЛЬ «ХРУСТАЛЬНЫЕ ЗВОНЫ» — уникальный фестиваль колокольной музыки. В крещенскую ночь звонари из России, Беларуси и Сербии демонстрируют своё мастерство на Соборной колокольне Каргополя. С 2011 г. фестиваль является стартом для многих других фестивалей области.

ДОСТОПРИМЕЧАТЕЛЬНОСТИ И СОБЫТИЯ УКАЗАНЫ В АЛФАВИТНОМ ПОРЯДКЕ. ФОТО: PRAVDASEVERA.RU, SNOWROCK.RU/SEVER-ZAPAD/ONEGA, RUSSTUDIO.SPB.RU, KENOZERO.RU, STRANA.RU, CHEAPTRIP.RU, TAIBOLA.RU, USTYANY.COM, IZVESTIA29.RU

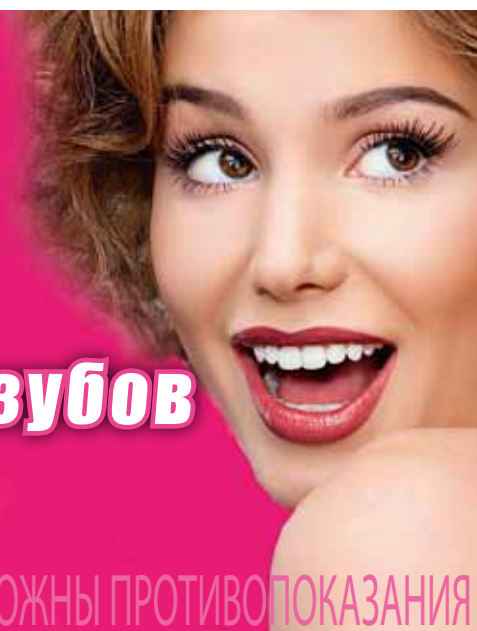
ГАУЗ Архангельской области
Северодвинская
 стоматологическая
 поликлиника

Лицензия № ЛО-29-01-001609 от 29 августа 2014 года.

Пародонтология
Услуги имплантации зубов

телефон 8 (818-42) **2-15-47**
 г. Северодвинск, пр. Морской, 28

ТРЕБУЕТСЯ КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА. ВОЗМОЖНЫ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ



Топ-10 грандиозных нереализованных проектов

- 1 **ЛЕСНОЙ ТЕХНОПАРК БУДУЩЕГО**, разработка которого была поручена сингапурской Jurong* — одному из мировых лидеров в проектировании сложных объектов: площадь 182 гектаров; стоимость первой очереди — 70 млн долларов. О судьбе замысла см. «Итоги» за 2011–2012 гг.
- 2 **СЛИЯНИЕ / ПОГЛОЩЕНИЕ НАО**. Новые дискуссии прошли при укрупнении регионов (2003–2008). Идея возродить Северный край (1929–1936) оказалась утопией. Более того: бюджетные связи области с НАО почти исчезли.
- 3 **КАРТОФЕЛЬНАЯ СТОЛИЦА РОССИИ**. Области прочили будущее центра элитного и репродукционного семеноводства картофеля. Банк оздоровлённых сортов «Соловецкие семена» сейчас всё же существует как ООО; АрхНИИСХ продолжает работу.
- 4 **МЕТРО АРХАНГЕЛЬСК — СЕВЕРОДВИНСК** — идея, которую рассматривал Игорь Орлов. В 2012-м обсуждались уже троллейбусы между городами в рамках агломерации. Версия карты метро доступна на сайте maps.korzhevd.com.
- 5 **«ФЕДЕРАЛЬНАЯ ДРЕВЕСНАЯ ПРОПИТКА»**. Идея состояла в клонировании в регионах России технологии шпалопропиточного завода, созданного на базе Усть-Покшеньгского ЛПХ. Подробнее см. статью «Кадры: решили всех?».
- 6 **ГЛУБОКОВОДНЫЙ ПОРТ И БЕЛКОМУР**. Несмотря на многолетние обсуждения, достойные мемуаров, ни того ни другого пока нет. Идея порта постоянно обростала новациями, с ними росла и стоимость проекта — до 150–185 млрд руб.
- 7 **СТОЛИЦА СЕВМОРПУТИ**. Решение о переносе центрального офиса Северного морского пути из Москвы в Архангельск примут «до конца 2015 года» — по данным ИА «Арктика-Инфо», это обещал Игорь Орлов на прошлом ПМЭФ.
- 8 **«ТАЁЖНЫЙ КУВЕЙТ»** (меткая ирония А. Беднова). О нефти Мезенской синеклизы громко заявил А. Ефремов («Меня ещё интуиция никогда не подводила»). Её изучали до 1974 г.; потом — ННК, АГД, а сейчас и САФУ.
- 9 **ВАТЕГА (АНДОЗЕРО)** — аэродром для приёма тяжёлых стратегических бомбардировщиков. Аэродром в 13 км от Онеги был почти достроен, провели даже линию подачи гудрона. В 1995-м стройку бросили, затем более 17 тысяч особых плит были проданы.
- 10 **АРХАНГЕЛЬСКАЯ АЭС**. О её строительстве (у Рикасиhi) А. Ефремов и министр А. Румянцев договорились в 2001-м. В 2006 году «Севмаш» начал работу над плавучей АЭС, но затем заказ передан Балтийскому заводу.

* «ДЖУРОНГ» ОТРИЦАЕТ СВОЮ РАБОТУ В АРХАНГЕЛЬСКЕ, НЕСМОТЯ НА ОФИЦИАЛЬНЫЙ ВИЗИТ И ПЕРЕГОВОРЫ С Н. КИСЕЛЁВЫМ. ПОДРОБНЕЕ СМ. «ИТОГИ И ПЕРСПЕКТИВЫ 2011–2012».



Топ-10 цитат



Эрнест Белокоровин, депутат Архангельского областного Собрания (о запрете «энергетиков»):

«Этот товар сертифицирован, он соответствует техническим регламентам. Вы пишете, что он вреден — докажите! Вот, на банке написано: не более двух банок в день. Конечно, если выпьете больше, попадёте на больничную койку к Якову Насонову. Но выпьете ведро водки — тоже туда попадёте».



Елена Вторыгина, депутат Государственной Думы (о награждении медалью «XXV лет МЧС России»):

«Я с 90-х годов работаю в режиме МЧС».



Ольга Епифанова, депутат Государственной Думы:

«А где же партийная ответственность за своих коллег? Почему, например, отсутствует контроль за членами партии, выдвинутыми на важные ответственные посты?.. Может, кому-то покажется смешным, но я вспоминаю КПСС. Вот где воспитанием занимались и где ответственность несли».



Елена Кудряшова, ректор САФУ:

«Я всегда говорила, что я человек государев, таковым и остаюсь. Буду работать там, где окажусь востребованной, где смогу принести наибольшую пользу области и государству».



Игорь Орлов, губернатор Архангельской области (об инвестиционной стратегии):

«Мы говорим о том, насколько мы многогранны. Мы — не доска, тоска и треска. Мы — гораздо шире, глубже и проникновеннее».



Виктор Павленко, бывший мэр Архангельска (о митинге ЛГБТ):

«В этом году исполняется 85 лет ВДВ, поэтому 2 августа мы им разрешим обязательно. Я гарантирую им. В качестве разрядки».



Андрей Палкин, депутат Архангельского областного Собрания:

«Некоторые депутаты стали депутатистее, чем другие депутаты».



Вадим Серга, капитан, официальный представитель Северного флота

(о попадании ракеты в дом вблизи Нёноксы):

«Ни Северный флот, ни Министерство обороны сегодня ракетных пусков не производили».



Сергей Степашин, председатель наблюдательного совета Фонда содействия реформированию ЖКХ:

«Беспокоит нас и ситуация в Архангельске. Там было принято „соломоново“ решение — мэр не мог поделить с губернатором тему аварийного жилья в городе. В итоге мэра сделали сенатором. Видите, какие решения у нас оригинальные бывают».



Владимир Чуров, председатель ЦИК РФ (о выборах губернатора Архангельской области):

«Явка нас удовлетворить не может, мы будем уточнять, с чем связана низкая активность».



mascotte
ОБУВЬ И АКСЕССУАРЫ

Архангельск
ТРК "Титан Арена", 1 этаж
+7 911 572 89 72

 mascotte29
 mascotte.arh

Топ-10 новых событий



10–14 июня 2015. VII молодёжный фестиваль «Морфест», посвящённый «морскому братству», впервые побывал в Архангельске. В дни фестиваля в город пришёл учебный фрегат «Мир» — самый быстрый парусник на планете.



12–14 июня 2015. Торжества в честь 25-летия канонизации Иоанна Кронштадтского прошли на родине православного святого, в селе Сура Пинежского района, куда на специальном поезде прибыли около 600 священников и паломников из России и ещё 22 стран. В торжествах принял участие патриарх Кирилл.



26 июля 2015. В День ВМФ в Северодвинске на Яграх впервые прошёл фестиваль воздушных змеев. Принять участие смогли все желающие — был бы змей. Змея можно было смастерить и самому.



29 августа 2015. Городской фестиваль «ЧестФест» был организован в Петровском сквере Архангельска. Он позволил местным дизайнерам, художникам, ремесленникам, фотографам, музыкантам и кулинарам представить своё творчество горожанам. На фестивале побывало около семи тысяч жителей Архангельска.



25 октября 2015. В первом открытом Кубке Северодвинска по автозвуку приняли участие 24 автолюбителя и несколько сотен зрителей. Владельцы машин продемонстрировали всю мощь своих аудиосистем. Самые «громкие» получили призы.



16 февраля 2016. У Архангельской области появился туристический логотип и брендбук. Дизайнерское решение в виде разноцветной снежинки разработала московская компания, область заплатила за это 250 тысяч рублей. Новый логотип вызвал неоднозначную реакцию в СМИ и социальных сетях.



20–29 марта 2016. Чемпионат России по лыжным гонкам прошёл в устьянском спорткомплексе «Малиновка». Основную нагрузку по организации и проведению крупных соревнований взяли на себя специалисты из нашего региона, а также устьянские волонтеры.



16–17 апреля 2016. Российская часть международного кинофестиваля Films from the North прошла в шести городах нашей страны. В архангельском кинотеатре «Русь» и северодвинской «Родине» можно было увидеть фильмы скандинавских режиссёров.



13–15 мая 2016. Фестиваль «Без границ: тело, общество, культура» собрал в Архангельске людей с ограниченными возможностями, представителей власти, экспертов, спортсменов. Одним из главных мероприятий фестиваля стала фотовыставка «Акрополь: как я нашёл своё тело».



18 мая 2016. В областном центре впервые за несколько лет собралась комиссия по топонимике. Решали, можно ли ставить в городе памятник Иосифу Сталину, как предлагают депутаты от КПРФ. Решение приняли единогласно: памятнику Сталину в Архангельске не место.



- Общестроительные работы
- металлоконструкции
- художественная ковка
- благоустройство

Россия, г. Архангельск, ул. Тимме, 17/2,
офис 8 (вход с правого торца)
тел./факс 8 (8182) 29-15-33
тел. моб.: +7 (911) 551-52-68



Топ-5 заказчиков области

1	АО «ПО «Севмаш»	122630,7 млн руб.
2	АО «Центр судоремонта «Звездочка»	14285,8 млн руб.
3	Филиал «35 судоремонтный завод» АО «ЦС «Звездочка»	8080,7 млн руб.
4	ФГУП «Архангельское» ФСИН России	7544,6 млн руб.
5	АО «Архангельская областная энергетическая компания»	3953,1 млн руб.

* Сумма лотов с 01.01.2015 по 01.06.2016 по заказам, размещённым согласно ФЗ №223 (организации, проводящие закупки по ФЗ №44, не вошли в рейтинг по сумме). Также среди крупнейших заказчиков — «Севералмаз» (6,11 млрд руб.), СПО «Арктика» (4,75), ГУП «Фармация» (3,46), «Архангельскавтодор» (3,36), минздрав Архангельской области (2,81) и др.

Топ-5 поставщиков региона с 2011 года

1	ГУП Архангельской области «Фармация»	7 970,9 млн руб.
2	Архангельское отделение № 8637 ПАО «Сбербанк России»	7 225,1 млн руб.
3	ООО «ОртОст-Фасад» (Москва)	5 009,1 млн руб.
4	ОАО «Котласское ДРСУ»	3 829,0 млн руб.
5	ОАО «Плесецкое ДУ»	2 977,3 млн руб.

* Сумма контрактов с 2011 г. до начала июня 2016 г. включительно. Также среди крупнейших поставщиков и подрядчиков — «Автодороги» (2,35 млрд руб.), ТГК-2 (2,17), «Строй Центр» (Котлас, 1,85), ВТБ (1,75), «Севзапдорстрой» (1,59) и др.



патент

ЗАЩИТА ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ В РОССИИ И ЗА РУБЕЖОМ:

- Регистрация товарных знаков (логотипов, брендов, торговых марок, слоганов) и их разработка.
- Патентование изобретений, полезных моделей, промышленных образцов.
- Защита авторских прав. Программы для ЭВМ.

НАШИ ПРЕИМУЩЕСТВА:

- семейное дело с 1991 года
- мы зарегистрировали: более 300 товарных знаков, более 500 изобретений
- прозрачность работы, без «подводных камней», без дополнительных оплат
- в штате есть Патентный поверенный (единственный на всю Архангельскую область)
- единомышленники с общественной организацией «Всероссийское общество изобретателей и рационализаторов» по улучшению жизни человека
- работаем с госструктурами.

НАШИ КОНТАКТЫ:

Звоните: +7 (909) 553-02-08. Пишите: 9095530208@mail.ru
Приходите: г. Архангельск, пр.Чумбарова-Лучинского, д. 49, 2 этаж, офис 10
Посетите наш обновленный сайт arhpatent.ru

**СВЯЖИТЕСЬ С НАМИ ДЛЯ ПОЛУЧЕНИЯ БЕСПЛАТНОЙ
КОНСУЛЬТАЦИИ И КОММЕРЧЕСКОГО ПРЕДЛОЖЕНИЯ!**

Топ-10 заметных назначений



21.12.2015 председателем Федерации профсоюзов Архангельской области выбрана Алла Сафонова, работающая в объединении с 2001 года. Выборы состоялись после ареста Александра Савкина.



03.02.2016 директором Архангельского филиала ПАО «Ростелеком» стал Андрей Прищемихин (ранее директор по работе с корпоративным и государственным сегментом).



20.02.2016 с парадоксальным ненецким колоритом назначен второй (по счёту) первый (по должности) заместитель губернатора НАО Михаил Васильев — до согласования с Собранием депутатов.



26.02.2016 на Александра Колодкина, заместителя руководителя Управления Роскомнадзора по Архангельской области и НАО, возложено исполнение обязанностей руководителя Управления.



08.03.2016 начальником УФСИН России по Архангельской области указом президента назначен полковник внутренней службы Алан Купцев.



09.03.2016 представлен федеральный инспектор по Архангельской области и НАО Илья Костин. Его предшественник (отвечавший только за область) Владимир Иевлев, переведённый из НАО, служил в должности меньше года.



24.03.2016 первым «назначенным» главой Новодвинска стал Сергей Андреев, ранее директор промышленного техникума. «Резких изменений не будет», — объявил он после инаугурации. Владимир Белоглазов вернулся на АЦБК как советник гендиректора.



08.04.2016 директором спортивного клуба «Водник» стал Андрей Багрецов, ранее возглавлявший федерацию баскетбола области, затем центр развития спорта «Норд Арена».



Ноябрь 2015 — март 2016 — операция серийных замен в администрации и МУПах Архангельска, результатом которой стал «филиал» правительственного кадрового состава на ключевых должностях: так, трое из четырёх заместителей главы (С. Ковалёв, Д. Шапошников, Е. Петухова) пришли из областных структур.



27.05.2016 гендиректором Архангельского морского порта (на год) стал Виктор Алексеевич Воробьёв.

* В СВЯЗИ С БОЛЬШИМ КАДРОВЫМ ОБНОВЛЕНИЕМ В ОБЛАСТНЫХ ОРГАНАХ ВЛАСТИ ИХ РУКОВОДИТЕЛИ ПРЕДСТАВЛЕНЫ В ОТДЕЛЬНОМ МАТЕРИАЛЕ — СМ. СХЕМУ К СТАТЬЕ «ПЕРЕСТАНОВКА СЛАГАЕМЫХ».



ГУРМАН-СОБРАНИЕ В EL FUEGO

Рестораны сети **El Fuego Group** хорошо известны как **стейк-хаусы**, использующие в своей кухне продукты только самого высокого качества от ведущих мировых производителей. В условиях антироссийских санкций и введённого Россией продуктового эмбарго, когда исчезла американская мраморная говядина, австралийская баранина, французская утка и многие

другие высококачественные продукты, с которыми привык работать **El Fuego**, особо важным значением для ресторанов явилось импортзамещение достойным продуктом от российского производителя. **El Fuego Group** достаточно долго и тщательно подбирали альтернативу импорту, и на сегодня мы готовы ответственно заявить: **Россия производит такие продукты!** В конце мая рестораны **El Fuego Group** успешно провели дегустационные гастрономические вечера «**ГУРМАН-СОБРАНИЕ**», где на суд любителей и ценителей хорошего мяса были представлены рос-



Фотограф: Дмитрий Бастег.

сийские аналоги привычному импорту. Гости высоко оценили качество мраморной говядины, телятины и барашка от российского производителя, но лидером оценок неожиданно стал **стейк из утки**, получившей в Архангельске и Северодвинске самые высокие баллы. Причём цена её значительно ниже французской!

El Fuego Group гарантирует, что животные, чьё мясо поставляется в рестораны **El Fuego**, выращиваются без использования гормонов, антибиотиков и препаратов, стимулирующих рост.



El Fuego
СЕТЬ РЕСТОРАНОВ

Стейк-хаус, Аргентинская кухня.
www.elfuego.ru

Архангельск
Чумбарова-Лучинского, 39
тел. (8182) 650-595

Северодвинск
Первомайская, 22
тел. (8184) 500-315



ДОСТУПНО В
APP STORE



ДОСТУПНО В
PLAY MARKET

Архангельск, ул. Поморская, 34
корп. 1, 1-й этаж, вход 7, 1-2 кабинет

СВОИ ВОПРОСЫ ВЫ МОЖЕТЕ ЗАДАТЬ
по e-mail: dexter29@atnet.ru

ДЕКСТЕР

ЮРИДИЧЕСКОЕ БЮРО

Тел. 65-25-54

- Весь спектр юридических услуг
- Регистрация юридических лиц и индивидуальных предпринимателей
- Полное сопровождение процедур банкротства (услуги арбитражных управляющих)

Топ-20 громких дел

1

Июль 2015. Евгений Котцов. Директора «Центра сопровождения бизнеса» обвиняют в организации преступного сообщества. Следствие считает, что за несколько лет Котцов и его сообщники вывели в теневой сектор экономики более полутора миллиардов рублей, помогая предпринимателям уходить от налогов.

2

Август 2015. Алексей Воронов. Бывшего директора ГУП АО «Фармация» обвиняют в растрате. Следствие считает, что он назначил свою сожительницу Марию Казанцеву заместителем и незаконно выплатил ей более 11 миллионов рублей в виде премий и надбавок. Сейчас пара живёт в Москве и ждёт решения суда.

3

Сентябрь 2015. Евгений Мищенко. В суд направлено дело в отношении бывшего руководителя архангельского драмтеатра. Следствие считает, что Мищенко незаконно заключил договор о «золотом парашюте» с Александром Дунаевым, принятым на должность замдиректора. По этому договору театр выплачивает уже уволившемуся Дунаеву 10 миллионов.

4

Октябрь 2015. Екатерина Макарова. Бывший директор Ширшинского психоневрологического интерната признана виновной в присвоении чужого имущества. Пользуясь помощью подельников, она заключала фиктивные договоры на поставку продуктов и вещей для клиентов интерната. Приговор — 5 лет условно и штраф.

5

Ноябрь 2015. Сергей Рыжков. Глава архангельского «Водоканала» продавал транспорт и технику предприятия, после чего это же имущество брал в аренду у покупателей. При этом «Водоканал» денег за проданное не получил. Приговор за злоупотребление полномочиями — один год лишения свободы... и амнистия в честь 70-летия Победы.

6

Декабрь 2015. Сергей Парыгин. Замдиректора «Архэнерго» обвиняют в коммерческом подкупе. Следствие считает, что он получил более 3 миллионов рублей за помощь компаниям в прохождении конкурсных процедур. Счета Парыгина арестованы, возбуждено уголовное дело.

7

Декабрь 2015. Василий Лебедев. Доказано, что начальник отделения экономической безопасности и противодействия коррупции отдела МВД по Плесецкому району в течение двух лет крышевал игорный бизнес и получал за это взятки. Приговор — 8 лет лишения свободы.

8

Декабрь 2015. Александр Гладкобородов. Объявленного в федеральный розыск руководителя туркомплекса «Голубино» задержали в Москве. Его обвиняют в систематической невыплате зарплаты из корыстной заинтересованности. Идёт следствие.

9

Декабрь 2015. Сергей Савельев. Начальник отдела экономической безопасности и противодействия коррупции УМВД России по НАО задержан по подозрению в получении взятки. По версии следствия, борец с коррупцией требовал у предпринимателей 4 миллиона рублей за избавление от финансовых проверок.

10

Январь 2016. Двенадцать полицейских Архангельской области обвиняются в крышевании игорного бизнеса. От организаторов подпольных казино они получили в общей сложности более 19,5 миллиона рублей. Уголовное дело отправлено в суд.



- ✓ **Оптовая торговля металлопрокатом**
- ✓ **Кирпичная продукция**
- ✓ **Комплексное снабжение строительных объектов**
- ✓ **Поставки промышленного оборудования**
- ✓ **Гибкие графики оплат**

г. Архангельск, пр. Троицкий, д. 95, корп. 1, офис 702
Тел. (8182) 63-90-29

11

Январь 2016. Валерий Сергеев. Бывший директор северодвинского ОАО «КБ «Рубин-Север» признан виновным в присвоении и растрате. Сергеев заключал с фирмами-однодневками фиктивные договоры субподряда на обслуживание атомных подводных лодок. Нанесённый ущерб оценивается в 11 миллионов. Приговор — 6 лет условно.

12

Январь 2016. Ольга Деснёва. Новый директор Ширшинского психоневрологического интерната обвиняется в получении взятки. По версии следствия, она взяла с предпринимателя 120 тысяч рублей в обмен на заключение договора о поставке скота, реализуемого во время ликвидации подсобного хозяйства интерната.

13

Январь 2016. Илья Азовский. Главный редактор газеты «Правда Северо-Запада» и информагентства «Эхо Севера» приговорён к 10 месяцам лишения свободы за хранение наркотиков в крупном размере без цели сбыта. Азовский был задержан ещё летом 2015-го, поэтому в апреле этого года вышел на свободу.

14

Март 2016. Александр Савкин. Депутат областного Собрания и бывший руководитель федерации профсоюзов получил 12 лет строгого режима за вымогательство: он ежемесячно требовал «дань» у директора одного из подведомственных домов отдыха. Кроме того, Савкин похитил около трёх миллионов рублей, предназначенных для благотворительных целей.

15

Март 2016. Виктор Голосевич. Бывшего директора ООО «Торн-1» обвиняют в злоупотреблении полномочиями. Следствие считает, что директор израсходовал не по назначению 37 миллионов, собранных с жильцов для оплаты горячей воды и теплоснабжения: средства использовались для финансирования текущей деятельности предприятия.

16

Март 2016. Алексей Соломинов. Руководитель Архангельского филиала АО «Славянка», обслуживающего жилфонд Министерства обороны, осуждён на 4,5 года лишения свободы. Совместно с мурманским предпринимателем он присвоил 20 миллионов рублей, выделенных на ремонт военных объектов.

17

Апрель 2016. Юрий Кузнецов. Начальник отдела по борьбе с экономическими преступлениями УВД Северодвинска признан виновным в получении взятки: директор Архангельского филиала «Татнефть-АЗС-Запад» Василий Овчинников выдал ему топливную карту в обмен на содействие в прекращении административного дела. Кузнецов проведёт в колонии 7 лет, «Татнефть-АЗС-Запад» оштрафована на миллион рублей.

18

Апрель 2016. Павел Рябко. Бывший глава Холмогорского района осуждён на два года условно за превышение полномочий. Он заключил с предпринимателем договор на выполнение природоохранных мероприятий, чтобы скрыть незаконную добычу песка. Это принесло региону ущерб более чем в два миллиона рублей.

19

Апрель 2016. Игорь Лебедев. Следствие считает, что начальник управления организации тылового обеспечения УМВД России по Архангельской области получил от предпринимателей 1,3 млн рублей и «Айпад», взялся обеспечить победу в тендерах на ремонт, а позже подписал фиктивные акты выполненных работ. Дело направлено в суд.

20

Апрель 2016. Дело о северных пенсиях. Северодвинское юридическое агентство за деньги фиктивно оформило на работу в Северодвинске более 200 жителей Архангельской и Вологодской областей, что позволило тем получить северный стаж. Возбуждено уголовное дело, руководитель агентства заключён под стражу.

19758

рублей величина прожиточного минимума на душу населения в НАО. Это на 5,6% больше, чем в IV квартале 2015 г.

3,8

млрд рублей максимальный ВРП в НАО в 2015 году (это в 11 раз больше среднего по стране).

43,4

тыс. кв. м жилья построено в округе в 2015 году, в том числе ИЖС — **10,6 тыс. кв.м.**



13,9

тыс. тонн рыбы выловлено рыбаками НАО в 2015 году.

10000

тонн мусора вывезено с арктических островов России.



70

национальностей представлены на территории Ненецкого округа.



5,5

раз рост числа крестьянско-фермерских хозяйств в НАО.



КОМПАНИЯ «СЕВЕРГЕОЛДОБЫЧА»

Адрес: 166700, НАО, Нарьян-Мар
ул. Губкина, 3Б (ЦИТС)
Тел. (81853) 4-77-01
E-mail: sgd@atnet.ru
www.sever-sgd.ru

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАБОТ:

- Геологоразведочные работы в области изучения недр
- Комплексные инженерные изыскания
- Капитальный ремонт скважин
- Строительство площадок под бурение нефтегазовых скважин
- Техническая и биологическая рекультивация земель

СЕВЕРГЕОЛДОБЫЧА — ВАШ ПРОВОДНИК ДЛЯ СТРОИТЕЛЬСТВА В НАО

ООО «Компания Севергеолдобыча» создана в 2011 году, объединив специалистов с многолетним опытом буровых работ, геологоразведки, изысканий и строительства. Производственная и транспортная база позволяет оперативно мобилизовать инженерно-геологические партии на любой участок.

Для нефтяных компаний СГД провела многочисленные комплексные инженерные изыскания для обустройства месторождений. Геологоразведочные работы по поиску песка и гравия во многих территориях Ненецкого округа. Для обеспечения питьевой водой Нарьян-Мара и посёлков провела бурение водозаборных скважин. Силами СГД выполнены инженерные изыскания под строительство зданий, сооружений на месторождениях, ЛЭП, нефтепроводов и многих других объектов.

Между выборами

Текст: Леонид Славин



То, что принято называть политической жизнью, применительно к Ненецкому округу стоит обозначить как хроники администрирования, удачного и не очень. Нынешнее российское политическое поле в НАО превращается вообще в ровную холодную тундру до горизонта.

ИГОРЬ КОШИН: «ОСНОВНАЯ ЗАДАЧА: ЧТОБЫ ЭКОНОМИКА ОКРУГА КАК МОЖНО МЕНЬШЕ ЗАВИСЕЛА ОТ ЦЕН НА УГЛЕВОДОРОДЫ».

В регионе есть два типа событий, которые можно отнести к политике. Первый: общефедеральные поводы, такие как выборы в Госдуму, плюс выборы местного уровня с очевидно предсказуемыми результатами. Второй: многолетний передел полномочий между Архангельской областью и НАО — на региональном уровне, и между властями НАО и муниципалитетами — на окружном.

Округ

Главное политическое событие, определившее большую часть происходящего сегодня в НАО, имело место осенью 2014 года, когда губернатором региона стал Игорь Кошин. В итоге рутинная политической повседневности округа в 2015 году разнообразилась энергичным перетягиванием одеяла полномочий между окружными властями и мэрией Нарьян-Мара, во главе которой с 2012 года стоит Татьяна Фёдорова из компартии РФ, известная максимой «Управлять городом не означает заниматься политикой». «Политики» в официальной риторике избегают и на уровне округа (общероссийская мода изображать из себя аполитичных «диспетчеров» идёт ещё из трудных 1990-х).

Следующим крупным политическим событием для НАО станут выборы депутатов Госдумы осенью 2016-го, в итоге которых у жителей округа снова появится свой депутат. В третье воскресенье сентября избиратели впервые за долгое время проголосуют за своего кандидата по одномандатному избирательному округу, номер уже определён — 221. В предыдущий раз жители региона выбрали в Госдуму кандидата от НАО Артура Чилингарова.

Думские выборы 2016 года пройдут по смешанной системе, последний раз применявшейся в 2003 году:

2,3

млрд руб.
несырьевой валовой
региональный продукт
(ВРП) НАО в 2015 г.

225 депутатов будут избраны по одномандатным округам и столько же — по партийным спискам. В соответствии с законодательством Центризбирком утвердил схему одномандатных округов на ближайшее десятилетие: их распределение зависит от числа жителей в субъекте Федерации.

Избирательная комиссия Ненецкого автономного округа отработает в своём нынешнем составе не пять лет, на которые она была назначена, а пять с половиной. Как пояснил председатель регионального избиркома Георгий Попов, пятилетний срок полномочий избиркома НАО истекает 16 июня 2016 года.

Недавние поправки в отдельные законодательные акты РФ о выборах и референдумах, в частности, предусматривают продление срока полномочий региональных избиркомов, истекающего в 2016 году после 29 мая, до окончания избирательной кампании по выборам депутатов Госдумы VII созыва.

Ещё одним важным событием стало утверждение стратегии государственной национальной политики в Ненецком автономном округе до 2025 года. Документ разработан в целях реализации федеральной стратегии национальной политики. Региональная стратегия должна стать руководством для государственных и муниципальных органов власти,

институтов гражданского общества при осуществлении деятельности в сфере национальной политики.

Сегодня основными вопросами государственной национальной политики в округе являются: сохранение и развитие культур и языков народов, проживающих в НАО, укрепление духовной общности граждан, обеспечение прав коренных малочисленных народов Севера и национальных меньшинств округа.

Согласно переписи населения, в Ненецком округе проживают представители более 70 национальностей, в том числе: русские — 66,1%, ненцы — 18,6%, коми — 9,0%, украинцы — 2,4%, белорусы — 0,7%, татары — 0,5%, азербайджанцы — 0,4%, другие национальности — 2,3%.

По данным управления Министерства юстиции РФ по Архангельской области и НАО, в округе зарегистрировано 20 семейно-родовых общин коренных малочисленных народов Севера, одна национальная диаспора, два национальных региональных общественных движения и пять местных религиозных организаций христианского толка.

Общественно-политическая обстановка в Ненецком автономном округе в сфере межнациональных отношений на протяжении последних лет характеризуется как стабильная и предпосылок к возникновению очагов социальной напряжённости на национально-этнической основе не выявлено.

Минувший 2015 год при этом был достаточно сложным и противоречивым. Из-за изменения политической обстановки в мире и соответствующих последствий для российской экономики окружные власти столкнулись с рядом проблем и вызовов, на которые пришлось отвечать очень

быстро. Вместе с тем, как отметил глава региона Игорь Кошин на встрече с президентом России, помимо вызовов, 2015-й стал ещё и «годом определённых возможностей», для использования которых в НАО была проведена административная реформа.

Прежде всего, были централизованы на уровне округа государственные полномочия, что, по мнению Игоря Кошина, позволило повысить управляемость субъектом и сократить административные издержки.

— Ненецкий автономный округ — сложносоставной субъект, мы вернули часть полномочий из Архангельской области, подняли часть полномочий с муниципалов, это позволило нам централизовать и выстроить единую систему управления. Кроме того, мы из 33 исполнительных органов государственной власти сделали 14, — пояснил губернатор.

— Основная задача, которую ставлю и себе, и своей команде: чтобы экономика округа как можно меньше зависела от цен на углеводороды, — подчеркнул Игорь Кошин. — По прошлому году есть уже определённая динамика: округ получил несырьевой

валовой региональный продукт (ВРП) в размере 2 миллиарда 300 миллионов рублей.

По словам губернатора, в НАО значительное внимание уделяется и сельскому хозяйству. И даже уже есть результаты: по данным Игоря Кошина, по итогам прошлого года округ получил на сто тонн молока больше, в 5,5 раза увеличилось число крестьянско-фермерских хозяйств.

Принципиально была изменена система субсидирования: теперь бюджет субсидирует не текущие издержки и затраты сельхозпроизводителей, а конечный продукт. Тем не менее, как признал глава НАО, основные доходы окружному бюджету даёт по-прежнему нефтяная отрасль.

— Мы очень внимательно относимся к каждому, кто работает на нашей территории, это нам позволило сохранить инвестиции на уровне 2014 года, порядка 80 миллиардов рублей. Кроме того, мы имеем рост по добыче, динамика с 2013 года у нас плюсовая, — сказал он.

Согласно официальной информации, докладывая президенту Путину о развитии инфраструктуры в НАО,

Игорь Кошин отметил, что власти заполярного региона сотрудничают с Минтрансом по реализации проекта создания морского порта в Индиге, по которому уже начата предварительная документационная работа. Также возобновлено строительство автомобильной дороги Нарьян-Мар — Усинск, работы на которой последние десять лет не двигались.

Город

На уровне единственного в НАО города, «столицы Заполярья» (как любят там величать Нарьян-Мар), главным политическим событием стало утверждение городским Советом новой структуры городской администрации.

В связи с перераспределением полномочий между органами государственной власти Ненецкого округа и органами местного самоуправления Нарьян-Мара предлагается упразднить должности заместителя главы администрации города по вопросам социальной политики и помощника главы администрации, исключить из структуры администрации управление образования, молодёжной политики и спорта, переподчинить ряд структурных подразделений.



ТАТЬЯНА ФЁДОРОВА: «ЧИСЛЕННОСТЬ МУНИЦИПАЛЬНЫХ СЛУЖАЩИХ ЗА ТРИ ГОДА УМЕНЬШИЛАСЬ ДО С 159 ДО 97 ЧЕЛОВЕК, А РАСХОДЫ НА МУНИЦИПАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ СНИЗИЛИСЬ С 269 ДО 198 МЛН РУБЛЕЙ».

Всего в мэрии Нарьян-Мара упраздняется 16 должностей муниципальной службы. Таким образом, меняется ситуация, когда из-за перераспределения полномочий бюджет Нарьян-Мара за последние два года снизился в несколько раз, а соответствующего сокращения числа муниципальных чиновников не было.

Глава Нарьян-Мара Татьяна Фёдорова отметила, что численность муниципальных служащих на 1 декабря 2015 года снизилась до 97 (без учёта аппарата Горсовета и контрольно-счётной палаты). Ещё 18 человек переведены с муниципальной службы на контракт.

— Сокращение, в том числе в связи с перераспределением полномочий, — процесс непрерывный, отметила мэр Фёдорова. — Когда я избралась в 2012 году, было 159 муниципальных служащих. Сейчас их 97. За этот же период расходы на муниципальное управление снизились с 269 миллионов до 198 миллионов рублей.

Рассмотрение депутатами и руководством Нарьян-Мара изменений в структуре мэрии продолжается и в этом году: на заседаниях депутатских комиссий обсуждаются функции и численность каждого структурного подразделения горадминистрации.

Снова — на период до конца 2016 года — с регионального уровня на городской передано исполнение полномочий по организации в Нарьян-Маре электро-, тепло-, газо- и водоснабжения. Соответствующие поправки в закон «О перераспределении полномочий между органами местного самоуправления муниципальных образований Ненецкого автономного округа и органами государственной власти НАО» были единогласно приняты Собранием депутатов в первом и втором, окончательном, чтениях.

5,5

**раза выросло число
крестьянско-фермерских
хозяйств в НАО.**

С 2015 года полномочия в сфере ЖКХ в Нарьян-Маре в соответствии с законодательством НАО перешли от органов местного самоуправления (МСУ) городского округа на региональный уровень. Однако власти НАО, по сути, не имели возможности исполнять их, поскольку мэрия отказалась передавать в собственность НАО ключевое предприятие в сфере ЖКХ — Нарьян-Марское муниципальное унитарное предприятие объединённых котельных и тепловых сетей.

По словам заместителя руководителя аппарата администрации НАО Павла Рахмилевича, полномочия в сфере ЖКХ возвращаются на муниципальный уровень «на основании обращений, которые поступили от городских властей».

— Органы МСУ Нарьян-Мара фактически отстранились от передачи инструментов и полномочий на окружной уровень, — констатировал Павел Рахмилевич. — Посмотрим, как в текущих финансово-экономических условиях город справится с ними. А в конце года эту ситуацию мы — администрация НАО вместе с Собранием депутатов — будем оценивать ещё раз.

Кроме того, этим законом органам МСУ Заполярного района возвращены полномочия по строительству в сельских поселениях муниципального жилищного фонда и созданию условий для жилищного строительства. Это делается также на осно-

вании обращения администрации Заполярного района, заверившей окружные власти, что средства на строительство муниципального жилищного фонда в районном бюджете имеются.

Помимо этого, полномочия по организации и осуществлению в поселениях мероприятий по гражданской обороне и защите населения от чрезвычайных ситуаций переданы с уровня поселений на более высокий — районный — уровень.

Между тем в 2016 году департамент финансов и экономики НАО приостановил перечисление городскому округу «Город Нарьян-Мар» межбюджетных трансфертов.

— В Нарьян-Маре превышен норматив на формирование фонда оплаты труда муниципальных служащих. Январская дотация была перечислена, но мною подписано распоряжение о приостановлении дальнейшей выплаты дотации до приведения городских нормативов в соответствие с нормативом, утверждённым администрацией НАО, — пояснила заместитель губернатора, руководитель департамента финансов и экономики НАО Татьяна Логвиненко.

В Департаменте финансов и экономики расценивают перерасход средств на городских чиновников как бюджетное правонарушение и считают вправе принять меры, установленные частью 5 статьи 136 Бюджетного кодекса РФ.

Ранее Татьяна Логвиненко сообщала, что с 2016 года из-за риска появления выпадающих доходов окружного бюджета, связанного со снижением цен на нефть, департамент финансов и экономики переходит на ежемесячное перечисление межбюджетных трансфертов муниципалитетам. Ранее это делалось авансом ежеквартально.

Время реформ закончилось

Текст: Илья Войнов

Ухудшение нефтяной конъюнктуры заставило власти НАО начать развивать и другие отрасли — насколько это возможно в малодоступном регионе с дорогой логистикой, дефицитом квалифицированной рабочей силы и высокими запросами по зарплате.



Так как сколько-нибудь значимой промышленности в НАО не было создано ни при СССР, ни после него, то максимум, на что может рассчитывать округ в диверсификации экономики за пределами нефтяной отрасли, — это развитие переработки продукции оленеводства и рыболовства, сбора дикоросов и организация коммерческого туризма. Всё это мизер по сравнению с былыми поступлениями от «нефтянки» и находится или в зачаточном состоянии, или традиционно ориентировано на собственные нужды региона — как пищепром или строительная отрасль.

Именно отсутствие промышленности и обуславливает несбалансированность экономики НАО, а вовсе не некая «уникальная» малодоступность и удалённость региона, которую в округе традиционно принято называть

основной причиной его неразвитости. На самом деле лишь моноукладная экономика округа отличает его от тех регионов России, с которыми тоже нет железнодорожного и постоянно-го автомобильного сообщения.

Например, в Магаданской области, куда большая часть грузов поставляется или долгим морским путём, или быстрым, но дорогим воздушным, есть не только предприятия горно-добывающей и металлургической отраслей. Так, в Магадане (кстати, ровеснике Нарьян-Мара) работает машиностроительный завод, поставляющий специальную горную технику не только предприятиям РФ, но и в другие страны. Соответствующие предприятия есть и в Якутске, ещё одной «заполярной столице», живущей за счёт недр. При этом морские перевозки на Колыму

или в Якутию — это тысячи миль по северным морям или Тихому океану, а не несколько сотен километров вниз по Печоре от железной дороги в Коми до Нарьян-Мара. Аналогично и авиатрассы до Магадана и Якутска на порядок протяжённее перелётов в НАО из Москвы и Архангельска.

Но в округе аналогичные производства, например, изготавливающие оборудование или комплектующие для нефтяной отрасли, не были построены ни в советскую эпоху, ни позже. В последние годы некоторые надежды связывались с включением НАО в структуру снабжения нефте-промыслов на Арктическом шельфе и обеспечения деятельности Севмор-пути. Но реального развития таких проектов (вроде порта в Индиге) пока нет. Да и появись они — отдача началась бы не в ближайшие годы.

ДАЖЕ ПРИ ПАДАЮЩИХ ЦЕНАХ НА НЕФТЬ ОНА ОСТАЁТСЯ ЕДИНСТВЕННОЙ РЕАЛЬНОЙ ОПОРОЙ БЮДЖЕТА НАО, БЛАГОДАРЯ ЧЕМУ ОКРУГ ВОШЁЛ В ТРОЙКУ РЕГИОНОВ — «ЛИДЕРОВ АНТИКРИЗИСНОЙ УСТОЙЧИВОСТИ».

В итоге Ненецкий округ подошёл к концу эры дорогой нефти неподготовленным, и «сидеть спокойно», как раньше, уже не получается. В то же время, как заявил губернатор Игорь Кошин в отчёте перед окружными депутатами о деятельности своей администрации в 2015 году, «структурные перемены, связанные с необходимостью адаптации экономики Ненецкого автономного округа к нынешним реалиям, в целом завершены». Глава региона полагает, что «время реформ закончилось» и в НАО уже сформирована «крепкая социальная политика», при этом повышение эффективности бюджетных расходов так и остаётся среди основных задач.

Среди достижений НАО, о которых говорил губернатор Кошин, рост на 7% индекса промышленного производства, по которому этот регион, единственный среди арктических, вошёл в первую десятку субъектов РФ. За минувший год в обрабатывающих производствах округа было отгружено товаров собственного производства на сумму в 2,4 раза большую, чем в 2014 году. По утверждению главы НАО, в округе проведена «перезагрузка» всех окружных госпредприятий и практически «с нуля» создана инфраструктура для развития бизнеса, создано 101 новое рабочее место, в 5,5 раза увеличилось количество частных хозяйств в сёлах.

Нефть остаётся основой

Но даже при падении цен на нефть она остаётся единственной реальной опорой бюджета НАО. Благодаря «чёрному золоту» округ вошёл в тройку регионов — «лидеров антикризисной устойчивости» по результатам исследования Фонда развития гражданского общества. Экономика всех наиболее устойчивых к кризису регионов РФ связана с нефтегазовым сектором, выполнением военных заказов государства или замещени-

ем импорта в агропроме. Ненецкий автономный округ в этом рейтинге на третьем месте, на втором — Чукотский автономный округ, а на первом — Ямало-Ненецкий АО.

По данным окружного департамента природных ресурсов, экологии и агропромышленного комплекса, общий прирост запасов нефти, разведанных на территории НАО в 2015 году, составил 15 млн тонн. Такой объём прироста запасов по промышленной категории нефти С1 полностью компенсирует объём «чёрного золота», добытого в 2015 году, — 14,6 млн тонн. Прирост в основном обеспечили компании «Башнефть-Полюс», «РН-Няганьнефтегаз», «Роснефть», «Русьветпетро» и «Сургутнефтегаз».

Совокупные затраты недропользователей на геологоразведочные работы в регионе за прошлый год составили 8,8 млрд рублей, 50% из которых были потрачены на глубокое поисковое и разведочное бурение протяжённостью 22 километра. Оставшиеся 4,4 млрд недропользователи направили на сейсморазведочные работы и НИОКР. В текущем году на геологоразведочные работы в Ненецком округе недропользователи планируют направить около 15 млрд рублей, запланировав прирост запасов нефти по итогам года в 30 млн тонн.

Нефтедобывающая отрасль является и крупнейшим инвестором в экономику НАО. Например, Ненецкая нефтяная компания (100%-ным пакетом акций которой владеет окружная администрация) выкупила Нарьян-Марский морской торговый порт — в попытке стабилизировать его работу для нужд развития региональной инфраструктуры. Окружные власти и руководство ННК занялись разработкой согласованных бизнес-планов обоих предприятий, которые позволят им развиваться и приносить прибыль. Пока же за портом числится

70 млн рублей только просроченных задолженностей.

Морской порт в Нарьян-Маре имеет стратегическое значение для жизнеобеспечения и развития НАО, и, по мнению заместителя губернатора округа Алексея Кайдалова, его потеря привела бы к серьёзным негативным последствиям для экономики региона. Ведь большая часть грузов на территорию НАО доставляется именно водным транспортом.

Окружные власти намерены обратиться к властям федеральным за помощью в приведении в порядок фарватера Печоры и дноуглубительных работах на этой важнейшей для округа транспортной артерии.

Ненецкая нефтяная компания диверсифицирует производство и меняет планы развития. Основным активом ННК является Харьягинское нефтяное месторождение, на которое у компании имеется соглашение о разделе продукции, кроме того, ННК владеет окружной нефтебазой (требующей реконструкции). Приобретённый Нарьян-Марский морской порт, таким образом, стал третьим активом компании, декларирующей планы его модернизации и развития с учётом того, что за предыдущие почти четверть века инвестиций в порт фактически не было. Кроме снабжения региона грузами и использования для нужд ННК, есть возможность базирования в порту Нарьян-Мара спасательной службы, которая могла бы обеспечивать арктический сектор в Баренцевом море.

Значимым событием для нефтяной экономики НАО стала смена собственника в компании «Полярное сияние» в середине декабря 2015-го. Новым генеральным директором был назначен Владимир Мишкин. Как подчёркивают окружные власти, компания «Полярное сияние» давно и

продуктивно работает в НАО и в полном объёме исполняет соглашение о социально-экономическом развитии. Именно на примере «Полярного сияния» наглядно видны усилия администрации округа по наиболее полному вовлечению недропользователей в жизнь региона.

Аналогичные планы расширения сотрудничества у администрации НАО и с компанией «Зарубежнефть», которая летом этого года станет оператором ещё одного крупного проекта на территории Ненецкого округа — Харьгинского соглашения о разделе продукции. А на острове Колгуев работает дочернее предприятие «Зарубежнефти» — «Арктик-морнефтегазразведка».

Серьёзные планы в НАО и у «Башнефти», которая в нынешнем году намерена инвестировать 27 млрд рублей в разработку месторождений имени Р. Требса и имени А. Титова. В 2015 году совместное предприятие «Башнефти» и «Лукойла» «Башнефть-Полюс» добыло на месторождениях имени Требса и имени Титова 1,4 млн тонн нефти — против 828 тыс. тонн в 2014 году (прирост 69,1%). По итогам 2015 года на месторождения в Тимано-Печоре приходится 7,03% суммарной добычи «Башнефти».

Компания «Лукойл-Коми», 100%-но дочернее предприятие «Лукойла», работающее в Республике Коми и НАО, в 2016 году планирует увеличить объём добычи нефти и газа на 2% — до 19,2 млн тонн условного топлива. По словам гендиректора «Лукойл-Коми» Александра Лейфрида, которые приводит ТАСС, размер инвестиций в производственные объекты «Лукойла» на территории Коми и НАО составят в 2016 году 69 млрд рублей.

«Роснефть» и группа «Аллитек» в декабре 2015-го завершили созда-

ние совместного предприятия для развития проектов по добыче газа в округе. Доля компании в совместном предприятии составляет 50,1%. Сумма инвестиций компании составляет 7,5 млрд рублей и учитывается как совместное предприятие по методу участия в капитале.

СП «РН-Печора СПГ» создаётся для реализации проекта строительства завода по производству сжиженного природного газа «Печора СПГ» на севере НАО в районе посёлка Индига — то есть рядом с потенциальным глубоководным портом, способным принимать танкеры СПГ. В состав СП были внесены лицензии на недропользование в отношении Кумжинского и Коровинского месторождений (суммарные запасы газа по категории ABC1+ C2 — 165 млрд кубометров) и денежные средства, которые будут направлены на развитие проекта. Стоимость реализации проекта может составить от 5,5 до 12,5 млрд \$ — в зависимости от варианта строительства завода.

Сегодня «Печора СПГ» — практически единственный в России СПГ-проект, не попавший под действие закона о либерализации экспорта сжиженного природного газа. Как ожидается, в этом году Госдума рассмотрит поправки в закон об экспорте газа, которые могут дать проекту право на экспорт.

Другим важным для Ненецкого округа макроэкономическим направлением является реализация программы газификации регионов, предусматривающая на 2016 год начало строительства в НАО пяти газопроводов. Объём инвестиций в этом году составит 200 млн рублей. Генеральная схема газоснабжения и газификации НАО была разработана в 2012 году. По данным «Газпром межрегионгаза», уровень газификации региона на 1 января 2016 года составляет 92,1%

(тогда как в среднем по России — 66,2). Но если в Нарьян-Маре и посёлке Искателей газификация достигла 99,6%, то в сельской местности этот показатель лишь 12,7%.

Ломать не строить

Все последние годы Нарьян-Мар активно строился, но некогда ведущее местное строительное предприятие «Нарьян-Марстрой» пребывает в коллапсе. Минувший год ознаменовался фактическим развалом предприятия, 98,15% акций которого принадлежит администрации НАО. В ноябре прошлого года было возбуждено производство по делу о банкротстве крупнейшей в округе строительной компании. Руководство организации попало под уголовное преследование по «экономическим» статьям, за неисполнение обязанностей налогового агента, совершенное в особо крупном размере (15 млн рублей). А дело о несостоятельности (банкротстве) «Нарьян-Марстрой» уже не первое.

Когда-то «Нарьян-Марстрой» скромно именовался «Строительно-монтажное управление», а почти тысяча его работников построила едва ли не весь Нарьян-Мар. Сегодня численность коллектива сократилась до 300 человек, а большинство объектов в последние годы «Нарьян-Марстрой» сдаёт с опозданием, доходящим порой до двух лет. При этом все последние годы окружная администрация «накачивала» «Нарьян-Марстрой» финансами, пополняя уставный фонд или приобретая акции. В открытых источниках приводятся суммы подобных «вливаний», в совокупности приближающиеся к 600 млн рублей. Увы, большая часть этих средств ушла на погашение долгов организации. А сегодня большую часть строительных работ в НАО выполняют компании из других регионов или небольшие местные строительные фирмы.

В РЕГИОНЕ ЗА 2015 ГОД В ХОДЕ ДИВЕРСИФИКАЦИИ ЭКОНОМИКИ СОЗДАНО ЧУТЬ БОЛЕЕ СОТНИ НОВЫХ РАБОЧИХ МЕСТ, В ТОМ ЧИСЛЕ В МАЛОМ БИЗНЕСЕ, А РАБОТУ ПОТЕРЯЛИ В РАЗЫ БОЛЬШЕ ЛЮДЕЙ.

В тени Большой Нефти

Тематика малого бизнеса в НАО, что бы там ни говорилось в официальных релициях, находится в тени Большой Нефти. Вне «нефтяной темы» один из главных векторов развития в округе — арктический туризм. Трудности очевидны: нет инфраструктуры, отлаженной логистики с приемлемыми расценками, квалифицированных кадров туриндустрии. Поэтому пока всё делается по шаблонам: организация промо-туров и проведение профильных форумов для представителей туриндустрии, как весной 2015 года в Нарьян-Маре, а также административные перестановки.

Так, госбюджетное учреждение Ненецкого округа «Центр арктического туризма» (бывший «Туристический культурный центр») подало в Федеральное агентство по туризму документы на получение официального статуса российского туроператора. Сегодня в федеральный реестр туроператоров входит лишь одна компания из НАО — «Красный город». Официальный статус туроператора позволит Центру арктического туризма обеспечивать проведение туристических и научных экспедиций в тундру, а также развивать детский туризм.

Тема туризма фигурирует и среди лидеров регионального конкурса бизнес-идей, проведённого весной 2016-го, на который поступило 30 предложений от жителей округа. Кроме туризма, бизнес-идеи касались создания небольших производств и организации досуга. Лучшими признаны идеи мобильной гостиницы в стойбище в Большеземельской тундре, детского кафе и детской студии красоты, а также площадки для занятий спортом и выгула животных. Победителям, кроме призов, обещана помощь в составлении бизнес-планов.

На таком фоне удачно выделяется не большая компания «ЭнергоПромСервис», зарегистрированная в марте 2015 года. Сфера её деятельности — обслуживание объектов электро-энергетики и электрооборудования. Компания получила окружной грант на развитие, средства которого были направлены на создание электро-технической лаборатории. «ЭнергоПромСервис» сотрудничает с Нарьян-Марской электростанцией, мэрией Нарьян-Мара и другими организациями в НАО.

По мнению руководителя компании Романа Зворыгина, если бы субсидии предпринимателям могли быть направлены не только на модернизацию производства, но и на проведение капитального ремонта, то больше средств можно было бы направлять на развитие основной деятельности и осуществление задуманных проектов. Одной из основных проблем, с которой регулярно сталкивается бизнес в НАО, предприниматель называет отсутствие доступных помещений и высокую цену недвижимости.

Заполярный агропром

По опубликованным данным, все крупнейшие предприятия агро-промышленного сектора Ненецкого округа завершили 2015 год с прибылью. Самое крупное из них, Ненецкая агропромышленная компания (принадлежащая администрации НАО), получила прибыль около 6 млн рублей, тогда как 2014 год был для неё убыточным.

По мнению заместителя губернатора НАО, руководителя Департамента природных ресурсов, экологии и АПК Олега Белака, нынешняя прибыльность обусловлена принятым в 2014 году и полноценно заработавшем в 2015-м новым порядком субсидирования сельхозпроизводителей

из бюджета — только на единицу конечной продукции. По его словам, в Ненецкой агропромышленной компании были повышены зарплаты, предприятие обновило основные фонды, приобретя новое оборудование, в НАК есть план развития на ближайшую перспективу — строительство телятника и расширение молочной фермы.

Всего в 2015 году в Ненецком округе запущено пять новых производственных объектов на селе. Олег Белак считает, что 2015 год стал годом выравнивания финансового положения и нового становления АПК Ненецкого округа, обеспечившим устойчивое развитие сельского хозяйства региона. В прошлом году продолжалась реализация российско-финского проекта «Оленья шкура — высшее качество», начатого в 2013-м при поддержке программы приграничного сотрудничества Kolarctic. Партии оленьих шкур из ненецкого сельхозкооператива «Харп» после предварительной обработки в национальном посёлке Красное поставлялись для переработки на фабрику финской компании Lapin Nahka в Рованиеми.

Примечательно, что даже простейшее оборудование для предварительной обработки шкур — большой деревянный барабан, — «импортный», изготовленный архангельским мастером-столяром по финским чертежам.

И до сотрудничества с финским предприятием ничего подобного в НАО не осуществлялось, промышленная переработка сырья в оленеводстве исчерпывалась лишь изготовлением мясных продуктов. Тогда как во всем мире оленья кожа и замша, наряду с лосиными, являются ценным полуфабрикатом для кожевенной и обувной промышленности, производства одежды и аксессуаров.

Рыбный вопрос

Текст: Илья Войнов



Промышленная рыбопереработка — весьма перспективное направление в НАО. Почему же в «рыбном» регионе эта отрасль не так развита, как в находящейся на этой же широте Норвегии? Впрочем, в последние год-два заметны подвижки к лучшему.

НАО обладает значительным биоресурсным потенциалом: по данным Федерального агентства по рыболовству, рыбохозяйственный фонд округа составляют 3 тыс. километров морского побережья Белого, Баренцева и Карского морей, более 4 тыс. километров водотоков, множество больших, средних и малых озёр общей площадью более 100 тыс. гектаров, а также дельтовая часть бассейна Печоры и 1542 реки протяжённостью почти 27 тыс. километров. Практически все водоёмы служат местом нагула, зимовки, нереста и миграции различных видов рыб.

Потенциал огромный, в округе широко обсуждался ещё в 2014 году проект строительства крупного рыбоперерабатывающего завода. По поручению главы региона даже создавалась рабочая группа для оценки

проекта и выработки заключения о его целесообразности, работало казённое учреждение «Дирекция строящегося рыбоперерабатывающего завода в городе Нарьян-Мар».

Но за последние два года специалисты в НАО пришли к выводам, что сегодня рыболовецкие технологии и человеческие ресурсы в регионе не в состоянии обеспечить новое предприятие необходимым объёмом сырья. К тому же Печора мелеет, и траулеры с морской рыбой не могут заходить в Нарьян-Мар. В итоге было решено отказаться от морской рыбы и работать только с речной. Но и с такими коррективами продвижения проекта за 2015 год в целом не было замечено.

Некоторые эксперты предлагают изменить сам территориальный

В 2015 ГОДУ РЫБАКАМИ НЕНЕЦКОГО ОКРУГА В СОВОКУПНОСТИ ВО ВНУТРЕННИХ И МОРСКИХ ВОДАХ ВЫЛОВЛЕНО 13,9 ТЫС. ТОНН РЫБЫ.

принцип рыбопереработки в НАО, создав сеть рыбоприемных пунктов в сельских поселениях округа. Но тут снова встаёт проблема логистики, сверхдорогой транспортировки сырья и продукции внутри региона и ограниченность местного рынка.

В 2015 году рыбаками Ненецкого округа в совокупности во внутренних и морских водах выловлено 13,9 тыс. тонн рыбы. Большая часть выловлена судами Ненецкого рыбколхозсоюза — основного поставщика рыбной продукции НАО, на 100% освоившего выделенные квоты. В акватории Баренцева моря им было добыто 13,7 тыс. тонн мойвы, пикши, скумбрии, сельди и трески, на которую пришла большая часть улова — 9835 тонн. В переработку отправилось 80% всего улова.

Общий флот семи колхозов региона, входящих в рыбколхозсоюз, насчитывает три траулера: «Несь», «Серпухов» и «Заполярье».

В реках и озёрах региона в прошлом году было выловлено 192 тонны рыбы: наваги, пеляди, плотвы, ряпушки, сига и щуки. Вылов коренными малочисленными народами Севера на внутренних водоёмах НАО составил 22 тонны. Ещё 4,8 тонны рыбы (горбуши, сёмги, сига и ряпушки) в 2015 году добыли рыбаки-любители.

За первый квартал 2016 года в НАО выловили 2848 тонн рыбы, по большей части трески — 1963 тонны. Изрядный объем добычи стал возможен благодаря спуску на воду в 2015 году современного траулера для Ненецкого рыбколхозсоюза.

С 12 января 2016 года на территории НАО начали действовать новые правила рыболовства. Отныне коренным малочисленным народам Севера запрещено ловить на Печоре сёмгу и

2848

**тонн рыбы выловлено в НАО
за I квартал 2016 г.**

горбушу, когда рыба идёт на нерест. Ограничение введено из-за того, что ранее местные рыбаки под видом ловли щуки ловили преимущественно сёмгу.

Представителям коренных малочисленных народов Севера по-прежнему разрешено вести рыбалку в местах разлива рек, на курьях Печоры. Нет ограничений на вылов в озёрах, а также на использование удильных снастей. Жители прибрежных сел получили право использовать не только сети, но сетные ловушки для вылова морской рыбы.

Летом 2015 года администрация Ненецкого округа подготовила предложения в проект перечня поручений президента РФ. В их числе — передача полномочий, связанных с оперативными ограничениями рыболовства во внутренних водах, с федерального на региональный уровень и пересмотр распределения доходов от использования водных биологических ресурсов в пользу бюджетов субъектов РФ. Также НАО выступил с инициативой создания реестра лиц коренных малочисленных народов Севера, Сибири и Дальнего Востока, для которых рыболовство является основой существования. Право получения квот на добычу водных биоресурсов для традиционной хозяйственной деятельности будут иметь только люди, внесённые в этот реестр.

Что же до промышленной переработки рыбы, то на общем собрании

руководства Ненецкого рыбколхозсоюза было окончательно решено за счёт собственных средств модернизировать имеющийся рыбоперерабатывающий цех. Департамент природных ресурсов, экологии и агропромышленного развития и руководство рыбколхозсоюза подписали рабочую карту, где указаны этапы реконструкции предприятия и сроки их выполнения. Окончание работ предусмотрено к октябрю 2016 года.

После модернизации появится возможность выпускать новые виды рыбной продукции и полуфабрикаты, пользующиеся большим спросом. В фирменном магазине рыбколхозсоюза «Аргус» в Нарьян-Маре уже появилась в продаже рыба горячего копчения.

— Когда планировалось строить огромный рыбоперерабатывающий завод, мы были против этого проекта, поскольку понимали реальные потребности и возможности Ненецкого округа, и в дальнейшем эта оценка подтвердилась, — подчёркивает председатель Ненецкого рыбколхозсоюза Алексей Дитятев.

За последние годы спрос на рыбную продукцию заметно вырос, в 2015 году её было продано на четверть больше, чем в 2014-м. Этапы реконструкции рыбоперерабатывающего цеха Ненецкого рыбколхозсоюза включают приобретение и монтаж холодильной камеры объёмом 74 кубометра, монтаж и ввод в эксплуатацию коптильной камеры, реконструкцию здания действующего цеха с увеличением производственных площадей на 100 кв.м, приобретение и монтаж холодильного оборудования для шоковой заморозки продукции горячего копчения, а также приобретение и монтаж оборудования участка приготовления кулинарной продукции и рыбных полуфабрикатов.

Эпоха дешёвой нефти

Текст: Игорь Майский

Экономические потрясения 2015 года обусловили кардинальные изменения в социальной сфере Ненецкого автономного округа, бывшего заповедником благополучия.



Социальная сфера: от достатка — к нуждаемости и адресности

Социальная сфера в НАО традиционно хорошо развита, если судить по российским меркам и сравнивать с теми из соседних регионов, где не добывают нефть и газ. За тучные годы дорогой нефти ненецкая «социалка» была, можно сказать, даже переразвита. Поддерживались едва ли не любые начинания, а имеющиеся проблемы просто «закрывались» денежными вливаниями.

Ипотека, куда более доступная, чем в остальных регионах, со специальными низкими процентными ставками за счёт окружного бюджета, многочисленные программы поддержки детей, молодёжи, многодетных и молодых семей, пенсионеров, — всё это выгодно отличало Ненецкий округ от большей части «материковой» России. Вдвое-втрое выше, чем в Архангельской области, были зарплаты в аналогичных сферах деятельности (денежные доходы на одного работающего в 2015 году составили в регионе 73 тысячи рублей).

В 2015 ГОДУ ИЗ 18,5 МЛРД РУБЛЕЙ РАСХОДНОЙ ЧАСТИ ОКРУЖНОГО БЮДЖЕТА БОЛЕЕ 10 МЛРД РУБЛЕЙ НАПРАВЛЕНЫ В СОЦИАЛЬНУЮ СФЕРУ.

Социальному благополучию способствовало и то, что население НАО всего лишь 43 тысячи человек, из которых в экономике занято 35 тысяч, и значительные средства на социальные нужды расходовались на куда меньшее количество людей, чем в других регионах.

Изрядная часть социальных программ и мероприятий традиционно осуществлялась за счёт средств оперирующих на территории НАО нефтяных компаний, имеющих соответствующие целевые соглашения с администрацией округа. За счёт средств недропользователей строились, реконструировались и ремонтировались многие детские учреждения и социальные объекты, финансировались, например, спортивные события и занятия детей и молодёжи.

В 2015 году из-за изменений в политической ситуации вокруг РФ, падения цен на нефть и объявленного правительством курса на экономию власти НАО начали сокращение всех возможных расходов, изменив и подход к финансированию социальной сферы, определению размеров заработной платы в бюджетных организациях. Оставлены лишь наиболее важные и социально значимые программы. Как отмечали в публичных выступлениях губернатор НАО Игорь Кошин и заместитель председателя окружного Собрания депутатов Татьяна Бадьян, возглавляющая комиссию по социальной политике, власти региона перешли к «принципам адресности и нуждаемости». Декларирован переход социальной политики в регионе к «точечному» решению проблем конкретных людей.

В 2015 году из 18,5 миллиарда рублей расходной части окружного бюджета более 10 миллиардов рублей направлены в социальную сферу — образование, культуру, здравоохранение,

социальное обеспечение населения, физкультуру и спорт.

Свои коррективы внесло и вступление 1 января 2015 года в силу федерального закона об основах социального обслуживания граждан в РФ, а также принятие Советом Федерации постановления «О государственной поддержке социально-экономического развития НАО», предусматривающего совместное участие округа и федерального центра в решении стратегических вопросов развития региона.

В НАО продолжается поддержка ипотечных программ — 1 сентября 2015 года вступил в силу окружной закон о льготной ипотеке, а в декабре был заключён первый пятипроцентный ипотечный договор. Воспользоваться льготными условиями сможет любой житель округа, жильё приобретается на первичном рынке. Кредит под пять процентов годовых выдаётся на десять лет в любом банке, представленном в НАО. Разницу между ключевой ставкой (в 2015 году — 11 процентов) и ставкой по ипотеке компенсирует окружной бюджет. Закон направлен на стимулирование жилищного строительства и будет действовать до 1 января 2026 года.

Среди планов социального развития, обнародованных губернатором Кошиным, строительство нового здания Пустозерского дома-интерната для пожилых людей и инвалидов и нового здания центра социального обслуживания населения.

Для решения проблемы с обеспеченностью койко-местами и улучшения качества медицинских услуг будет построен больничный городок — построено четыре новых здания для Ненецкой окружной больницы: пристройка к главному корпусу, инфекционное и психоневрологическое отделения, поликлиника.

В 2016 году администрация Заполярного района НАО должна достроить школы в посёлке Красное и селе Нижняя Пеша, а также продолжить строительство школы в посёлке Индига. За счёт бюджета округа планируется продолжение строительства школы в селе Тельвиска, начнутся работы по строительству детского сада в новом микрорайоне Нарьян-Мара на улице Авиаторов и школы на 700 мест в этом же жилом квартале.

Заместитель председателя Собрания депутатов НАО Татьяна Бадьян, говоря об изменениях в социальном блоке окружного законодательства в 2015 году, прежде всего отметила, что все изменения прошли общественные обсуждения, учтены мнения итоговых получателей социальных услуг.

Так, по просьбе Ненецкого отделения Всероссийского общества инвалидов расширена категория получателей 10 тысяч рублей ежемесячной компенсационной выплаты на содержание детей. Право на получение этой выплаты появилось и у семей, в которых только один из двух родителей является инвалидом, при условии, что среднедушевой доход семьи не превышает двукратной величины прожиточного минимума.

Для инвалидов, получающих пенсию по инвалидности и проживающих в округе не менее 20 лет, а также для детей-инвалидов, независимо от срока проживания на территории НАО, с 1 марта 2015 года увеличен размер ежемесячной компенсационной выплаты с 2 604 рублей до 3 100 рублей.

Изменения коснулись граждан, сопровождающих инвалидов I группы к месту отдыха и обратно. Им установлено право на оплачиваемый проезд за счёт средств окружного бюджета. Причём депутаты окружного Собрания не поддержали пред-

ложение о введении ограничения по уровню доходов инвалида.

Изменились также условия бесплатного проезда в общественном автомобильном транспорте: с 1 января 2016 года право бесплатного проезда на городских и межмуниципальных автобусах имеют жители округа старше 70 лет, инвалиды I–III групп, лица, сопровождающие детей-инвалидов и инвалидов I группы, дети-сироты и дети, оставшиеся без попечения родителей, а также все дети и учащиеся округа до 23 лет, среднедушевой доход семьи которых не превышает однократной величины прожиточного минимума, установленного в регионе. Продолжается реализация подпрограммы социальной защиты инвалидов «Доступная среда НАО на 2015–2016 годы».

В 2015 году изменились условия присвоения званий «Ветеран труда» и «Ветеран труда НАО»: теперь мужчинам необходим стаж работы не менее 40 лет, женщинам — 35 лет. Прежний стаж на звание ветерана труда (35 лет для мужчин и 30 лет для женщин) сохранился для тех, кто имеет награды и почётные звания разных уровней; а также для оленеводов, чумработников, рыбаков и охотников-промысловиков — на звание ветерана труда НАО.

В два раза (до 5 тысяч рублей) уменьшен размер ежегодной социальной помощи ветеранам труда и ветеранам труда НАО, выплачиваемой ко Дню образования округа. В то же время увеличена единовременная компенсационная выплата пожилым гражданам, возраст которых 70 лет и старше, ко Дню пожилого человека — с 10 до 16 тысяч рублей. Для пожилых до 70 лет эта выплата составляет 10 тысяч рублей.

Для всех супругов умерших инвалидов и участников Великой Отече-

ственной войны, а не только для тех, чьи супруги умерли в период с 1 мая 2005 года по 1 мая 2006 года, установлено право на получение жилья по договору социального найма. По информации департамента здравоохранения, труда и социальной защиты округа, в окружном регистре состоит три члена семей погибших (умерших) участников Великой Отечественной войны.

Внесены уточнения в условия предоставления однократной единовременной компенсационной выплаты на капитальный ремонт жилого дома в размере не более 200 тысяч рублей гражданам в возрасте 70 лет и старше. Выплату можно использовать как на приобретение материалов для проведения капитального ремонта, так и на оплату работ, связанных с его проведением. В окружном законе прямо предусмотрено условие, что факт проживания в жилом помещении иных граждан, не относящихся к получателям такой социальной поддержки, не является основанием для отказа в предоставлении лицу выплаты на капитальный ремонт дома.

Также определена величина прожиточного минимума пенсионера в НАО — в целях установления размера социальной доплаты к пенсии. На 2016 год прожиточный минимум пенсионера составляет 16 510 рублей. На выплату только ежемесячных социальных выплат пенсионерам из окружного бюджета ежегодно направляется более полумиллиарда рублей.

В рамках госпрограммы «Информационное общество НАО» в округе планируется выпуск социальных карт, которые, как полагают региональные власти, позволят повысить уровень жизни населения за счёт повышения качества социальных услуг. Внедрение карт для пенсионеров и других категорий граждан, состоящих на

учёте в органах социальной защиты округа, позволит обеспечить совершенствование системы социальной защиты. С их помощью можно будет оплачивать различные услуги, в том числе жилищно-коммунальные, рассчитываться за товары в магазинах или проезд в общественном транспорте. Социальные карты позволят обеспечить удобство и безопасность получения пенсий, стипендий, субсидий, пособий, окружных социальных выплат.

В 2015 году внесены изменения в окружные законы, регулирующие предоставление жилых помещений различным категориям граждан. В отношении молодых специалистов дополнены условия, при которых они могут претендовать на получение служебного жилья. Предусмотрена возможность предоставления жилых помещений молодым специалистам окружных государственных учреждений, предприятий, государственных органов округа, если они не обеспечены жильём в населённом пункте округа по месту работы и проживают вместе с родителями.

Кроме того, предусмотрена возможность предоставления жилых помещений в окружных общежитиях молодым специалистам в возрасте до 30 лет, если они получили профессиональное образование в округе и трудоустроились впервые по полученной специальности в организации города Нарьян-Мара и посёлка Искателей, не финансируемых из окружного бюджета. Также предусмотрена возможность предоставления жилых помещений в сельских общежитиях лицам в возрасте до 30 лет, трудоустроившимся впервые по полученной специальности в организации на территории сельских поселений округа, не финансируемых из окружного бюджета.

При этом самого жилья в НАО не хватает, несмотря на более актив-

НАИБОЛЬШУЮ ЧАСТЬ КУЛЬТУРНО-ДОСУГОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В НЕНЕЦКОМ ОКРУГЕ СОСТАВЛЯЕТ СОХРАНЕНИЕ КУЛЬТУРЫ НАРОДОВ СЕВЕРА, ТРАДИЦИЙ И МЕСТНЫХ ПРОМЫСЛОВ.

ное, чем в других регионах, строительство в последнее десятилетие, и большая часть мер социальной поддержки путём выделения жилья остаётся лишь декларациями.

В 2015 году продолжалось субсидирование из окружного бюджета оленеводства, а также местных товаропроизводителей молочной и мясной продукции, что отчасти позволило сдерживать рост цен на продукты питания. Предполагалось, что вкупе с принятым в 2014 году решением по снижению почти вдвое цен на местное молоко и молочную продукцию субсидии позволят продукции пищевого НАО конкурировать с завозной. В реальности этого не удалось достичь, во многом из-за значительно больших издержек производства и организации продаж в округе, а также технологической отсталости местных предприятий.

Культура и искусство: традиции и реорганизации

Каких-либо профессиональных творческих коллективов в Ненецком округе нет, и вряд ли они нужны в регионе со столь малой численностью населения и моноукладной экономикой. Потребность в «своей культуре» вполне удовлетворяют многочисленные самодеятельные коллективы, преимущественно фольклорные или детско-юношеские. Профессионалами в искусстве и организации культурной деятельности в разной степени являются сотрудники домов культуры, культурных центров и других учреждений этой сферы.

Наибольшую часть культурно-досуговой деятельности в Ненецком округе составляет сохранение культуры коренных малочисленных народов Севера, обрядовых, песенных и танцевальных традиций, декоративно-прикладного народного

искусства и местных промыслов. Сложившаяся модель — самодеятельный коллектив с лидером из числа признанных хранителей фольклорных традиций под руководством профессиональных методистов. В изучении и сохранении культурного наследия коренных малочисленных народов Севера ведущую роль из местных учреждений играют музеи — окружной краеведческий и Пустозерский музей-заповедник, а также окружная библиотека, в том числе как методический центр.

Профессиональных артистов и исполнителей академического уровня на площадках НАО можно увидеть только во время их гастролей в округе, что случается нечасто и по большей части приурочено к общегосударственным праздникам. Репертуар в таких случаях чаще всего эстрадно-популярный или фольклорный. Редкими исключениями являются, как и в 2015 году, фестивали и концерты профессиональных исполнителей музыкальной классики из Москвы и Санкт-Петербурга, других больших городов. Часто на эти выступления вход для зрителей бесплатный или очень недорогой — оплату труда артистов берет на себя окружной бюджет.

В 2015 году сфера культуры НАО претерпела очередную административную реорганизацию. Реализуя окружной закон № 95-оз «О перераспределении полномочий между органами местного самоуправления муниципальных образований Ненецкого автономного округа и органами государственной власти Ненецкого автономного округа», управление культуры НАО приняло в своё ведение муниципальные учреждения культуры Нарьян-Мара и Заполярного района.

Для решения административных задач и ведения делопроизводства и

бухучета создано государственное бюджетное учреждение «Дирекция по эксплуатации зданий учреждений культуры». В подчинение Ненецкой центральной библиотеки имени А.И. Пичкова перешли муниципальные библиотеки. В результате реорганизации из девяти юридических лиц в сфере библиотечной деятельности образуется одно юридическое лицо — Центральная библиотечная система с филиальной сетью. Аналогично путём централизации проходит реорганизация домов культуры.

Реорганизация учреждений культуры, слияния и укрупнения, как в случае с другими сферами деятельности, финансируемыми из окружного бюджета, позволили сократить расходы на них. Например, в сфере СМИ, редакции которых в Ненецком округе являются госучреждениями, сокращение расходов доходило до 25–30 процентов. Вместе с тем появление высвобождаемых работников в культуре, дополнительном образовании и медицине явно не улучшило социальную ситуацию в НАО.

Значительную часть культурного досуга жителей НАО составляют спортивные зрелища, среди которых на первом месте традиционные весенние гонки на снегоходах, при администрации губернатора Фёдорова широко известные под звучным названием «Бурани-дей», а с 2015 года официально именующиеся безликим канцелярским «Гонки на снегоходах на кубок Артура Чилингарова». Почему при губернаторстве Игоря Кошина отказались от заметного бренда — не очень понятно, ведь одной из целей проведения гонок декларируется продвижение Ненецкого округа как привлекательного для туристов региона, на состязания слетаются многочисленные гости из соседних регионов и столиц.

Туризм в НАО: что после «прорыва»?

Текст: Игорь Майский

В 2015 году с туристическими целями НАО посетили более 34 тысяч человек, что на 71,8% больше, чем в 2014-м. Правда, следует учитывать, что при составлении этой официальной статистики в число «туристов» включаются и те, кто приезжает в округ с деловыми и научными целями, а также участники событийных мероприятий, а не только покупатели туров или самостоятельно выходящие на заполярные маршруты.



Но, по мнению заместителя губернатора НАО, руководителя окружного Департамента образования, культуры и спорта Галины Медведевой, 2015 год стал для Ненецкого округа «успешным и плодотворным как в направлении межрегионального сотрудничества в сфере туризма, так и в реализации новых туристских проектов, направленных на продвижение туристского потенциала НАО на российском и международном рынках».

О необходимости развития туризма как фактора и социального, и экономического развития региона в НАО говорится давно и много. И местные

власти прикладывают немало усилий к организации всяческих продвигающих и рекламных мероприятий в этом направлении. Так, в 2015 году в Нарьян-Маре был устроен форум представителей национальной туриндустрии, организован рекламно-информационный тур «Доступная Арктика» для крупнейших туроператоров страны с участием руководства Ассоциации туроператоров России. По итогам мероприятия разработаны три пакетных тура: «Чумовые выходные в Арктике», «В гостях у северных оленей» и «Чумочий weekend».

По мнению Галины Медведевой, региону «удалось наладить сотруд-

ПЕРСПЕКТИВЫ В ТУРИСТИЧЕСКОМ НАПРАВЛЕНИИ, НЕСОМНЕННО, У РЕГИОНА ЕСТЬ, НО ХВАТИТ ЛИ РЕСУРСОВ?

ничество с крупнейшими туроператорами России», а события 2015 года она даже оценила как «прорыв в эффективном развитии туризма». По словам Галины Медведевой, тур «Чумовые выходные в Арктике» включён в реестр маршрутов межрегионального историко-культурного и туристского проекта «Серебряное ожерелье России».

В реальности пока в рамках указанных туров в период минувших новогодних праздников обслужено 50 организованных туристов, потративших в округе полтора миллиона рублей (что по ценам Нарьян-Мара и уровню местных доходов очень скромно, всего лишь по 30 тысяч рублей на человека). Для настоящего развития туризма в НАО пока что не хватает двух составляющих: действительно интересных природных или рукотворных объектов в хорошей транспортной досягаемости от Нарьян-Мара, через который только и можно попасть в округ круглый год, и соответствующей по уровню и масштабу логистики и сферы обслуживания туристов.

Сегодня же, кроме самого Нарьян-Мара, близлежащих останков городища Пустозерск и демонстрационных чумов в Центре арктического туризма (бывшем Туристическом культурном центре), обычным туристам, не готовым тратить более полусотни тысяч рублей, посетить в НАО нечего. Действительно интересные места Ненецкого округа, вроде каньонов Каменный Город и Большие Ворота, а также урочища Пым-Ва-Шор с термальными источниками, находятся далеко, и путешествие к ним сопряжено с большими расходами на аренду вертолётов, снегоходную экспедицию или экстремальный сплав по рекам летом. О таких же видах специфического туризма, как посещение, например, побережья Карского моря, где есть памятники

древних культур и разрушающиеся остатки Амдермы, и говорить не приходится.

А всё интересное для приезжих, что находится в самом Нарьян-Маре, может быть осмотрено за пару выходных дней, включая застройку центра этого города, все музейные экспозиции и посещение Центра арктического туризма, где за изрядную сумму вам покажут нечто по мотивам ненецких национальных обрядов в показном чуме из виниловой ткани и угостят оленьим бульоном в пластмассовом стаканчике. Такие туры, действительно, судя по публичным offerтам на рынке, доступны по ценам и могут быть интеллектуально и эмоционально привлекательны для одноразовых посещений теми россиянами, кто никогда не видел Севера и Арктики.

Региону с экономикой на нефтяных деньгах туризм понадобился только когда нефть стала дешеветь, российские туристы оказались «отключены» от привычных направлений «пляжного» отдыха, а местное население, освобождающееся на рынке труда, понадобилось чем-то занять. Перспективы в этом направлении, несомненно, у региона есть, но хватит ли ресурсов не только материальных, но и интеллектуальных, квалифицированных трудовых, организационных и творческих — большой вопрос. Ведь рекламные акции, сколь бы эпатажными и заметными они ни были, вроде перформансов, устраиваемых персонажем, публично известным как «Шаман Коля», или демонстрации давно найденного бивня мамонта, не заменят многолетней кропотливой работы, доступных и качественных гостиниц, рассчитанных не только на богатых нефтяников в командировке, удобного и недорогого транспорта и настоящих интересных памятников культуры.



КТО ЕСТЬ КТО в Архангельске

Настоящая книга руководителя «Кто есть Кто» — уникальное решение для деловых людей Архангельска: удобный справочник, в котором собрана информация о более чем 5 000 организаций, филиалов и предпринимателей города.

Пользоваться справочником может и крупный холдинг, и компания из нескольких человек — все они могут довести информацию о себе и своей продукции до тысяч потенциальных заказчиков и покупателей.

Настройте свой бизнес на прямой контакт с клиентами!



Россия,
163002, Архангельск,
пр. Новгородский, 32
тел./факс: (8182) 20-4444, 20-5555
e-mail: ommedia@ommedia.ru
www.ommedia.ru



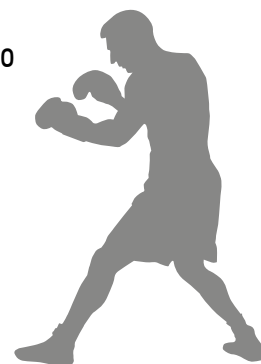
45

учреждений
здравоохранения
начали работать
в рамках проекта
«Шаг навстречу».



100+

спортивных клубов создано
в общеобразовательных
организациях региона
на конец 2015 года.



92

пункта проведения
ЕГЭ было открыто в
регионе в 2015 году.

17 600 ★

ветеранов Великой Отечественной
войны проживает в регионе.

25%

снижение подростковой
преступности в Архангельске
в 2015 г.



75
ТЫС. М³

социального жилья
необходимо построить
в Архангельске.

COLORES



КОЛОРЕС



*Парикмахерские услуги, солярий,
кабинет маникюра и педикюра*

г. Архангельск, ТЦ «Полюс»
ул. Тимме, 4 , корп. 3, 3 этаж
тел.: (8182) 64-27-25, 8-911-577-65-89

Фотограф: Александр Пигарев. **Модель:** Екатерина Швецова. **Окрашивание волос:** Юлия Барабаш.

Демонтаж мифов

Текст: Вячеслав Илатовский



Наш регион по праву называют противоречивым: его экономика, прошлое и будущее получают взаимоисключающие оценки, и часто — обоснованно. Мы не будем брать крайние оценки — «всё плохо» или «всё хорошо», а проанализируем ряд конкретных представлений об области.

ЧАСТО ГОВОРЯТ, ЧТО РЫБНАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ РЕГИОНА В УПАДКЕ. НО ОТРАСЛЬ ЗАВЕРШИЛА 2015 ГОД С СУММАРНОЙ ПРИБЫЛЬЮ ПОРЯДКА 5 МЛРД РУБ., И УБЫТОЧНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ В НЕЙ НЕТ.



«В Архангельской области всё слишком дорого, чтобы вести бизнес»

Это — самый распространённый (и довольно вредный) миф, который собран из частично верных фактов и общей огульной оценки. Действительно, тарифы на электроэнергию в Архангельской области выше, чем в среднем по Северо-Западу, на 20%. Но, например, тарифы на тепло — на 13% ниже.

Часто говорят о высоких портовых сборах. Однако выбор порта для экспорта или импорта не сводится только к этому фактору. По оценке экспертов, если оценивать все транспортные и прочие условия в совокупности, то Архангельский порт вполне привлекателен и конкурентоспособен, просто весь этот комплекс редко предъявляют в маркетинге (см. комментарий Н. Ананьина). В 2014 году Федеральная служба по тарифам снизила ставки портовых сборов для Архангельска.

Несмотря на северные надбавки, в регионе сравнительно недорогие кадровые ресурсы. По рейтингу трудовой привлекательности крупнейших городов России в 2015 году, составленному SuperJob.ru, Архангельск относится к группе В (а внутри группы — к средней подгруппе), что означает «относительно невысокий уровень оплаты труда, существенное количество соискателей». Город соседствует в рейтинге с Воронежем и Новосибирском. Эта позиция означает не самую высокую привлекательность Архангельска для соискателей из других регионов, но она очень неплоха для работодателей.

Если же разбирать миф как таковой, то с позиций предпринимательского мышления «слишком дорогих» и «дешёвых» территорий вообще не бывает: есть просто исходные условия, а бизнес ведётся в любых регионах. Их отличие лишь в том, чем в конкретном месте заниматься выгодно, а чем нет (на международном опыте можно убедиться, что возможно вообще всё — ведь в Израиле смогли создать прогрессивное сельское хозяйство). Часто дороговизна ресурсов стимулирует применение передовых технологий, например, дефицит кадров — появление безлюдных производств; высокие тарифы на электроэнергию — внедрение энергосбережения и т.д. Поэтому главным фактором в бизнесе является всё же не окружение, а предпринимательская воля и изобретательность.



«В „треске, доске и тоске“ даже трески не осталось»

Часто говорят, что Архангельская область перестала быть рыбным регионом, профильные предприятия находятся в упадке, поэтому от известной триады осталась только доска и тоска. Но всё же цифры показывают другое.

Рыболовные и рыбоводческие компании завершили 2015 год с суммарной прибылью порядка 5 млрд рублей, причём убыточных среди них, по данным Архангельскстата, нет, и только у одной была просроченная кредиторская задолженность.

Средняя зарплата в этой отрасли (без учёта малого предпринимательства) приближается к 65 тыс. рублей — намного выше, чем в десятках других сегментов экономики.

Оборот рыболовных и рыбоводческих предприятий за прошлый год составил 10,4 млрд руб. (137,6% к 2014 году). Рыбы и продуктов из неё произведено 107,5 тыс. тонн — это почти на 17% больше, чем в позапрошлом году (рост — за счёт мороженой рыбы и консервов; производство филе, сельди, пресервов снижается). Оптовые продажи рыбы в натуральном выражении тоже выросли.

Консервы из печени трески, которые выпускает Архангельский траловый флот, даже подделывают: фальсификат обнаружили в магазинах в феврале 2016-го сами работники АТФ («Как известно, подделывают лучшее», — не без гордости прокомментировала пресс-служба тралфлота).

В начале года предприятие (напомним, теперь оно принадлежит мурманскому ООО «Вирма») заключило соглашение о строительстве рыболовных судов с Выборгским заводом, и в 2018–2019 годах ожидается пополнение флота четырьмя траулерами.

Сокращения действительно идут, но их никак не назвать массовыми, например, в феврале 2016-го — 11 докеров и мастер. По акционерному соглашению компания не может уволить больше 5% работников за полгода.



«При Ефремове были кинофестивали, а сейчас что?»

В период губернаторства Анатолия Ефремова Архангельск принимал кинофестивали «Созвездие» и «Споллохи» (сам рыжебородый лидер даже сыграл роль рыбака в комедии «Вовочка»). Многие вспоминают это время как зенит культурной жизни региона, после которого вся активность якобы пошла на убыль, а международные контакты постепенно свернулись.

Громких событий такого масштаба и правда стало меньше. Но даже связь с кинематографом у области остаётся постоянной. В Архангельской области снимались «Белые ночи почтальона Тряпицына» Андрея Кончаловского, «Распутин» Ираклия Квирикадзе, «Сухое море» Алёны Хмельницкой и другие фильмы. Целый ряд кинофестивалей проходит в 2016-м, который объявлен Годом российского кино. Только за один месяц — апрель — в Архангельске и Северодвинске была показана российская программа Международного кинофестиваля в Тромсё «Films From The North», которую открыла одна из участниц-режиссёров, затем в столицу области прибыл фестиваль молодых кинематографистов «КиноСкрепцы» и II молодёжный конкурс любительских короткометражных фильмов «Единорог».

И главное — современные модели культурного обмена дали огромный простор для развития низовых инициатив, проектов творческих групп и учреждений. Их число увеличилось многократно. Если взглянуть на афишу событий на сайте областного минкульта, то сейчас можно увидеть 10–12 мероприятий разного масштаба ежедневно, включая международные. Перечислить всё невоз-

можно. Сотрудничество со Скандинавией по сравнению с 90-ми годами точно не уменьшилось, скорее наоборот. Например, в 2014–2015 годах на базе регионального отделения Союза художников России появилась арт-резиденция, созданная в сотрудничестве с Норвегией («A-i-R: Artists-in-residence»); затем — международный культурный центр с современной студией и образовательной программой, принявший художников из Европы. Это удобный и распространённый формат художественной кооперации, который делает Архангельск частью большой сети европейских художественных связей.

Если в темах писателей и поэтов кто-то усматривает провинциализацию (мотив «грибочки, лесочки, Россия» действительно доминирует в местных сочинениях), то в музыкальной среде, в авторских творческих проектах других жанров она точно отстывает. Большое число художников, артистов (в широком смысле слова artist) постоянно курсирует между Архангельской, Мурманской областью, Скандинавией и крупными городами России, обогащая среду свежими веяниями и включая наш регион в общий культурный контекст.

Один из ярких примеров — молодой продюсер Максим Раков. Он основал в Архангельске музыкальный лейбл Lord of the Sick Recordings и организовал 15 фестивалей экстремальной музыки, для которых привозил группы из США, Италии, Франции, Турции, Финляндии, Германии, Беларуси, Украины и из многих городов России. «Порядка 70 разных коллективов», — говорит продюсер о впечатляющем результате в интервью ИА «Регион 29». Это не самая массовая субкультура, но и во всех других нишах та же модель взаимодействий стала нормой.

ФОТО ИЗ КНИГИ «НАСТОЯЩИЙ ГУБЕРНАТОР»



«ЕСЛИ ГОВОРИТЬ О РОСТОВСКОЙ ОБЛАСТИ ИЛИ О КРАСНОДАРСКОМ КРАЕ, НАСТОЯЩИХ ПОТОМКОВ КАЗАКОВ ТАМ ГОРАЗДО МЕНЬШЕ, ЧЕМ ПОТОМКОВ КАЗАКОВ, КОТОРЫЕ ЖИВУТ ГДЕ-НИБУДЬ В АРХАНГЕЛЬСКЕ ИЛИ В МАГАДАНЕ».



«Ну какие могут быть у нас казаки?»

К казачеству на Севере иногда относятся с иронией, и его жизнь действительно выглядит необычно: к примеру, в 2016 году «Арктический казачий округ» создан в Ненецком округе («Казаки НАО — это объединение тех людей, которые сегодня равнодушны ко всему, что происходит вокруг нас», — объяснил атаман Сергей Акулов в интервью газете «Нарьяна Вындер»). Многие считают, что казаки в Архангельской области и соседних регионах — просто название, без оснований перенесённое на Север.

Однако петербургский историк Кирилл Александров утверждает: «Если говорить о Ростовской области или о Краснодарском крае, настоящих потомков казаков там гораздо меньше, чем потомков казаков, которые живут где-нибудь в Архангельске или в Магадане». Архангельский краеведческий музей проводил выставку, которая показывала историю казаков, сосланных в Вологодскую, Архангельскую и Олонецкую губернию в XVII–XX веках. Попавшие сюда в 70–80-е годы XVIII века несли службу в Новодвинской крепости.

Руководитель епархиального отдела по взаимодействию церкви и общества игумен Феодосий говорит, что архангельское казачество в основном состоит из потомков кубанских и терских казаков. Например, есаул (старший офицер) Архангельского городского казачьего общества Ян Лагутенко — внук кубанского казака.

Популяризирует казачьи традиции общественник и писатель Александр Тутов (товарищ атамана Северодвинской общественной организации «Союз казаков России», руководитель регионального отделения «Народного Собора»). Он подчёркивает их связь с Севером на примере атамана Ермака, снаряжавшегося в поход в Красноборске; казаков-первопроходцев Дежнёва, Пояркова, Хабарова; донского казака Колчака, который отправлялся в экспедиции из Архангельска, и т.д.

Но все вопросы потомственного наследия вторичны: казачество, как говорит Тутов вслед за многими, — «состояние души». И в этом традиция вполне близка многим жителям, судя по тому, что кроме реестровых казаков существуют и общественные организации. Реестровые казаки несут службу по охране порядка и выполняют множество других задач, а в Котласе (здесь зарегистрировано отдельное общество — 2000 человек) даже выходили на митинг в защиту несправедливо осуждённого молодого коллеги из другого региона.

Сама эта традиция, конечно, целиком связана с православием и имеет охранительный характер, близкий к имперскому. Но со временем она стала разнообразнее. У северных казаков есть социальные и даже спортивные проекты; в политических провокациях и какой-либо черносотенной агрессии, как в некоторых регионах, они не были замечены. Между прочим, МГУТУ им. К.Г. Разумовского, в котором в 2013–2016 гг. работал нынешний министр экономического развития Архангельской области Семён Вуйменков, в 2014 году стал также Первым казачьим университетом.

КОММЕНТАРИЙ СПЕЦИАЛИСТА



Никита Ананьин, заместитель директора Архангельского филиала АО «Межрегионтрубопроводстрой» (МРТС)*:

— Все говорят о высоких портовых сборах в Архангельске, но ведь при больших объёмах груза в пересчёте на одну тонну они оказываются очень незначительными. В общей сложности при перерасчёте на 1 тонну или 1 куб. м продукции эти сборы составляют меньше 1–2% от всех расходов — разве это может существенно повлиять на принятие решения о выборе порта? К тому же у нас есть железная дорога, автодорога, выход к морю, инфраструктура, порт находится прямо у подножия к городу — не нужно пересекать мостов. В Мурманске сложнее с железной дорогой и с доступностью портовых площадей — но о плюсах Архангельского порта в этих аспектах редко кто говорит.

* КОММЕНТАРИЙ ДЛЯ РЕДАКЦИИ ГК «ОМ-МЕДИА» 2014 Г.

Дары речи



Текст: Вячеслав Илатовский

В прошлом году в Архангельской области увидели свет 565 новых книг, и больше десятой части из них — художественные: литературный процесс движется негромко, но вполне живо. О том, как он устроен, во Всемирный день поэзии мы побеседовали с Василием Матониным.

Василий Николаевич, как выглядит литературная карта области извне? Больше или меньше сейчас создают достойных произведений в сравнении с 90-ми годами, как поменялись «типовые портреты» авторов?

— Архангельское отделение Союза писателей России объединяет около пятидесяти профессиональных писателей, т.е. авторов, известных читателям и литературному сообществу. Это жители Архангельска, Котласа, Коржмы, Каргополя, Нарьян-Мара, Новодвинска, Онеги, Северодвинска. Хорошей литературы появляется не меньше, чем в 90-е годы, но в общем потоке издаваемых книг она почти незаметна. Есть проблемы отсутствия литературной критики и оценки качества литературы. Современный писатель, как правило, не руководствуется

коммерческими интересами в своем творчестве. Нарисовать «типовой портрет» литератора столь же сложно, как и «типовой портрет» читателя. Насколько общество разделено по имущественным, мировоззренческим и образовательным критериям, настолько различны и авторы, выражающие его эстетические, духовные, развлекательные и прочие потребности.

Каковы изменения в тематике, в творческой технике северных писателей, можно ли выделить общие тренды?

— Очевидна православно-патриотическая тенденция, характерная именно для Союза писателей России. Возможно, я ошибаюсь, но общее тематическое направление современной литературы постепенно смещается от проблемы «кто виноват?» (оплакивания погибающей деревни, советского или досоветского прошлого, от описания «лихих 90-х» и ужасов сталинских репрессий) к вопросу «что делать?». Литературный язык, соответствующий потребностям общества, рождается в преодолении косноязычия («смешения языков»). Языковое пространство пульсирует и меняется. Разговорная речь становится упрощенной и лаконичной. Дифференциация общества определяет разнообразие стилистики. Разрабатываются языковые пласты разной глубины. Есть массовая и элитарная культура. Достижения элиты в области формы со временем становятся общим достоянием, но самое значительное рождается посередине. В современной поэзии, например, интересны творческие поиски Ольги Седаковой и Леты Югай, обращенность авторов к фольклору и к песенной традиции.

Лучше всего вписывают себя в культурное пространство различные группы, движения, объединенные стилем, школой либо интересами. Есть ли такие группы в нашей области?

— Есть немало литературных объединений и несколько писательских союзов, но их объединяют не литературные интересы, а иные мотивы. Например, потребность реализоваться в музыкальном или сценическом творчестве. Интересна и типична конфигурация интересов, соединяющая поэзию, авторскую песню, эстраду. В Архангельске заявило о себе литературное объединение «Творчество» при библиотеке имени Ломоносова, в Котласе — «Альфа-Лира», в Северодвинске — «Розовый остров», «Гандвик». Между тем литература — это всё-таки явление филологическое.

Имена современных северных авторов звучат в России? Видите ли Вы появление новых поколений и перспективных молодых писателей?

БИЗНЕС-СУВЕНИРЫ К НОВОМУ ГОДУ!

Более 20 лет в «ОМ-медиа»
делают корпоративные сувениры
для сотен клиентов.
Успевайте и вы заказать
качественные подарки
к Новому году!

РУЧКИ, ЧАСЫ,
ЭЛЕКТРОНИКА,
ЕЖЕДНЕВНИКИ,
ПРОМО-СУВЕНИРЫ,
ФУТБОЛКИ, ОДЕЖДА,
ПЛЕДЫ, СУМКИ, ПОСУДА

ОФИСНЫЕ СУВЕНИРЫ
И ПОДАРКИ (оригинальные,
корпоративные, элитные)

- Оригинальные идеи
- Более 7000 наименований сувениров
- Гарантия сроков и качества



Россия, Архангельск,
пр. Новгородский, 32
тел.: (8182) 20-4444, 20-5555
e-mail: print@ommedia.ru
www.ommedia.ru

ДАРИМ ЭМОЦИИ К ПРАЗДНИКУ!

— Это ушедшие от нас Александр Росков и Юля Матонина. Определять степень известности здравствующих авторов — дело неблагодарное и неблагородное. В мире, где «реклама — двигатель прогресса», здоровее будет не обольщаться иллюзиями. У тех, кто приобщён к искусству, нет возраста. Не знаю, можно ли назвать «молодым» не состоящего в Союзе писателей архангельского поэта Игоря Григорова, но лучшие его стихи, на мой взгляд, — это пропуск в русскую классическую литературу. Поэзией публицистической направленности заявил о себе Евгений Матус. Он живёт в Котласе. Ирина Турченко из Мирного издала небольшую книгу рассказов «Моя Усть-Поча». Удивительно хорошая проза. Будут ли эти авторы широко известны — не знаю. «Быть знаменитым некрасиво», — сказал Борис Леонидович Пастернак.

В чём рецепт творческого успеха тех архангельских авторов, которых читают не одно десятилетие?

— В соответствии поэтического слова прозе жизни.

Галина Рымбу утверждает, что границы жанров бесповоротно стёрлись, а современный поэтический язык в России устаревает за 4–5 лет. Как быстро и в какую сторону обновляется язык северной прозы, поэзии, сохранились ли традиционные жанры?

— Обновление — это обнуление. Любое явление существует в определенных границах. Размывание границ — это растворение, переход в небытие. Всё большее значение, на мой взгляд, приобретают документальность, достоверность, подлинность. Иначе говоря, слово должно быть оплачено не только благими намерениями, но и судьбой автора, его жизнью. Реальные исторические и бытовые факты имеют тем большее значение, чем иллюзорнее мир вокруг нас. Слово «настоящее» становится не только этическим, но и эстетическим критерием. Язык современной прозы метафоричен. Востребованы не оценочные категории, а примиряющий, понимающий и любящий взгляд «сверху» — тот угол зрения, под которым в частном очевидно общее, в локальном — универсальное. Традиционные жанры отражают глубинные психологические особенности восприятия человеком окружающего мира, поэтому они, по-видимому, будут всегда.

В 2015 году прошёл Съезд писателей и самодеятельных авторов Архангельской области. Для чего этот формат общения нужен сегодня?

— Съезд писателей организован на средства гранта Администрации Архангельской области в рамках Года ли-

тературы и собрал около тридцати литераторов. Количество писателей иногда переходит в качество литературы. Для людей творческих большое значение имеют общение с единомышленниками, понимание, что ты не «один в поле воин», осознание вечных ценностей и новых задач. На мой взгляд, в культурной жизни области заметную роль играют литературные фестивали «Солонихинские зори» (в Солонихе), дни памяти Инэлы Петровны Яшиной (в Котласе), «Петровские строки» (в Холмогорском районе), Рубцовские чтения (в Емецке). Взаимодействие творческих людей плодотворно в разных форматах и по любому поводу.

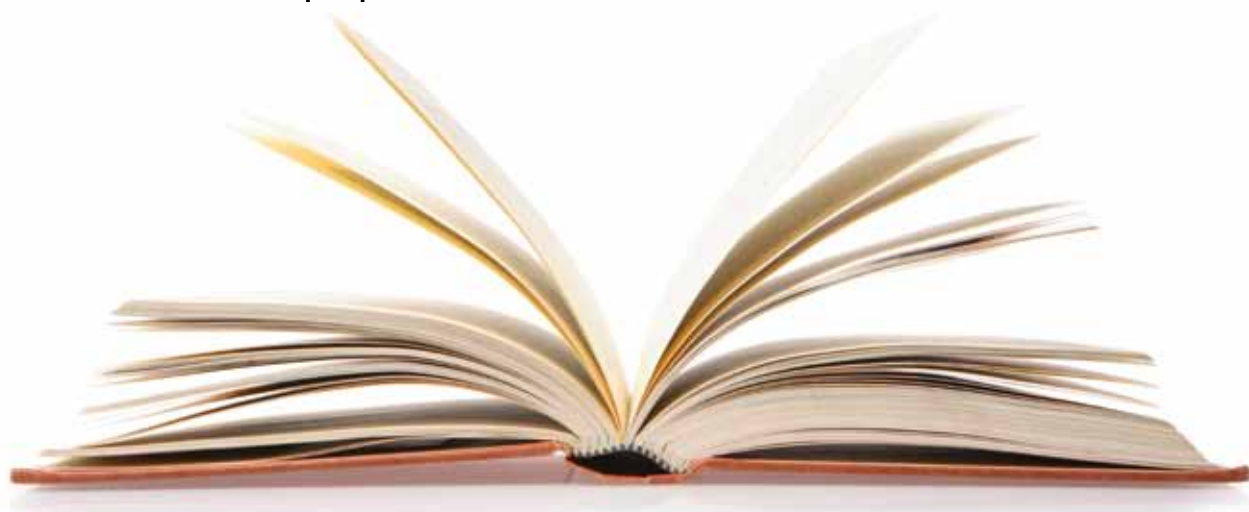
Вы говорили, что областному Союзу писателей, который Вы возглавили в прошлом году, нужно своё издательство. Но литературные журналы благополучно издаются: известны «Соловецкое море», «Двина», издательства тоже есть — для чего нужно своё? В чём ещё видите главные задачи Союза?

— Я не знаю, выйдет ли альманах «Соловецкое море» в 2017 году. Да и тираж журнала «Двина» заметно сокращается с каждым годом. Закрыта газета «Правда Севера», которой в следующем году исполнилось бы сто лет. Это происходит не потому, что у них нет читателей. Издательство Союзу писателей необходимо для решения «уставных задач», главная из которых сформулирована ещё Александром Сергеевичем Пушкиным — «И долго буду тем любезен я народу, Что чувства добрые я лирой пробуждал», а утверждена Николаем Алексеевичем Некрасовым — «Сейте разумное, доброе, вечное». Главное дело литераторов — писать хорошие книги, а Союза писателей — помогать талантливым авторам. Издательство — это такой же инструмент, как ручка, бумага, печатная машинка, компьютер.

Некоторые наши читатели, далёкие от литературы, пишут мемуарную прозу, рассказы и т.д., и в большинстве случаев это читает только их семья. Как самому автору разобраться, представляет ли ценность его текст? Когда стоит браться за клавиатуру с творческими целями, а когда — точно нет?

— Ценность документально засвидетельствованного слова со временем возрастает, приобретает значение исторического источника, а художественная литература требует усилия формы и неистребимой потребности в творчестве. Писателю нужен читатель. Отношение читателя определяет ценность текста, а нужно ли заниматься литературой, решает автор. Как сказал Лев Николаевич Толстой, «если можешь не писать — не пиши».

Топ-5 лучших книг 2015 года



21 апреля в Архангельской областной научной библиотеке имени Н.А. Добролюбова состоялась церемония награждения лауреатов XIV областного конкурса «Книга года-2015». Для участия в конкурсе комиссия отобрала 150 из 700 книг. Ниже представлены победители в трёх основных и одной специальной номинациях.

Номинация	Автор/издатель/оформитель	Название	
«Лучшая книга о Русском Севере» (автор)	Эмилия Фесенко	«Притяжение Севера» (книга)	
«Лучшая книга о Русском Севере» (издательство)	Литературно-издательский центр «Лоция»	«Комбинат глазами художника» (альбом)	
«Лучшее полиграфическое исполнение издания» (типография)	Северодвинская типография	Мария Гаврило «Редкие животные Русской Арктики. Атлантический морж» (альбом)	
«Лучшее художественное оформление издания» (художник)	Лидия Кузнецова (художник) и Савелий Петухов (дизайнер)	Книга Игоря Григорова «Стихи. Сказки» (оформление)	
«Выбор читателя» (особая номинация)	Виктор Антуфьев	«Загадочная Кырканда» (книга)	

Топ-10 новых инфоповодов

Текст: Аналитический отдел ГК «ОМ-медиа», ДКПО «Норд»

Редакция «Итогов» совместно с обществом «Норд» предлагают ряд событий из истории области, которые могут стать поводами для новых памятных дат, праздников, конференций, знаков, исследований, мемориальных мероприятий или сооружений.

Палитра событий, которые так или иначе отмечают в Архангельской области, обновляется очень и очень редко. Большинство жителей могут вспомнить разве что день своего города и дату его основания. Знаков, мероприятий с оригинальными сюжетами тоже немного (среди них, например, фестиваль Козьмы Пруtkова в Сольвычегодске). Мы собрали несколько примечательных дат, умышленно или неумышленно отодвинутых в самый дальний угол общественной памяти.



27 июля 1471 г. — сражение на Шеленге. Это переломный момент истории: в результате боя земли Северной Двины, которые относились к Новгородской республике, были присоединены к

Московскому княжеству — за 7 лет до присоединения самого Великого Новгорода. Значение события в том, объясняет историк М.А. Несин, что оно решило «многовековой спор между Республикой и великокняжеским «Низом» за обладание богатыми промыслами двинских земель». Со стороны московской силы участвовало 3970 человек, новгородцев (вместе с «двинянами», а также «корелянами» и «печерянами» — «заволочанами») — 12000 (численность может быть завышена). Установлена примерная территория битвы флотилий и судовых ратей: у места впадения речки Шиленьги в Северную Двину (о-в Шиленская согра). Сейчас дер. Шиленьга входит в состав Осиновского сельского поселения Виноградовского района. В наши дни сражение вполне может послужить сюжетом для игр и исторических реконструкций.



1589 г. — «год защиты ведм», год создания «северного права». В это время в Северном Поморье появилась почти самостоятельная правовая среда, адаптированная к местности и

предусматривающая специальные нормы для поморских общин. В Устьянских волостях (версия: «мирскими» судьями двинских волостей) был написан свод законов — судебник, называемый Судебником царя Фёдора Ивановича. Он считается законопроектом, официально не утверждённым, но признаваемым московскими приказами в качестве источника права для земских судов. Этот источник впервые вводил ответственность волостей и деревень за плохое состояние дорог, регламентировал даже их ширину, а ещё брал под защиту ведм и проститутток, назначая компенсацию за их оскорбление: «А б...м и видмам безчестия 2 денги против их промыслов» (цит. по: И. Андреев, «Анатомия самозванства»).



1613 г. — оборона Севера от польско-литовских интервентов: разорение вельских земель, осада Сольвычегодска, Холмогор, оборона Шенкурской крепости и другие события. Остатки армии гетмана Ходкевича, перешедшие на службу к шведскому полководцу Делагарди, с жестокими боями прошли через весь Север. Оборона Архангельска, Емецка и Холмогор была организована двинским воеводой Петром Пронским. Проводя многочисленные разорения, иноземцы не стали осаждать готовый к обороне Архангельск.



23 ноября 1746 г. — в Каргополе родился Александр Андреевич Баранов, первый правитель Русской Америки, основатель г. Новоархангельска (сейчас Ситка, США) и крепости Росс.



31 июля (11 августа) 1762 г. — старт портовой конкуренции: по указу Екатерины II в первый год её правления Архангельск уравнивается в правах и пошлинах с Санкт-Петербургом и другими портами.

НЕМНОГИЕ ЗНАЮТ, ЧТО ГОРОД ДВИНА (ИСТОРИКИ СЧИТАЮТ, ЧТО ЭТО ХОЛМОГОРЫ), КАРГОПОЛЬ И ВАГА (ШЕНКУРСК) В 1565 Г. ПО ГРАМОТЕ ИВАНА IV СТАЛИ ЧАСТЬЮ ОПРИЧНИНЫ.

С именем императрицы связаны и многие другие экономические свободы, в том числе на Севере, например, в 1767 году в Архангельске началась книжная торговля. Она шла «с великим убытком».



1815 г. — основание бумажной промышленности в Архангельской губернии: в районе реки Мечки купец Иван Демидов построил первую бумажную фабрику.



12 (25) июня 1916 г. — запуск в Архангельске городской железной дороги на электрической тяге — трамвая. До столетнего юбилея этот транспорт не дожид.



Взрывы на Бакарице **26 октября (8 ноября) 1917 г.** и на Экономии — 13 (26) января 1917 г. Крупнейшая военно-техническая катастрофа за всю историю Архангельской области. Подробнее о ней, численности жертв и последствиях — в материале о Первой мировой войне в предыдущем выпуске нашего издания.

«День / юбилей гражданского общества в Архангельской области». Основой для события могут послужить две



даты. После аварии на Чернобыльской АЭС развернулось активное движение против создания АЭС в Архангельске. Эта идея сплотила десятки тысяч человек. Она вызвала намного более масштабные и сильные общественные процессы, чем все митинги, которые видела столица региона за последние десятилетия. **В 1998 году** создана ассоциация «Экология Севера». На той же волне 26 марта 1989 года Юрий Барашков (вместе с шестью другими кандидатами) был избран народным депутатом СССР. «Мы совместно решили остановить строительство атомной станции — и остановили, открыли город Северодвинск, приравняли Архангельскую область к районам Крайнего Севера», — вот лишь часть результатов, которые называл архитектор и общественник в интервью «Бизнес-классу». Независимо от того, как оценивать замысел АЭС, символическая дата могла бы напомнить людям, что гражданское общество в регионе способно консолидироваться и добиваться перемен.



1990 г. — «великий демографический перелом» в Архангельской области. С этого времени население региона убывает каждый год. На пике (по данным 1 января 1991 г.) его численность составляла 1 575 502 человека. Население России в целом стало убывать позже, с 1993 года, причём в 2009-м убыль остановилась — начался рост, продолжающийся до сих пор (2016 г.).

ИСПОЛЬЗОВАНЫ МАТЕРИАЛЫ «АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТНОЙ ЛЕТОПИСИ С ДРЕВНЕЙШИХ ВРЕМЁН ДО НАШИХ ДНЕЙ» ПОД РЕД. ПРОФ. А.В. РЕПНЕВСКОГО (АРХАНГЕЛЬСК, 2014), РАБОТЫ Н.А. МАКАРОВА, И. АНДРЕЕВА И ДР. ВЫРАЖАЕМ ПРИЗНАТЕЛЬНОСТЬ С.Ю. КЛОЧЕВУ ЗА ПОМОЩЬ В ПОДГОТОВКЕ СТАТЬИ.

КОММЕНТАРИЙ



Андрей Бральнин,
глава МО «Котлас»:

В 2017 году исполнится 140 лет со дня рождения святителя Луки (В. Ф. Войно-Ясенецкого) — русского хирурга, доктора медицинских наук, профессора, епископа Русской православной церкви, который внёс большой личный вклад в развитие медицины. До революции Валентин Феликсович был земским врачом, позднее стал профессором Ташкентского медицинского института и архиепископом. Из-за приверженности к церкви В. Ф. Войно-Ясенецкий неоднократно подвергался арестам. Святитель Лука провёл в лагерях и ссылках в общей сложности около 20 лет. Одну из ссылок, длительностью два года, отбывал в Архангельске, откуда его 6 мая 1930 года направили

в Котлас из-за острой нехватки квалифицированных врачей. В то время в городе вспыхнула эпидемия тифа, и Войно-Ясенецкий оперировал и лечил людей от этой страшной напасти.

Его биография долгое время замалчивалась. И только спустя годы появились книги и публикации, рассказывающие об этом удивительном человеке. В его честь стали называть часовни, приходы, храмы, больницы и университеты. В 2000 году В. Ф. Войно-Ясенецкий был канонизирован Русской православной церковью. Память об этом незаурядном человеке чтят в Архангельской области. В Архангельске регулярно проходят Войно-Ясенецкие чтения. В 2008 году Котласской центральной городской больнице было присвоено имя святителя Луки (В. Ф. Войно-Ясенецкого). В Котласском краеведческом музее проходят вечера памяти святителя Луки. Следующая встреча состоится 27 апреля 2017 года — в день 140-летия со дня рождения В. Ф. Войно-Ясенецкого.

Он возвращается

Текст: Вячеслав Илатовский



ВИТРИНЫ МАГАЗИНА «ФУДМАРКЕТ» В СОВЕТСКОЙ СТИЛИСТИКЕ (УЛ. ЛОГИНОВА, АРХАНГЕЛЬСК)

Самую массовую и долгую общественную дискуссию в 2016 году вызвала инициатива по установке памятника Сталину в Архангельске. За этим стоит гораздо более широкий процесс — регулярное возвращение СССР в самых разных формах.

Идея принадлежит группе активистов во главе с Василием Поздеевым. Они запустили сбор средств на памятник вождю «в генеральской шинели на пьедестале из красного гранита», заказали эскиз, и этот замысел вызвал большой резонанс. Глава Архангельска Игорь Годзиш, стараясь показать, что он слышит народные чаяния, но при этом не превратиться в сталиниста, в феврале 2016-го дал обтекаемый комментарий: «Если ставить памятник тому времени, его лучше посвятить не личности, а эпохе. Время это было разным: для кого-то — великая история, а для кого-то — беда страшная». Журналисты федеральных СМИ

моментально переврали его слова, и заголовки «Мэр Архангельска одобрил установку памятника Сталину в парке жертвам репрессий» быстро разошлись по Интернету.

Этот вопрос задали и губернатору Игорю Орлову в интервью сайту 29.ru. Он долго убеждал, что якобы никак не оценивает самого Сталина (по странной причине: «масштаб личности, масштаб влияния на мировую историю»); но если памятник вызывает не гордость, а разделяет людей, то «от него надо отказываться и я к этому буду относиться сугубо отрицательно. А если говорить о Сталине, то у нас есть памятное место, связанное

ЕСЛИ В АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ К СОЛЬВЫЧЕГОДСКОМУ МУЗЕЮ ДОБАВИТСЯ ЕЩЁ ОДИН ОБЪЕКТ, ПОСВЯЩЁННЫЙ СТАЛИНУ, ТО ОНА ПРИБЛИЗИТСЯ ПО «СТАЛИНИЗАЦИИ» К КАВКАЗСКИМ РЕГИОНАМ-РЕКОРДСМЕНАМ.

с ним, — музей в Сольвычегодске». Почувствовав уверенность, на встрече с журналистами 9 марта Годзиш высказался яснее: «Памятник Сталину в Архангельске не нужен. У нас много памятников Ленину, и это часть советской истории». Впрочем, Поздеев говорит, что если город не согласует установку монумента, то руководитель некоего предприятия обещал предоставить свою территорию.

Яростная полемика на новостных сайтах — не только архангельских, но и федеральных — показала неподдельный интерес людей, а градус дискуссии оказался предельно высоким. От генералиссимуса никто не устал, тема по-прежнему воспринимается крайне остро и противниками, и сторонниками. Только в 2015 году в Тверской области появился музей Сталина, памятники ему же в Пензе и п. Шелангер (Марий Эл), памятная доска в Уссурийске и т.д., в 2016-м — установлен бюст в Пскове. Можно было бы сказать, что граждане выражают свои взгляды, и власть им не мешает. Но в мемориальных формах выражаются далеко не все, а лишь конкретные взгляды. Противоположных не видно: наоборот, параллельно ликвидируется музей истории политических репрессий «Пермь-36», а на его месте создаётся музей работников ГУЛАГа. Если же в Архангельской области к Сольвычегодскому музею добавится ещё один объект, посвящённый Сталину, то она приблизится по степени «сталинизации» к кавказским регионам-рекордсменам.

Бурная дискуссия лишь вынесла на поверхность то, что сопровождает фоном всю страну на протяжении 25 лет. Для большинства советский период по-прежнему актуален, он даже не закончился. Историк Андрей Зубов утверждает: «Нынешнее возвеличивание Сталина — результат того, что у нас не прошло декоммунизации, что у нас не сменилась элита.



АВТОРЫ НАЗВАНИЯ НОВОСТРОЙКИ ЯВНО СЧИТАЮТ, ЧТО «СТАЛИНКА» ВЫЗЫВАЕТ У ЛЮДЕЙ ВПЕЧАТЛЕНИЕ НАДЁЖНОСТИ (ПР. ЛОМОНОСОВА, АРХАНГЕЛЬСК)

Советская элита осталась у власти». Жители периодически сравнивают нынешнее время с советским, умышленно и неумышленно обращаются к старой символике, знакам, именам — и даже бизнесмены (казалось бы, самая антисоветская по ценностям часть общества) используют эстетику тех лет. Если всё это собрать в одном месте, получилась бы винтажная выставка: часть экспонатов дошла в неизменном виде, другая часть переработана культурой и стала ироничным ремейком. Но знаки советских лет рассеяны, регулярно возрождаются и почти органично окружают нас повсюду: не абстрактно «в стране», а даже в одном Архангельске. Строящийся жилой дом «Наследие» с горделиво подчёркнутой проектной — «сталинка»; памятный бар «СССР»; витрины «ФудМаркета», стилизованные под советские плакаты; магазин спецодежды «Рабочий класс», на сайте которого фоном служат газеты «Ленинские искры» и «Московский большевик»; целые полки сочинений о гениальности вождя народов в книжных магазинах...

И это только новоделы. Что уж говорить о городской среде, созданной в само советское время и бережно сохранённой в неизменном виде — от названий улиц до стеновых панно, прославляющих октябрьскую

революцию? Больше того: возвращаются советские «доски позора». ИА «Беломорканал» периодически публикует «списки алководителей» в Северодвинске со сроками лишения прав и суммами штрафов (ограничиваясь, правда, фамилией с одним инициалом). В комментариях: «Надо просто добавлять фотографию. Это надёжнее адреса и места работы. Увидел — вот он, преступник...»

Советский ренессанс никак не противоречит храмам и бурно строящимся в Архангельске памятникам другого рода — торговым центрам. Напрасно искать здесь идейную борьбу или единство, соперничество стилей или следы нового «большого стиля». «Мы ничего не строим: ни капитализма, ни коммунизма, ни евразийской православной империи», — пишет С. Новопрудский в Газете.ру. Просто в России ни одна эпоха не кончается, и феодализм гармонично живёт бок о бок с передовыми ИТ-компаниями.

Но в этом миксе архаика побеждает на всех фронтах, как говорит Сергей Шелин. Согласно опросам «Левада-центра», всё больше россиян симпатизируют советской политической системе. 45% респондентов оправдывают жертвы в эпоху Сталина достигнутыми тогда результатами. Доля такой поддержки с 2012 года выросла на 20%.

Село в порядке — страна в достатке!



Сохранился ли в нашем регионе сельский образ жизни? Об этом скажет вторая Всероссийская сельскохозяйственная перепись, которая пройдет с 1 июля по 15 августа 2016 года. Руководитель Архангельскстата Ирина Козакова рассказала, что мы сможем узнать о своем крае — ведь предыдущая перепись проводилась в 2006 году.

Ирина Николаевна, насколько нуждается страна, находясь в сложной экономической ситуации, в проведении такого крупномасштабного мероприятия?

— В настоящий момент сельскохозяйственная перепись является самым полным и объективным исследованием аграрных ресурсов страны, и без её проведения невозможно иметь представление о реальном состоянии дел в аграрном секторе и его потенциале. Ведь субъекты малого предпринимательства, фермеры и индивидуальные предприниматели не отчитываются в органы статистики по большому кругу показателей, а граждане, имеющие личные подсобные хозяйства, и владельцы участков в садово-огороднических некоммерческих объединениях граждан, статистическую отчётность не предоставляют. Помимо недостающих данных, при проведении переписи будет получен ряд важных характеристик хозяйств: обеспеченность сельскохозяйственной техникой, использование инновационных методов ведения хозяйства, привлечение кредитных средств для развития производства, получение субсидий и дотаций из бюджета.

Последнюю сельскохозяйственную перепись проводили десять лет назад, в 2006 году. За этот период

прошли заметные изменения в экономике страны, которые отразились и на сельском хозяйстве, поэтому многие данные требуют актуализации. А в сложившейся ситуации, когда взят курс на политику импортозамещения, сельхозперепись тем более необходима, так как речь идёт об обеспечении продовольственной безопасности страны.

Вы сказали, что органы статистики не располагают достаточной информацией о фермерах, индивидуальных предпринимателях и хозяйствах населения. А каков их вклад в производство сельхозпродукции области?

— Да, органы статистики располагают исчерпывающей информацией по крупным и средним организациям-сельхозпроизводителям, которые дают лишь 28% от общего объёма производства сельскохозяйственной продукции. Остальное производство приходится на долю малых предприятий, крестьянских (фермерских) хозяйств и хозяйств населения, обследование которых проходит в выборочном режиме. Хозяйства населения занимают 51% в общем объёме производства сельскохозяйственной продукции, то есть составляют конкуренцию сельскохозяйственным организациям, а по производству от-

дельных продуктов растениеводства, например, таких как картофель, их доля составляет 81%.

Каковы масштабы переписи на территории нашего региона?

— Переписью будут охвачены все юридические и физические лица, имеющие в собственности, пользовании, либо в аренде земельные участки для производства сельскохозяйственной продукции, либо для выращивания сельскохозяйственных животных. На территории Архангельской области и Ненецкого автономного округа планируется переписать более 180 тысяч сельхозпроизводителей, а это 183 сельскохозяйственные организации, 335 крестьянских (фермерских) хозяйств и индивидуальных предпринимателей, около 170 тысяч личных подсобных и прочих индивидуальных хозяйств граждан и более 8 тысяч участков в 368 некоммерческих объединениях граждан.

Личные подсобные хозяйства в городах и поселках городского типа с численностью объектов переписи более 500, а также участки в садово-огороднических некоммерческих объединениях граждан будут обследоваться выборочно. В сельских населенных пунктах переписчик должен посетить каждое личное подсобное хозяйство.

ВО ВРЕМЯ ВСЕРОССИЙСКОЙ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ПЕРЕПИСИ (1 ИЮЛЯ — 15 АВГУСТА 2016 ГОДА) НА ТЕРРИТОРИИ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ И НАО ПЛАНИРУЕТСЯ ПЕРЕПИСАТЬ БОЛЕЕ 180 ТЫСЯЧ СЕЛЬХОЗПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ.

В каком направлении ведутся работы по подготовке к переписи? Всё ли готово к проведению переписи, ведь до её начала осталось около месяца?

— Вы правы, до начала сельскохозяйственной переписи, которая стартует 1 июля и продлится до 15 августа, осталось немного. Подготовительная работа идёт полным ходом в соответствии с установленным календарным планом, но на счету у нас каждый день. Работают комиссии по подготовке и проведению переписи при Правительстве Архангельской области, а также в администрациях муниципальных образований в городских округах и муниципальных районах.

Администрации городских округов и муниципальных районов должны обеспечить переписной персонал охраняемыми помещениями для размещения инструкторских участков, транспортными средствами и средствами связи. На эти цели бюджету Архангельской области выделено субвенций из федерального бюджета в сумме 17,1 млн. рублей.

Завершены самые крупные и трудоёмкие этапы подготовительных работ: составление списков объектов переписи и переписное районирование — деление территории каждого городского округа и муниципального района на инструкторские и счетные участки. В результате территория Архангельской области поделена на 69 инструкторских и 401 счетный участок.

В настоящий момент приоритетным направлением подготовительных работ является подбор и обучение персонала, привлекаемого на договорной основе к выполнению функций, связанных с организацией, сбором и обработкой полученных данных, а также доставка на инструкторские участки инструментария для проведения переписи.

С 9 июня заработают инструкторские участки, а с 19 июня к работе приступят переписчики.

Отмечу, что переписчика можно будет узнать по экипировке — синему сигнальному жилету и козырьку, кроме того, при себе он будет обязан иметь специальное удостоверение и паспорт.

Каким образом будут использоваться полученные в ходе сельскохозяйственной переписи данные? Могут ли они повлиять на налогообложение сельхозпроизводителей?

— Итоги сельскохозяйственной переписи, прежде всего, станут основой для формирования аграрной политики как в масштабах страны, так и регионов. Они помогут ответить на вопрос, что происходит на селе, которое кормит страну. А также окажутся полезными для разработки государственных программ поддержки и развития аграрного сектора. Ведь в ходе проведения обследования будут получены данные об основных показателях, характеризующих положение дел в сельском хозяйстве: трудовые и демографические характеристики, земельные ресурсы и их использование, площади сельскохозяйственных культур, поголовье скота и птицы, реализация сельхозпродукции, производственная инфраструктура.

В программу переписи впервые включены упомянутые ранее показатели: применение современных технологий при производстве, привлечение кредитных средств и направление их использования (на приобретение земельных участков, машин и техники, модернизацию и другие цели), получение субсидий за счёт бюджета.

В соответствии с законом все данные будут обрабатываться в обезличенном виде исключительно в целях получения официальной статистической информации — закон запрещает

использовать полученные в ходе опроса сведения во вред юридическим и физическим лицам. Также будет сохранен анонимный характер получения данных: в переписных листах не указываются фамилии и адресные данные. Никаких фискальных последствий для сельхозпроизводителей не может быть, так как никто — ни органы власти, ни налоговые органы — не будут иметь доступа к информации из переписных листов. Полученные сведения будут агрегироваться и публиковаться уже в разрезе муниципальных образований, регионов и в целом по России. Несомненно, что полученная в ходе переписи информация будет полезна как для руководителей администраций муниципальных образований, так и для самих сельхозпроизводителей.

Когда мы сможем увидеть итоги Всероссийской сельскохозяйственной переписи?

— В 2016 году впервые треть респондентов будет опрошена с использованием планшетных компьютеров, что позволит увеличить качество полученной информации за счёт программы, которая ещё на стадии ввода позволит заметить ошибку или опечатку. Естественно, увеличится и скорость обработки данных. Полученные сведения по окончании будут обрабатываться с помощью специализированного программного обеспечения.

Сроки получения предварительных данных и их опубликования по всем категориям сельхозтоваропроизводителей установлены на IV квартал 2017 года, а окончательных данных, включающих информацию по муниципальным образованиям, — на конец 2018 года. По сельскохозяйственным организациям сводные итоги планируется получить раньше — в конце 2016 года. Итоги будут опубликованы на официальном интернет-портале Архангельскстата www.arhangelskstat.gks.ru.

Медицина — на уровне, проблема — в нехватке кадров

Частный капитал в регионе пришёл во все направления медицины, говорят в Территориальном органе Росздравнадзора по Архангельской области и НАО. В год 10-летия этой структуры руководитель Виктор Стародубенко рассказывает, как контролируется система здравоохранения.



Виктор Георгиевич, стала ли медицина в нашей области полем полноценной конкуренции?

— Если раньше частные компании получали лицензии в основном по стоматологии, косметологии и фармации, то в последнее время они оказывают почти все виды медицинских услуг, вплоть до «скорой помощи». Некоторые уже работают в системе ОМС. В Архангельской области больше половины медицинских организаций — частный бизнес. Треть от общего числа — это фармацевтические компании.

А как обстоит дело с качеством на фоне других регионов?

— На Северо-Западе мы точно не на последних позициях и по подготовке специалистов, и по качеству медицинской помощи. Во многом у нас ситуация лучше, чем у соседей, если оценивать по числу жалоб от граждан или по показателям рождаемости, смертности, детской смертности... Или по объёму штрафов: в прошлом году мы выписали штрафов на 1,2 млн рублей. Да, это в полтора

раза больше, чем в 2014-м, но есть регионы, где штрафы складываются в десятки и сотни миллионов. Наша проблема — именно нехватка кадров в медицине.

Тем не менее мы проводим 180–200 проверок в год, и каждая вторая выявляет нарушения. К сожалению, их не стало меньше. Раньше это была в основном работа без лицензии. Поэтому, если вы собираетесь в клинику, убедитесь, что у неё есть лицензия на конкретную услугу! А в последнее время, когда есть установки Президента и Правительства — добиться по всей стране высокого качества и доступности медпомощи, стали больше обнаруживать нарушения стандартов и порядков её оказания, правил обращения лекарственных средств и медицинских изделий.

Доходит ли лекарственный фальсификат до Архангельской области?

— В прошлом году мы нашли всего три импортных лекарственных препарата с признаками подделки. 27 упаковок фальсифицированных препаратов уничтожено.

За что штрафуете, какие нарушения Росздравнадзор находит чаще?

— Как правило, несоблюдение условий хранения лекарств. Выявляли и продукцию с истекшим сроком годности. По всей стране наша служба ведёт мониторинг качества лекарств, и когда обнаруживается, например, партия с признаками брака и т.п., об этом узнают во всех регионах. Такие препараты, конечно, не уничтожаются сразу: собственник лекарств помещает их в карантинную зону, а затем возвращает поставщику или направляет для проверки в федеральные лаборатории. Если качество подтверждается — разрешается его реализация. А если нет, лекарственные препараты уничтожаются в специализированных организациях.

Наша служба занимается фармаконадзором. В Архангельской области в мониторинге качества лекарственных средств участвуют около 450 организаций всех форм собственности: медицинские, аптечные, социальные и образовательные учреждения. Это около 80% всех структур, в которых имеют дело с медикаментами, то есть охват вполне широкий.

За прошлый год изъято 103 тысячи упаковок 203 наименований лекарственных средств — в 30 раз больше, чем в 2014-м. Это не значит, что недоброкачественной продукции стало больше в 30 раз, просто фармацевтические и медицинские работники стали тщательнее соблюдать требования к обращению лекарственных средств. В прошлом году выявились и незарегистрированные медицинские изделия — около 390 тысяч упаковок, в основном это перчатки, шприцы, бинты и ряд приборов.

И в результате — есть ли риск купить некачественное лекарство в наших аптеках?

— Очень невысокий. За прошлый год мы отобрали 108 образцов 83 наименований лекарств заводского и аптечного изготовления для контроля качества. Провели экспертизы, и только 5 препаратов признаны недоброкачественными (из них 4 были изготовлены в производственных аптеках). Всего наши специалисты изъяли из обращения 121,5 упаковки заводских лекарств и 27 флаконов, изготовленных аптечными организациями. Все они уничтожены.

В какой части компаний ваши проверки заканчиваются санкциями?

— В 2015-м, например, мы проверили 75 юридических лиц и индивидуальных предпринимателей. В отношении 45 возбуждены дела об административных правонарушениях. За год мы нашли 283 нарушения законодательства (в 2014 году — 98). По результатам проверок составлено 45 протоколов об административном правонарушении (в 2014-м — 37), выдано 49 предписаний об устранении выявленных нарушений (в 2014-м — 38).

Не пора ли «профилактический» контроль в здравоохранении заменить только последующим, по фактам? Есть вред здоровью — тогда и наказание, и суд.

— Думаю, тогда суды будут завалены делами, которые затянются из-за спорных экспертиз. Такая идея иногда обсуждается: отменить все лицензии, захотел открыть врачебный кабинет — пожалуйста, а люди сами выберут лучших. Но есть удалённые посёлки, где не создать конкуренцию, и жители будут зависеть от врачей и техники, которые вообще никто не проверял. В далёком будущем — возможно. Но пока культура соблюдения закона, забота о клиенте ещё не так высока. Будем контролировать и квалификацию, и оборудование, и соблюдение стандартов.

МЫ ДЕЛАЕМ КНИГИ!



Россия,
163002, Архангельск,
пр. Новгородский, 32
тел./факс: (8182) 20-4444, 20-5555
e-mail: ommedia@ommedia.ru
www.ommedia.ru

Сергей Красильников: наши врачи — медицинская элита Архангельской области

Первой городской клинической больнице Архангельска исполняется 230 лет. Накануне юбилея «Итоги» встретились с её главным врачом Сергеем Красильниковым, чтобы поговорить о достижениях и перспективах одного из старейших медицинских учреждений нашего региона.



Долгожданное событие

Сергей Валентинович, в каком статусе больница подходит к юбилею?

— Сегодня Первая городская — это передовое медицинское учреждение и кузница кадров для всей Архангельской области. Это одна из старейших, крупнейших и лучших больниц на Северо-Западе России. У нас за плечами огромный опыт работы, славная история и богатые традиции. Наша больница, созданная в 1786 году, стала прародителем здравоохранения в Архангельской губернии. Многие архангельские медицинские службы — больницы, поликлиники, стационары — вышли отсюда. Сегодня наша задача — оказание срочной и плановой высокотехнологичной медицинской помощи населению Архангельска. Наша работа — это процесс постоянного развития и самосовершенствования. Мы вне-

дряем новые технологии, осваиваем новые методики, улучшаем скорость и качество обслуживания пациентов, боремся за то, чтобы быть примером для подражания.

Первая городская — большое учреждение со множеством отделений и корпусов. Как выглядит структура больницы на сегодняшний день?

— В структуру больницы входят стационар на тысячу коек, два поликлинических подразделения на улице Гайдара, 3 и на улице Мира, 22, региональный сосудистый центр, кардиологический, эндокринологический и нефрологический консультативные центры, отделения платных медицинских услуг. Ежедневно больница принимает до 130–140 пациентов (не считая посетителей поликлиники). Отдельно подчеркну, что Первая городская — это больница скорой

помощи. К нам привозят больных, нуждающихся в срочной госпитализации. При необходимости мы их оперируем, часто экстренно, в любое время дня и ночи. В феврале этого года после капитального ремонта открылся наш хирургический блок. Это долгожданное событие стало одним из важнейших в жизни больницы за последние годы.

Значит ли это, что теперь ваша хирургическая служба является одной из лучших в регионе?

— Безусловно. Теперь у нас есть современный, прекрасно оснащённый хирургический блок, соответствующий всем новейшим санитарно-эпидемиологическим нормам и позволяющий проводить операции любой сложности. Это не просто косметические изменения, речь идёт о новом уровне хирургии, о возможности выполнять инновационные оперативные вмешательства. Мы вели реконструкцию в течение двух лет. Более 200 миллионов рублей для этих целей были выделены из областного бюджета, причём деятельную помощь в выделении средств нам оказал губернатор Игорь Орлов, за что ему отдельное спасибо. Это вложения в здоровье северян, вложения в прорывные медицинские технологии. Конечно, во время ремонта мы не переставали делать операции, более того, их число даже немного увеличилось. На время реконструкции мы оптимизировали работу хирургической службы так, чтобы не создавать дополнительные очереди и чтобы пациенты не почувствовали никаких неудобств.

ТЕПЕРЬ У НАС ЕСТЬ СОВРЕМЕННЫЙ, ПРЕКРАСНО ОСНАЩЁННЫЙ ХИРУРГИЧЕСКИЙ БЛОК, ПОЗВОЛЯЮЩИЙ ПРОВОДИТЬ ОПЕРАЦИИ ЛЮБОЙ СЛОЖНОСТИ.

Как выглядит новый оперблок и как он оборудован?

— Оперблок занимает шестой этаж в одном из корпусов нашей больницы. Он включает в себя восемь операционных, оснащённых по последнему слову техники. Здесь установлены многофункциональные операционные столы немецкого производства с электроприводами и передвижными рентген-установками. В операционных смонтированы наркозные станции, ламинарные фильтры для очистки воздуха, системы кондиционирования и обогрева, обеспечивающие защиту от бактерий. Мы закупили электрохирургические инструменты, ультразвуковые скальпели, установили современное осветительное оборудование, гораздо более удобное, чем то, которым раньше приходилось пользоваться хирургам. Сегодня врач может легко управлять направлением света, яркостью и даже цветом ламп. В каждую лампу встроена видеокамера, поэтому за работой хирурга в режиме реального времени могут наблюдать даже врачи из другого города и другой страны. Это удобно также и для обучения студентов, и для проведения показательных операций. Раньше у нас для этого был специальный стеклянный купол над операционной, но много ли разглядишь на таком расстоянии? А теперь пожалуйста — всё прямо перед тобой, на экране.

Сами помещения оперблока тоже обновили, прежде чем устанавливать оборудование?

— Мы всё сделали заново: стены, полы, потолки. Вместо старого линолеума теперь сверкающие чистой наливные полы, причём со стенами они соединяются не под прямым углом, а с закруглением. Зачем это нужно? Чтобы в углах не скапливалась грязь, чтобы их было легко мыть. Настенные панели собраны из медицинского пластика, стыки герметичны,

а воздух в операционные поступает через защитные фильтры. Всё сделано для того, чтобы свести к минимуму риск больничных инфекций. Сама работа оперблока тоже организована по-новому: мы выделили стерильную и нестерильную зоны, оборудовали наркозные и послеоперационные помещения. Это позволило разделить потоки пациентов и серьёзно увеличить пропускную способность хирургического отделения. Думаю, уже в этом году мы сможем выполнить на 200–300 операций больше, чем в предыдущем. Кроме того, мы провели реорганизацию хирургической службы, разделив её на плановую и срочную. Это тоже повышает производительность врачей.

Здесь работает принцип разделения труда?

— Да, так как теперь одни хирурги проводят срочные операции, а другие — плановые. Это позволяет распределить нагрузку и уменьшить очереди. Раньше срок ожидания плановой операции достигал полугода, теперь мы сократили его до одного-двух месяцев. Вместо двух-трёх операций в день доктор проводит пять-шесть! Это важное достижение. У нас большая хирургическая служба, в её составе восемь отделений. В 2015 году наши врачи выполнили более 14 тысяч операций, это 38 операций в день! Из них больше половины — по срочным показаниям. Как видите, объём работы значительный, и он всё время растёт, потому что появляются новые направления работы. Например, в прошлом году мы открыли центр гепатопанкреатобилиарной хирургии и интервенционной эндоскопии.

— Какие операции в нём проводят?

— Здесь лечат заболевания печени, желчевыводящих путей и поджелудочной железы. К сожалению, это актуальная проблема для нашего

региона. Неправильное питание, злоупотребление алкоголем приводят к неблагоприятным последствиям для организма. Мы развиваем службу лечения таких недугов, и это приносит заметные результаты: за несколько лет удалось в два раза снизить смертность от панкреатита и в два с половиной — количество осложнений от него. Открытие специализированного подразделения помогает лечить заболевания ещё более эффективно. На базе этого же центра мы планируем заняться трансплантологией.

Задача — повышение качества жизни

О намерении развивать трансплантологию вы говорили в интервью нашему журналу год назад. Работа в этом направлении идёт?

— Да, и думаю, что уже в обозримом будущем в Архангельске появится трансплантационная медицина. Точные сроки называть не стану, скажу только, что сейчас мы получаем лицензию на осуществление этого вида деятельности. Пересадка органов — одно из самых сложных направлений в медицине, требующее не только современного оборудования, но и высококлассных врачей. У нас есть такие специалисты, они уже прошли соответствующее обучение. Сначала планируем проводить операции по пересадке почки, потом — и других органов, например, печени и сердца. Сегодня пациенты вынуждены ехать для этого в Москву или Петербург, а там донорские почки стараются пересаживать в первую очередь пациентам из своего региона. Но скоро эту сложную операцию можно будет провести в Архангельске.

В нашем регионе много людей, нуждающихся в подобном вмешательстве?

— В Архангельской области живёт около двухсот человек, которым

нужна пересадка почки. Для них трансплантация очень важна, так как она резко повышает качество жизни пациентов. Представьте себе человека, привязанного к искусственной почке. Три раза в неделю по четыре часа он должен проходить процедуру гемодиализа. Он не может надолго выехать из города, съездить в отпуск, к родственникам, в командировку. Кроме того, многолетний диализ вызывает специфические осложнения. А после пересадки человек вновь может вести нормальный, полноценный образ жизни. И, кстати, с экономической точки зрения трансплантация выгодна государству, потому что провести такую операцию дешевле, чем закупать приборы для диализа и много лет обеспечивать их работу.

Ещё одно новое подразделение в структуре больницы — служба лечения боли. Звучит довольно непривычно.

— Службу лечения боли мы создали в 2015 году. В России это направление появилось недавно, и это своего рода символ современного подхода к медицине. Нужно не только лечить болезнь, но и избавлять пациента от неприятных симптомов. Для этого мы внедряем инновационные, малоинвазивные подходы в лечении острой и хронической боли, послеоперационных болей, невритов, заболеваний суставов и позвоночника, сопровождающихся болевым синдромом. Методы могут быть разными: приём анальгетиков, блокада нерва с помощью местного анестетика, установка помпы с обезболивающим, которое пациент может сам дозировать, разрушение нервных волокон и так далее. Задача службы лечения боли состоит в том, чтобы подобрать оптимальный способ избавления от болевого синдрома. Здесь важен индивидуальный подход, ведь врач не может определить на глаз, насколько больно пациенту, это субъективное ощущение.

Чувствительность у всех разная, и методы избавления от боли тоже должны быть разными.

— Пациенты уже оценили новый подход?

— И пациенты, и доктора. Избавление от боли не только позволяет человеку лучше себя чувствовать, но и усиливает эффект лечения, ускоряет послеоперационное заживление. Пациент не ходит скрючившись и не лежит весь день в кровати, а быстро возвращается к активному образу жизни, это положительно сказывается на его здоровье и позволяет избежать некоторых осложнений. Пациенты быстрее выписываются из реанимации и переходят на долечивание в обычные палаты. Создание службы лечения боли позволило частично «разгрузить» хирургов, травматологов, гинекологов, урологов, терапевтов — а значит, снизилось время ожидания приёма и операции.

В 2015 году в больнице планировалось создать реабилитационное отделение для пациентов, перенёвших инсульт. Эти планы удалось реализовать?

— Да, новое отделение открылось на базе нашего подразделения на Гайдара, 3. Оно работает как продолжение регионального сосудистого центра. В РСЦ привозят больных со всего региона. Это большое подразделение, мы планируем и дальше его расширять: с 60 до 80 коек. В центре оказывают медицинскую помощь, в том числе экстренную, пациентам с острым нарушением мозгового кровообращения и с сосудистой патологией. Важная особенность нашего центра состоит в том, что здесь над лечением одной проблемы работает сразу комплекс специалистов: неврологи, анестезиологи, эндоваскулярные хирурги, кардиологи, нейрохирурги и так далее. Врачи РСЦ выполняют

сложные операции, в том числе удаление тромба из сосудов головного мозга, так называемую тромбоэкстракцию — это сложное вмешательство, которое моментально восстанавливает мозговой кровоток. РСЦ демонстрирует хорошие показатели работы: с 2008 до 2015 года число летальных исходов от инсульта среди наших пациентов сократилось с 19,7% до 14%. Если больного доставили быстро, в течение «золотого часа», шансы на успешный исход очень велики. Мы сразу же берём пациента под контроль, ставим диагноз, проводим срочные диагностические процедуры, оперируем. А в реабилитационном отделении буквально ставим людей на ноги. 60% пациентов, выписанных из регионального сосудистого центра, в состоянии сами себя обслуживать.

Инсульты и инфаркты, вероятно, входят в число основных диагнозов, с которыми поступают пациенты?

— Верно, на первом месте в списке причин госпитализации находятся болезни органов кровообращения — 31,5%. На втором месте болезни органов пищеварения (15,3%), на третьем — мочеполовой системы (13,1%). Десятая часть пациентов поступает после травм, отравлений и других внешних воздействий. Исходя из статистики, особое внимание мы уделяем именно лечению сердца и сосудов. Помимо регионального сосудистого центра на базе нашей больницы работает городской кардиологический центр. У нас очень хорошая кардиохирургическая служба. Мы внедряем современные методы кардиохирургии и ангиографии, наши врачи ежегодно проводят более 500 операций на сердце.

Работа на совесть

В прошлом году 50-летие отметила лабораторная служба Первой

В ОБОЗРИМОМ БУДУЩЕМ В АРХАНГЕЛЬСКЕ ПОЯВИТСЯ ТРАНСПЛАНТАЦИОННАЯ МЕДИЦИНА. СНАЧАЛА ПЛАНИРУЕМ ПРОВОДИТЬ ОПЕРАЦИИ ПО ПЕРЕСАДКЕ ПОЧКИ, ПОТОМ — И ДРУГИХ ОРГАНОВ, НАПРИМЕР, ПЕЧЕНИ И СЕРДЦА.

городской. Расскажите о работе этого подразделения.

— Я всегда говорил, что лабораторная служба — это «лёгкие» больницы. Без лаборатории невозможно работать, так как невозможно поставить диагноз. В структуре нашего учреждения действуют две лаборатории: общеклиническая и бактериологическая. Ежегодно они выполняют около 850 тысяч исследований, причём работают круглосуточно. Мы понимаем важность лабораторной службы для нормального функционирования всей больницы, поэтому стараемся её развивать, хорошо оснащать, проводить обучение сотрудников. Там работает замечательный коллектив, опытный, высокопрофессиональный.

Лаборанты осваивают новые технологии, например, с 2012 года диагностируют вирусные инфекции с помощью полимеразной цепной реакции — этот метод молекулярной биологии позволяет установить возбудителя заболевания в течение одного дня. В 2014 году была внедрена методика иммуноферментного анализа, в 2015-м мы начали проводить молекулярно-генетические исследования, помогающие оценить риск развития многих наследственных заболеваний. К 50-летию наша лабораторная служба подошла в статусе одной из лучших в регионе, и доказательством этому служит тот факт, что именно на её базе планируется создание одной из трёх централизованных городских медицинских лабораторий.

Что это за лаборатории, как они будут работать?

— Планируется, что три современных, хорошо оснащённых лаборатории заменят лабораторные службы всех поликлиник и больниц Архангельска. Это позволит оптимизировать расходы и приобретать сложное и дорогое лабораторное оборудование

не для всех медучреждений, а только для трёх. В эти лаборатории будут доставлять все анализы из городских больниц. Пациенты только выиграют: сроки получения результатов не изменятся, зато в любой поликлинике можно будет сдать любой анализ, даже редкий. Больше не придётся ехать для этого в другое медучреждение. Результаты можно будет получить там же, в поликлинике по месту жительства. Конечно, для нашей лабораторной службы это будет означать увеличение нагрузки, но с другой стороны — это новый этап развития. Часть сотрудников из лабораторных служб архангельских поликлиник мы примем к себе на работу, чтобы решать новый объём задач.

К слову, о сотрудниках. Приходите ли вам сталкиваться с нехваткой кадров?

— Кадровый вопрос актуален почти для всех учреждений здравоохранения, и мы не исключение. Сегодня у нас работают около двух тысяч человек. Наша проблема — скорее не нехватка кадров, а их текучка. Первая городская — это больница скорой помощи, поэтому работать здесь сложнее, чем в других медучреждениях, а уровень зарплаты примерно тот же. Бывает, что молодые сотрудники приходят к нам, учатся, получают ценный опыт, но потом понимают, что здесь слишком трудно для них, и уходят туда, где полегче, где нет постоянного потока срочных пациентов. Зато те, кто остаётся, несмотря ни на что, — это настоящая медицинская элита

Архангельской области. Это люди, преданные своему делу. Руководство больницы стремится мотивировать специалистов, хорошо обеспечивать, создавать комфортные условия для работы, помогать учиться, повышать квалификацию. Мы понимаем, что оборудование можно купить, но врачам нужно готовить самим. Молодые медики могут за короткий срок получить у нас огромный опыт, а запись о работе в Первой городской — это отличная строчка в резюме любого врача.

Насколько уверенно ваши сотрудники чувствуют себя в финансовом плане? Экономический кризис по неволе заставляет экономить.

— Несмотря на финансовые трудности, заработную плату мы никому не снижаем, а некоторым категориям специалистов даже смогли немного её повысить. Средняя зарплата младшего медперсонала в 2015 году выросла сразу на 25%. В предыдущие годы мы повышали оплату труда с опережением «майских указов», сейчас по понятным причинам этот процесс замедлился. Но сокращать уровень зарплат мы не намерены. На сегодняшний день средняя зарплата у нас заметно выше, чем средняя по региону. Я убеждён: врач — это не та профессия, куда приходят только ради заработка, здесь необходимо особое отношение к своему делу, работа на совесть. Тем не менее медики должны получать достойную зарплату. Хирург в операционной не должен думать о том, как накормить семью и

ПЕРВАЯ ГОРОДСКАЯ БОЛЬНИЦА В 2015 ГОДУ

40840 человек пролечено в стационаре
14190 операций проведено
1904 сотрудника работают
11 дней — средняя длительность пребывания в больнице
72% — доля экстренной госпитализации
78% — уровень удовлетворённости медицинской помощью

выплатить долги, он должен спокойно делать свою работу, не беспокоясь о материальном благополучии.

Девальвация рубля привела к подорожанию импортного оборудования. Как вы справляетесь с этой проблемой?

— Конечно, мы не могли не почувствовать подорожание импортной продукции, поэтому нам пришлось скорректировать планы технической модернизации. Если раньше медицинский аппарат стоил миллион рублей, то теперь он стоит два. Мы ищем пути выхода из этой ситуации, определяем приоритеты. Задача руководства больницы — оптимизировать затраты таким образом, чтобы не снизить качество оказания медицинской помощи. Какие-то закупки мы сдвинули по срокам, где-то нашли более выгодный вариант, договорились о снижении цены с производителем. Ищем новых поставщиков в России, в Китае. Но найти замену можно не всегда, и не всегда экономия оправдана. Техника у нас работает 24 часа в сутки и 365 дней в году, поэтому должна быть очень качественной и надёжной.

А как обстоят дела с лекарственным обеспечением?

— Медицинские препараты тоже подорожали, причём не только зарубежные,

но и отечественные. В прошлом году мы провели медицинский совет по лекарственному обеспечению, чтобы найти способы более оптимального расходования средств. Проанализировав перечень используемых медикаментов, мы составили список самых эффективных лекарств и отказались от менее эффективных, выработали чёткие протоколы лечения. Мы внедряем электронную систему персонифицированного учёта расхода лекарств. По статистике, использование такой системы позволяет снизить расход средств на медикаменты сразу на 20–30%, и мы рассчитываем на этот экономический эффект. Кроме того, надеемся, что развитие импортозамещения в фармацевтической промышленности позволит заменить иностранные лекарства столь же эффективными, но более дешёвыми российскими. На сегодняшний день более 70% используемых нами лекарств сделаны в России.

Растём и совершенствуемся

Один из проверенных способов оптимизации расходов — переход на аутсорсинг в непрофильных видах деятельности. Вы использовали этот вариант?

— В прошлом году мы перевели на аутсорсинг организацию питания.

Теперь еду для пациентов и сотрудников готовит частная компания, она же взяла на себя расходы по содержанию пищеблока. Кроме того, были планы по переводу на аутсорсинг службы уборки. Однако в Архангельске не нашлось клинингового агентства, готового взять на себя такие объёмы: площади у нас большие, а обрабатывать их нужно ежедневно и тщательно. Поэтому было принято решение создать службу клининга в составе больницы. Раньше этим занимались санитарки. Они убрали помещения, ухаживали за пациентами, перевозили их между палатами и выполняли много другой работы. Но стало ясно, что такой широкий набор обязанностей снижает качество работы. Мы «разгрузили» санитарок, и сейчас они занимаются исключительно уходом за больными. А за уборку помещений отвечает отдельная служба. Сегодня её штат составляет более 70 человек.

Как организована её работа?

— Уборку помещений в Первой городской больнице планируется осуществлять с помощью самого современного метода — по технологии подготовленных мопов. Это удобный, эффективный, экологичный способ уборки, позволяющий не только экономить время, но и сократить расход воды и моющих средств. В конце прошлого года в нашей больнице прошла конференция на тему клининга, где много говорилось о внедрении современных технологий уборки в медицинских и социальных учреждениях. На сегодняшний день метод подготовленных мопов можно считать самым прогрессивным.

Как дальше будет развиваться Первая городская? Какие планы на ближайшее время?

— О развитии трансплантологии я уже говорил, это один из наших при-



ДЛЯ ОТДЕЛЕНИЯ СКОРОЙ ПОМОЩИ МЫ ХОТИМ ПОСТРОИТЬ НОВОЕ ЗДАНИЕ. НАДЕЮСЬ, ЭТУ ИДЕЮ УДАТСЯ ВОПЛОТИТЬ В ЖИЗНЬ В ТЕЧЕНИЕ БЛИЖАЙШИХ ТРЁХ-ЧЕТЫРЁХ ЛЕТ.

оритетов. Важнейшее направление работы — модернизация приёмного отделения. Мы намерены преобразовать его в отделение скорой стационарной медицинской помощи. Вот пример того, как это сделано в других городах, скажем, в Казани. При приёме всех пациентов разделяют на три потока: в красную зону попадают нуждающиеся в оказании срочной медицинской помощи, в жёлтой зоне размещаются пациенты средней степени тяжести, а в зелёную зону направляются плановые больные. Разделение потоков позволяет до минимума сократить время ожидания срочных операций, «разгрузить» врачей, оптимизировать расходы.



Для отделения скорой помощи мы хотим построить новое здание, сейчас этот вопрос прорабатывается. Если всё получится, приём срочных пациентов будет организован на самом современном уровне. Надеюсь, эту идею удастся воплотить в жизнь в течение ближайших трёх-четырёх лет. Кроме того, мы планируем создание центра пульмонологии для лечения заболеваний дыхательной системы, хотим создать «службу сна» на базе терапевтического отделения. Будем совершенствовать службу реабилитации.

А если говорить о планах на более отдалённую перспективу?

— Хотелось бы, чтобы была усовершенствована работа всей системы здравоохранения в Архангельске. Например, значительную долю наших экстренных пациентов составляют возрастные больные с обострением хронических заболеваний. Но при регулярном наблюдении в поликлинике такого обострения не должно происходить. То есть проблемы возникают из-за того, что заболевания остаются вовремя не замеченными и не вылеченными. И мы их лечим, хотя это должны делать поликлиники.

Скажем, в 2015 году к нам поступили более 1200 больных с декомпенсацией артериальной гипертонии. Но это заболевание можно и нужно лечить в амбулаторных условиях!

Получается, и пациенты страдают, и нагрузка на ваших врачей возрастает.

— Именно. Не надо доводить дело до госпитализации. Наши койки — высокотехнологичные, их нужно использовать по назначению, для сложных больных и операций. Более того, больной, получивший помощь, должен быть переведён на долечивание на более простую койку в другой больнице, чтобы освободить место для пациента, нуждающегося в дорогом медицинском вмешатель-

стве. В идеале должно быть так: мы принимаем пациента, проводим диагностику, делаем анализы, оперируем его, составляем план лечения, а затем переводим на долечивание в поликлинику по месту жительства. У врача в поликлинике будут результаты всех обследований и анализов, ему нужно будет просто следовать нашим рекомендациям и корректировать лечение. Надеюсь, со временем нам удастся организовать работу именно таким образом, но эту задачу мы будем решать совместно с региональным министерством здравоохранения. Так или иначе, мы планируем совершенствовать работу больницы, чтобы Первая городская оставалась в числе ведущих медицинских учреждений не только Архангельской области, но и всего Северо-Запада.

ГЛАВНЫЕ НАГРАДЫ ВРАЧЕЙ ПЕРВОЙ ГОРОДСКОЙ БОЛЬНИЦЫ В 2015 ГОДУ

А. И. Волосевич — звание «Почётный работник здравоохранения Архангельской области»

Е. Н. Манов — почётная грамота Президента России

Я. А. Насонов — областная награда «Достояние Севера»

Э. В. Недашковский — знак «За заслуги перед Архангельской областью»

А. Г. Тодрик — звание «Заслуженный врач Российской Федерации»

Лечить по науке



Игорь Васильевич, с каким настроением вы встречаете юбилей, что представляет собой больница на сегодняшний день?

— Немного истории. Всё началось с Постановления Совнаркома от 2.10.1931 г., которым предписывалось открытие в 1932 году Архангельского медицинского института и строительство краевой клинической больницы на 1500 коек. Первая очередь больничного комплекса введена в строй в 1937 году. Во время войны на её базе действовал эвакогоспиталь №2524, самый крупный в госпитальной базе Карельского фронта. В 1946 году больнице был присвоен официальный статус «Архангельская областная клиническая больница». Сегодня АОКБ — одно из крупных многопрофильных лечебно-профилактических учреждений области, оказывающее специализированную медицинскую помощь.

Численный и структурный состав населения меняется, изменяются и показатели здоровья — изменяется ли при этом структура больницы?

— Структура больницы изменилась в 2014-м — с момента открытия хирургического корпуса. Если ранее у нас действовали большие смешанные отделения как хирургического, так и терапевтического профиля, то с пуском в строй хирургического корпуса были созданы специализированные отделения с оптимальным коечным составом. В АОКБ имеются такие уникальные отделения, как торакальной хирургии, оториноларингологии, челюстно-лицевой хирургии, хирургического лечения нарушений ритма сердца, гематологическое, ревматологическое, Центр инфекционных болезней.

Расскажите об итогах работы больницы в 2015 году.

— Приведу несколько цифр. В 2015 году в стационаре было пролечено около 24 тыс. пациентов, выполнено более 14 тыс. операций. Была оказана высокотехнологичная медицинская помощь 1496 пациентам (а при соответствующем финансировании больница может выполнять до 2000 таких операций в год). В консультативной поликлинике ежегодно принимается до 95 тысяч пациентов. Оказано до

В этом году у Архангельской областной клинической больницы юбилей. Главный врач ГБУЗ АО «АОКБ» Игорь Петчин рассказал о том, с какими результатами и достижениями подходит к юбилею одно из основных медицинских учреждений области.

2000 телемедицинских консультаций. Осуществляется более 400 вылетов санитарной авиации в год.

Расскажите о новом хирургическом корпусе больницы.

— Строительство хирургического корпуса АОКБ началось в 1992 году, а завершилось спустя 20 лет. В июне 2014 года хирургический корпус принял первых пациентов. Сейчас в новом корпусе функционируют 12 отделений на 340 коек, в том числе 11 — хирургического профиля, реанимационное отделение на 30 коек, современный операционный блок.

Ввод в строй хирургического корпуса позволил увеличить количество пролеченных больных на 15%, число операций — на 30%. Удалось не только сократить длительность ожидания плановых операций, но и активнее внедрять новые технологии по ряду хирургических направлений. Новый корпус АОКБ стал клинической базой для шести кафедр СГМУ.

С сентября 2015 г. хирургическая служба больницы оказывает экстрен-

ВВОД В СТРОЙ ХИРУРГИЧЕСКОГО КОРПУСА ПОЗВОЛИЛ УВЕЛИЧИТЬ КОЛИЧЕСТВО ПРОЛЕЧЕННЫХ БОЛЬНЫХ НА 15%, ЧИСЛО ОПЕРАЦИЙ — НА 30%.

ную и неотложную помощь один день в неделю жителям Архангельска по профилю «общая хирургия». Вторым годом работы нового хирургического корпуса показал значительно возросшие возможности АОКБ и как лечебно-диагностического, и как учебного центра.

Как идёт строительство регионального перинатального центра?

— Заказчик строительства — госкорпорация «Ростехнологии», поэтому мы уверены, что объект будет сдан в срок. Уже закончено строительство коробки здания, поставлены окна, началось возведение перегородок. Уже сейчас акушерское отделение выполняет функции областного перинатального центра, проводится комплексное обследование, лечение и родоразрешение беременных из области, а также из Архангельска, Новодвинска, Северодвинска.

Какие ещё специализированные подразделения работают в больнице?

— В 2015 году к кардиологическому и гастроэнтерологическому центрам добавились эндокринологический и ревматологический. В 2016-м планируется создание оториноларингологического и торакального специализированных центров. В результате создания этих центров амбулаторное и стационарное звено работают в одной команде, что позволяет выполнять работу более эффективно и качественно.

Изменилось ли соотношение пациентов из областного центра и районов в течение последних нескольких лет?

— Наш основной контингент — пациенты из районов области, их 70%. При этом оказывается помощь и жителям Архангельска — по специальностям,

которых нет в медицинских организациях Архангельска, а также при ДТП, так как мы являемся травмоцентром первого уровня для всех пострадавших в ДТП. В 2015 году из всех пролеченных в стационаре жители Архангельска составили 30%. Это соотношение несколько изменилось в 2015 году в сторону увеличения жителей Архангельска, так как на больницу была возложена функция дежурства по г. Архангельску хирургической службы один раз в неделю.

Насколько сложнее стало закупать лекарства и медицинское оборудование в связи с кризисом? Есть ли способы оптимизировать затраты?

— Нет, сложностей не возникает. Ассортимент на рынке достаточный. Но в связи с уменьшением финансирования объёмы закупок сократились. А способом оптимизации затрат на закупку медикаментов, расходных материалов и оборудования является 100%-ное проведение электронных торгов.

Сталкивается ли больница с проблемой нехватки кадров? Удаётся ли сохранять зарплату на прежнем уровне?

— Кадровая политика АОКБ имеет особенность — необходимые специальности, количество врачей планируются на 3–5 лет вперёд исходя из планов развития учреждения, возрастного

состава персонала. Мы активно проводим профориентационную работу в школьных образовательных организациях, занимаемся переподготовкой работающих специалистов, участвуем в ярмарках вакансий, распределениях, проводимых образовательными организациями. Также в АОКБ проходят практику студенты Архангельского медицинского колледжа и СГМУ.

В настоящее время укомплектованность медперсоналом приближается к 96%. Осенью 2016 года будут полностью укомплектованы хирургические подразделения специалистами с высшим медицинским образованием. В связи со строительством перинатального центра с 2014 года проводится обучение работающего персонала, в интернатуре и ординатуре готовятся более 30 специалистов с высшим медицинским образованием, заключены более 40 договоров о трудоустройстве специалистов со средним медицинским образованием. Ведя активную кадровую политику, нам удалось сохранить зарплату медработникам на уровне докризисного периода.

Пользуясь случаем, поздравляю всех сотрудников АОКБ с юбилеем и желаю всем отменного здоровья — и коллегам, и пациентам!

СТРУКТУРА АОКБ:

- Стационар (770 коек), в т. ч.:
 - хирургический профиль (310 коек);
 - терапевтический профиль (220 коек);
 - родильное отделение (80 коек);
 - центр инфекционных болезней (115 коек)
- Консультативная поликлиника (400 посещений в смену)
- Санитарная авиация (800 вылетов в год)

- Областной центр телемедицины
- Филиал «Соловецкая участковая больница»
- Областной центр медицины катастроф
- Автохозяйство медицинского и санитарного транспорта
- Научная медицинская библиотека
- Областное общежитие медицинских работников

Михаил Авалиани: конкуренция в медицине — выигрыш для пациента

Первый день рождения «АВА клиник» отмечал большой коллектив: от мануальных терапевтов и гинекологов до неврологов и детских остеопатов. Многопрофильный центр — это только один из медицинских и социальных проектов, созданных энергией Михаила Авалиани.



Михаил Мемедович, Ваши начинания в медицине были первыми в регионе, которые реализовались на основе государственно-частного партнёрства. Сейчас эта тема меньше обсуждается чиновниками и в СМИ — значит ли это, что потребности в новых инициативах больше нет?

— Безусловно, есть. О ней свидетельствует хотя бы тот факт, что по результатам последних мониторингов здравоохранение по числу проблем опережает даже проблематику ЖКХ. Следовательно, здесь есть над чем работать, и новые инициативы в этой сфере просто необходимы. В Архангельской области государственно-частные партнёрства в сфере здравоохранения стартовали три года назад.

За это время нами реализовано три проекта: Центр амбулаторного гемодиализа, Центр ЭКО и скорая медицинская помощь «Шанс». По каждому проекту подписывалось соглашение с губернатором и затем в рамках достигнутых договоренностей проводилась их реализация. Сегодня можно подвести итоги: все они работают безупречно и со своими задачами справляются. Однако частные клиники в системе ОМС нашего региона работают не на полную мощность. Например, норматив работы для одной бригады скорой помощи — 15–17 вызовов в сутки. Нам же пока выделяют 4–5, хотя мы можем работать намного интенсивнее, и потребность, безусловно, остаётся: всегда необходимо делать медицинскую помощь и технологии быстрее, доступнее, современнее и качественнее. Когда

«АВА КЛИНИК» — ЭТО СКОРАЯ ПОМОЩЬ «ШАНС», ЦЕНТРЫ ЭКО, АМБУЛАТОРНОГО ГЕМОДИАЛИЗА, НЕВРОЛОГИИ И МАНУАЛЬНОЙ ТЕРАПИИ, РАБОТАЮЩИЕ КАК ЕДИНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ.

есть множество игроков в любой сфере, в том числе и в здравоохранении, они конкурируют за потребителя, который может выбирать и сравнивать качество, — то есть в конечном итоге выигрывает пациент. И это даёт стимул улучшать качество работы государственных медицинских учреждений, ведь чтобы быть востребованными, они должны бережно относиться к пациентам и заботиться о них так же, как это делают частные медицинские центры.

Поздравляем с первым днём рождения «АВА клиник» — сейчас этот бренд знаком большинству жителей. Какова структура Вашего учреждения, сколько пациентов принято к сегодняшнему дню?

— Чтобы представить всю систему «АВА клиник», нужно сказать, что все его подразделения — Центр репродуктивной медицины ЭКО, Центр амбулаторного гемодиализа, скорая помощь «Шанс» и Центр неврологии и мануальной терапии — расположены в одном здании на улице Суфтина, 18 и работают как единое многопрофильное учреждение. Здесь уже получили помощь более 5000 пациентов. В Центре неврологии и мануальной терапии применяются очень редкие для Архангельска подходы, есть зал ЛФК, дневной стационар; приём на консультации — без всяких очередей. Врачи стараются максимально использовать все возможности консервативных способов лечения заболеваний позвоночника. Очень многие пациенты уходят из «АВА клиник» с длительной ремиссией. Мы рассчитываем, что в ближайшее время эти возможности люди будут использовать за счёт средств ОМС — то есть бесплатно для пациентов.

Эффективность Центра ЭКО в клинике превышает средний показатель по России. Сколько семей он может принять в 2016-м?

— Да, более чем в два раза: в среднем показатель беременностей по РФ после процедур ЭКО — 16%, в нашем центре — 35,1%. Это значит, что каждая третья женщина уходит из центра беременной. И у нас уже много благодарностей от женщин, которым мы подарили счастье материнства. В нашей области таких процедур требуется больше 2000 ежегодно, но на 2015 год нам выделили всего 120 квот, на 2016-й — 230. Этого, конечно, недостаточно. Чтобы центр не простаивал, мы просим выделять больше: это особенно важно, когда население убывает, демографическая ситуация ухудшается. На всю область в 2015-м было выделено всего 500 квот, в этом году 600, а только нашими силами за год можно выполнить более 2000 процедур ЭКО и удовлетворить потребности во всем регионе на сто процентов. Мы применяем самые современные технологии, есть банк эмбрионов, яйцеклеток,

сперматозоидов, донорские программы — практически всё, что существует в репродуктивной медицине в мире на настоящий момент, работает и у нас.

Сколько вызовов поступает в частную скорую помощь «Шанс»?

— В среднем — около 8–10 вызовов в сутки по платным услугам и в рамках добровольного медицинского страхования (ДМС). Сейчас только СМП «Шанс» обслуживает пациентов с полисами ДМС, что заметно снижает нагрузку на государственную систему «скорой помощи», в том числе финансовую. Тем не менее главное, чего мы добиваемся, — чтобы скорая помощь «Шанс» была доступна для всех жителей Архангельска бесплатно, в рамках программы ОМС: именно здесь самая большая потребность, и именно здесь ограничены возможности государственной «скорой», которые могут компенсировать наши специалисты. Надеемся, что областной минздрав примет соответствующее решение, и скорой медицинской помощью «Шанс» смогут воспользоваться все, кому это необходимо.

Насколько востребованы ресурсы СМП «Шанс» для транспортировки и медицинского сопровождения пациентов по области?

— Обычная «скорая» не имеет права выезжать за пределы своего муниципалитета, а «Шанс» может платно перевозить и сопровождать пациентов из города в город, между медицинскими учреждениями, из стационара домой или наоборот. Оказалось, что это очень актуально для людей, но таких возможностей до нас никто не создал. Надеюсь, что вместе с минздравом области мы выработаем план более эффективного использования наших реанимобилей, в том числе во взаимодействии с санитарной авиацией, чтобы помогать пациентам из отдаленных районов. Там, где позволяют дороги, — можем работать мы, а там, где этой возможности нет или счёт идёт на минуты, — отработывает санавиация. Всё это позволит сэкономить бюджетные средства и не отвлекать государственную «скорую» на дальние рейсы. Все риски аварий, поломок машин на дорогах будет нести частная компания. Сейчас в СМП «Шанс» две бригады работают по ОМС, ещё одна дежурит круглосуточно для платных медицинских услуг и ДМС. Но потенциал СМП «Шанс» гораздо больше, и если понадобится снимать нагрузку с государственных служб, мы готовы это сделать.

Почему «Офтальмологическую лазерную клинику» назвали «семейной»? Верно ли, что в ней многое доступно бесплатно, по обычному медицинскому полису?

— Клиника работает уже почти 10 лет, четвёртый год действует в системе ОМС. В 2016-м вместо 500 запрошенных квот на отдельный вид операций на глаза нам выделили всего 300, хотя мы готовы выполнять в разы больше, причем амбулаторно в условиях дневного стационара. Максимальное использование мощностей «Офтальмологической лазерной клиники» позволило бы сэкономить для бюджета ТФОМС Архангельской области десятки миллионов рублей в год и вылечить гораздо больше пациентов. Семейной клиника называется потому, что работает не только со взрослыми, но и с маленькими пациентами в возрасте от 3 месяцев — у нас есть профессиональные специалисты, определяющие остроту зрения у малышей. До нас этой группой задач тоже никто не занимался, хотя она очень важна: чем раньше выясняются дефекты зрения, тем больше возможностей своевременно принять меры.

Как решаете проблему с высокопрофессиональными врачами, которых перетягивают в более богатые регионы?

— Мы стараемся, чтобы врачи не были ограничены в доходах. В Москве, Петербурге, Мурманске архангельским врачам обещают более высокие зарплаты, иногда — жильё, и мы стремимся не отставать: даём возможность зарабатывать не меньше и реализовать себя. Поэтому проблем с медицинским персоналом у нас нет, принимаем на конкурсной основе и выбираем лучших. По возможности обучаем врачей в других регионах, направляем их на повышение квалификации или для дополнительной специализации. Случаев, чтобы врачи из наших центров уехали в другой город и остались там, — не было никогда.

Как движутся Ваши социальные проекты — пансионаты для пожилых людей и инвалидов «Забота» и «Долголетие»?



— «Забота» открывается в 2016-м, она создана на базе бывшей железнодорожной больницы в Исакогорке. Мы полностью реконструировали здание за свой счёт: капитальный ремонт вели три года, вложили много сил и энергии. В июле «Забота» начала принимать первых постояльцев. Учреждение будет выполнять государственное задание, принимая пожилых людей. Пансионат на 180 коек, из них 160 коек определяются для госзаказа, а 20 мест будут платными. Это пилотный для России проект в социальной политике, созданный на основе государственно-частного партнёрства. Сейчас мы приступили к капитальному ремонту бывшего санатория-профилактория Соломбальского ЦБК. Площадь этого здания — более 5000 кв. м, на ней будет создан пансионат на 300 коек. Надеемся, что он заработает в 2018 году. Тем самым очередь в дома престарелых в Архангельске должна быть ликвидирована, и всех постояльцев из ветхих зданий мы расселим в достойные условия. Всё это стало возможным опять же благодаря модели ГЧП, которую поддержали губернатор и областное правительство: регион решает важные социальные задачи, касающиеся пожилых людей и инвалидов, привлекая к сотрудничеству частного инвестора.

В «Долголетии», как и в «Заботе», мы стремимся создать больше домашнюю атмосферу, чем больничную. Экономить на ремонте нельзя, но я против помпезности: здесь должно быть чисто, аккуратно и уютно именно по-домашнему.

Частные медицинские учреждения всегда появляются сначала в дорогих нишах. Но международный опыт говорит, что сфера здравоохранения эффективнее тогда, когда гарантии и финансы обеспечивает государство, а провайдеры услуг — частные. По Вашим оценкам, когда в Архангельской области появится конкуренция по большинству медицинских услуг?

— Безусловно, частные медицинские учреждения появляются в первую очередь в тех нишах, где есть устойчивый платежеспособный спрос. Но это не обязательно самые дорогостоящие направления. Первой была освоена стоматология, потом постепенно стали появляться частные клиники другого профиля. А чтобы появилась конкуренция, необходимо прежде всего обозначить общие, равные и понятные для всех правила игры, то есть нормативную базу. Если государственные учреждения находятся на полном содержании и осваивают выделенные государством средства (пусть это и называется одноканальным финансированием), то частные работают в реальном секторе экономики и строят свои расходы по доходам. Конечно же, это неравные условия. Тем не менее эффективность

ПАНСИОНАТ ДЛЯ ПОЖИЛЫХ ЛЮДЕЙ И ИНВАЛИДОВ «ЗАБОТА» — ПИЛОТНЫЙ ДЛЯ РОССИИ ПРОЕКТ В СОЦИАЛЬНОЙ ПОЛИТИКЕ, СОЗДАННЫЙ НА ОСНОВЕ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЁРСТВА.

частных клиник гораздо выше, чем государственных, поскольку государственным учреждениям надо, прежде всего, потратить выделенные средства — для этого экономическая эффективность не нужна, а частным клиникам необходимо заработать себе на жизнь, покрыть расходы и развиваться. Казалось бы, в тех видах медицинской помощи, где одновременно действуют и государственные больницы, и частные клиники, должна появиться конкуренция. Но этого не происходит вследствие того, что отношение к частному сектору здравоохранения основано на остаточном принципе. Вы правильно ссылаетесь на международный опыт, который наглядно показывает, что в странах с развитыми системами здравоохранения государство равноудалено от всех участников рынка медицинских услуг, а налоги через фонды ОМС идут не на содержание неэффективной сети государственных учреждений, а на оплату оказанной пациентам медицинской помощи во все клиники, независимо от формы собственности. У нас же всё наоборот: при распределении объемов медицинской помощи в рамках территориальной программы ОМС в первую очередь загружается сеть государственных учреждений, и лишь потом, по остаточному принципу небольшие объемы отдаются в частный сектор. В итоге пациенты по полису ОМС просто не могут попасть в частные клиники и проголосовать государственным рублем за свой выбор лечебного учреждения, хотя такое право им гарантировано федеральным законодательством.

Центр гемодиализа, ЭКО, пансионат — проекты с очень длительной перспективой. Вы как инвестор трезво оцениваете риски: меняются регуляции на рынке, меняется доступность препаратов, платёжеспособный спрос, — тем не менее Вы готовы вкладывать «вдолгую». Почему?

— Я социально ориентированный предприниматель, это отпечаток моего первого высшего образования — врач-хирург. Поэтому я всегда занимался здравоохранением и социальными проблемами. Разумеется, за эти средства легче было бы открыть 15–20 новых магазинов: зарабатывать можно было бы больше и проблем было бы заметно меньше. Уже более 13 лет я занимаюсь депутатской деятельностью и не понаслышке знаю многие проблемы медицины, вижу, что еще в ней необходимо сделать, поэтому когда спрашиваю себя: а кто ещё может и готов это сделать? — Пока получается, что только наша команда.

Какие ещё проекты в здравоохранении Вы считаете наиболее актуальными для Архангельской области?

— Мечта — создать в нашем городе комплекс позитронно-эмиссионной томографии (ПЭТ). Это разновидность

радиационной медицины, благодаря которой рак выявляется в любых органах тела на очень ранних стадиях развития. Внедрять эти технологии крайне необходимо, учитывая уровень онкологической заболеваемости у нас в регионе, к сожалению, рак «цветёт и молодеет». В регионах-соседях такого оборудования тоже нет. В США есть норма: на каждые 500 тысяч человек нужен один ПЭТ-скан. В Архангельской области населения в два раза больше, и целесообразность такого проекта очевидна. Замысел обсуждался с губернатором, но из-за непростой экономической ситуации в стране его временно пришлось отложить. Надеюсь, что к этому проекту мы еще вернёмся.

Расскажите немного о своей модели управления. У Вас целый ряд разнородных проектов: и компания в массовом сегменте рынка, и медицинские структуры, которые требуют контроля, и депутатская деятельность...

— Большую часть времени я работаю в своем главном офисе на Окружной, и благодаря профессиональной команде организована и контролируется работа по всем основным направлениям. Выручает то, что умею быстро переключаться с одной задачи на другую. Мне хочется успеть как можно больше. Если бы финансовые возможности позволяли, я не задумываясь вкладывал бы только в медицину и социальное обеспечение. В медицину — чтобы помочь большему количеству пациентов, улучшить качество жизни людей, продлить их жизнь. А в социальные проекты — потому что старость всё равно необратима: наше пожилое поколение — участники ВОВ, труженики тыла, дети военных и послевоенных лет, они мало чего хорошего видели в жизни. И они заслуживают достойных условий хотя бы сейчас, в наше время.



ПАНСИОНАТ ДЛЯ ПОЖИЛЫХ ЛЮДЕЙ «ЗАБОТА» (АРХАНГЕЛЬСК, УЛ. ТЯГОВАЯ, 50)

Архангельский медицинский колледж: знаменательная дата



«С традициями милосердия в век инноваций» — так звучит девиз одного из старейших учебных заведений региона — Архангельского медицинского колледжа. В марте 2016 года исполнилось 140 лет со дня основания этой замечательной медицинской школы. Миссия медколледжа — не только выпуск первоклассных специалистов, но и обучение милосердию, доброте и состраданию. Ведь без этих качеств, по мнению директора учебного заведения Натальи Зинченко, хорошими медиками стать нельзя.

В октябре 2015 года в Санкт-Петербурге состоялось подведение итогов конкурса «100 лучших вузов России», организованного Независимым общественным советом и Международной академией качества и маркетинга. ГАПОУ АО «Архангельский медицинский колледж» был признан не только лауреатом конкурса, но и получил награды в номинациях «Лучший инновационный колледж» и «Лучший колледж в области патриотического воспитания молодёжи». Кроме того, директор колледжа Н.Н. Зинченко отмечена почётным знаком «Директор года» и юбилейной медалью «75 лет профтехобразованию России — за вклад в развитие профессионального образования, высокий профессионализм и плодотворный труд». Ещё десять преподавателей отмечены в номинации «Преподаватель года».

Ежегодно колледж выпускает более 300 специалистов — фельдшеров, акушеров, фармацевтов, медицинских сестёр и лабораторных техников, которые идут работать в медицинские организации.

В этом году перед выпускными экзаменами и зачётами подготовку специалистов решили ещё раз проверить на практике. В медколледже прошли первые конкурсы профессионального мастерства среди обучающихся государственных профессиональных образовательных организаций Архангельской области по программе подготовки специалистов среднего звена по специальностям «Лечебное дело», «Сестринское дело» и «Лабораторная диагностика».

Первыми «приняли бой» будущие фельдшеры. Членами жюри были потенциальные работодатели — заведующие и специалисты станций скорой медицинской помощи городов Архангельска и Северодвинска. Конкурсанты работали почти в реальных условиях в симуляционном центре колледжа: имитация салона машины скорой помощи и планировки квартиры. По легенде соревнований медикам скорой передают: «Мужчина 56 лет, без сознания и не дышит». Студентам необходимо реанимировать его. «Пациентом» в данном случае выступал робот-симулятор. Команда из Архангельского медколледжа справилась быстрее

ЕЖЕГОДНО МЕДКОЛЛЕДЖ ВЫПУСКАЕТ БОЛЕЕ 300 СПЕЦИАЛИСТОВ — ФЕЛЬДШЕРОВ, АКУШЕРОВ, ФАРМАЦЕВТОВ, МЕДИЦИНСКИХ СЕСТЁР И ЛАБОРАТОРНЫХ ТЕХНИКОВ.



всех — пациент выжил. Всего принимали участие шесть команд. Все призовые места также достались архангелогородцам.

В конкурсах профессионального мастерства по специальностям «Сестринское дело» и «Лабораторная диагностика» победителями также стали студенты Архангельского медицинского колледжа. Участники представили себя как будущих специалистов, на отлично сдав теорию и практику. Будущие медицинские сестры накладывали повязки, выполняли инъекции, уход за пациентами. Студентам отделения «Лабораторная диагностика» необходимо было выполнить исследование образца крови, продукта питания или объекта окружающей среды.

Подводя итоги конкурсов, члены жюри единогласно отметили высокий уровень подготовки студентов Архангельского медицинского колледжа. Такие соревнования теперь будут проходить в колледже ежегодно.

«Успех подготовки специалиста зависит от многих причин, в том числе и от того, насколько заинтересованными в учёбе к нам придут ребята, поэтому много внимания мы уделяем профориентационной работе», — рассказывает заместитель директора Ирина Березина.

Архангельский медицинский колледж реализует проект профессиональных проб для учащихся школ. Их цель — сделать выбор медицинской специальности более сознательным и привлечь мотивированных абитуриентов. Школьники научатся проводить антропометрические измерения, делать инъекции и перевязки, ухаживать за новорождённым.

За многолетнюю историю в колледже сложились традиции, обеспечивающие не только качественную подготовку специалистов, но и формирование нравственных ценностей у будущих профессионалов. Традиционным стало сотрудничество с Архангельской и Холмогорской Епархией Русской православной церкви. Одно из направлений — волонёрское движение на базе ГБУЗ АО «Первая городская клиническая больница им. Е.Е. Волосевич» по уходу за тяжелобольными одиночными пациентами в сотрудничестве с сестричеством во имя Святой царственной мученицы Александры Феодоровны. Умение сострадать, сопереживать — основа личности современного медика!

«Не секрет, что успешная модернизация системы здравоохранения, её инновационное развитие невозможно без современного высококвалифицированного специалиста, сформировать которого можно лишь через непрерывное профессиональное развитие. Необходимо в этом процессе ориентироваться на удовлетворение запросов заказчиков и потребителей образовательных услуг в лице студентов, руководителей и работников практического здравоохранения, общества и государства в целом. Придаю особую значимость развитию общедоступных образовательных ресурсов, применению объективной и эффективной оценки качества как основного, так и дополнительного среднего медицинского и фармацевтического образования», — говорит директор колледжа Наталья Зинченко.

Двери Архангельского медицинского колледжа открыты для всех, кто хочет посвятить себя служению любви и милосердию! А стать отличным профессионалом помогут высококвалифицированные преподаватели.

Архангельская улыбка



Директор стоматологической клиники «Фэмили стом» Олег Французов уверен: «Всё, что может позволить себе голливудская звезда, может позволить и любой архангелогородец».

«Family Stom» («Семейная стоматология») — единственная стоматологическая клиника в Архангельске, где кадровый вопрос решается оригинальным и в то же время естественным способом: все доктора принадлежат одной семье и фамилии — Французовы. «Наша стоматологическая династия началась с мамы — Тамары Михайловны Французовой. Я пошёл по её стопам. Во время обучения в Архангельском государственном медицинском институте на стоматологическом факультете я познакомился со своей женой Еленой. Мама жены тоже медик — Черкасова Нина Александровна. Неудивительно, что наши два сына — Дмитрий и Эдуард — продолжили семейную традицию и сегодня являются квалифицированными докторами. Сейчас мы воспитываем внука — Марка, который, приходя в клинику, сразу надевает маску, очки и воображает, что он врач», — делится Олег Французов.

Стоматологическая клиника «Фэмили стом» была открыта в 2007 году. В ней собрались все поколения докторов династии Французовых, и они работают на стоматологическом оборудовании высочайшего качества: немецком и итальянском. Клиника оказывает весь спектр стандартной стоматологической помощи: терапевтической, ортопедической, пародонтологической, а

также применяет передовые технологии лечения и протезирования. Клиника оснащена оптическими приборами, что дает доктору возможность выполнить свою работу более качественно, а пациенту — уверенность в результате лечения. В клинике вместо традиционных оттисков выполняют трёхмерное сканирование зубов, что очень удобно для пациентов.

На базе клиники создана уникальная зуботехническая лаборатория, аналогов которой в Поморье, пожалуй, нет. В ней выполняется полный спектр услуг по протезированию на живых зубах и на имплантатах. Немецкие автоматизированные станки позволяют фрезеровать мостовидные протезы, виниры, вкладки и коронки в соответствии с полной анатомической формой зуба, индивидуальные абатменты. «Это станки с совершенным программным обеспечением, которое позволяет фрезеровать из сплава (диоксид циркония) как отдельный зуб, так и полный зубной ряд (14 зубов). Вся наша лаборатория нацелена на то, чтобы оказывать услуги премиум-класса», — отмечает Олег Французов. Благодаря трёхмерному моделированию доктор получает цифровой «оттиск» зубов пациента. Дальше техника выполняет всю работу сама — этим и достигается высокая точность результата.

В «Фэмили Стом» изготавливают весьма популярные сейчас виниры (на рефракторе) — очень тонкие (до 0,2 мм) пластинки, исправляющие сколы, дефекты формы и цвет зубов. При этом не требуется обработка зубов, что исключает возможность их повреждения.

«Повторюсь: то, чего больше нет, наверное, нигде во всей Архангельской области, — это наша зуботехническая лаборатория, которая оказывает ортопедическую помощь в полном объёме и на самом высоком уровне. Мы её создавали специально для высокоэстетичных работ, чтобы быть всегда на пике технологий и ни от кого не зависеть», — говорит Олег Французов. Директор «Фэмили Стом» считает, что каждому необходимо иметь своего стоматолога, который окажет квалифицированную и своевременную помощь: именно помощь, а не услугу, так как медицина — не сфера услуг.

СТОМАТОЛОГИЧЕСКАЯ КЛИНИКА «FAMILY STOM»

Архангельск, пр. Новгородский, 174
Тел.: (8182) 20-35-25, 8 (921) 493-59-33
Режим работы: 10.00—19.00 (сб., вс. — выходные)
E-mail: familystom@mail.ru

Стандарты мирового уровня — в Архангельске!



«Зубной Лекарь» сегодня — это сеть клиник семейной стоматологии. Сначала в Архангельске появился центр «Зубной лекарь» на Воскресенской, 99, через три года открылась клиника на Троицком, 12, ещё через три года — на Московском, 45.

«Наши центры охватывают все направления стоматологии: терапию, эндодонтию, ортопедию, хирургию, пародонтологию, детство, ортодонтию, рентгенологию. Человек может обратиться к нам с любой, даже сложной проблемой и получить комплексное лечение», — заверяет генеральный директор, практикующий врач-стоматолог Василий Меньшиков.

Доктора «Зубного Лекаря» работают на самом современном оборудовании: немецком «Sirona» и американском «A-DEC». Именно эта клиника первой привезла в Архангельск конусно-лучевой компьютерный томограф. Это многофункциональный аппарат: с его помощью можно получить ортопантограмму (панорамный снимок зубных рядов), 3D-объёмные компьютерные томограммы различных областей, телерентгенограмму.

«После того как у нас появился томограф, мы заглянули внутрь зуба и поняли, что раньше, имея на руках обычные снимки, мы многого не замечали. Мы поняли, что необходимо совершенствовать протоколы лечения, и тогда также первыми в Архангельске приобрели дентальный микроскоп», — рассказывает директор. Вместе с появлением в столице Поморья дентального микроскопа появился и эндодонтист, специализирующийся на лечении зубов под микроскопом. При лечении и перелечивании каналов дентальный микроскоп помогает заметить микротрещины внутри канала или скрытые каналы, что в итоге спасает зубу жизнь.

В этом году «Зубной Лекарь» привёз в столицу Поморья систему CEREC — будущее цифровой стоматологии — теперь время протезирования зуба можно уменьшить с 2–3 недель до однократного посещения. Такие ортопедические конструкции идеально — с точностью до микрон — прилегают к десне, поэтому коронка или мост прослужат гораздо дольше. Вместо оттисковых материалов врач использует внутриротовой сканер, который «оцифровывает» ситуацию в полости рта. Это избавляет пациента от неприятной процедуры снятия оттиска. Пациент видит, как врач на компьютере моделирует индивидуальную коронку, которая затем вытачивается автоматически. Самое приятное для пациентов — данная процедура финансово сравнима с одной единицей металлокерамики.

«Зубной Лекарь» — это сплочённая команда настоящих профессионалов, которые постоянно совершенствуют свои навыки, обучаясь у лучших стоматологов России и зарубежья. Поэтому директор клиники уверен: «Наши пациенты могут быть спокойны — их здоровье в надёжных руках!».

СЕТЬ КЛИНИК
СЕМЕЙНОЙ СТОМАТОЛОГИИ

Зубной Лекарь

Ул. Воскресенская, 99, тел. (8182) 27-17-32
Пр. Троицкий, 12, тел. (8182) 68-32-32
Пр. Московский, 45, тел. (8182) 69-32-22

Заболеваемость ИППП снизилась в несколько раз

Константин Барышков:



Константин Витальевич, 50 лет — большой юбилей. Как отметил его коллектив диспансера?

— В знак признания высокого уровня нашей работы и в честь юбилея весной 2015 года в Архангельске прошла научно-практическая конференция дерматовенерологов и косметологов Северо-Западного федерального округа. Она была организована под патронатом заместителя губернатора Архангельской области Екатерины Владимировны Прокопьевой и директора Государственного научного центра дерматовенерологии и косметологии, главного специалиста-эксперта по дерматовенерологии и косметологии министерства здравоохранения РФ, академика РАН, профессора Анны Алексеевны Кубановой. В конференции приняли участие ведущие специалисты Российской Федера-

Архангельский клинический кожно-венерологический диспансер — одно из старейших медицинских учреждений региона, отметившее в прошлом году своё 90-летие. На сегодняшний день диспансер является координатором всей областной службы и, более того, входит в десятку лучших учреждений дерматовенерологического профиля Российской Федерации. О работе коллектива и развитии диспансера рассказал его главный врач, главный специалист министерства здравоохранения Архангельской области по дерматовенерологии и косметологии, кандидат медицинских наук Константин Барышков.

ции. Участники обсуждали вопросы организации дерматовенерологической помощи, проблемы диагностики и профилактики заболеваний. Это событие стало своеобразным подарком к юбилею учреждения. Подобная конференция проходила в Поморье в 2010 году, и профессиональное сообщество отметило серьёзное развитие нашего диспансера за последние пять лет.

Что изменилось за эти годы?

— За этот период мы провели модернизацию всех подразделений, а также полную компьютеризацию с внедрением медицинской информационной системы. Также была проведена реорганизация работы амбулаторно-поликлинического отделения, созданы новые помещения для дневного стационара; были отремонтированы помещения круг-

лосуточного стационара и физиотерапевтического кабинета, куплена новая современная мебель. Создан ряд новых подразделений и кабинетов, в том числе: процедурные и мазевая, отделение ПЦР-диагностики, кабинет лазерной и криотерапии. Установлено новое оборудование, позволившее не только повысить качество диагностики и лечения, но и получить лицензию на оказание высокотехнологичной медицинской помощи. Весь комплекс мероприятий позволил повысить доступность и качество оказания дерматовенерологической помощи, а также комфортность пребывания для специалистов и пациентов. Дополнительно отмечу успехи в реализации программы энергосбережения: с 2011 по 2015 год мы на 35% сократили потребление холодной воды, на 26% — потребление электроэнергии, на 15% — потребление тепла.



Как сейчас выглядит структура диспансера?

— В структуру учреждения входят амбулаторно-поликлиническое отделение на 250 посещений в смену, круглосуточный стационар на 40 коек, дневной стационар на 20 мест, клиничко-диагностическая лаборатория, отделение функциональной диагностики и физиотерапевтических методов лечения, подростковый центр лечения и профилактики ИПП «Ювентус-II», а также отделение платных медицинских услуг. Ежегодно к нам обращаются до 75 тысяч пациентов, а в дневном и круглосуточном стационарах лечатся около полутора тысяч человек.

Константин Витальевич, тогда как бы вы определили главную задачу кожно-венерологического диспансера на сегодняшний день?

— Наша задача — оказание качественной и доступной медицинской помощи в соответствии с программой государственных гарантий оказания бесплатной медицинской помощи населению. Мы работаем в соответствии со стандартами оказания медицинской помощи и клиническими рекомендациями Российского общества дерматовенерологов и косметологов, в соответствии с требованиями федерального законодательства. Сегодня у нас практически нет очереди на лечение: очередь в стационар составляет всего один-два дня. Мы проводим качественную диагностику заболеваний, для этого у нас есть лаборатория, оснащённая современным оборудованием, которое позволяет проводить исследования высокой точности. У нас есть отделение платных медицинских услуг, и оно работает как дополнение к программе государственных гарантий. Наш принцип — гарантия качества и ответственность.

Какие услуги входят в список платных?

— Анонимное обращение, освидетельствование и лечение иностранных граждан, удаление доброкачественных новообразований лазером, ПЦР-диагностика, услуги косметологии — всё то, что не входит в государственную программу. Для самого учреждения оказание таких услуг — это способ найти дополнительные средства для развития материально-технической базы всего диспансера. При этом расценки у нас заметно ниже, чем в частных клиниках, поскольку наша первоочередная цель — не извлечение максимальной прибыли, а лечение пациента. И мы несём ответственность за свою работу.

Кто сегодня работает в Архангельском кожно-венерологическом диспансере?

— У нас трудятся 120 человек. Коллектив высокопрофессиональный: есть опытные сотрудники с большим стажем, есть и грамотная, перспективная молодёжь. Сложные вопросы мы решаем только комиссионно, что повышает уровень диагностики и лечения. Благодаря качественной работе коллектива мы вошли в число участников федеральной целевой программы «Исследования и разработки по приоритетным направлениям развития научно-технологического комплекса России на 2014–2020 годы». В эту программу входит всего 10% дис-

пансеров в стране, и наше участие в ней — доказательство профессионализма коллектива.

Константин Витальевич, если сравнивать Архангельскую область с другими регионами, есть ли разница в распространённости кожных и венерических заболеваний?

— В целом болезни у нас те же, что и в остальной части страны, но регистрируемый уровень заболеваемости другой. Несколько выше уровень заболеваемости хроническими дерматитами, что, видимо, связано с более сложными природными условиями: повышенной влажностью, перепадами температур. В полтора-два раза выше распространённость инфекций, передаваемых половым путём. Но отрадно отметить, что имеется чёткая тенденция к снижению заболеваемости. За последние годы уровень заболеваемости ИПП снизился кратно.

Одна из основных причин такого снижения — комплекс мероприятий, проводимых под руководством нашего диспансера. Это и повышение доступности медицинской помощи, и рост эффективности лабораторной диагностики, и многое другое. Сегодня у нас есть хорошая диагностическая база, широкий перечень оборудования, грамотные специалисты, и это позволяет диагностировать и лечить заболевания на качественном современном уровне.

СТАТИСТИКА

Благодаря комплексу мероприятий, проводимых сотрудниками кожно-венерологического диспансера, в Архангельской области наблюдается снижение заболеваемости инфекциями, передаваемыми половым путём, и заразными кожными заболеваниями. За последние пять лет заболеваемость сифилисом сократилась в 1,6 раза, а гонорей — в 4,5 раза. Снижение данных показателей благоприятно влияет на демографическую ситуацию в регионе.

Медицинский центр «Рива»: красота и здоровье

Медицинский центр «Рива» работает в Архангельске восемь лет, предлагая клиентам услуги стоматологии и косметологии. «Мы помогаем людям дольше оставаться молодыми и красивыми», — говорит директор центра Галина Илатовская.



В центре «Рива» ведёт приём врач высшей категории Людмила Мини-на, в 2009 году удостоенная звания лучшего стоматолога Архангельска. Она рассказывает о возможностях своего кабинета:

— Наша специализация — терапевтическая стоматологическая помощь взрослому населению. Мы лечим кариес и его осложнения, большое внимание уделяем лечению зубных каналов. У нас есть современное итальянское оборудование, позволяющее оказывать высокотехнологичные виды медицинской помощи. Мы работаем в четыре руки: врач вместе с ассистентом. Это удобно для пациента, быстро, комфортно.

Особое внимание в «Риве» уделяют восстановлению разрушенных зубов. По словам Людмилы Мининой, без необходимости удалять зуб не следует: «если можно спасать, надо спасать».

— Правильно восстановленный зуб лучше, чем имплантат. Мы всегда стараемся восстанавливать разру-

шенные зубы, даже те, которые другие врачи удалили бы. Если ставим пломбу, то такую, которая продержится пятнадцать лет. Используем современные стоматологические материалы известных марок. Они очень надёжны и позволяют сделать пломбу неотличимой от настоящего зуба.

Ещё одно направление работы стоматологов центра «Рива» — замещение повреждённых или отсутствующих зубов. Новый, искусственный зуб крепится к двум соседним с помощью стекловолоконной ленты. Внешне он ничем не отличается от настоящего. Такой щадящий способ не требует обточки зубов и удаления нервов.

Среди клиентов центра востребована также услуга шинирования, то есть укрепления подвижных зубов. Несложная операция позволяет не только сохранить зубы, но и вернуть им полноценную жевательную функцию. В «Риве» предлагают и другие стоматологические услуги: профессиональное отбеливание, удаление зубных отложений и т. д.

— Наше главное преимущество — хорошее качество при низких ценах, — говорит Галина Илатовская. — Расценки у нас ниже, чем в большинстве стоматологических и косметических кабинетов. Но при этом уровень нисколько не хуже. Доказательством этому может служить поток постоянных клиентов, который не уменьшился даже во время кризиса.

«Рива» предлагает широкий список косметологических услуг: пилинги, фотоэпиляцию, фотокоагуляцию, контурную пластику. В центре установлен аппарат датского производства, позволяющий проводить целый спектр процедур, в том числе удалять пигментные пятна различного происхождения, лечить угревую сыпь и расширенные поры, улучшать общий тонус кожи. Директор центра отмечает, что в последние годы среди клиентов стало больше мужчин:

— Красивый, ухоженный человек пользуется популярностью — это понимают и мужчины, и женщины. Мы помогаем сохранять красоту, здоровье, востребованность у противоположного пола. Приходите к нам, чтобы быть счастливыми и молодыми!

Медицинский центр «Рива»

г. Архангельск,
пр. Советских Космонавтов, 52

Телефоны:
8 (960) 001-26-21,
(8182) 28-86-82

Заботливое лидерство

Медицинский центр «Забота» занял первое место среди многопрофильных клиник Архангельска на всероссийском портале отзывов ProDoctorov.ru, а на конкурсе ИД «Комсомольская правда» вошёл в пятёрку лучших в городе. Как удаётся удерживать лидерство?

Несмотря на сложности в экономике, центр, который был одним из первопроходцев частной медицины в регионе, работает сегодня в полную силу: в его базе более 45 000 клиентов из Архангельска, Новодвинска, Северодвинска, Мирного, Плесеца, НАО... «В этом, прежде всего, заслуга профессионализма наших врачей, — говорит директор «Заботы» Татьяна Горобец. — Мы работаем уже 17 лет, тщательно собирали коллектив, и есть специалисты, которые трудятся с нами с момента основания: им доверяют люди».

Один из таких врачей — Валерий Кононов, который более 25 лет трудится в отделении мануальной терапии и остеопатии. Он говорит, что по этому направлению в центр обращаются чаще всего: 90% жителей в наше время страдают заболеваниями спины и позвоночника. Мануальные терапевты и массажисты, умеющие справляться с такими патологиями, приняли свыше 25 000 пациентов.

В стоматологическом кабинете установлен точно такой же аппарат,

который работает в вашингтонском Белом доме. Клиенты отмечают, что здесь чувствуют себя на редкость спокойно, удобно, забывают о прошлых страхах и не испытывают боли. Стоматолог Анна Полищук не только подбирает оптимальный способ лечения, но и в любой момент может показать пациенту на экране современной камеры, что наблюдает врач.

В отделении взрослой и детской гинекологии работают специалисты Татьяна Муковоз, Наталья Белоусова, врач высшей категории Олег Козырь и врач первой категории Антонина Грязных. Известно, например, что Архангельская область остаётся на первых местах по числу онкозаболеваний. Их ранняя диагностика и выявление предраковых состояний — одно из направлений работы гинекологического отделения, благодаря которому многим северянам удаётся вовремя уберечь себя от серьёзной опасности. Медицинские проблемы шейки матки, которые встречаются у женщин любого возраста, в центре успешно решают с использованием передовых атравматичных технологий. В отличие



от бюджетных заведений, где норматив приёма составляет 7–10 минут, в «Заботе» работают по европейским стандартам: не менее 30–45 минут каждому пациенту для досконального изучения всех проблем.

В отделение терапевтической косметологии, работающее с 2009 года, приезжают даже из дальних районов: врач-косметолог Александра Рябова знает все современные секреты омоложения и устранения дефектов кожи с безрубцовым заживлением. «Использование озона, например, возвращает молодость, корректирует фигуру и снимает хроническую усталость», — делится опытом Татьяна Горобец.

Всем, кто желает лечиться с выгодой, получать скидки и выигрывать бесплатные косметические процедуры, в «Заботе» советуют следить за новостями на сайте zabota29.rf и в группе vk.com/zabotamc.



Тел. 24-13-02
Архангельск, ул. Гагарина, 1.
ЛО-29-01-001238 от 10 июня 2013 г.

ТРЕБУЕТСЯ КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА. ВОЗМОЖНЫ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ

«Беломорье»: вдохнуть полной грудью



В Архангельской области есть место, способное исцелить и вернуть силы уставшему горожанину. Санаторий «Беломорье» расположен в 40 км от Архангельска в хвойном лесу на берегу живописного озера. Главный врач санатория, кандидат медицинских наук Тамара Джавахишвили рассказала, как можно сделать лечение и отдых на Севере доступным каждому.

Тамара Шотаевна, что делает Ваш санаторий популярным? Чем он привлекателен для отдыхающих?

Санаторий «Беломорье» — старейшее учреждение области, оказывающее услуги по санаторно-курортному и реабилитационному лечению, оздоровлению и отдыху взрослых и детей. «Визитная карточка» санатория — природные факторы: лечебная грязь из озера Опогра и минеральная вода, которая добывается на территории санатория из скважины

глубиной 300 метров. Наша вода используется как для питья, так и для принятия ванн. Наличие собственных источников минеральных вод и лечебной грязи — большое преимущество, ведь не каждая здравница России может похвастаться наличием местных природных факторов, укрепляющих здоровье. Курорт расположен в экологически чистом районе, в хвойно-лиственном лесу на берегу чистейшего озера с песчаным пляжем. Ещё один большой плюс — близость санатория к областному центру — всего 40 километров от Архангельска.

Отдыхающие хвалят окрестный воздух. Правда ли, что он здесь особый?

— Да, это так. Наш санаторий расположен в бору, поэтому местный воздух насыщен фитонцидами и богат кислородом — а это факторы, крайне благоприятно воздействующие на организм.

Санаторий предлагает около 40 различных услуг. Какие наиболее популярны среди отдыхающих?

Популярностью у посетителей пользуются программы «Хорошее настроение», «Крепкие нервы», «Релакс-тур», «Спа-тур», «Коррекция веса», «Здоровые суставы». К примеру, «Релакс-тур» — новая программа, рассчитанная на занятых людей, которые могут посвятить своему отдыху не больше двух дней. Но и за такой короткий период «Релакс-тур» предлагает полноценный набор процедур для расслабления, снятия напряжения и оздоровления. Мы предлагаем также процедуры прессотерапии и водорослевые обёртывания. Прессотерапия (лимфодренажный массаж) показана при лечении многих заболеваний, возникающих вслед-

ствие нарушения циркуляции крови и лимфы, а также помогает скинуть лишние килограммы. Услуги обёртывания водорослями и водорослевые маски пользуются большим спросом у посетительниц санатория. Популярностью пользуется лечебный плавательный бассейн с минеральной водой. Имеются в санатории и сауны на любой вкус — инфракрасная, финская, криосауна. «Беломорье» также предлагает клиентам лечебные души, ванны с минеральной водой.

Людам с какими заболеваниями ми пойдёт на пользу посещение здравницы?

«Беломорье» — санаторий общего профиля, у нас проходят санаторно-курортное лечение пациенты с заболеваниями органов пищеварения, опорно-двигательного аппарата, сердечно-сосудистой, нервной системы, органов дыхания, люди, страдающие эндокринными нарушениями, такими как сахарный диабет и ожирение.

Для каждой группы заболеваний есть свои программы?

— Существуют стандарты санаторно-курортного лечения по каждому из перечисленных видов заболеваний. Наряду с традиционным набором мы предлагаем своим клиентам специализированные программы — их более одиннадцати. Это курсы общей направленности для повышения жизненного тонуса и специальные программы для коррекции веса, для оздоровления суставов. Программа «Неболейка» нацелена на оздоровление детей, склонных к простудам. Есть программы, улучшающие качество жизни, — «Крепкий иммунитет», «Антистресс», «Хорошее настроение» и др. В целевые программы наряду с традиционными природными лечебными факторами включены

МЫ ПРИНИМАЕМ ОТДЫХАЮЩИХ СО ВСЕЙ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ. ЕСТЬ ГОСТИ ИЗ КРУПНЫХ ГОРОДОВ РОССИИ — МОСКВЫ, САНКТ-ПЕТЕРБУРГА, МУРМАНСКА, НЕДАВНО «БЕЛОМОРЬЕ» ПОСЕТИЛИ ОТДЫХАЮЩИЕ ИЗ ВЛАДИВОСТОКА И СОЧИ.

лечение пиявками, «кедровая бочка», криосауна и т.д.

Санаторий предлагает проживание от двух дней в номерах различной комфортности — от бюджетного до номера люкс. В программу уже включено диетическое четырёхразовое питание. Мы предлагаем санаторно-курортное лечение на срок от 10 дней. Но можно выбрать курс и на более короткие сроки — в этом случае врач подберёт необходимый набор процедур и пациент получит помощь за максимально короткое время.

Есть ли в санатории «Беломорье» реабилитационные программы?

— Да, безусловно. За последние несколько лет реабилитацию у нас прошли порядка 600 пациентов. Это люди, перенёсшие инфаркт миокарда, острое нарушение мозгового кровообращения, операции на сердце. Пациенты принимаются после стационарного лечения, у нас созданы все условия для долечивания указанных групп.

В непростой экономической ситуации как живёт санаторий? Есть ли какие-либо акции/скидки для посетителей?

— У нас постоянно проходят акции. Сейчас, к примеру, действует акция «Вдвоём дешевле» — при покупке двух путёвок мы предоставляем скидку на санаторно-курортное лечение и отдых при сроке от пяти дней. Есть акции для клиентов, посещающих санаторий впервые, — им предлагаем скидки при размещении в номерах повышенной комфортности. На летний период мы предлагаем специальные цены на лечение и отдых с детьми по путёвкам «Мать и дитя».

Действуют постоянные скидки на лечение и отдых для членов профсо-

юза. Мы сотрудничаем с крупными предприятиями, многими первичными профсоюзными организациями, такими как ОАО «ПО «Севмаш», «Звёздочка», «Архангельскгеолдобыча», работаем с Фондом социального страхования путём заключения государственных контрактов на санаторно-курортное лечение и реабилитацию граждан льготных категорий, а также работников с профзаболеваниями.

Откуда в основном едут отдыхать в «Беломорье»?

Мы принимаем отдыхающих со всей Архангельской области. Приезжают к нам не только жители Поморья, санаторий известен и за пределами региона. Есть гости из крупных городов России — Москвы, Санкт-Петербурга, Мурманска, совсем недавно нашу здравницу посетили отдыхающие из Владивостока и Сочи.

Полностью ли удовлетворяется спрос на услуги?

— Да, спрос на услуги мы удовлетворяем полностью, мест хватает на всех посетителей. За год «Беломорье» принимает более шести тысяч человек.

Чем отдыхающие могут заняться вечером после прохождения назначенных процедур? Какие развлекательные программы может предложить санаторий?

— В санатории обширная база досуга. У нас есть собственный клуб, организуются танцевальные вечера, различные мастер-классы; в санатории проходят концерты, музыкальные программы, конкурсы караоке. Есть на территории санатория и кинотеатр. В «Беломорье» сильная база активного отдыха. Есть бильярдная, пинг-понг, волейбольная площадка, футбольное поле. По-

пулярна у клиентов скандинавская ходьба. Зимой на футбольном поле заливается каток, в лесу прокладываются лыжные трассы, заливается горка. Работает пункт проката спортивного инвентаря, где можно взять лыжи, санки, коньки, «ватрушки», ролики и др.

На территории санатория расположена детская площадка, в летнее время доступен песчаный пляж. Озеро у санатория идеально для купания и пляжного отдыха. И конечно же, сама обширнейшая и живописная территория санатория с его лесным массивом и берегом озера отлично подходит для прогулок и походов. На территории санатория оборудована охраняемая парковка для автомобилей посетителей.

Введение каких новых услуг и направлений планируется в перспективе?

— Санаторий планирует развивать направления функциональной диагностики, косметологии, лечения пациентов с заболеваниями обмена веществ, в частности, сахарного диабета и ожирения.

Региональное правительство «держит курс» на развитие внутреннего туризма, будет ли санаторий «Беломорье» развиваться и в этом направлении?

— Безусловно, мы заинтересованы в расширении нашей клиентской базы посредством привлечения самых разных категорий клиентов. Планируется участие в региональных государственных программах, использование других финансовых инструментов для выхода санатория на новый уровень развития. Для нас важно, чтобы лечение и отдых были доступны и полезны для северян, для этого в санатории «Беломорье» созданы все условия.

Чтобы жить, а не сидеть дома



Архангельское протезно-ортопедическое предприятие (ПрОП) было основано в военном 1942 году, и с первых дней перед коллективом предприятия встала задача обеспечить всех нуждающихся протезно-ортопедическими изделиями, помочь людям возвратиться к труду. О том, как сейчас идёт работа, и о планах на будущее рассказывает исполняющий обязанности директора Валерий Никулин.

Валерий Сергеевич, для каких категорий населения осуществляет деятельность Архангельское протезно-ортопедическое предприятие?

— 10% населения области имеют группу инвалидности, это более ста тысяч человек. На конец 2015 года в карте предприятия числилось 10 376 человек, нуждающихся в протезно-ортопедической помощи. Мы помогаем не только людям с инвалидностью, но и людям с ограниченными возможностями, имеющим те или иные заболевания. Например, люди, перенёвшие мастэктомию (ампутацию грудной железы), нуждаются в протезировании и в специальном белье, которое помогает использовать протезы грудных желёз.

На чём специализируется предприятие?

— Мы занимаемся изготовлением и реализацией протезов различных конструкций (верхних и нижних конечностей, протезов грудных желёз и др.), ортезов, в том числе бандажных изделий ортопедического назначения, специальных изделий, предназначенных для пользования протезами и ортезами, сложной ортопедической обуви, обуви на протезы, ортопедических колодок, вкладных ортопедических корректирующих приспособлений, полуфабрикатов, специальных изделий и материалов, применяемых при протезировании и ортезировании. Также у нас осуществляется ремонт и техобслуживание протезно-ортопедических изделий (ПОИ), проводится подготовка к протезированию (ортезированию), подгонка, а также обучение пользованию ПОИ.

Протезы верхних конечностей подразделяются на протезы плеча, предплечья и кисти, в том числе электронные. Протезы нижних конечностей в зависимости от уровня ампутации подразделяются на модульные протезы бедра, в том числе с внешним источником энергии и/или симбионики («умное колено»), протезы голени, протезы при врождённом недоразвитии нижних конечностей.

Протезно-ортопедическими изделиями мы обеспечиваем людей за счёт средств федерального бюджета. Если

ЗА 2015 ГОД АРХАНГЕЛЬСКОЕ ПРОТЕЗНО-ОРТОПЕДИЧЕСКОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ ОБСЛУЖИЛО БОЛЕЕ 6000 ЧЕЛОВЕК.

пациент приобретает ПОИ за свой счёт, то в дальнейшем возможно компенсировать затраченные средства.

Как происходит изготовление протеза?

— При обращении пациента на предприятие сразу же начинается работа: врач совместно с техником-протезистом производит первичный осмотр и назначает тип протеза. Проводится снятие слепка и антропометрических размеров. Начинаются работы по изготовлению пробной приёмной гильзы, сборка изделия. Примерно на третий день с момента обращения — примерка протеза с пробной гильзой. В этот же день проводится обучение ходьбе на протезе со специалистом, корректировка формы пробной гильзы и схемы построения протеза. Пробная носка изделия в условиях стационара. Изготовление постоянной приёмной гильзы. Изготовление косметической оболочки. В среднем создание протеза занимает 4–5 дней.

В СМИ появилась информация, что на базе Вашего предприятия будут собирать «умные руки». Что это такое?

— Мы приступили к производству и установке уникального активного протеза кисти «умные руки» для наших маленьких пациентов. Элементы протеза изготавливаются на основании снятых мерок с использованием 3D моделирования и печати. Это полностью индивидуальный протез, он разрабатывается в соответствии с пожеланиями пациентов по внешнему виду и функционалу. Ребёнку важно как можно раньше (примерно с двух лет) начать пользоваться активными протезами, чтобы обеспечивать развитие мышц травмированной руки и учиться самому справляться с бытовыми задачами.

Также мы участвуем в разработке детского функционального миоэлектрического протеза предплечья, который можно будет устанавливать с 12 лет. К протезу крепятся различные игрушки, смартфон, фонарь, скакалка. Наши пациенты смогут жить полноценной жизнью, играть и учиться, а в будущем — работать и зарабатывать. Пройдя реабилитацию, они будут приносить пользу обществу, а не сидеть дома и получать пенсию.

Мы ведём работу с САФУ и СГМУ и в перспективе будем разрабатывать комплектующие для ПОИ в нашем регионе в рамках социального кластера. Основная задача — достичь самостоятельности, чтобы не зависеть от других регионов. Ведь отечественные разработки не уступают западным аналогам, а стоят дешевле. Если зарубежный коленный шарнир с гидравлическим управ-

лением стоит 260 тысяч рублей, то наш будет в два раза дешевле.

Существуют ли у вас программы реабилитации при протезировании?

— Сейчас прорабатывается вопрос по сопровождению пациентов после перенесённой ампутации и подготовке их к успешному первичному модульному протезированию в условиях АрхПрОП, а также производится разработка маршрута по медико-социальному сопровождению пациентов после протезирования. На базе предприятия также существует стационар первичного и сложного протезирования.

Сколько человек трудится на предприятии? Возникают ли сложности с поиском специалистов?

— На предприятии трудятся 65 человек. Среди них три высококвалифицированных врача-ортопеда, четыре техника и пять механиков. Коллектив с годами молодеет, сейчас средний возраст — 30–35 лет.

Обучение идёт непрерывно: мастер-классы, тренинги и семинары, многие имеют медицинское образование, предприятие оплачивает обучение как в России, так и за рубежом. Четыре специалиста в этом году прошли стажировку по протезированию нижних конечностей в Германии. Это помогает повышать наш уровень. Если мы перестанем учиться — будем отставать от передовых предприятий и терять пациентов, которые уедут за помощью в другие регионы. Основная задача — чтобы все пациенты оставались на протезирование в Архангельской области.

На нашем предприятии трудятся люди, имеющие группу инвалидности. Один из них пострадал в боевых действиях и награждён Орденом Мужества. Александр Истомин воспитывает двух дочерей и пользуется модульным протезом бедра. Он пробует все новинки протезирования, внедряемые в Архангельской области. Сейчас готовим документы, чтобы поставить Александру протез бедра с внешним источником энергии и электронной стопой.

Наше тесное сотрудничество с рядом медучреждений приводит к тому, что мы сокращаем сроки возвращения людей в социум. С момента ампутации до выхода человека на работу проходит всего полгода. Отсутствие конечностей не останавливает жизнь, просто она становится немного другой, но люди продолжают жить активно. Наши пациенты работают, воспитывают детей, ведут бизнес, занимают руководящие посты — это лучшее доказательство нашей эффективной и слаженной работы.

Медальная россыпь

Текст: Михаил Прынков

Здоровый образ жизни, физкультура и спорт — эти ценности медленно, но верно возвращаются в повседневную жизнь россиян. Не остаётся в стороне и Архангельская область. Рассказываем о главных спортивных достижениях северян в 2015 году.

Северная команда

Год начался с декады спорта: за первые десять дней января в регионе прошло более сотни физкультурно-спортивных мероприятий. А уже 19 января поморские спортсмены смогли похвастаться первой крупной наградой: биатлонистка Екатерина Зубова взяла «золото» на Кубке России в Уфе, лучше всех выступив на дистанции 7,5 километра. 21 января она же победила в гонке преследования такой же протяжённости.

С 24 января по 1 февраля в словацком городе Штрбске-Плесо проходила XXVII всемирная зимняя Универсиада. Архангельская спортсменка Светлана Николаева завоевала здесь две медали: золотую в смешанном командном лыжном спринте и серебряную в гонке с общего старта на 15 километров свободным стилем.

27 января архангельский олимпиец Александр Румянцев первым преодолел дистанцию в 10 километров на чемпионате России по конькобежному спорту; он же взял «серебро» на дистанции 5 километров. 19 февраля Анна Головина выиграла «серебро» чемпионата России среди спортивных клубов по лёгкой атлетике в закрытых помещениях.

Весна принесла нашим спортсменам целую россыпь медалей. 5 марта Александра Иванова заняла первое место на Кубке России по джиу-джитсу в Рязани. Инструктор регионального центра спортивной подготовки «Поморье» Сергей Круглов с успехом выступил на чемпионате



Европы по стрельбе из пневматического оружия, проходившем в Нидерландах: в тандеме с белгородкой Анной Жуковой он выиграл «бронзу» в стрельбе из винтовки, а в командной стрельбе на 10 метров получил «золото». 14 марта Светлана Заборская завоевала серебряную медаль на первенстве России по лыжным гонкам среди юниоров 19–20 лет. Позже, в апреле, она же стала чемпионом среди юниорок в марафонской гонке на 30 километров.

Удачно начала сезон байдарочница Наталья Подольская: она успешно выступила на чемпионате России по гребле на байдарках и каноэ, завоевав бронзовую награду на дистанции 500 метров и золотую — на 200 метрах. В апреле она же взяла золотую медаль на Кубке России (тоже на 200-метровой дистанции). Команда архангельских спортсменов получила 10 наград (в том числе три «золота») на чемпионате и первенстве России по савату (французскому боксу). Архангелогородка Мария Ерохина взяла «серебро» в первенстве Европы по пауэрлифтингу.

Лыжи и пули

Главным спортивным событием в жизни региона стали первенство среди юниоров и «взрослый» чемпионат России по лыжным гонкам, прошедшие соответственно 16–21 февраля и 20–29 марта в Устьянском районе на базе лыжного комплекса «Малиновка». С подготовкой и проведением соревнований северяне справились успешно — участники отмечали высокий уровень организации, отличное со-

ЗА ГОД СПОРТСМЕНЫ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ ПРИНЯЛИ УЧАСТИЕ БОЛЕЕ ЧЕМ В 600 РОССИЙСКИХ И МЕЖДУНАРОДНЫХ СОРЕВНОВАНИЯХ, ЗАВОЕВАВ БОЛЕЕ ПОЛУТОРА ТЫСЯЧ МЕДАЛЕЙ.

стояние трасс и инфраструктуры. А вот медалей нашим спортсменам не досталось, лучшим результатом стало шестое место Светланы Николаевой в спринте. В общекомандном зачёте чемпионата сборная Поморья заняла 12-е место из 36-ти, и это лучший результат со времён СССР.

Успешнее выступила онежская биатлонистка Екатерина Зубова: в чемпионате России по биатлону, проходившем в Тюмени, она заняла второе место в масс-старте на 12,5 километра.

Отлично проявили себя стрелки, выступавшие на чемпионате России. Сергей Круглов оказался лучшим в стрельбе из пневматической винтовки на 10 метров, а Леонид Екимов взял «золото» в скоростной стрельбе из малокалиберного пистолета с 25 метров. Первое место в командной стрельбе из малокалиберной винтовки на 50 метров тоже досталось нашим спортсменам. Новодвинец Алексей Гнидченко завоевал Кубок России по стрельбе из малокалиберного оружия и бронзовую медаль в стрельбе из скоростного малокалиберного пистолета.

Хорошо выступили боксёры, в апреле отправившиеся на всероссийские соревнования в Твери. Архангелогородец Дмитрий Протасов привёз домой серебряную медаль, а Влад Огорельцев — бронзовую.

В мае личную коллекцию медалей вновь пополнила байдарочница Наталья Подольская, завоевавшая «серебро» чемпионата Европы на дистанции 200 метров. В июне она взяла аналогичную награду на первых Европейских спортивных играх в Азербайджане. В тех же соревнованиях участвовали и наши стрелки. У Сергея Круглова и Дарьи Вдовиной — третье место в парной стрельбе из винтовки с 10 метров.

Домой с победой

Летом архангельский клуб настольного тенниса «Родина» вернул себе звание сильнейшего клуба России на чемпионате по настольному теннису в Нижнем Новгороде. Очередную награду завоевал Сергей Круглов — у него «золото» личного чемпионата России по стрельбе из малокалиберного оружия. Новую медаль на 200-метровой дистанции взяла Наталья Подольская, ставшая чемпионкой России по гребле на байдарке. На первенстве мира среди спортсменов до 23 лет в Португалии она тоже оказалась лучшей, подтвердив статус самой результативной спортсменки Поморья. В августе северная байдарочница выступала на чемпионате мира в Милане, где заняла шестое место и, вероятно, завоевала право участвовать в Олимпийских играх 2016 года.

В сентябре в немецком Мюнхене проходил финал Кубка мира по пулевой стрельбе. Леонид Екимов занял здесь второе место в стрельбе на 25 метров. В конце того же месяца северные стрелки успешно съездили в Краснодар на очередные всероссийские соревнования, завоевав в общей сложности восемь медалей, в том числе три золотых (одна у Марии Пономарёвой и две — у Леонида Екимова).

На Кубке России по пауэрлифтингу отличился наш спортсмен Роман Дрочнев, ставший лучшим в категории до 93 килограммов. Мария Ерохина заняла второе место в категории до 63 килограммов. Ещё один северный пауэрлифтер Виталий Мелехин стал четвёртым в категории до 74 килограммов.

В октябре архангельский олимпиец, пловец Евгений Лагунов привёз две золотых медали из Южной Кореи, где проходили VI Всемирные военные игры: он успешно выступил в плавании на 100 метров кролем и в комбинированной эстафете. В ноябре воспитанник центра спортивной подготовки «Поморье» Бекхан Садаев завоевал серебряную медаль на чемпионате мира по савату, а Александра Иванова стала чемпионкой мира по джиу-джитсу.

Всего за год спортсмены Архангельской области приняли участие более чем в 600 российских и международных соревнованиях, завоевав более полутора тысяч медалей. В регионе прошло более 30 всероссийских и межрегиональных турниров. Началась популяризация комплекса ГТО, за год было проведено более ста мероприятий, на которых жители региона могли сдать нормативы.

КОММЕНТАРИЙ



**Александр Дятлов, депутат
Архангельского областного Собрания:**

— Архангельскую область критикуют за неразвитость спортивной инфраструктуры, но чтобы развивать её, нужно проводить здесь крупные чемпионаты. Был ли готов Сочи к Олимпийским играм? Нет. Была ли готова Казань к Универсиаде? Нет. Их подготовили, когда было принято решение о проведении соревнований. Российским городам, в которых будут проходить матчи чемпионата мира по футболу, выделяют средства из федерального бюджета, там строят стадионы. Архангельская область тоже должна биться за право принимать у себя большие соревнования, для этого нужно защищать наши интересы на федеральном уровне.

Готов к труду и обороне



Государственное автономное учреждение «Центр развития массового спорта» было создано в Архангельской области три года назад. Его директор Андрей Багрецов рассказывает «Итогам» о популяризации физкультуры и здорового образа жизни в регионе.

Андрей Вячеславович, поделитесь результатами деятельности Центра в 2015 году. Чего удалось достичь в этот период?

— За прошедший год мы провели 26 всероссийских и 210 областных физкультурных и спортивных мероприятий. Впервые в Архангельской области прошли спартакиада учащихся России по боксу, первенство России по настольному теннису, первенство и чемпионат России по лыжным гонкам, финалы чемпионатов России по флорболу. Особо отмечу, что увеличилось количество всероссийских соревнований, улучшилось качество их проведения. В 2015 году наши легендарные Беломорские игры вновь приобрели статус всероссийских. А уже в этом году, в феврале, Центр развития массового спорта провёл юбилейные пятидесятые Беломорские игры.

Какое участие принимал Центр в организации национального чемпионата и первенства по лыжным гонкам?

— На нас была возложена одна из главных ролей в его подготовке и проведении, начиная от разработки концепции мероприятия, его стилистики и заканчивая закупкой и подготовкой оборудования. Стояла цель создать максимально комфортные условия для спортсменов и гостей соревнований. Организация мероприятий такого уровня, конечно, всегда вызывает определённые трудности, тем более что для Центра это были первые столь крупные соревнования.

В 2015 ГОДУ В ЦРС «НОРД АРЕНА» ПРОВЁЛ МАСТЕР-КЛАСС ДЖЕФФ МОНСОН — ИМЕНИТЫЙ СПОРТСМЕН, ВЫСТУПАЮЩИЙ В СМЕШАННЫХ ЕДИНОБОРСТВАХ.

Но это ценный и незаменимый опыт, который поможет развитию спорта в нашем регионе. По окончании первенства России мы проанализировали все слабые стороны и провели необходимые корректировки, что позволило провести уже чемпионат России на высшем уровне. С уверенностью могу сказать, что мы готовы к организации новых соревнований подобного масштаба.

Центру развития массового спорта передан в управление центр развития спорта «Норд Арена». Расскажите о его работе в прошедшем году.

— В течение 2015 года на базе ЦРС «Норд Арена» прошло 45 соревнований различного уровня. Кроме того, в его стенах проходили тренировочные мероприятия сборных команд по настольному теннису, флорболу, баскетболу, мини-футболу, волейболу, адаптивным видам спорта. В «Норд Арене» впервые были организованы мероприятия по повышению квалификации, семинары, методические консультации по развитию физкультуры и спорта. Общее количество спортивных мероприятий за год выросло в два раза. В прошлом году Архангельск впервые стал участником всемирного аквамарафона, трёхчасовое занятие проходило одновременно в 72 странах мира. Именно ЦРС взял на себя всю работу по организации этого мероприятия в нашем городе.

Как развивается «Норд Арена»? Появляются ли новые направления?

— Организация работы постоянно совершенствуется. Специалисты ЦРС реализуют новые проекты, учитывая потребности посетителей. Например, по просьбе наших клиентов были организованы занятия лечебной физкультурой для людей

старшего возраста. Мы регулярно проводим открытые занятия, мастер-классы. В 2015 году в ЦРС провёл мастер-класс Джефф Монсон — именитый спортсмен, выступающий в смешанных единоборствах. Я уверен, «Норд Арена» и в этом году порадует архангелогородцев новыми проектами и именитыми гостями. Растущая популярность спортивных мероприятий показывает, что жители региона стали больше интересоваться и заниматься физкультурой. Это стало возможным во многом благодаря внедрению и пропаганде физкультурно-спортивного комплекса ГТО.

Какую роль в этой работе играет Центр развития массового спорта?

— На сегодняшний день наши специалисты провели более 50 мероприятий, направленных на пропаганду комплекса ГТО, в которых приняли участие более 12 тысяч человек. Мы работали на массовых мероприятиях: Дне физкультурника, Дне ВМФ, рок-фестивалях «Остров», «Мост» и «Честфест», проводили тестирование учащихся СГМУ, курсантов и преподавателей Архангельской объединённой технической школы ДОСААФ, студентов Государственного университета морского и речного флота имени адмирала Макарова. Дважды проверяли уровень физической подготовки у ребят в детском оздоровительном лагере «Северный Артек». Проводили тестирования в местах лишения свободы: в воспитательной колонии в Талагах и ИК-12 в Матигорах.

Мы провели первый межвузовский студенческий турнир «Я выбираю ГТО» в рамках IV Фестиваля студенческого спорта среди федеральных вузов. Центр провёл спартакиаду школьников Архангельской области «Я выбираю ГТО», в ней участвовали более 1200 десятиклассников.

Внедрение комплекса ГТО на территории региона требует скоординированных усилий множества организаций. Как вы с ними взаимодействуете?

— Мы проводим семинары с региональными спортивными федерациями, образовательными учреждениями. В помощь судьям и создателям центров тестирования разработано методическое пособие, содержащее нормативы комплекса ГТО и рекомендации по их выполнению. В Архангельске при содействии нашего Центра оборудовано три площадки для самостоятельной подготовки к сдаче нормативов. Мы ведём большую работу с муниципальными образованиями, консультируем их и оказываем методическую помощь.

К концу этого года в каждом образовательном учреждении должен быть создан свой спортивный клуб. Как идёт работа в этом направлении?

— Специалисты Центра разработали методические рекомендации по созданию спортклубов и организации их деятельности в образовательных учреждениях. По данным министерства образования и науки Архангельской области, на конец 2015 года в общеобразовательных организациях региона создано уже более ста таких клубов. Осенью прошлого года совместно с областным министерством образования был проведён региональный этап конкурса на лучшую постановку работы школьного спортклуба. Все участники конкурса награждены дипломами и призами, а материалы победителей и призёров направлены на всероссийский этап конкурса. Конкурс планируется организовывать ежегодно, и мы будем принимать в этом участие, как и в других мероприятиях, направленных на развитие физкультуры и спорта в регионе.



4 новых
авиамаршрута
открыты в области.



Архангельская
область

В феврале 2016 г. компания
«Point. Точка развития»
представила в Архангельске
новый региональный
туристический
бренд.

7000+

человек было
зарегистрировано на
выпускных экзаменах
в школах области.



50% российских
90% иностранных
туристов

приезжающих в регион, отдыхают
на территориях сухопутной Арктики.



50000

машиномест требуется
Архангельску.

МЫ ДЕЛАЕМ КНИГИ!



разработка концепции, подготовка текста,
корректурa, редактурa, подбор фотографий
и съёмка, изготовление оригинал-макета, печать,
регистрация в каталогах, доставка обязательных
экземпляров, организация участия в книжных
выставках и конкурсах



Россия, 163002, Архангельск, пр. Новгородский, 32
тел./факс: (8182) 20-4444, 20-5555
e-mail: ommedia@ommedia.ru
www.ommedia.ru

Культура, «Ледокол» и Поднебесная

Текст: Вячеслав Илатовский

Лидер продюсерского центра «Лаборатория будущего» Сергей Мещанинов — Martin Martan — с детства связан с Севером, а один из его грандиозных проектов устремлён в Арктику. Он рассказал о своём видении культурного капитала Архангельской области.



В проекте «Ледокол» — музыкальном туре по Арктике с реалити-шоу — рассматривались несколько стартовых точек, включая Мурманск и Архангельск. В какой стадии проект, могут ли включиться архангельские артисты?

— В 2004–2005 годах всё начиналось с музыки, и было желание создать то, что теперь называется iTunes: ничего подобного не было. Мы горели желанием создать что-то

ЗДЕСЬ КЛОНДАЙК ДЛЯ ПРЕДПРИИМЧИВЫХ ЛЮДЕЙ... МОНЕТИЗАЦИЯ НЕМАТЕРИАЛЬНОГО КАПИТАЛА — НЕДООЦЕНЁННЫЙ АКТИВ АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ.

невероятное в музыкальной индустрии. Не успели. Вернее, создали ledokol.com. Шло время, и «Ледокол» состоит уже из 60 инициатив. Возможно, до конца года их будет 100 и более. Музыка осталась, она для нас главный мотиватор любых действий. Во-первых, мы задумались о реальном атомном ледоколе, на котором можно создать площадку для обсуждения новых проектов. Любое путешествие или экспедиция, особенно в экстремальных условиях, сближает людей, и мы увидели в этом интересную технологию формирования команд. Во-вторых, «Ледокол» может стать базой для презентаций не только музыки, но и социальных, и бизнес-проектов. Совместно с АСИ мы ведём такую работу и создали прообраз «Ледокола» на суше, готовимся к заплыву и точно знаем, что и как будем делать на воде в условиях Крайнего Севера. Не только артисты из Архангельска могут участвовать в проекте, но и все инициативные, содержательные люди, жаждущие новых свершений и открытий. Нужна команда идейных людей, влюблённых в красоту природы Севера. Художники, предприниматели, организаторы, артисты, музыканты, моряки и многие другие — все, кто способен выдержать нагрузку и родить с нами что-то новое.

Архангельская область усиливает взаимодействие с Китаем, и Вы настаиваете, что индустриальное сотрудничество нужно дополнять гуманитарным. Для чего?

— Мы готовы доказать своим примером, что если гуманитарное сотрудничество будет развиваться, то строительство железнодорожной магистрали и глубоководного порта будет быстрее, качественнее, могут появиться важные дополнения; возникнут органичные интеграционные проекты в инфраструктуре Архангельска, связанные с Китаем. Любое гуманитарное сотрудничество открывает путь к сердцу народов — люди сближаются, осознают смысл общего дела. Вот для чего архиважно использовать этот вид общения в других сферах, даже при строительстве индустриальных объектов. Всё должно развиваться и расти, а для этого — стать живым.

По каким направлениям сейчас Ваша команда работает с этой страной, какой опыт можно реализовать в Архангельской области?

— Это гуманитарные сферы сотрудничества. Музыкальный проект Podnebesess направлен на слияние языков двух держав — русского и китайского. Нашей командой во главе с Иваном Шаповаловым записано несколько произведений: русские и китайские артисты поют на разных языках одновременно, что вызывает полнейший

восторг у каждого, кто хотя бы раз слышит эти песни. Готовится альбом, планируются съёмки клипов и фильма. Создание театрально-танцевально-поэтического шоу с аватарами, артистами в карнавальных костюмах представляется очень интересным русско-китайским проектом. В «Лаборатории Будущего» (компания — участник «Ледокола») мы дублировали на китайский язык отечественный мультсериал «Маша и медведь», надеемся продолжить работу. Трудимся над 3D-конвертацией, спецэффектами и обработкой видео для глобальных кинопроектов. Ведутся переговоры об участии сообщества Podnebesess в культурной программе ралли на грузовых автомобилях Москва — Пекин и организации фестиваля уличного кино из отечественных короткометражных фильмов. Если в Архангельске есть такие фильмы, мы были бы счастливы показать их зрителям в нескольких городах России и девяти городах Китая. Ралли стартует 8 июля 2016 года на Красной площади и закончится на центральной площади Пекина 28 июля.

Как быть с опасениями размывания местной культуры при трансграничном сотрудничестве?

— Местная культура всегда выигрывает, когда сталкивается с внешними вызовами. Иностранцам хочется поближе познакомиться с ней, и нужно наращивать количество мероприятий в этой сфере. Отсутствие такой деятельности ведёт к социальному напряжению. Мы советуем включаться в гуманитарное взаимодействие и создавать возможности представить всем культуру и быт Севера. В Москве в 2015-м прошло несколько грандиозных событий на эту тему: выставки, концерты, театральные постановки, посвящённые Северу.

Открывается беспрецедентная возможность развития въездного и внутреннего туризма в Архангельской области. Можно инициировать культурные мероприятия и проекты в зимних видах спорта, вовлекая жителей других регионов и рекламируя свои наработки на федеральном уровне. Туры на ледоколах — одна из «фишек», которая может привлечь туристов из нашей страны и из-за рубежа.

У нас есть известный космодром «Плесецк», а «Лаборатория будущего» занималась популяризацией работы ракетно-космического НПО им. С.А. Лавочкина. Можно ли пробудить у молодёжи интерес к космосу, который был в 60-е годы прошлого столетия?

— В период сотрудничества с НПО им. Лавочкина удалось заметить огромное количество молодёжи,

работающей бок о бок с седовласыми старцами эпохи 60-х. Атмосфера на предприятиях космической отрасли меня завоорожила: много романтиков и добрых людей, рассказывающих о невероятных вещах. Сегодня предприятие работает с более чем 40 странами, создан свой музей. Проблема — предприятие режимное. Уверен, нужно рассекречивать то, что не является секретом уже лет 30–40, и привлекать турпотоки со всей страны на экскурсии по легендарным предприятиям, создавшим ракетно-космическую индустрию и до сих пор создающим уникальные аппараты. Жители могут посещать их всей семьёй. Нужно открывать музеи, лектории, образовательные центры. Они будут очень востребованы: в мире сфера «космических» развлечений, аттракционов, музеев — в пятёрке лидеров по посещаемости. Создавая такие рекреационные центры, можно дать возможность заработка архангельским предпринимателям и отличные культурные программы для жителей и туристов.

— Что из культурного потенциала Русского Севера могло бы быть интересно именно сейчас?

— Здесь Клондайк для предприимчивых людей. Разработав туристические программы, можно воссоздать

царский период освоения Севера и вести группы по маршрутам первопроходцев, показать деревянные города рыбаков, ремесленников, привлечь старинные поселения. В советское время произошёл прорыв в освоении Севера — морское судоходство, атомные ледоколы, подводные лодки, полярные станции, добыча полезных ископаемых, ракетно-космическая программа. Из всего этого возможно создать сотни туристических и культурных инициатив. Это может быть быстро растущий бизнес, особенно если разработать маршруты, гостиничную инфраструктуру, сувенирную продукцию и несколько десятков брендов с легендами и историями о Русском Севере, Арктике. Для этого нужно привлечь художников, скульпторов, специалистов по декоративно-прикладному искусству. Всё это в регионе есть. Нет системы.

Монетизация нематериального капитала — недооценённый актив Архангельской области. Инвестиции нужно искать, встраиваться в госпрограммы по развитию внутреннего туризма, доказывать эффективность банкам и компаниям. Многие предприниматели из Москвы уже вкладываются: благодаря активистам и романтикам Русского Севера москвичи всё чаще слышат про красоту



СТАВКУ НУЖНО ДЕЛАТЬ НА ФОТОГРАФИЮ И ВИДЕО: КРАСОТА СЕВЕРНЫХ ПЕЙЗАЖЕЙ ПОРАЖАЕТ МИНИМАЛИЗМОМ И АУТЕНТИЧНОСТЬЮ.

этих районов. Проходят выставки, концерты, собираются рабочие группы при государственных структурах, так что, думаю, в течение пяти лет многое изменится.

— Ваш продюсерский центр реализовал много синтетических проектов, расширяющих границы искусства, как, например, трёхмерная экспозиция русского авангарда в Домодедово. Какие элементы северной культуры и наследия можно «оживить» в инновационных форматах?

— Мы работаем с 3D-экспозициями, 3D-шоу с живым академическим оркестром, 3D-мэппингом — проектированием изображения на большие поверхности (дома, катки, корабль, целая улица). В первую очередь необходимо сформировать линейку брендов-легенд, визуализированных в материальных товарных группах. Нужно создавать сувенирный ритейл и многие художественные, культурно-зрелищные проекты замыкать на лицензионный бизнес. Придумал бренд — зарегистрировал права — раскрутил и монетизируй. Вот путь к популяризации наследия Русского Севера. Серьёзную ставку нужно делать на фотографию и видео: красота северных пейзажей поражает минимализмом и аутентичностью. Конвертируя в 3D работы сильных фотографов и операторов, можно прийти к грандиозному 3D-представлению, привлекающему новизной. Художественных, изобразительных проектов должно быть больше, особенно инсталляций и видео-арта, цифрового искусства. Это самые зрелищные форматы, и на них с удовольствием будут ходить люди. Мы разрабатываем обширную программу в этой сфере.

— Вы родом из северной театральной семьи. Учитывая практику продюсерской работы и собственного творчества, что Вы изменили бы в работе театров, дворцов культуры?



— Как работает театр? Утром репетиции или детская программа, затем перерыв и вечером спектакль. В нём небольшой антракт и второе отделение, затем — все по домам или репетиция. Это схема из прошлого века, абсолютно не соответствующая сегодняшнему ритму жизни. Во-первых, хронометраж спектаклей устарел. Сегодня зрителю комфортно просмотреть действие 20–30 минут и переключиться, желательно выйти из зала и заняться чем-то ещё. Антракт должен длиться не менее часа. Люди должны расслабиться в гастрономической зоне, а не перекусить на скорую руку в буфете. Держать зрителя контентом дольше академического часа всё сложнее. Во-вторых, нужно задействовать всю площадь и создавать игровые, экспозиционные зоны, включать Wi-Fi, не ограничивать холл — публичное пространство для людей без билета. Театр должен стать более открытым, представления — быть короче и чаще. Люди должны идти в театр как на праздник и вкушать все прелести современной жизни, иметь возможность переключаться с одного на другое. Главное — не потерять суть и дать зрителю понять, что он попал в театр, а не на рынок. Всё должно быть подчинено идеологической составляющей, рождающейся из репертуара, его традиций и инноваций.

Как эта открытость скажется на бюджете учреждения?

— Экономика театра в нынешнем виде провальна и нежизнеспособна. Статей дохода должно быть в разы больше. Можно зарабатывать на всём: на брендинге, на организации общепита нового поколения, создании коротких форм театрального искусства или позиционировании спектаклей прошлого. Например, как произве-

дений, к которым можно вернуться: посмотрев первый акт, через месяц прийти на второй, а потом освежить в памяти первый, и ещё раз...

Театр должен превратиться в место общественного сопереживания всему. Фойе, уличное пространство, задний двор, крыша, подвал, костюмерные — всё должно работать в публичном формате. Нужно развивать креативную мысль и выращивать традицию, делая её более сильной, а значит, многоплановой. Человек должен с детства ходить в театр: игры, кафе, экскурсии, мини-представления, фестивали, притом не только артистические, но и фестивали костюма, гастрономические, музыкальные, поэтические и т.д. Человек может назначить в театре свидание, сыграть свадьбу, провести время с родителями и детьми, изучая что-нибудь или просто на классической постановке, но в удобном режиме.

Я был внуком главного художника театра Северного флота Антонины Мещаниновой и всё раннее детство провёл там. У меня постоянно менялась «картинка» театра: я гулял за сценой, в буфете, разглядывал костюмы в костюмерной, мог накладывать грим в гримёрной. Это было замечательное время. Нужно приблизиться к такой форме посещения, при этом в новых реалиях не мешать

художественному процессу, который, кстати, будет только обогащаться.

У «Лаборатории будущего» большой опыт продвижения книг разных жанров. Как сделать местных авторов читаемыми в их собственном регионе, где они ждут признания десятилетиями?

— Литература ушла в забвение из-за разрушившейся системы развития писателя. Это немодный персонаж. Крупные издательства стараются работать с уже раскрученными авторами. Нужно изменить отношение к писателю, сделать его, как сейчас говорят, селебрити: впустить в общественную жизнь, вытаскивать его из дома. Или заключить контракт на освещение тем, интересующих общество. В общем, пропагандировать этот вид деятельности и авторов. Профессия сложная, закрытая от суеты, так что это непросто. Мы хотим открыть миру новую русскую научно-фантастическую литературу.

Если в Архангельске есть писатели научной фантастики, мы с удовольствием прочтём их произведения и постараемся помочь в карьере. Идея в том, чтобы перевести ряд авторов на разные языки и представить их за



ТЕАТР ДОЛЖЕН ПРЕВРАТИТЬСЯ В МЕСТО ОБЩЕСТВЕННОГО СОПЕРЕЖИВАНИЯ ВСЕМУ. ФОЙЕ, УЛИЦА, ДВОР, КРЫША, ПОДВАЛ, КОСТЮМЕРНЫЕ — ВСЁ ДОЛЖНО РАБОТАТЬ В ПУБЛИЧНОМ ФОРМАТЕ.

рубежом. Это работает как рекламная кампания — если «там» выстреливает, то у нас становится бесценным. Смешно, но факт: нет пророков в своём отечестве. Новый подход, надеюсь, всколыхнёт рынок в целом.

Вы предлагаете дать «второе дыхание» дополнительному образованию — в чём именно состоит обновление?

— В стране 13,5 млн детей от 11 до 16 лет, а номерной лагерный фонд сокращается на 9% в год. Мы более трёх лет создавали систему детских лагерей «Страна детей». Были вовлечены самые передовые мыслители и деятели, количество звёзд из всех сфер деятельности иногда зашкаливало. Реализована половина проекта. Бюджет создания одного лагеря 3,5–4,5 млрд рублей. Однако это неплохой бизнес, и скоро это будет понятно всем. Мы придумали всесезонный лагерь на 1260 мест с десятью общественными зонами. В них ребёнок может за один день освоить навык работы в команде и создать продукт коллективного творчества, будь то трёхминутный фильм, или одноактный спектакль, или оркестр в сто

человек. Собрали уникальную команду преподавателей и вожатых, способных перевернуть сознание ребёнка за одну-две недели: он станет лидером, транзиттером, человеком, освоившим десять и более навыков в невероятной атмосфере.

Вторая инициатива — это развитие центров дополнительного дистанционного образования. Например, в сфере бухгалтерских и юридических услуг в Москве появились компании, привлекающие специалистов из регионов. Услуги их дешевле, чем зарплата сотрудника в Москве, а качество выше: подчас над одним клиентом может трудиться до пяти специалистов разного профиля. ЦДО может создавать рабочие места и обучать людей по лучшим методикам мировых университетов, учить людей прикладным навыкам, после окончания курсов принимая их на работу. Например, работа, за которую в месяц можно получать 50–100 и более тысяч рублей, — видеодизайн. Примеров дистанционного рынка труда очень много. В этом смысле нужно активнее перенимать опыт Китая и Индии, где этот процесс давно работает, и часто на экспорт.

книги • альбомы • журналы • брошюры
плакаты • газеты • листовки • бланки
календари • визитные карточки • конверты
бизнес-сувениры и многое другое

Оформим БИЗНЕС по полной!

Типография №2

Россия, 163002, Архангельск, пр. Новгородский, 32
тел./факс: (8182) 20-4444, 20-5555
e-mail: ommedia@ommedia.ru
www.ommedia.ru



12 секретов «Мегуми»

Давайте знакомиться: «Мегуми» — сеть магазинов в России, где представлены товары, изготовленные в Японии и для японского рынка. Косметика и бытовая химия разительно отличается от европейской. Приоткроем завесу тайны и раскроем несколько секретов Востока.



Секрет 1: аллергия не побеспокоит

В мире число аллергиков стремительно растёт, и Поморье, увы, не исключение. Вот тут японская косметика и бытовая химия от компании «Мегуми» станет палочкой-выручалочкой. Строгие производственные стандарты, стоящие на защите потребителей, разрешают использовать в производстве бытовой химии только натуральные и высокоэффективные компоненты. И никакого хлора и усилителей белизны, а это значит, что средства не повреждают структуру тканей, а главное — не раздражают кожу! Для японской культурной традиции нехарактерно использование сильных и резких ароматов, и эта идея прослеживается даже на уровне бытовой химии. Экологичность — одно из золотых качеств японских средств.



Секрет 2: экономичность

Килограммы стирального порошка и литры отбеливателя — знакомая ситуация? «Мегуми» развенчивает этот стереотип. Японских средств по уходу за домом и собой любимым нужно совсем немного, чтоб получить отличный эффект. Самый яркий пример японской экономичности — стиральный порошок. Чтобы пять килограммов грязного белья засияли чистотой, нужно всего 40 граммов японского порошка! При этом порошок отлично вымывается всего за одно полоскание, не оставляя белых разводов и запаха. Чтобы одновременно умыться и снять макияж, хватит пенки для умывания размером «с горошину», она отлично пенится и так же легко смывается. Практически все средства имеют дозаторы — хозяйка не ошибётся с необходимым количеством.

Секрет 3: мужчинам вход разрешён

«Мегуми» представляет большое количество ухаживающих средств и для представителей сильного пола. Бритвенные станки — острые, как меч самурая, но вполне безопасные и долго не тупящиеся. Гели для бритья произведены на основе ментола, который моментально снимет раздражение с кожи, — и уже через минуту после бритья можно выходить в свет!

Секрет 4: тратить меньше — просто

Про экономичность средств «Мегуми» ходят легенды. Бережливый и точный подход к жизни предоставляет ещё один способ сэкономить не только время, денежные средства, но и природные ресурсы. У покупателя всегда есть выбор: в магазине вы увидите одно и то же средство и в пластиковой и в мягкой упаковке. С точки зрения японца это логично: в первый раз вы покупаете пластиковый флакон с дозатором, а при следующей покупке этого средства приобретаете мягкую упаковку (которая, к слову, в разы дешевле), содержимое которой переливается во флакон с дозатором.

Секрет 5: к детям особое отношение

Детская серия в «Мегуми» не содержит красителей и отдушек, её можно использовать для грудничков с самого рождения. Для детей есть мыла, шампуни, стиральные порошки и отбеливатели. Популярные подгузники и трусики «Моопу» также представлены в магазинах компании.

Секрет 7: долголетие в косметичке

Японские женщины — пример долголетия и молодости. Они, конечно, тоже «стареют лицом», но делают это гораздо позднее европейек — годам

ПРИНЦИП СОХРАНЕНИЯ ТРАДИЦИЙ В СОЧЕТАНИИ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ПЕРЕДОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ РЕАЛИЗУЕТ КОМПАНИЯ «МЕГУМИ», В МАГАЗИНАХ КОТОРОЙ МОЖНО ПРИОБРЕСТИ КОСМЕТИКУ И БЫТОВУЮ ХИМИЮ ИЗ ЯПОНИИ.

к шестидесяти. Всё дело в том, что «киты» японской косметики — это отбеливание и увлажнение, ведь основным признаком красоты у японцев считается белая кожа. Восточные женщины научились добиваться белизны кожи средствами по уходу, а не тональными кремами и пудрами. Хотите ровную, гладкую и сияющую кожу — тогда вам в «Мегуми». Здесь представлен широкий выбор средств по борьбе с пигментацией; для чувствительной и проблемной кожи, а также несколько линеек антивозрастного ухода. А японские маски для лица — это вообще находка. Секрет в том, что такая тканевая маска совмещает в себе эффекты сразу нескольких средств и тем самым экономит ваше время. 15 минут — и вы неотразимы!

Секрет 8: дары природы

Хотите блестящие и струящиеся по плечам волосы? В «Мегуми» есть шампуни с протеинами шелка и выпрямляющими полимерами. Японские шампуни и кондиционеры легко наносятся и смываются, а также суперэкономичны: расходуются гораздо медленнее европейских аналогов. Широчайший ассортимент — подтверждение трепетного отношения к покупателям: водорослевые шампуни, шампуни для окрашенных, повреждённых, сухих, жирных волос, для сухой и чувствительной кожи, детские и многое-многое другое...

Секрет 9: уникальные «спасатели»

На прилавках «Мегуми» можно встретить уникальные продукты, редко встречающиеся где-то ещё. Каждому человеку приходится путешествовать и везти с собой любимую одежду, которая непременно мнётся. Исправить это поможет средство «Жидкий утюг»: немного сбрызнув содержимым флакончика даже самые сложные складки — вы получите первозданную

гладкость вашего костюма, юбки, блузы или брюк! Также всем знакома ситуация — капнуть соусом или вином на любимое платье. Здесь поможет пятновыводитель, который рассеет ваше расстройство за пару минут. Под пятно на платье кладётся салфетка, а на пятно распыляется средство: пара секунд и готово — одежда чистая, а пятно переместилось на салфетку.

Секрет 10: забудьте о пятнах

В Японии царит культ белого цвета, даже рабочая одежда у японцев — белая! Сотни специалистов работают над разработкой средств, чтобы кристальную белизну не испортило ни одно пятнышко. В данном сегменте можно найти всё: от мыла до спреев. Помощником и городских хозяек, и дачниц станет мыло-отбеливатель. Выглядит как обычный мыльный брусок, но с одежды выводит пятна от еды, крови, масла, кофе, пота и даже ржавчины. Намочить мыло, потереть пятно, постирать — от пятен не останется и следа. Одно из самых непростых мест для стирки — воротнички и манжеты. Для них японцы разработали спрей-пятновыводитель. Забудьте про застирывание: манжеты и воротничок следует обработать спреем и положить в машинку, после стирки — безупречный результат!

Секрет 11: очарование Востока

«Мегуми» любит своих покупателей. Поэтому специально для постоянных клиентов разработана гибкая система скидок с использованием дисконтных накопительных карт. Чтоб порадовать любителей Востока, можно приобрести подарочный сертификат. Также в магазинах постоянно действуют различные акции и скидки. Ведь «Мегуми» в переводе с японского значит «очарование». Поддайтесь очарованию Востока!

МНЕНИЕ



Елена Резицкая,
директор модельного агентства:

— Я стала клиентом магазина «Мегуми» практически с самого его открытия. Сначала покупала здесь стиральные порошки, потом у нас появился маленький ребёнок, и мы стали приобретать различные детские средства. Мы ведь любим своего ребёнка и хотим дать ему самое лучшее. Сейчас покупаю здесь вещи и для себя, и для дома. Мне нравится японская продукция из-за её высокого качества, экологичности, продуманности, а на сегодняшний день японскую косметику или бытовую химию в Архангельске можно купить только в «Мегуми».



Полина Заборская,
предприниматель:

— Магазин «Мегуми» я посещаю довольно часто, потому что здесь можно купить товары, которые сложно найти в других местах: например, средство для мытья акриловых ванн можно купить далеко не в любом магазине бытовой химии. Часто покупаю здесь гель для посудомоечной машины, зубную пасту, освежители воздуха. Мне нравится экологичность и экономичность этих средств, они безопасны для аллергиков, приятно пахнут.

СЕТЬ МАГАЗИНОВ «МЕГУМИ»

Архангельск:
ул. К. Либкнехта, 8
(ТЦ «Троицкий Пассаж», отд. вход)
Троицкий пр, 17
(ТЦ «Европарк», 1 эт.)
Северодвинск, пр. Морской, 70
(ТЦ «Сити»)



сеть магазинов
МЕГУМИ
традиции японского качества

Субъективно о молодёжи

Текст: Анастасия Парфеньева

Небольшой опрос среди знакомых, друзей и родственников в возрасте от 18 до 30 лет позволил сделать некоторые субъективные обобщения и выводы об интересах и пристрастиях архангельской молодёжи.

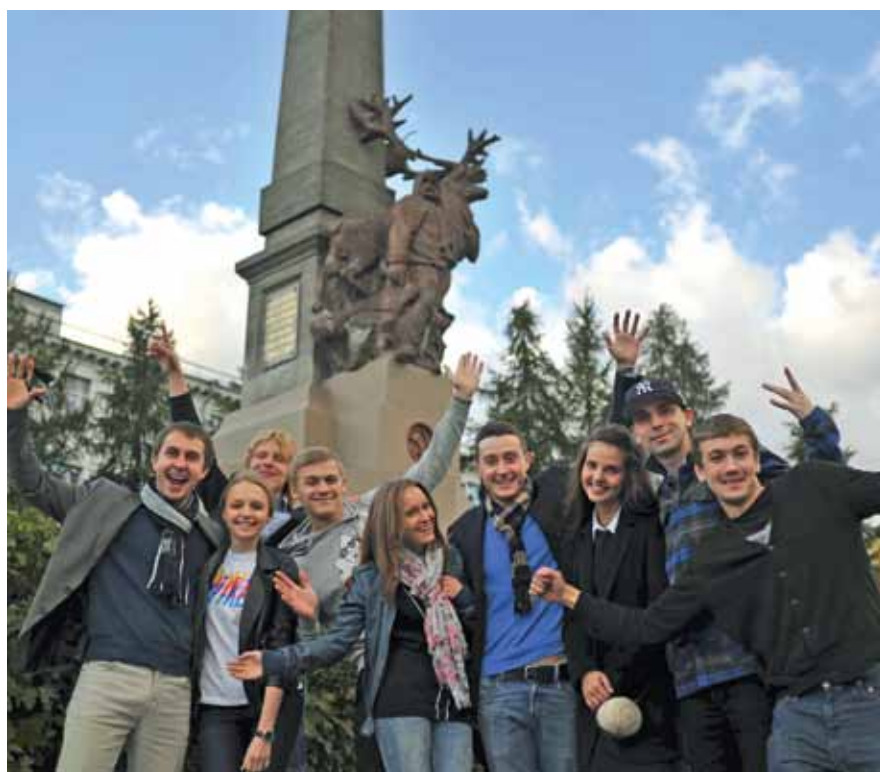


ФОТО ИЗ КНИГИ «АРХАНГЕЛЬСК — СТОЛИЦА РУССКОГО СЕВЕРА»

Молодёжный туризм

По данным проведённого опроса, среднестатистический архангелогородец выезжает за рубеж раз в один-два года — чаще не позволяют финансы. К турагентству он обращается только для путешествий за границу. Для перемещения предпочитает автомобиль, а на более дальние расстояния — поезд и только потом — самолёт. Прибыв на место, останавливается в хостеле или в гостинице «две звезды», но идеальный вариант — у друзей или родных. Среди любимых мест отдыха — море, горы и крупные города.

Растёт интерес к внутреннему туризму, всё больше молодых людей хотят

посетить не только Санкт-Петербург и Москву, но и другие города. Вероятно, стоит ожидать появления архангелогородцев в крупных населённых пунктах не только Северо-Западного, но других округов.

А вот родную область архангельская молодёжь не включает в список «Хочу посетить» — во всяком случае, так показал опрос. В первую очередь это связано с ложным представлением о том, что в нашей области нет достопримечательностей, достойных внимания. Во-вторых, не у каждого молодого человека в возрасте до 30 лет есть автомобиль и место в области, где можно было бы остановиться.

Модное заведение

«Модное заведение» — не просто красивое словосочетание. «Модное» должно отвечать определённым (иногда даже надуманным) требованиям и запросам молодёжи. Помимо качественного обслуживания, аппетитных блюд и невысоких цен, кафе или ресторан должны располагаться в центре города, интерьер — выдержан в определённом стиле, а музыка — не должна мешать разговаривать. Ещё один критерий — проведение вечеров живой музыки, тематических вечеринок и мероприятий.

Сколько долго заведение может продержаться в числе лучших? Это зави-

МОЛОДЁЖЬ ПОЛУЧАЕТ ИНФОРМАЦИЮ ЧЕРЕЗ ИНТЕРНЕТ И СОЦСЕТИ. КРАСИВЫЕ ФОТОГРАФИИ, ЧАСТОЕ ОБНОВЛЕНИЕ КОНТЕНТА И МИНИМУМ ТЕКСТА — ВОТ ЧТО РАБОТАЕТ!

сит от многих факторов, но рост цен, медленное обслуживание и появление новых, более привлекательных заведений побуждают завсегдатаев переменить местоположение.

Торговые центры привлекают молодёжь количеством предлагаемых развлечений: каток, кинотеатр, игровые автоматы, детские площадки. Фудкорты всё чаще становятся местом для дружеских встреч, быстрых и недорогих перекусов.

Возможности соцсетей

Практически вся информация, которую сейчас получает молодое поколение, идёт через Интернет и социальные сети. Красивые фотографии, частое обновление контента и минимум текста — вот что работает.

«ВКонтакте» — самая популярная социальная сеть Архангельской области. В первую очередь её используют для общения, но также для приглашений на разные события и «паблики» местных компаний. При хорошо продуманной рекламной интернет-кампании в социальных сетях начинается

бум: заведение хотят посетить, даже если оно ещё не открылось. Например, кафе-бар «Студия 17» открылось в апреле, но ещё за несколько месяцев владельцы начали периодически публиковать фотографии этапов ремонта, знакомили потенциальных посетителей с персоналом. В такое заведение будет трудно попасть первые несколько месяцев: заинтересованная часть молодёжи постарается оказаться среди первых посетителей, чтобы опубликовать несколько фото в Instagram.

Скидка за репост

Молодёжь несложно привлечь и удержать, особенно зная за какие верёвочки тянуть. Старые добрые акции «берёшь два коктейля — третий в подарок» уже не действуют. Молодёжи важно знать, что о ней думают и заботятся. Один из популярных приёмов — предоставлять скидку на покупки (например, 5%) подписчикам одной из социальных сетей. При «репосте» — 10%.

В роли дополнительной рекламы всё чаще служат «giveaways» — конкур-

сы-розыгрыши в социальных сетях. Обычно, чтобы принять участие в таком конкурсе, надо состоять в «паблике» заведения и сделать «репост» на свою страницу. Затем с помощью генератора случайных чисел определяется победитель. И для получения своего подарка-коктейля случайный подписчик обязательно придёт с другом (или даже не одним). А сделанные посетителями заказы с лихвой окупят стоимость «бесплатного» коктейля.

Онлайн/офлайн

Молодёжь живёт в режиме «онлайн». Аналогично, бизнесу необходимо жить не только в «офлайне», чтобы достигать до потенциальной аудитории — через ноутбук или смартфон. Предприниматель может привлечь новую аудиторию или вернуть старую, используя уже разработанные стратегии по работе с современными мобильными технологиями. Особо заинтересованным придётся создавать всё новые «фишки», которые помогут именно его заведению быть «модным» даже после многих лет работы.

СЛОВАРЬ

Giveaway — розыгрыш или викторина, для участия в которой необходимо выполнить ряд определенных условий в Интернете.

Паблик — сообщество или группа в социальной сети, в которое могут вступить зарегистрированные в ней пользователи.

Репост (перепост) — возможность мгновенно поделиться публикацией, размещённой в соцсетях, не меняя её содержания и оставляя ссылку на исходное размещение текста.

Рэнкинг кафе и баров Архангельска по ценовой привлекательности

1	Блин Хаус
2	Макдоналдс
3	Миндаль
4	Большой куш
5	Престо
6	Чердак
7	Коферум
8	Терраса
9	Паратовъ
10	Соль и перец

* ОЦЕНКА РЕДАКЦИИ, ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ОПРОСА МОЛОДЁЖИ 18–30 ЛЕТ, МАЙ 2016.

Рэнкинг кафе и баров Архангельска по скорости и качеству обслуживания

1	Терраса
2	Коферум
3	Почтовая контора
4	Миндаль
5	Чердак
6	Public
7	Шёлк
8	Престо
9	Буфет рояль
10	Братья Гриль

* ОЦЕНКА РЕДАКЦИИ, ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ОПРОСА МОЛОДЁЖИ 18–30 ЛЕТ, МАЙ 2016.

КульТПОТОК

Текст: Михаил Прынков

Архангельск хоть и не претендует на звание культурной столицы, однако творческая жизнь здесь бьёт ключом: концерты, спектакли, выставки, фестивали идут непрерывным потоком. Рассказываем о самых ярких культурных событиях в жизни региона за последний год.



Лето

Лето 2015 года стало сезоном фестивалей. 11 июня в Архангельск пришёл учебный корабль «Мир» — самый быстрый парусник на планете. Его прибытие ознаменовало открытие VII молодёжного фестиваля «Мор-фест» — в этом году он впервые побывал в Архангельске.

20 июня на острове Краснофлотском прошёл рок-фестиваль «Мост». Среди приглашённых исполнителей были «Чайф», «Пилот», Игорь Растеряев. Гости фестиваля смогли послушать музыку, поучаствовать в соревнованиях и даже сдать нормативы ГТО.

XXI международный фестиваль уличных театров стартовал 22 июня. В Архангельск приехали коллективы из Испании, Великобритании, Франции, Бельгии, Польши, Дании, а также несколько российских команд. Погода выдалась хорошая, так что площадки для выступлений были полны зрителей.

В июле на Онежском берегу Белого моря, в окрестностях деревни Ворзогоры, в четвёртый раз прошёл

культурно-экологический фестиваль «Тайбола». Музыка, танцы, мастер-классы и семинары, палатки и костры, ночи под открытым небом, новые друзья и знакомые — вот что такое «Тайбола». По оценкам организаторов, в фестивале приняли участие более тысячи человек, в основном — жители Архангельска, Северодвинска и Новодвинска.

29 августа в Петровском сквере Архангельска состоялся городской фестиваль «ЧестФест». Он объединил местных дизайнеров, музыкантов, художников, ремесленников и кулинаров, позволив им представить свои творения публике. Организаторы говорят, что за день фестиваль посетили около семи тысяч человек.

Осень

В начале октября архангельские любители высокого искусства смогли насладиться прекрасным: в город приехал Имперский русский балет из Москвы под управлением бывшего солиста Большого театра Гедиминаса Таранды. На сцене областного театра драмы были поставлены «Золушка» и «Лебединое озеро».

Рок-фестиваль «Беломор-Буги» 10–11 октября прошёл в городе уже в 22-й раз. В 2015 году площадкой для выступлений стал клуб «М33». На фестиваль съехалось почти два десятка российских групп, а также рок-команды из Финляндии, Швеции и Канады.

Ежегодный джазовый фестиваль, посвящённый памяти архангельского саксофониста Владимира Резицкого, состоялся 15–18 октября. Участие приняли музыканты из Архангельска, Москвы, Санкт-Петербурга, Тихвины, Вологды, Эстонии, Норвегии, Нидерландов, Болгарии и Японии. В рамках фестиваля работали художественные и фотовыставки.

Целая плеяда звёзд посетила город в октябре и ноябре. Один из известнейших российских актёров Олег Меньшиков с духовым оркестром привёз музыкальный спектакль «Медь»; с концертами выступили Валерия, Стас Пьеха и «Сплин».

3 ноября архангельские музеи присоединились к всероссийской акции «Ночь искусств». До полуночи в выставочных залах работали

ВЫСТАВКА ПОЛУЧИЛА ОСОБУЮ ИЗВЕСТНОСТЬ ПОСЛЕ ТОГО, КАК ГЛАВА МИССИОНЕРСКОГО ОТДЕЛА АРХАНГЕЛЬСКОЙ ЕПАРХИИ ЕВГЕНИЙ СОКОЛОВ ЗАКЛЕЙМИЛ ЕЁ «ПОРНОГРАФИЧЕСКОЙ».

экспозиции, проходили экскурсии, звучала музыка и лекции, действовали творческие мастерские. Во все музеи можно было пройти по одному билету стоимостью 350 рублей.

Со 2 октября по 16 ноября в городе проходил областной фестиваль театрального искусства «Ваш выход!». Театры региона играли свои лучшие спектакли для зрителей и для жюри — профессиональных актёров и режиссёров. Победителям были вручены награды в двенадцати номинациях; большая часть дипломов досталась артистам областного театра драмы.

Зима

В холодное время года культурная жизнь в поморской столице не замирает окончательно, но её интенсивность заметно снижается. Поэтому в зимние месяцы северян радуют в основном приезжие артисты. 9 января в «Мзз» с рождественским концертом выступала главная отечественная фолк-рок-группа «Мельница», исполняющая мелодичные баллады на средневековую и сказочную тематику. А 11 и 13 января в Архангельске и Северодвинске пела главная звезда «женского шансона» Елена Ваенга.

15 января на сцене театра драмы выступил балет Аллы Духовой «Тодес» с новым музыкальным спектаклем «Танцуем любовь». 19 января поклонники поп-музыки смогли посетить концерт Кристины Орбакайте. 25 и 26 января в Северодвинске и Архангельске художественный руководитель театра «Сатирикон» Константин Райкин представил моноспектакль «Самое любимое». В ходе визита в регион знаменитый артист встретился с губернатором Игорем Орловым и, в частности, предложил ему организовать совместный проект студентов Высшей школы сцени-

ческих искусств и Архангельского театра драмы.

В феврале в городе тоже выступили несколько известных коллективов, самый заметный из которых — рок-группа «Пикник», существующая уже почти 40 лет. В День защитника Отечества они отыграли концерт в «Мзз».

Весна

Весна оказалась наполнена культурными событиями под завязку. 1 марта в город приехала Чулпан Хаматова со спектаклем «Час, когда в души идёшь — как в руки». Под живую музыку актриса читала стихи и прозу Марины Цветаевой и Беллы Ахмадулиной.

13 марта в музее изобразительных искусств открылась выставка «Линия любви». В экспозиции были представлены картины Матисса, Пикассо, Вундерлиха и Шиле на тему женской красоты. Выставка получила особую известность после того, как глава миссионерского отдела Архангельской епархии Евгений Соколов заклеил её «порнографической» и усмотрел особое кощунство в том, что открыта она была накануне одного из постов православных христиан. Однако за выставку вступилась министр культуры Архангельской области Вероника Яничек.

25 марта стартовал ежегодный музыкально-театральный фестиваль «Европейская весна», собравший в городе сразу несколько интересных коллективов, в том числе Петра Мамонова с группой «Совершенно новые звуки Му».

5 апреля на сцене драмтеатра можно было увидеть спектакль «Чапаев и Пустота» по роману Виктора Пелевина, главные роли сыграли Михаил Ефремов и Михаил Полицеймако. 30 апреля Архангельский молодёжный театр организовал встречу с актёром и режиссёром Александром Адабашьяном в рамках проекта «Кино в театре».

С 8 по 15 мая в городе прошёл пятый театральный фестиваль «Родниковое слово», на который съехалось несколько трупп со всей страны; фестиваль был открыт спектаклем «Братья и сёстры» (по Фёдору Абрамову) в постановке знаменитого театрального режиссёра Льва Додина.

С 21 на 22 мая городские музеи присоединились к всемирной «Ночи музеев», а с 30 мая по 2 июня в городе прошёл XI международный фестиваль «Архангельск Блюз». Кроме того, весной в Архангельск приехали сразу несколько известных групп: Вячеслав Бутусов, Мара, «Тараканы», «Наив», «Северный флот», Oxxxymiron.

КОММЕНТАРИЙ



Василий Гришин, заместитель председателя комитета Архангельского областного Собрания депутатов по культуре и туризму:

— Проблемы с финансированием культуры сегодня есть, и экономическая ситуация в стране, к сожалению, такова, что они будут увеличиваться. Расстановка приоритетов поможет грамотно действовать в условиях сложной финансовой ситуации. Приоритетным является и стимулирование творческого развития и художественного образования граждан.

За холодом и впечатлениями

Текст: Татьяна Войно-Данчишина

Закрытие для путешествий таких популярных направлений, как Турция и Египет, на руку не только отечественным курортам, но и Русскому Северу. Въездной туристический поток в Архангельской области уже вырос на 10%, а в летний сезон 2016-го местные компании рассчитывают привлечь на 20% больше отдыхающих. В топе популярных — арктический, сельский и гастрономический туризм.



«Закрытие ряда зарубежных туристических направлений даёт надежду на рост внутреннего туризма в нашем регионе, — отмечает финансовый директор ООО «Помор-тур», член Архангельской региональной туристической Ассоциации (АРТА) Сергей Никулин. — Примечательно, что крупные федеральные туроператоры, ранее вовсе не занимавшиеся внутренним туризмом, сегодня активно развивают данные направления. И речь идёт не только о Крыме и Краснодарском крае, но и о нашем северном регионе. Нестабильность экономической ситуации, рост цен, в том числе и на бензин, существенно тормозят развитие туристической отрасли в целом. Однако прогнозы по въездному туризму в Архангельской области положительные. Летом 2016 года мы рассчитываем на 20%-ное увеличение туристического потока в регион».

Традиционно высокой популярностью пользуются Соловецкие острова, столица Поморья — Архангельск, Каргопольский, Устьянский, Пинежский районы и, конечно, арктические

территории. Так, в 2015 году состоялось 23 захода круизных и экспедиционных судов, что стало рекордным количеством для Архангельской области. Было обслужено около 4700 туристов из 41 страны мира.

В Арктику за экстримом

«Интерес к арктическим направлениям растёт постоянно. И пусть массовым в силу высокой стоимости арктический туризм никогда не будет, важна имиджевая составляющая, ведь наш регион позиционирует себя как ворота в Арктику», — подчёркивает Сергей Никулин.

В состав сухопутных территорий Арктики входит семь муниципальных образований Архангельской области: города Архангельск, Северодвинск, Новодвинск, а также Новая Земля, Мезенский, Онежский и Приморский районы. При этом сухопутная Арктика является самой южной и наиболее доступной для туристов с точки зрения транспортной логистики (близость к Москве). Здесь отдыхает 50% российских

туристов и 90% всех иностранных гостей, приезжающих в регион.

В апреле 2016 года в Нарьян-Маре прошёл международный туристский форум, где было принято решение развивать арктический туризм под единым брендом «Доступная Русская Арктика». Перед арктическими регионами теперь стоит задача сформировать маршруты и программы на любой кошелек: элитные туры (в первую очередь ледокольные круизы, ориентированные на иностранцев), экспедиционные и экстремальные программы, а также — массовые, рассчитанные на людей среднего достатка.

«Только массовый туризм даст мультипликативный эффект и станет драйвером для развития малого бизнеса — гостиниц, ресторанов, производителей сувенирной продукции. Необходимо фокусироваться именно на нем, при этом стоимость арктического тура не должна превышать сто тысяч рублей — это некая психологическая планка, больше люди тратят

ОТДЫХАЮЩИХ ПРИВЛЕКАЕТ СУРОВАЯ НЕТРОНУТАЯ ПРИРОДА СЕВЕРА И МЕСТНЫЙ КОЛОРИТ. ПОВЫШЕННЫМ СПРОСОМ ПОЛЬЗУЕТСЯ ЭКСТРЕМАЛЬНЫЙ, СЕЛЬСКИЙ И ГАСТРОНОМИЧЕСКИЙ ТУРИЗМ.

не готовы», — подчеркнул директор Института современного государственного развития Дмитрий Солонников.

По словам руководителя Ростуризма Олега Сафонова, раскрытие туристского потенциала Арктики — приоритетная стратегическая задача государства. Вложения в туристскую индустрию Арктики целесообразны не только с экономической точки зрения, но и с социальной. Ведь туристской инфраструктурой впоследствии смогут пользоваться местные жители.

Поедем, поедим

Если интерес к арктическим направлениям логичен, — территория действительно уникальная, — то заманить туриста в архангельскую глубинку не так просто. Тем не менее и здесь есть положительные сдвиги. Отдыхающих привлекает суровая нетронутая природа Севера и местный колорит. Повышенным спросом пользуется экстремальный, сельский и гастрономический туризм. Последний стал во многом развиваться благодаря уникаль-

ному проекту гастрономического кластера «Северные вкусоговорки» в Устьяхах. Он объединяет ряд объектов турпоказа: «Деревенская хлебопекарня», «Деревенская пивоварня», «Деревенская копильня», «Дом рыбака», изба-музей «Земского самоуправления», экспозиция «Пчеловодство на Севере», что позволяет формировать различные турмаршруты, в ходе которых происходит знакомство с технологиями приготовления блюд северной кухни, а также особыми выражениями, пословицами и поговорками, характерными для Устьянского района.

«Архангельская область обладает всеми возможностями для развития гастрономического туризма. Поморская кухня колоритная, вкусная и сытная, она связана с народными традициями приготовления и сервировки», — отмечает заместитель министра — начальник управления развития туризма министерства культуры Архангельской области Светлана Зеновская.

Большие перспективы в регионе и у сельского туризма. «Наш регион, по данным всероссийской Ассоциации

содействия развитию агротуризма, входит в число лидеров по темпам развития сельского туризма на Севере-Западе России, одна треть предпринимателей в сфере регионального туризма работает именно в сельской местности, — пояснила Светлана Зеновская. — Всего на территории Архангельской области насчитывается около ста гостевых домов, лидирующие позиции в этом сегменте занимают Каргопольский, Устьянский и Пинежский районы».

В 2016 году министерство культуры Архангельской области возобновило программу софинансирования приоритетных проектов в сфере туризма в рамках региональной программы «Культура Русского Севера (2013–2020 годы)». На этот год в казне заложено три миллиона рублей, а это пусть и небольшая, но всё же помощь малому бизнесу, который сегодня составляет основу туризма. Ведь именно он может дать дополнительное развитие внутреннему и въездному туризму, открыть для гостей региона — наших соотечественников и иностранцев — настоящую суровую природу, нетронутые цивилизацией места, забытые традиции и ремесла.

МНЕНИЕ



Елена Васильева, директор туристического агентства «Чемоданное настроение»:

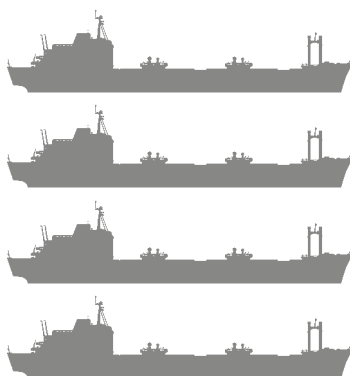
— Работать на рынке туристических услуг всегда было интересно. Я не припомню времени без курсовых колебаний, банкротств туроператоров, революций в тех или иных странах.

Мир огромен, помимо Турции и Египта существует множество интересных мест, которые стоит посетить. Из-за кризиса в стране люди не перестали путешествовать, а просто переориентировались на более выгодные по цене направления — Белоруссия, Тунис, Болгария, Греция, Крым, Краснодарский край и другие. Кто-то стал реже отдыхать за пределами страны — к примеру, не два раза в год, как раньше, а один. Признаюсь, наше турагентство не делает ставку на российский юг, потому что люди, от-

дыхавшие за границей, с другим сервисом и инфраструктурой, не всегда понимают, почему и за что они должны платить такие деньги в том же Краснодарском крае. Сегодня развитие внутреннего туризма тормозит не только уровень сервиса и отсутствие инфраструктуры, но и непомерные цены российских перевозчиков. Даже при появлении лоукостеров цены на билеты по важным туристическим направлениям просто зашкаливают. Приведу простой пример. Стоимость авиабилета Архангельск — Анапа — Архангельск с 17 по 27 июня 2016 года на одного взрослого пассажира составляет 27 800 рублей. Для семьи с ребёнком авиабилеты обойдутся в 75 800 рублей. И это только дороги. Прибавим размещение на 11 дней с трёхразовым питанием в Анапе. В итоге путёвка будет стоить минимум 105 000 рублей. На аналогичную сумму даже при существующем курсе можно прекрасно отдохнуть за границей.

4

современных
рыболовных
траулера построит
Архангельский
тралфлот.



1173,8

тысяч человек численность
населения Архангельской области
на начало 2016 года (это на 0,8%
меньше, чем на 1.1.2015).

19 000+

километров протяжённость
автодорог в Архангельской
области.

23

аэропорта
зарегистрировано на территории
Архангельской области.

470 тыс. м³

аварийного жилья необходимо
расселить в Архангельске.

19,1

млрд рублей налогов поступило
в бюджет РФ от предприятий
машиностроения области.

1500

пусков ракет-носителей
осуществлено с космодрома
«Плесецк».

Открываем 2017 календарный сезон



Весело

10 видов
календарной сетки

Быстро

Изготовление
за 1 день

Ярко

Полноцветная
печать



Россия, 163002, Архангельск
пр. Новгородский, 32
тел./факс: (8182) 20-4444, 20-5555
e-mail: ommedia@ommedia.ru
www.ommedia.ru

BUFFALO

Одежда для мужчин
163000, г. Архангельск, пр. Троицкий, 20
Руководитель: Санджаклы Татьяна Николаевна
vk.com/buffalo_club

COLORES

Салон красоты
163000, г. Архангельск, ул. Тимме, 4, корп. 3, 3-й этаж
Руководитель: Давыдова Анастасия Аркадьевна
Тел.: (8182) 64-27-25, 8 (911) 577-65-89
E-mail: colores29@mail.ru, www.colores29.ru

EL FUEGO, АРГЕНТИНСКИЙ РЕСТОРАН, РАНДЕВУ СЕРВИС, ООО

Стейк-хаус
163000, г. Архангельск, пр. Ч.-Лучинского, 39
Директор: Пышкина Галина Дмитриевна
Тел. (8182) 65-05-95
www.elfuego.ru

FAMILY STOM, СТОМАТОЛОГИЧЕСКАЯ КЛИНИКА, ДИНАСТИЯ-СТОМ, ООО

Стоматологические услуги
163000, г. Архангельск, пр. Новгородский, 174
Директор: Французов Олег Викторович
Тел. (8182) 20-35-25
E-mail: familystom@mail.ru

FITNESSLAND

Спортивный клуб
163009, г. Архангельск, ул. Ф. Абрамова, 7
Руководитель: Захаров Роман Александрович
Тел.: (8182) 40-01-10, 66-49-31, факс 66-49-31
E-mail: fitnessland@list.ru, www.fitnessland29.ru

NORMAN, БУТИК

163000, г. Архангельск, пр. Троицкий, 20 (ТЦ «Гранд Плаза», 2-й этаж)
Директор: Кольчевская Оксана Сергеевна
Тел. 44-03-85
E-mail: norman-plaza@yandex.ru

АДВОКАТСКИЙ КАБИНЕТ

Юридические консультации, услуги
163000, г. Архангельск, наб. Северной Двины, 98, корп. 1, офис 2
Адвокат: Бекаров Мансур Умарович
Тел. (8182) 20-88-38
E-mail: monz@inbox.ru, www.advokat-story.ru

АРХАНГЕЛЬСКАЯ ПОИСКОВАЯ СЛУЖБА 666666, ООО

Оказание информационно-справочных услуг населению
163000, г. Архангельск, пр. Новгородский, 32, корпус «ОМ-медиа»
Руководитель: Лукина Арина Анатольевна
Тел. (8182) 47-66-66, факс 20-55-55
E-mail: manager@666666.ru, www.ommedia.ru, www.666666.ru

АРХАНГЕЛЬСКОЕ ГОРОДСКОЕ СПЕЦИАЛИЗИРОВАННОЕ УПРАВЛЕНИЕ МЕХАНИЗАЦИИ, ЗАО

Строительство, ремонт и содержание автомобильных дорог
163045, г. Архангельск, Талажское шоссе, 2
Директор: Тихонов Владимир Геннадьевич
Тел. (8182) 24-23-77, e-mail: agsum@mail.ru, www.агсум.рф

АРХАНГЕЛЬСКОЕ ПРОТЕЗНО-ОРТОПЕДИЧЕСКОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ, МИНИСТЕРСТВА ТРУДА И СОЦИАЛЬНОЙ ЗАЩИТЫ РФ, ФГУП

163015, г. Архангельск, ул. Дачная, 55
И.о. директора: Никулин Валерий Сергеевич
Тел.: (8182) 61-25-29, 61-29-22
E-mail: archprop@yandex.ru, www.arhprop.ru

ПАРАДИЗ ДЕНТАЛЬ, ООО

Стоматологические услуги
163000, г. Архангельск, ул. К. Либкнехта, 54
Директор: Хлопина Ольга Владимировна
Тел.: (8182) 42-02-03, 46-03-03
www.paradiz29.ru

АРХАНГЕЛЬСКАЯ ОБЛАСТНАЯ КЛИНИЧЕСКАЯ БОЛЬНИЦА, ГБУЗ АО

Медицинские услуги
163045, г. Архангельск, пр. Ломоносова, 292
Главный врач: Петчин Игорь Васильевич
Тел. (8182) 63-63-63
E-mail: info@aokb.ru

АРХАНГЕЛЬСКИЙ МЕДИЦИНСКИЙ КОЛЛЕДЖ, ГАПОУ АО

Профобразование
163002, г. Архангельск, пр. Новгородский, 21, офис 210
Директор: Зинченко Наталья Николаевна
Тел. (8182) 68-30-52
E-mail: amk@atnet.ru, www.arhmedcolledg.ru

АРХАНГЕЛЬСКИЙ РЕЧНОЙ ПОРТ, АО

Пассажирские грузоперевозки и грузоперевозки водным транспортом
163016, г. Архангельск, ул. Старожаровихинская, 7, корп. 1, стр. 6
Генеральный директор: Разговоров Андрей Владимирович
Тел. (8182) 42-02-84
E-mail: office@arpnet.ru

АРХАНГЕЛЬСКИЙ КЛИНИЧЕСКИЙ КОЖНО-ВЕНЕРОЛОГИЧЕСКИЙ ДИСПАНСЕР, ГАУЗ АО

Медицинские услуги
163045, г. Архангельск, пр. Сибиряковцев, 2, корп. 1
Главный врач: Барышков Константин Витальевич
Тел. (8182) 24-84-28, e-mail: kvbar@yandex.ru, www.aokkvd.ru

АРХАНГЕЛЬСКОЕ ОБЛАСТНОЕ СОБРАНИЕ ДЕПУТАТОВ

163000, г. Архангельск, пл. Ленина, 1
Заместитель председателя комитета по здравоохранению и социальной политике: Авалиани Михаил Мемедович
Тел. (8182) 21-56-13, факс 20-03-43
E-mail: duma@aosd.ru, www.aosd.ru

АРХАНГЕЛЬСКОЕ ОБЛАСТНОЕ СОБРАНИЕ ДЕПУТАТОВ

163000, г. Архангельск, пл. Ленина, 1
Председатель комитета по жилищной политике и коммунальному хозяйству: Аннин Андрей Олегович
Тел. (8182) 21-57-46
E-mail: energy@aosd.ru, www.aosd.ru

АРХАНГЕЛЬСКОЕ ОБЛАСТНОЕ СОБРАНИЕ ДЕПУТАТОВ

163000, г. Архангельск, пл. Ленина, 1
Председатель: Новожилов Виктор Феодосьевич
Тел.: (8182) 21-56-13; факс (8182) 20-03-43
E-mail: duma@aosd.ru
www.aosd.ru

АРХКОМ, ООО

стоматологические услуги
163000, г. Архангельск, ул. Садовая, 53
Генеральный директор: Меньшиков Василий Юрьевич
Тел.: (8182) 68-32-32, 27-17-32
E-mail: zubnoylekar@yandex.ru, www.zulelend.ru

АРХПАТЕНТ — ТОВАРНЫЕ ЗНАКИ, ИЗОБРЕТЕНИЯ, АВТОРСКИЕ ПРАВА

163000, г. Архангельск, пр. Чумбарова-Лучинского, 49, офис 10
Патентный поверенный: Буров Сергей Сергеевич
Тел. 8 (909) 553-02-08
E-mail: 9095530208@mail.ru
www.arhpatent.ru

БАНК ВТБ, ПАО

Весь спектр банковских услуг
163000, г. Архангельск, ул. Поморская, 2/68
Управляющий филиалом: Носова Светлана Васильевна
Тел.: (8182) 20-08-88, 65-77-87
www.szrcvtb.ru

БЕЛАЯ АЛЛЕЯ, АКАДЕМИЯ КРАСОТЫ, ООО

Центр красоты и здоровья
163000, г. Архангельск, наб. Северной Двины, 93
Генеральный директор: Ватутина Ирина Анатольевна
Тел.: (8182) 44-15-55, 8 (911) 554-15-55
E-mail: b.alleya@mail.ru

БЕЛОМОРТРАНС, АО

Морские и речные перевозки, ж/д перевозки, международные автоперевозки
163001, г. Архангельск, ул. Вологодская, 55, корп. 1, сек. 6
Директор филиала: Арсентьев Максим Юрьевич
Тел. (8182) 42-00-43, факс (8182) 42-00-44
E-mail: info@belomortrans.ru, www.belomortrans.ru

БЕЛОМОРЬЕ, БАЗОВЫЙ САНАТОРИЙ, УЧРЕЖДЕНИЕ

163534, Архангельская область, Приморский район, п. Беломорье
Главный врач: Джавахишвили Тамара Шотаевна
Тел.: (8182) 25-24-98, 25-24-43
E-mail: sbelomorye@yandex.ru

БЕНИГНУМ

Салон красоты
163051, г. Архангельск, ул. Воскресенская, 11б, корп. 3
Директор: Якушева Ирина Викторовна
Тел. 43-30-09
E-mail: benignum@mail.ru, www.benignum.ru

БИЗНЕС-СУВЕНИРЫ, ООО

Имиджевые и деловые подарки, сувениры для промоакций
163000, г. Архангельск, пр. Новгородский, 32
Управляющий: Полубатов Александр Викторович
Тел. (8182) 20-55-55, e-mail: ommedia@ommedia.ru
www.ommedia.ru

ГАЗПРОМ ГАЗОРАСПРЕДЕЛЕНИЕ АРХАНГЕЛЬСК, ООО

163002, г. Архангельск, ул. Северодвинская, 28, корп. 1
Генеральный директор: Блинов Владимир Александрович
Тел. (8182) 20-67-21; факс 68-10-08
E-mail: info@arhgpr.ru

«ГРУППА «ИЛИМ» В.Г. КОРЯЖМЕ, ФИЛИАЛ ОАО

Производство целлюлозно-бумажной продукции
165651, Архангельская область, г. Коряжма, ул. Дыбцына, 42
Директор филиала: Антонин Валерий Валерьевич
Тел. (81850) 4-51-03, факс 3-33-27
E-mail: postoffice@krm.ilimgroup.ru

ГРУППА КОМПАНИЙ «УЛК», ООО

Лесоперерабатывающий комплекс
165210, Архангельская область, Устьянский район, п. Октябрьский,
ул. Заводская, 17, офис 1
Генеральный директор: Буторин Владимир Федорович
Тел. (81855) 5-17-17

ДЕКСТЕР, ЮРИДИЧЕСКОЕ БЮРО, ООО

Все виды юридических услуг, кроме уголовного права
163030, г. Архангельск, ул. Поморская, 34, корп. 1, вх. 7, офис 1,2
Директор: Ляпунова Елена Владимировна
Тел.: (8182) 65-25-54, 22-09-66
E-mail: dexter29@atnet.ru

ЕДИНАЯ РОССИЯ

163000, г. Архангельск, наб. Северной Двины, 9б
Секретарь архангельского регионального отделения партии:
Моисеев Сергей Вениаминович
Тел./факс (8182) 28-66-02
www.arkhangelsk.er.ru

ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНАЯ КОНТОРА, МУП

164500, г. Северодвинск, ул. Орджоникидзе, 13а
Директор: Варзунова Ольга Николаевна
Тел.: (8184) 53-49-39, 53-57-26
E-mail: mupgkk@mail.ru

ЗАЗАГРУПП, ООО

163000, г. Архангельск, ул. Урицкого, 68, корп. 1
Генеральный директор: Забарская Полина Викторовна
E-mail: zazaarh@gmail.com
zazagroup29@gmail.com

ИЗДАТЕЛЬСКИЕ ПРОЕКТЫ, ООО

Ежегодник, журналы, корпоративная пресса, книги, справочники
163000, г. Архангельск, пр. Новгородский, 32, корпус «ОМ-медиа»
Директор: Сафронова Алена Владимировна
Тел./факс: (8182) 20-55-55, 20-44-44
E-mail: asafroнова@ommedia.ru, www.ommedia.ru

КАМАЗ, АРХАНГЕЛЬСКИЙ АВТОЦЕНТР, ООО

Поставка автомобильной техники КамАЗ с гарантийным обслуживанием
163045, г. Архангельск, Кузнечихинский промузел, 1-й проезд, 15
Директор: Иньков Александр Владимирович
Тел.: (8182) 29-74-90, 29-76-22, 29-77-87; факс 29-74-68
E-mail: mail@arkkamaz.ru

КОМПАНИЯ СЕВЕРГЕОЛДОБЫЧА, ООО

Поиск и разведка месторождений песка, ПГС и воды, экомониторинг
166700, Ненецкий автономный округ, п. Искателей, ул. Губкина, 3-Б
Генеральный директор: Овсянников Константин Викторович
Тел. (81853) 4-77-01
E-mail: sgd@atnet.ru, www.sever-sgd.ru

КТА. ЛЕС, ООО

Заготовка, переработка, рекультивация, реализация лома чёрных и цв. металлов
164500, г. Северодвинск, Грузовой проезд, 25
Директор: Карасов Андрей Юрьевич
Тел.: (8184) 55-45-55, 55-31-33
E-mail: info@ktagroup.ru, kta@ktagroup.ru

КУЗНЕЧЕВСКИЙ КОМБИНАТ СТРОИТЕЛЬНЫХ КОНСТРУКЦИЙ И МАТЕРИАЛОВ, ОАО

Производство и реализация железобетонных конструкций, товарного бетона
163045, г. Архангельск, Талажское шоссе, 23
Генеральный директор: Пригоровский Петр Яковлевич
Тел.: (8182) 24-22-79, 24-22-92, 24-22-73
E-mail: kckm@kckm.info, www.kckm.info

ЛИ ФЕЙШ, БУТИК

163000, г. Архангельск, ул. Воскресенская, 15
Генеральный директор: Агронская Надежда Вениаминовна
Тел. (8182) 49-47-77
E-mail: lefash@mail.ru
www.leefash.ru

МЕГУМИ, СЕТЬ МАГАЗИНОВ

Косметика и бытовая химия из Японии
163000, г. Архангельск, ул. Карла Либкнехта, 8
Руководитель: Горская Ирина Николаевна
E-mail: arh.megumi@yandex.ru

МЕДИАПОРТ, ООО

163000, г. Архангельск, пр. Троицкий, 52, офис 1013
Генеральный директор: Петянин Владимир Михайлович
Тел. (8182) 40-70-70
E-mail: mediaport407070@mail.ru
www.mediaport29.ru

МЕДИЦИНСКИЙ ЦЕНТР ЗАБОТА, РМ МИР, ООО

Медицинские услуги
163045, г. Архангельск, ул. Гагарина, 1
Директор: Горобец Татьяна Вячеславовна
Тел. (8182) 24-13-02
E-mail: zabotamir@yandex.ru

МЕДИЦИНСКИЙ ЦЕНТР РИВА

163000, г. Архангельск, пр. Советских Космонавтов, 52
Генеральный директор: Илатовская Галина Александровна
Тел. (8182) 28-86-82
E-mail: rivaclinic@mail.ru

МЕТАЛЛСНАБ, ООО

Оптовая торговля металлопрокатом
163072, г. Архангельск, пр. Троицкий, 95, корп. 1, офис 702
Директор: Леоненко Константин Александрович
Тел. (8182) 63-90-29
E-mail: leonenko11@yandex.ru, www.metallsnab29.ru

МУЛЕНРУЖ, БУТИК

163000, г. Архангельск, ул. Поморская, 41, корп. 1
Директор: Кольчевская Оксана Сергеевна
Тел. 44-03-86
E-mail: moulin-rouge29@yandex.ru
www.good-butik.ru

МЭРИЯ ГОРОДА АРХАНГЕЛЬСКА

163061, г. Архангельск, пл. Ленина, 5
Глава: Годзиш Игорь Викторович
Тел. (8182) 65-64-84
E-mail: info@arhcity.ru, mail@arhcity.ru
www.arhcity.ru

Как покупателям найти вашу информацию?



Звоните: 8 (952) 3000-110
Пишите: manager@666666.ru

Круглосуточно работает
телефонная справочная служба **666666**
В Интернете — сайт **www.666666.ru**
с электронной картой Архангельска



АРХАНГЕЛЬСКАЯ ПОИСКОВАЯ СИСТЕМА: БЕСПЛАТНО И КРУГЛОСУТОЧНО



МЭРИЯ ГОРОДА КОТЛАСА

165300, Архангельская область, г. Котлас, пл. Советов, 3
Мэр: Бральнин Андрей Владимирович
Тел. (81837) 5-15-11 (приёмная)
E-mail: mokotlas@mail.ru
www.kotlas-city.ru

ПЕРВАЯ ГКБ ИМ. Е.Е. ВОЛОСЕВИЧ, ГБУЗ АО

Медицинские услуги
163000, г. Архангельск, ул. Суворова, 1
Главный врач: Красильников Сергей Валентинович
Тел.: (8182) 63-28-83, 27-52-95
E-mail: pressa@igkb.ru

ПЛЕЩЕЦКОЕ ДОРОЖНОЕ УПРАВЛЕНИЕ, ОАО

Строительство, ремонт и содержание дорог
163060, г. Архангельск, ул. Урицкого, 70, корп. 1
Генеральный директор: Пинаев Игорь Николаевич
Тел. (8182) 64-09-87
E-mail: info@ador-pleseck.ru

ПОМОРСКИЙ ЛЕСНОЙ ТЕХНОПАРК, ООО

163020, г. Архангельск, пр. Никольский, 75, корп. 1
Генеральный директор: Горяев Олег Аркадьевич
Тел. (8182) 22-35-70
E-mail: plt29@yandex.ru

ПОЧТОВАЯ КОНТОРА 1786 Г., ДОБРО ПРО, ООО

Ресторан
163000, г. Архангельск, набережная Северной Двины, 78
Директор: Рябов Григорий Александрович
Тел. (8182) 40-78-40
E-mail: pk1786@yandex.ru, www.poko.pro

ПРАВИТЕЛЬСТВО АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ

163000, г. Архангельск, пр. Троицкий, 49
Губернатор Архангельской области: Орлов Игорь Анатольевич
Тел. (8182) 65-31-02 (приёмная губернатора), факс 21-54-95
E-mail: adm@dvinaland.ru,
www.dvinaland.ru

ПРО, ООО

Поставка материалов для ремонтных работ и обслуживания оборудования
163060, г. Архангельск, ул. Шабалина, 6
Генеральный директор: Иванова Ирина Леонидовна
Тел.: (8182) 29-33-39, 64-60-04
E-mail: pro@ooopro.ru, www.ooopro.ru

РЕМИКС, ОАО

Строительство, ремонт и содержание дорог
163000, г. Архангельск, ул. Карла Либкнехта, 10
Генеральный директор: Малиновский Сергей Владимирович
Тел./факс (8182) 20-78-24
E-mail: remixarh@mail.ru, www.remixarh.ru

РИМСКИЕ КАНИКУЛЫ, ХАМАМ, ООО

163000, г. Архангельск, пр. Советских Космонавтов, 180
Генеральный директор: Семёнов Иван Дмитриевич
Тел. (8182) 44-00-90
www.римские-каникулы29.рф

РОСЭНЕРГОБАНК, АРХАНГЕЛЬСКИЙ ФИЛИАЛ КОММЕРЧЕСКОГО БАНКА, АО

Банковские услуги
163000, г. Архангельск, ул. Поморская, 2/68, офис 208
Управляющий архангельским филиалом: Баранов Алексей Юрьевич
Тел.: (8182) 21-17-97, 20-83-96
E-mail: arkhangelsk@rosenergobank.ru

СЕВЕРОВДИНСКАЯ СТОМАТОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИКЛИНИКА, ГБУЗ АО

Стоматологические услуги
164515, г. Северодвинск, пр. Морской, 28
Главный врач: Гагарина Татьяна Юрьевна
Тел. (8184) 59-77-43
E-mail: vitastom@mail.ru

СП-БЕТОН, ООО

Производство строительных материалов
163057, г. Архангельск, ул. Дачная, 68, стр. 3
Генеральный директор: Мурцев Сергей Викторович
Тел.: (8182) 63-50-35, 63-50-36
E-mail: sp-beton@mail.ru, sp_beton@mail.ru

СТОЛИЦА ПОМОРЬЯ, БИЗНЕС-ЦЕНТР-ОТЕЛЬ

Гостиничные услуги
163000, г. Архангельск, наб. Северной Двины, 88
Директор: Заборский Максим Николаевич
Тел./факс (8182) 42-35-75
E-mail: info@hotelarh.ru, www.столицапоморья.рф

СТРОИТЕЛЬНО-МОНТАЖНОЕ УПРАВЛЕНИЕ №2, ООО

Строительство, отделочные работы
163000, г. Архангельск, ул. Попова, 19
Директор: Слободянюк Елена Викторовна
Тел.: (8182) 63-96-51, 63-96-52
E-mail: cmy2@bk.ru

СУДОХОДНАЯ КОМПАНИЯ «ЭКОТЭК», ООО

Погрузочно-разгрузочные операции в порту, доставка всех видов грузов
163523, Архангельская область, Приморский район, пос. Лайский Док,
ул. Центральная, стр. 9/9, офис 11
Генеральный директор: Агамалиев Руслан Техранович
Тел. (8182) 25-64-03, e-mail: arhbunker@yandex.ru

СФЕРА БЕЗОПАСНОСТИ, ООО

Комплексное решение вопросов технической защиты
163000, г. Архангельск, пр. Троицкий, 79, 3-й этаж
Директор: Асадулин Алексей Динарович
Тел.: (8182) 21-50-90, 47-28-90
E-mail: sfera-bez@rambler.ru, www.sfera-bez.ru

ТИПОГРАФИЯ №2

Листовки, буклеты, плакаты, визитные карточки, календари, каталоги,
годовые отчеты, открытки, конверты, предвыборная полиграфия
163000, г. Архангельск, пр. Новгородский, 32
Управляющий: Полубатонов Александр Викторович
Тел. (8182) 20-55-55, e-mail: ommedia@ommedia.ru, www.ommedia.ru

ТИТАН-ДЕВЕЛОПМЕНТ, ООО

Сдача площадей в аренду
163000, г. Архангельск, ул. Поморская, 7, офис 201
Генеральный директор: Фролова Ирина Сергеевна
Тел.: (8182) 20-19-45, 21-13-36; факс 20-74-85
E-mail: office@tdevelop.ru, www.tdevelop.ru

УК «НАШ ДОМ», ООО

163045, г. Архангельск, ул. Гагарина, 14, офис 14
Генеральный директор: Марчук Роман Николаевич
Тел. (8182) 27-61-04
E-mail: nd789@bk.ru

ФЛАГМАН-М

Производственно-строительная компания
163000, г. Архангельск, ул. Тимме, 17, корп. 2, офис 8
Директор: Петров Александр Викторович
Тел.: (8182) 29-15-33, 8 (911) 551-52-68
E-mail: flagman-m@inbox.ru, www.flagman-m.com

ФОНД ИМУЩЕСТВА И ИНВЕСТИЦИЙ, ГУПАО

Оценочные услуги для физических лиц, бизнеса, решение земельных вопросов
163000, г. Архангельск, пл. Ленина, 4, офис 1110
Директор: Заборский Максим Николаевич
Тел. (8182) 63-58-99
E-mail: office@fondarh.ru

ЦЕНТР РАЗВИТИЯ МАССОВОГО СПОРТА, ГАУ АО

163072, г. Архангельск, пр. Советских Космонавтов, 179
Директор: Багрецов Андрей Вячеславович
Тел.: (8182) 63-97-40, 43-64-46
E-mail: nordarena@crms29.ru
www.crms29.ru

ЭЛЕФАНТ, ТС БЕЛОРУССКОЙ МЕБЕЛИ

Продажа мягкой и корпусной мебели
163000, г. Архангельск, пр. Обводный канал, 67
Тел. (8182) 64-05-27
Генеральный директор: Шутова Ольга Николаевна
E-mail: elefant7@inbox.ru

ЮС МАКСИМА, ООО

Косметические услуги
163061, г. Архангельск, ул. Розы Люксембург, 1
Генеральный директор: Грачёва Светлана Геннадьевна
Тел.: (8182) 68-37-57, 68-22-12
E-mail: usm29@yandex.ru, www.us-maxima.ru/contacts



СТРОИТЕЛЬСТВО,
РЕМОНТ
И СОДЕРЖАНИЕ
ДОРОГ



ТРАНСПОРТНЫЕ
УСЛУГИ



163045, г. Архангельск,
Талажское шоссе, 2
тел.: (8182) 24-23-77, 24-25-00
e-mail: agsum@mail.ru
сайт: agsum.pф





КТА
ГРУППА КОМПАНИЙ

164521, Архангельская область,
Северодвинск, пр. Грузовой, 25.
Тел.: 8-800-222-2121,
(8184) 55-45-55
E-mail: kta@ktagroup.ru
info@ktagroup.ru



ООО «КТА»* является крупнейшей в Архангельской области организацией, осуществляющей заготовку, переработку, рекультивацию и реализацию лома чёрных и цветных металлов, включая драгоценные металлы и драгоценные камни, производство вторичных цветных металлов, обращение с опасными отходами, утилизацию вооружения и военной техники, утилизацию автотранспортных средств в рамках программы утилизации.

- Собственные производственные площади во всех крупных городах и населённых пунктах Архангельской области и НАО
- Цех по переработке цветных металлов, радиационный контроль, металлургическая лаборатория
- Биологическая и техническая рекультивация
- Утилизация оргтехники, компьютеров и радиотехники
- Демонтаж и утилизация зданий и сооружений
- Благоустройство дворовых территорий
- Транспортировка, утилизация, захоронение и переработка твёрдых бытовых отходов, крупногабаритных бытовых отходов и отходов I–IV класса опасности
- Экспорт лома

** Работаем с крупнейшими предприятиями области (ОАО ЦС «Звездочка», ОАО ПО «Севмаш», ОАО ПО «Арктика», НК «Роснефть», ПАО «Газпром», ОАО «Ямал СПГ», ПАО «ГМК «Норильский никель», ПАО «Лукойл»), а также с ведущими предприятиями лесной промышленности.*